

WE ANSWER WITH INNOVATION

SK이노베이션 통합보고서 2024

목차

Overview	Business Strategy	Sustainable Management	Sustainability Strategy & Performance	Appendix
CEO Message	3	SK이노베이션의 역사와 성장	11	이사회
회사 소개	4	SUPEX 2030 추진 배경	12	이사회 구성 및 활동
Value Chain	5	SUPEX 2030 체계도	13	이사회 평가 및 KPI
가치창출 프로세스	6	Mission & Vision	14	
주요 사업회사 경영진 소개	8	사업회사별 현황	16	Environmental
이사진 소개	9	SK이노베이션 역할 및 To-be		환경영향 저감
		SK이노베이션 To-be	34	그린 포트폴리오
		SK이노베이션 Enabler	35	기후변화 대응
		: SUPEX 2030 핵심 동력		생물다양성 및 생태계
		SK이노베이션의 긍정적 성장과	36	SK이노베이션 E&S 환경 보고
		협력의 기업문화		Social
				안전보건
				공급망 및 협력사
				인권경영
				구성원 성장과 행복
				고객만족
				사회공헌
				SK이노베이션 E&S
				사회 보고
				Governance
				윤리경영
				반부패·공정거래
				정보보호
				리스크 관리
				SK이노베이션 E&S
				거버넌스 보고
				SV (Social Value)
				사회적 가치 측정 체계 및 성과
				사회적 가치 창출 사례
				UN SDGs 연계 성과
				Index
				GRI
				SASB
				ESRS
				TCFD
				UNGC CoP
				Assurance
				제3자 검증의견서
				온실가스 배출량
				검증의견서
				ESG Data
				환경 성과
				사회 성과
				거버넌스 & 경제 성과
				SK이노베이션 E&S
				ESG 성과

About this report

SK이노베이션은 지속가능경영 추진 노력과 주요 성과를 이해관계자와 투명하게 소통하기 위해 2005년 최초로 지속가능경영보고서를 발행한 이후 매년 이를 공개해 왔으며, 2025년에는 통합보고서 형태로 전환하고자 합니다. 앞으로도 이해관계자 여러분의 의견을 적극적으로 수렴해 경영활동에 반영하겠습니다.

발행 주기	1년
발행일	2025년 6월
담당부서	SK이노베이션 ESG추진실
문의처	esg_impact@sk.com

보고서 작성 기준

본 통합보고서는 재무·비재무 성과 통합 보고를 위하여 국제통합보고 위원회(IIRC, International Integrated Reporting Council)가 제정한 표준 프레임워크인 <IR> Framework를 준수하여 작성되었습니다. 또한 지속가능경영 국제 보고 가이드라인인 GRI Standards(in accordance with)에 따라 작성되었으며, 산업 특성에 적합한 주요 이슈를 반영하기 위해 GRI 11: Oil and Gas 및 SASB Oil & Gas Sector: Refining & Marketing 산업 표준을 고려하여 보고 이슈를 구성하였습니다. 또한, TCFD, ESRS의 공시 권고안을 준수하고 있으며, 글로벌 지속가능경영 이니셔티브인 UNGC 10대 원칙과 UN SDGs 등의 지표를 함께 반영하고 있습니다.

보고 범위

본 보고서의 재무 데이터 보고 범위는 K-IFRS상 연결기준과 일치합니다. 비재무 데이터의 경우 SK이노베이션 계열¹⁾의 서울 본사, 국내 소재 생산공장, 환경과학기술원, 해외법인의 주요 계열사 및 손자회사를 포함하며, 이는 SK이노베이션 본사 및 100% 지분을 보유한 계열 회사 매출의 99% 범위를 포괄합니다(단, SK모바일에너지, SK배터리시스템즈는 범위에서 제외함). 한편, 일부 환경 성과 등 보고 범위가 상이한 데이터이거나 기존 보고 데이터상 변경이 있는 경우 별도 표기하였습니다.

1) SK이노베이션 및 주요 9개 사업회사(SK에너지, SK지오센트릭, SK온, SK엔무브, SK이노베이션 E&S, SK안전석유화학, SK아이이테크놀로지, SK에스온, SK온 트레이딩 인터내셔널)

보고서 검증

본 보고서는 SK이노베이션 이사회의 검토와 보고를 거쳐 발간됩니다. 또한, 독립적인 외부 검증기관인 BSI로부터 AA1000AS(2020, v3)의 4대 원칙(포괄성, 중요성, 영향성, 대응성)에 따른 검증을 통해 데이터의 신뢰성을 제고하였습니다.

보고 기간

본 보고서의 보고 기간은 2024년 회계연도(2024년 1월 1일~12월 31일)를 기준으로 하며, 정보의 적시성과 중요성을 고려하여 2025년 6월까지의 데이터를 포함하고 있습니다. 일부 성과의 경우 연도별 추이 확인을 돕기 위해 최근 3개년 데이터를 수록하였습니다.

CEO Message

존경하는 SK이노베이션 이해관계자 여러분

SK이노베이션은 지정학적 불확실성, 금융시장 불안정성 등 비우호적 경영환경 속에서도 지속가능한 성장을 만들고 사회와 환경에 대한 기업의 책임을 다하기 위해 최선의 노력을 다하고 있습니다.

SK이노베이션은 지난해 SK E&S와의 합병을 통해 균형 잡힌 에너지 포트폴리오를 구축하고, 저탄소 에너지 솔루션을 중심으로 지속가능한 미래를 만들기 위한 새로운 도약을 준비하고 있습니다. 보유하고 있는 다양한 에너지 포트폴리오 간 시너지를 극대화하고, 저탄소 에너지에 대한 고객의 요구에 대응하여 맞춤형 에너지 솔루션을 제공하고자 합니다.

또한, 2050년 이전 Net Zero 달성을 위한 로드맵을 기반으로, 연료 전환, 에너지 효율 개선, 신재생에너지 확대 등 구체적 탄소 감축 방안을 적극 추진하는 동시에, 탄소중립 방향성, 기술 발전, 시장 변화를 면밀히 모니터링하며 로드맵을 지속적으로 고도화하고자 합니다.

이 과정에서 고객 및 투자자와 지속적으로 소통하고, 협력사의 ESG 경영을 지원하는 등 함께 성장할 수 있는 방안을 지속 모색하겠습니다. 또한, 구성원이 스스로 역량을 키우고 주체적으로 변화를 만들어 갈 수 있는 환경을 조성하여, 지속가능한 일터를 만드는 일에도 힘쓰겠습니다.

올해 SK이노베이션의 통합보고서는 회사의 비즈니스 전략과 재무 및 비재무 성과를 연계하여 종합적이고 체계적인 정보를 제공함으로써 이해관계자들의 정보 접근성과 이해도를 높이하고자 하였습니다.

앞으로도 SK이노베이션은 이해관계자 여러분과 함께하는 지속가능한 성장을 위해 최선을 다할 것을 약속 드리며, 여러분의 지속적인 지지와 관심을 부탁드립니다.

감사합니다.

SK이노베이션 총괄사장
장용호

Yongho Jang



회사 소개

기업 현황

SK이노베이션은 2024년 11월 1일 SK E&S와의 합병을 통해 아시아-태평양 지역 민간 최대 종합 에너지 회사로 거듭났습니다.

SK이노베이션은 더 나은 세상을 만드는 글로벌 Total Energy & Solution Company로 도약하고자 미래 신성장 영역을 지속 발굴하여 지속가능한 성장을 추구하겠습니다.

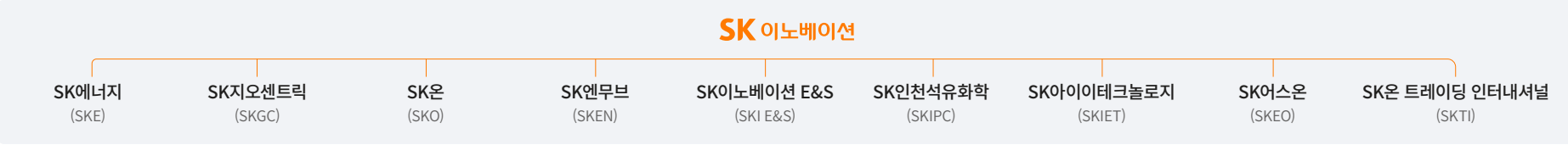
회사명	SK이노베이션 주식회사
본사 주소	서울시 종로구 종로 26(서린동 SK빌딩)
설립 연도	1962년 10월 13일
직원 현황	23,758명
자산 총계	110조 5,301억 원
매출액	74조 7,170억 원
영업이익	3,155억 원

글로벌 네트워크 현황



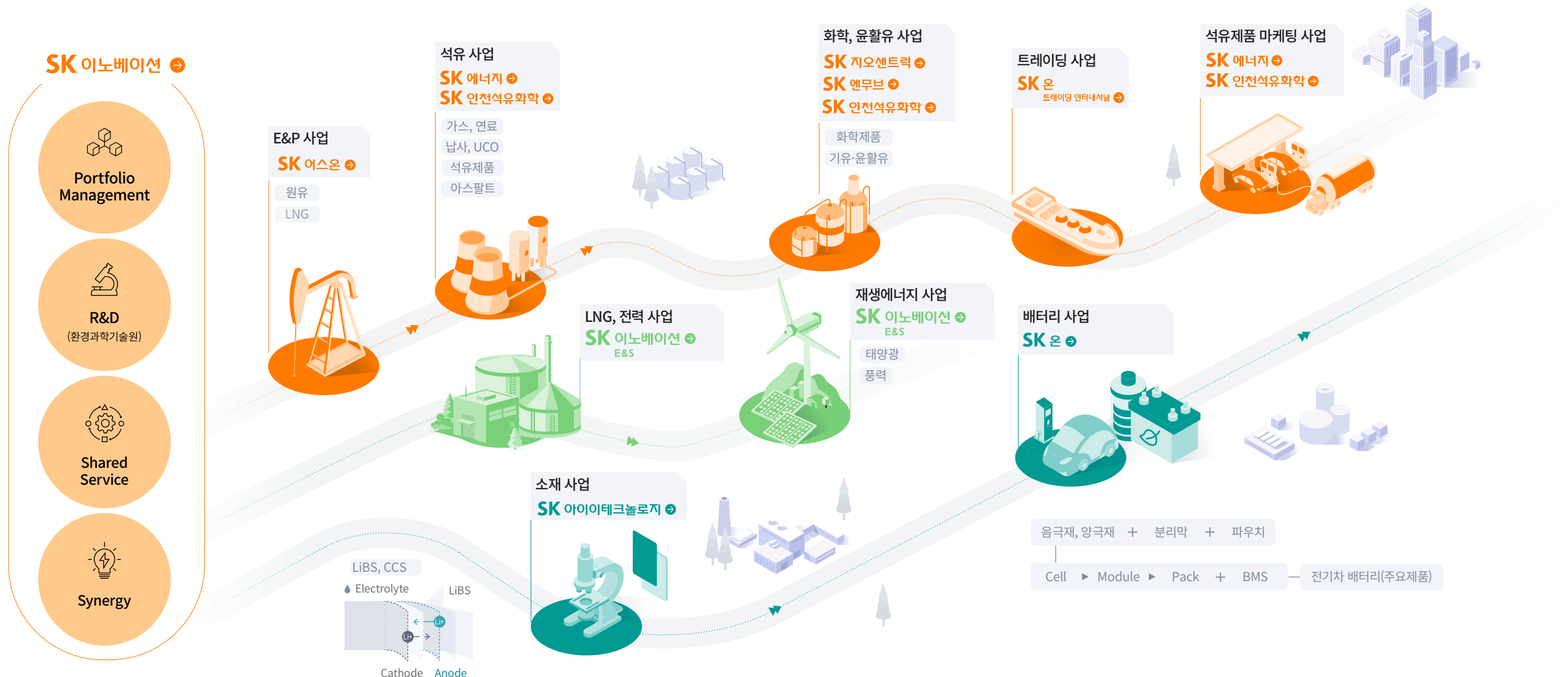
주요 사업회사

SK이노베이션은 9개 사업회사와 함께 지속가능한 미래를 열어가고 있습니다.



Value Chain

SK이노베이션은 대한민국 최초의 정유공장을 시작으로 에너지·화학 사업 및 글로벌 자원 개발, 배터리·소재 사업 등 미래 성장 동력 개척에 이르기까지 세상을 움직이는 원동력을 만들어왔습니다. SK이노베이션은 SK이노베이션 E&S와의 합병 이후 석유화학, LNG, 전력, 배터리 등 에너지 사업 부문 강화를 통해 현재와 미래 에너지를 아우르는 균형 잡힌 Energy Portfolio를 구축하였습니다. SK이노베이션은 조력자(Enabler)로서 사업회사를 지원하겠습니다.



가치창출 프로세스

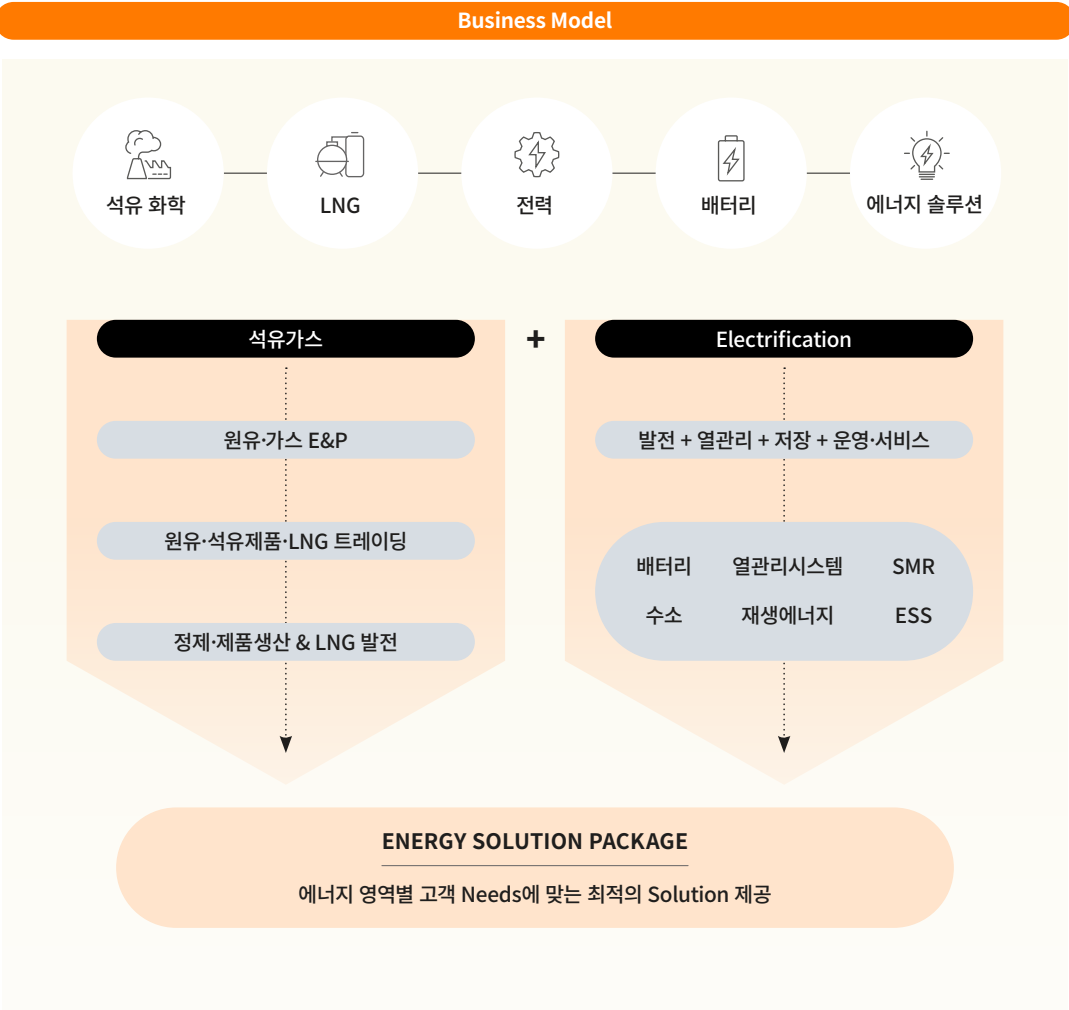
SK이노베이션은 재무/비재무 통합적 관점을 기반으로 다양한 자본이 상호 연계되어 있다는 점을 이해하고, 균형 잡힌 시각으로 기업의 비즈니스 모델을 통해 비롯된 자본별 영향을 검토하고 있습니다. 더불어 SK이노베이션은 이해관계자의 이해를 돕기 위하여 ESG 요소를 포함한 6가지 자본이 갖는 중요성 및 이와 연계한 거시적 환경요인을 분석하고 그에 따른 대응 전략을 수립하고 있습니다.

	환경요인	중요성 및 대응 전략
 재무 자본(Financial capital) 회사가 제품 생산이나 서비스 제공을 위해 사용할 수 있는 재정적 항목을 의미합니다. 이는 다양한 파이낸싱 방법을 통해 조달된 자금을 포함합니다.	· EU 및 K-Taxonomy 기반 녹색경제활동 분류 및 재무성장에 대한 금융시장 및 외부 이해관계자의 요구가 강화되고 있으며, 이에 대한 대비책 마련이 필요함 · 국내외 정책 기조의 불안정한 전환 등은 기업들의 중장기적 경영 전략 수립 및 추진 방향성을 잡아가는 데 어려움을 초래	SK이노베이션은 다양한 사업 영역과 중장기 전략을 기반으로 전방위에 걸친 에너지 사업을 통해 사업 활동을 추진해 나가고 있습니다. 이에 따라 현재의 재무 성과 공개는 물론 향후 투자 및 사업활동을 통해 창출하는 성과에 대한 이해관계자의 투명한 소통 요구에 대해 통합적 관점에 기반한 성과를 제시하고자 공시체계를 강화하였습니다. 또한 전사적으로 추진 중인 그린 포트폴리오 전환과 그에 따른 성과를 도출해 내기 위해 적극적으로 노력하고 있습니다.
 제조 자본(Manufactured capital) 회사가 제품이나 서비스를 생산하고 제공할 수 있도록 하는 유형의 설비 자산 및 조직의 생산 능력, 효율성을 높이는 데 중요한 역할을 하는 항목들을 포함합니다.	· 대규모의 투자가 요구되는 제조 설비는 자본투입 이후 성과 기대 시점 간 격차가 존재함 · 특히 석유사업의 경우 범국가적으로 중요하게 관리하고 있는 사업 영역이기에 국제 정세 및 정부 정책으로 인해 받는 영향이 높음 · 유형의 제조 설비 운영에 대한 환경영향 기준과 규제가 점차 강화되고 있음	SK이노베이션의 사업 활동을 위해서는 원유 탐사 및 생산, 정제 등 석유화학 제품 생산을 위한 사업장 구축 외에도 배터리 생산 대규모 산업단지, 에너지 발전설비 등 대규모 인프라가 필수적입니다. 따라서 유형자산의 확보와 효율적 운영, 더 나아가 환경영향 방안을 모색하기 위해 그린자산에 대한 투자를 지속하는 등 산업 내 경쟁력 제고를 위해 노력하고 있습니다.
 지적 자본(Intellectual capital) 특허, 저작권, 라이선스 등 법적 자산과 구성원들의 경험과 지식, 시스템, 프로토콜 등 조직의 자산이 해당됩니다. 회사의 혁신과 경쟁력을 강화하는 데 중요한 역할을 합니다.	· 산업 전반에 걸친 체질 전환을 위해서는 적극적 차원의 R&D가 요구됨 · 배터리 등 기술집약적 사업 영역의 경우 회사 간, 국가 간 기술 인재, 핵심기술 정보 등의 유출이 이슈로 대두되고 있어 사내 보안체계에 대한 면밀한 검토가 요구됨	SK이노베이션은 저탄소 R&D 및 환경사업에 대한 투자를 지속하고 있으며, 산업구조 재편, 저탄소 경제 전환 및 기후변화 적응과 완화를 위한 생태계 구축을 추진해 나가고 있습니다. 저탄소 영역에서의 R&D 규모를 꾸준히 늘려가고 있으며, 매출액 대비 R&D 투자 비율의 지속적인 증진을 도모하고 있습니다. 또한 경쟁이 치열해지고 있는 산업에서 무형자산에 대한 관리 수준을 높일 수 있도록 보안체계를 강화해 나가고 있습니다.
 인적 자본(Human capital) 사람의 역량, 능력, 경험, 혁신에 대한 노력 등을 의미합니다. 회사의 전략을 이해하고 실행하는 능력, 구성원의 윤리의식과 리더십, 관리, 협력 등을 포괄합니다.	· 비대면 근무제도의 활성화 이후 구성원들의 근무 환경에 대한 관심도가 높아짐 · AI/DT를 비롯하여 빠르게 변화하는 산업 구조에 따라 성장 가능성 높은 산업으로의 인재 쏠림 가능성이 존재함 · 인권, 다양성 영역 투자 비용에 대한 부담 또는 국가적 차원의 정책 기조에 따라 일부 글로벌 기업들은 다양성 정책을 철회하기도 함	구성원의 성장과 행복은 SK이노베이션의 오랜 궁극적 목표입니다. 저탄소 경제로의 전환에 발맞추어 구성원 역량 제고를 위한 교육 플랫폼을 운영하며, 내부 인재의 꾸준한 성장 프로세스를 안정적으로 운영합니다. 또한 일과 가정의 양립, 근무 만족도 증진을 도모할 수 있는 복리후생 제도를 운영하고, 응집력 있는 조직문화를 기반으로 효율적인 의사결정 프로세스를 운영하고 있습니다.
 사회관계 자본(Social and relationship capital) 지역사회, 협력사 등 다양한 이해관계자와의 관계를 통해 형성된 자원을 의미하며, 공동의 규범이나 가치, 신뢰와 소통 등의 무형자산이나 회사의 브랜드 및 명성을 포함합니다.	· 유럽 공급망 실사지침(CSDDD)의 이행 논의를 기초로 자체 사업장 외에도 밸류체인 내 이해관계자의 인권 보호가 강화되고 있는 추세임 · 기업가치 제고와 그에 따른 배분의 문제는 이해관계자와의 관계 유지 및 기업의 지속가능성에 중요한 요인으로 작용함 · 기업이 영향을 미치는 지역사회와의 소통 및 협력 체계, 리스크 평가, 참여 활동에 대한 공시 요구가 증가함	SK이노베이션은 이해관계자와의 효과적인 소통을 위해 소통 채널을 다변화하여 구성원은 물론 밸류체인 내 이해관계자라면 누구나 소통 채널에 접근할 수 있습니다. 또한 정기적으로 공급망 내 ESG 리스크 현황을 식별하고, ESG 경영 수준 및 인권 의식 수준을 높일 수 있도록 실사 이행 및 동반성장 활동을 추진하고 있습니다. 또한 사업 운영의 효율성과 기업 가치를 높임과 동시에 지역사회 상생활동을 지속적으로 추진함으로써 지속가능하고 장기적인 관계 구축을 위해 노력하고 있습니다.
 자연 자본(Natural capital) 회사가 제품과 서비스 제공을 위해 활용하는 일체의 환경 자원과 프로세스를 의미하며, 대기, 물, 토지 등의 자원과 생물다양성, 생태계의 건강을 포함합니다.	· 기후변화로 인해 예측할 수 없는 자연재해는 물리적 리스크로 인한 비용 상승을 초래함 · 정치적 목적에 의한 자원의 무기화는 생산 및 제조 활동의 지연/애로사항을 일으키는 제약조건으로 작용함 · 생산지역 내 자원 고갈, 물스트레스 지역에서의 취수 등은 지역사회와의 갈등을 유발할 수 있으며, 자원 배분에 대한 사회적 논의가 심도 깊게 요구됨	SK이노베이션의 생산품은 자연 자원의 의존도가 높기 때문에 환경에 영향을 줄여가는 사업 활동 및 그린 포트폴리오로의 산업구조 전환을 모색해 나가고 있습니다. 또한 생산설비로부터 발생될 수 있는 잠재된 부정적 환경영향을 예방하고, 자원의 재활용, 유해물질 배출을 절감하여 환경적 영향을 낮출 수 있도록 표준화된 경영시스템 도입을 확대해 나가고 있습니다.

가치창출 프로세스

Input	
① 재무 자본	
자산*	(연결 기준) 110.5조 원
자본*	(연결 기준) 39.6조 원
K-택소노미 기반 CapEx*	8.4조 원
② 제조 자본	
유형자산*	(연결 기준) 56.7조 원
정제 설비 능력(Refinery Capa.)	(울산/인천Complex) 1,215KB/D
③ 지적 자본	
연구개발 비용	4,802억 원
저탄소 R&D 투자	3,547억 원
무형자산*	(연결 기준) 2.9조 원
④ 인적 자본	
전체 임직원 수	(국내/해외) 23,174명
산업안전 교육 시간	(국내) 11.4만 시간
⑤ 사회관계 자본	
사회공헌 금액	272억 원
사회공헌 시간	(국내) 61,550시간
동반성장 펀드 운영	530억 원
⑥ 자연 자본	
에너지 사용량	(국내) 193,203TJ
용수 사용량	(국내) 6,918만 톤

* 표기된 지표는 SK이노베이션 E&S의 데이터를 포함



Output	
① 재무 자본	
매출액*	(연결 기준) 74.7조 원
EBITDA*	(연결 기준) 2.8조 원
K-택소노미 기반 매출액*	6.4조 원
② 제조 자본	
Complex 가동량	(울산/인천Complex) 904.13KB/D
③ 지적 자본	
청정기술 특허 수	2,469개
지식재산 출원	2,527건
④ 인적 자본	
평균 근속연수	(국내) 12.6년
근로손실재해율(LTIR)	(국내) 0.066
⑤ 사회관계 자본	
지역기반 주요 사회공헌 활동	(국내/해외) 32개 사업장
사회공헌 영역 사회적 가치(SV) 창출 성과	472억 원
동반성장펀드 지원 협력사 수	57개사
⑥ 자연 자본	
온실가스 배출량(Scope 1, 2)	(국내) 1,169만 톤
용수 재활용률	(국내) 35%

주요 사업회사 경영진 소개

SK이노베이션은 9개 사업회사와 함께 지속가능한 성장을 열어갑니다. 각 사업회사의 경영진은 전문성과 리더십을 바탕으로 ESG 경영을 위한 새로운 혁신과 변화를 추진하고 있습니다.

추형욱 대표이사
(겸 SK이노베이션 E&S 사장)

- 임기: 2025.5~
- 現) 수소경제위원회 위원
- 前) SK E&S(주) 대표이사
- 前) SK(주) 투자1센터장/부사장
- 성균관대학교 경영학 석사

SK 이노베이션
SK 이노베이션
E&S



김종화 CEO

- 임기: 2024.11~
- 前) 울산Complex 총괄
- 前) SK이노베이션 SHE부문장
- 前) SK에너지 Engineering본부장
- 한양대학교 공업화학

SK 에너지



최안섭 CEO

- 임기: 2024.11~
- 前) SK지오센트릭 Material사업본부장
- 前) SK지오센트릭 전략본부장
- 前) SK지오센트릭 O&D실장
- 연세대학교 화학공학 석사

SK 지오센트릭



유정준 부회장

- 임기: 2024.6~
- 現) SK Americas, Inc. Vice Chairman & CEO
- 現) SK(주) 미주 총괄 부회장
- 前) SK E&S(주) 대표이사 부회장
- 서울과학기술대학교 에너지환경대학원 박사

SK 온



이석희 CEO

- 임기: 2023.12~
- 前) SK하이닉스 대표이사
- 前) SK하이닉스 사업총괄(사장)
- 前) KAIST 전기 및 전자공학과 부교수
- 스탠포드대학교 재료공학 박사

SK 온



김원기 CEO

- 임기: 2024.1~
- 前) SK엔무브 Green성장본부장
- 前) EMC 대표이사
- 前) SK루브리컨츠 기유마케팅실장
- 한양대학교 화학공학

SK 엔무브



노상구 CEO

- 임기: 2023.12~
- 前) SK에너지 전략·운영본부장
(경영기획실장 겸직)
- 前) SK이노베이션 최적화실장
- 前) SK에너지 최적운영실장
- 한양대학교 화학공학

SK 인천석유화학



이상민 CEO

- 임기: 2024.11~
- 前) SK엔무브 Green성장본부장
- 前) SK엔무브 Green성장사업실장
- 前) SK엔무브 휴스턴 법인장
- KAIST 기계공학 석사

SK 아이이테크놀로지



명성 CEO

- 임기: 2021.10~
- 前) SK이노베이션 E&P사업 대표
- 前) SK이노베이션 행복경영실장
- 前) SK이노베이션 보고타 지사장
- 부산대학교 무역학

SK 어스온



장호준 CEO

- 임기: 2023.12 ~
- 前) SK에너지 Solution&Platform추진단장
- 前) SK SUPLEX추구협의회 전략지원팀 임원
- 컬럼비아대학교 MBA

SK 온
트레이딩 인터내셔널



이사진 소개

사외이사 사내이사 기타비상무이사
*2025년 6월 기준

	박진회 (남)	김주연 (여)	이복희 (여)	백복현 (남)	이지은 (여)	공성도 (남)	추형욱 (남)	강동수 (남)
								
	이사회 의장							
임기	2025.3 ~ 2028.3	2023.3 ~ 2026.3	2023.3 ~ 2026.3	2024.3 ~ 2027.3	2024.3 ~ 2027.3	2025.3 ~ 2028.3	2024.11 ~ 2027.3	2025.3 ~ 2028.3
위원회 활동	감사위원회 인사평가보상위원회	인사평가보상위원회 전략-ESG위원회	인사평가보상위원회 전략-ESG위원회	감사위원회 전략-ESG위원회	감사위원회 전략-ESG위원회	감사위원회 전략-ESG위원회	전략-ESG위원회	전략-ESG위원회
학력사항	런던 정경대학교 경제학 석사	연세대학교 생물학 석사	KAIST 화학 석사	캘리포니아대학교 경영학 박사	홍익대학교 경영학 박사	조지타운대학교 법학 석사	성균관대학교 경영학 석사	브리티시 컬럼비아대학교 MBA
경력사항	現) 삼성화재해상보험 이사회 의장 前) 한국씨티은행장 前) 한국씨티은행 기업금융 그룹장, 수석부행장 前) 한미은행 기업금융본부장 겸 부행장 前) 삼성증권 운용사업담당	前) P&G 한국/일본지역 부회장, P&G Grooming 글로벌 최고마케팅책임자 前) P&G 질레트 아시아 총괄대표 前) P&G 한국 대표이사 사장 前) P&G 아시아태평양인도지역 마케팅전무	現) 파이프베콤코리아 대표이사 前) 듀폰코리아 대표이사 前) 다우케미컬 디스플레이사업부 글로벌 총괄 前) 다우케미컬 코리아 R&D 센터장	現) 서울대학교 경영학과 교수 現) 서울대학교 경영대 MBA 부학장 現) 지속가능성기준위원회(KSSB) 위원 前) 회계정보학회회장 前) 플로리다 주립대학교 조교수	前) 한국마이크로소프트 대표이사 前) 한국마이크로소프트 엔터프라이즈글로벌 총괄 부사장 前) 액센츄어 코리아 디지털그룹 대표 前) 액센츄어 코리아 애널리틱스 부문/인사조직 컨설팅 대표	現) 툴리스러벨코터스코리아 대표이사 前) 오리온엔지니어드카본즈 대표이사 前) GE에너지 코리아 대표이사 前) 효성중공업 풍력사업단 사장 前) BP 코리아 대표이사	現) SK이노베이션 대표이사 現) SK이노베이션 E&S 사장 現) 수소경제위원회 위원 前) SK E&S(주) 대표이사 前) SK(주) 투자1센터장/부사장 前) 제7대 민간발전협회 회장	現) SK(주) PM부문장 前) SK이노베이션 전략·재무부문장 前) SK에너지 S&P추진단장 前) SUPEX추구협의회 SV추진팀 임원 前) SK에너지 경영기획실장

Business Strategy



SK이노베이션의 역사와 성장	11	사업회사별 현황	16	SK이노베이션 역할 및 To-be	
SUPEX 2030 추진 배경	12			SK이노베이션 To-be	34
SUPEX 2030 체계도	13			SK이노베이션 Enabler : SUPEX 2030 핵심 동력	35
Mission & Vision	14			SK이노베이션의 긍정적 성장과 협력의 기업문화	36

SK이노베이션의 역사와 성장

SK이노베이션은 1962년 대한석유공사 설립을 시작으로, 국내 최초의 해외 유전 개발과 에너지·화학 수직 계열화, 국내 최초 민간 LNG 직도입, 그리고 전기차 배터리 사업 진출 등 세상이 필요로 하는 에너지 공급을 위해 선도적으로 대응해 왔습니다. 에너지 산업을 지속적으로 선도하기 위해 다시 한번 구조적 혁신을 추진하였고, 2024년 11월 SK E&S와의 합병을 통해 석유에서 LNG·전력, 신재생에너지, 에너지 솔루션까지 에너지 전 밸류체인을 아우르는 글로벌 에너지 기업으로 도약하고 있습니다. 이러한 혁신과 성장은 단순히 사업 확장에 그치지 않고, 국가 에너지 안보, 산업 발전, 환경 변화 대응 등 사회적 책임을 함께 실현하는 SK이노베이션만의 고유한 헤리티지로 자리잡아 왔습니다.

SK이노베이션이 걸어온 여정



SUPEX 2030 추진 배경

SUPEX 2030은 급변하는 글로벌 에너지 시장과 강화되는 친환경·지속가능성 요구에 대응하여, SK이노베이션이 미래 성장을 위한 새로운 도약을 준비하며 수립한 중장기 비전이자 전략적 로드맵입니다. 정유·화학 중심의 사업 구조를 넘어 LNG, 전력, 신에너지 등으로 포트폴리오를 다각화하고, 글로벌 경쟁력과 지속가능한 성장 기반을 동시에 강화하고자 합니다. SUPEX 2030을 통해 SK이노베이션은 단순한 양적 확대를 넘어 질적 경쟁력과 사회적 책임을 갖춘 Total Energy & Solution Company로서, 미래 에너지 산업의 새로운 표준을 제시하는 것을 목표로 합니다.

SUPEX 2030 추진 배경

최근 에너지 산업은 탈탄소, 친환경 등 새로운 패러다임 전환과 함께 글로벌 공급망 변화, 경기 불확실성, 신기술 부상 등 복합적인 도전에 직면해 있습니다. 이에 SK이노베이션은 기존 주력 사업의 수익성 저하, 경쟁 심화 및 신규 사업 투자 부담 등 현실적 한계를 극복하고 지속가능한 미래 성장을 이루기 위한 근본적 혁신의 필요성을 절감하고 있습니다.

시장과 사회는 단순한 성과와 규모 확대를 넘어, 환경과 사회적 책임을 실천하는 기업으로의 전환을 요구하고 있습니다. SK이노베이션은 이에 부응해 2024년 SK E&S와의 합병을 계기로 사업 포트폴리오를 LNG, 전력, 신재생에너지 등으로 확장하고, 밸류체인 전반에서 시너지와 혁신 역량을 극대화할 수 있는 전략적 기반을 마련하였습니다.

SUPEX 2030은 이러한 변화와 도전에 선제적으로 대응하고, SK이노베이션이 앞으로 나아가야 할 새로운 방향성과 실행전략을 제시하는 중장기 비전입니다. SK이노베이션은 SUPEX 2030을 통해 모든 사업 영역에서 선택과 집중을 통해 효율성을 극대화하고, 질적 성장과 실질적 가치를 갖춘 SUPEX Company로의 도약을 목표로 하고 있습니다.

더불어, 미래 에너지 시장의 변화에 유연하게 대응하며, 환경과 사회적 책임을 실현하는 혁신 기업으로서 글로벌 에너지 산업의 새로운 표준을 제시하고자 합니다. 앞으로 SK이노베이션은 전사적 혁신과 체질 개선을 지속적으로 추진하며, 글로벌 시장에서 지속가능한 성장과 미래 경쟁력 확보를 동시에 실현해 나갈 것입니다.

SUPEX 2030 전략 수립 과정

구성원 참여

SK이노베이션 계열 구성원을 대상으로 캔미팅, 워크숍 등을 진행하여 내부 의견을 수렴



새로운 미션과 비전에는 국가 에너지 산업의 핵심 축으로 자리해 온 SK이노베이션의 60년 역사와 지속가능한 에너지 솔루션을 통해 고객의 삶의 질을 변화시켜 온 경험과 노하우가 모두 담겨 있어야 합니다.



SK이노베이션 계열 임원 인터뷰

SK이노베이션 사업회사 임원을 대상으로 실시한 대면 인터뷰를 통해 조직별 방향성 파악



고객 중심의 관점에서 비즈니스의 본질에 집중하는 것이 중요하다고 판단했습니다. 이를 통해 구성원의 몰입도를 더욱 높이고, 외부 이해관계자들에게도 효과적으로 공감을 얻을 수 있을 것입니다.

과거 성과와 실패 분석

· 주요 전략적 성과와 실패, 이에 따른 Lessons Learned 분석

현재 위치 및 역할 분석

· 사업회사별 자원과 역량 객관적 정의 및 글로벌 동종사와 비교
· SK이노베이션 계열 내 각 사업회사별 역할 분석

미래 전략 및 사업 환경 분석

· 미래의 기회와 위험 요인 분석
· 사업회사별 To-be 달성을 위한 전략 및 핵심 과제 선정

고객 인식 조사

SK이노베이션 하면 연상되는 이미지는?



대외 전문가 인터뷰

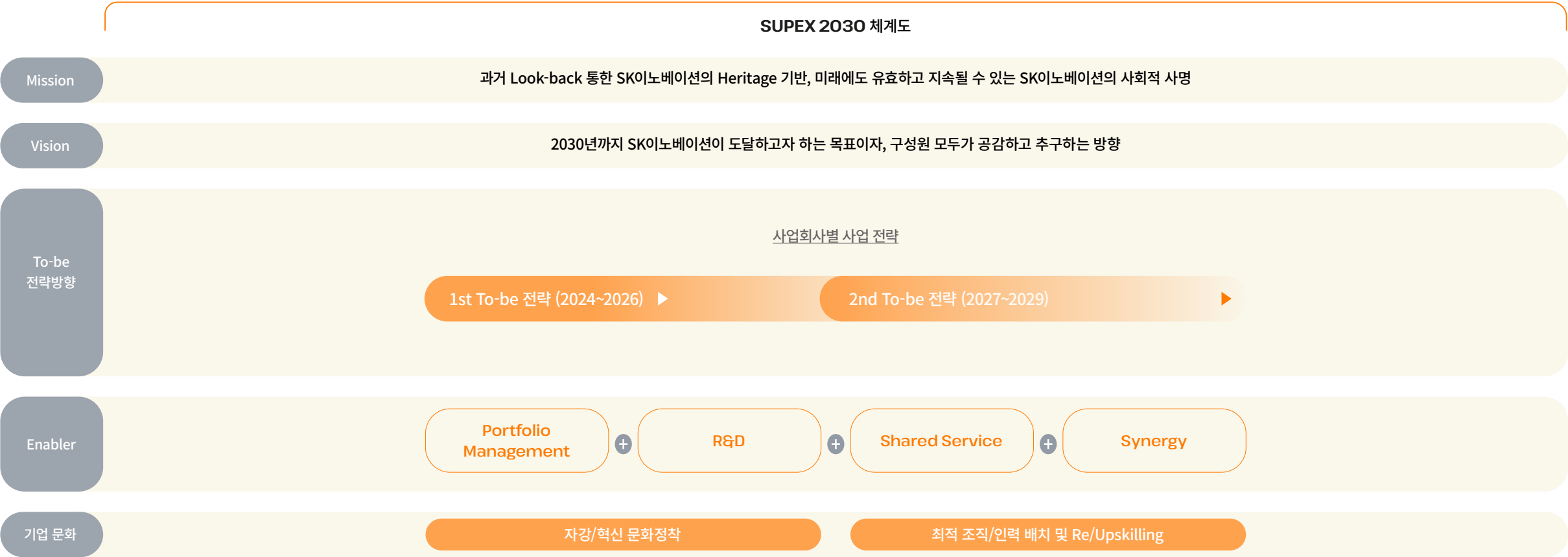
외부 전문가가 바라보는 SK이노베이션은?



SK이노베이션이 프런티어 정신을 바탕으로 과감한 도전과 전략적 선택을 이어가기 위해서는 시장과의 신뢰를 강화하고, 이를 바탕으로 이해관계자와의 소통을 진정성 있게 이어가는 노력이 중요합니다.

SUPEX 2030 체계도

SUPEX 2030 체계도는 SK이노베이션의 중장기 목표와 실행 전략을 한눈에 보여주는 경영의 큰 그림입니다. 체계도는 Mission과 Vision을 최상위에 두고, 이를 실현하기 위한 1st To-be와 2nd To-be라는 두 단계의 전략적 전환 과정을 제시합니다. 각 단계별로 사업회사별 목표와 실행전략이 구체적으로 설정되며, 이를 뒷받침하는 핵심 실행 지원체계인 ‘Enabler’를 통해 각 사업회사별 전략이 구체적으로 실행되도록 설계되어 있습니다. 최종적으로 SUPEX 2030 체계도는 모든 사업의 생존조건 회복과 미래 성장동력 확보, 그리고 내부 역량과 협업의 극대화를 통해 SK이노베이션이 SUPEX Company로 도약하는 로드맵을 시각적으로 제시합니다.



Mission & Vision



세상이 에너지를 물을 때 — 변화하는 시대의 질문

SK이노베이션의 Mission에서 '세상이 에너지를 물을 때'라는 표현은 단순히 에너지 공급에 대한 요구를 넘어, 시대와 고객이 직면한 복합적이고 다양한 질문을 상징합니다. 기후 변화, 에너지 안보, 경제성, 포트폴리오 전환 등 사회와 시장의 변화 속에서 고객과 시대는 끊임없이 새로운 질문을 제기하고 있습니다. 때로는 명확히 표현되지 않은, 잠재적이고 미래지향적인 니즈까지도 포괄적으로 의미합니다. SK이노베이션은 이러한 질문의 본질을 정확히 파악하고, 고객이 바라보는 것뿐만 아니라 그 이면의 필요와 기대까지도 이해하고자 합니다.

이노베이션으로 — 혁신을 통한 문제 해결

Mission의 '이노베이션'은 SK이노베이션이 가진 핵심 역량과 철학을 담고 있습니다. 혁신이란 단순한 기술 개발이나 신제품 출시에만 국한되지 않습니다. 새로운 생산 방법 도입, 새로운 시장 개척, 공급망 혁신, 산업 구조의 재정립 등 본질적이고 근본적인 변화를 추구하는 것을 의미합니다. SK이노베이션은 지속적으로 기존의 한계를 뛰어넘고, 시장과 고객이 요구하는 새로운 가치를 주도적으로 창출하는 혁신을 실천해 왔으며, 앞으로도 이 방향성을 이어갈 것입니다.

답하다 — 행동으로 실현하는 가치

'답(答 = 竹 + 合)'라는 글자에는 다양한 시각과 역량을 합(合)해, 에너지 문제에 융합적이고 실질적인 솔루션을 제공하고자 하는 능동적인 의지와 SK이노베이션의 집단적 역량이 담겨 있습니다. 이는 단순히 질문에 대한 응답에 그치는 것이 아니라, SK이노베이션의 사업, 조직, 기술이 유기적으로 연결되어 하나의 팀으로서 최적의 해답을 도출하는 과정이며, 시장과 사회에 실질적 변화를 이끌어내는 행동 중심의 약속입니다. SK이노베이션은 미래의 불확실성과 복잡성을 협업과 집단지성, 실행력으로 극복하며, 에너지 산업의 새로운 표준을 만들어가고자 합니다.

Mission & Vision

SK이노베이션의 비전은 변화하는 에너지 환경 속에서 지속적으로 성장하고, 업계의 새로운 솔루션을 제시하는 기업이 되겠다는 궁극적인 방향성을 담고 있습니다. 이러한 비전을 현실에서 구현하기 위해, SUPEX 2030은 두 단계의 구체적인 전략적 로드맵을 설정하고 있습니다.

Vision

자강으로 각자의 답을 찾고, 하나되어 혁신의 답을 찾다.

1st To-be (2024-2026)

“각각의 에너지 질문에 답을 찾을 자강력을 갖춘다”

자강(自強)을 통한 생존과 내실 강화

1st To-be는 각 사업과 조직이 외부 환경 변화에 흔들리지 않는 독립적이고 지속가능한 구조를 갖추는 것을 목표로 합니다. 즉, 각자가 ‘자강력’을 키워 스스로 생존조건을 확보하고, 손익·재무·사업구조의 내실을 다집니다. 이 단계는 모든 사업이 근본적인 경쟁력을 갖추고, 사업별로 시장과 고객의 질문에 스스로 답을 찾는 역량을 기르는 과정입니다.

2nd To-be (2027-2029)

“세상의 새로운 질문에 혁신의 답을 찾기 위해 힘을 합친다”

결집(結集)을 통한 혁신과 성장

2nd To-be는 각 사업이 쌓은 자강력을 바탕으로, 집단지성과 협업을 통해 더 크고 혁신적인 해답을 만들어내는 과정입니다. 이 단계에서는 사업 간 시너지와 협업을 극대화하여, 급변하는 에너지 시장과 새로운 성장 기회에 효과적으로 대응합니다. SK이노베이션은 모든 구성원이 힘을 합쳐 복잡한 세상의 질문에 혁신적으로 답하는 ‘결집’의 힘을 통해, 지속가능한 성장과 글로벌 리더십을 실현하고자 합니다.

즉, SK이노베이션의 Vision은 1st To-be와 2nd To-be라는 두 단계 전략을 통해 구체적으로 실행됩니다.

각자의 자강력 확보에서 출발해, 궁극적으로는 집단지성과 공동 혁신을 통해 에너지 영역에서 새로운 솔루션을 만들어 나가는 것이 SUPEX 2030의 큰 그림입니다.

사업회사별 현황

SK 에너지

1962년 국내 최초의 정유회사로 시작한 SK에너지는 대한민국 제1의 정유사로서 일 84만 배럴의 원유 정제능력을 보유한 울산Complex에서 생산된 다양한 석유 제품을 국내외로 판매하고 있습니다. 특히, 글로벌 경제, 유가 등 경영환경 변동성이 심화됨에 따라 공정 운영의 Speed와 Flexibility를 제고하고, 운영효율개선(Operation Improvement) 추진을 통해 지속적인 수익구조 혁신 노력으로 생존력을 강화하고 있습니다. 이를 통해 장기적인 성장기반을 구축하여 한 단계 발전한 에너지 회사로 도약하기 위해 힘쓰고 있습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



석유 제품 제조

석유제품 생산에 필요한 원유 등 원료를 수입하고, 울산Complex에서 원료를 정제하여 휘발유, 경유, 등유, 항공유 등의 연료와 가스, 아스팔트 그리고 화학제품의 원료가 되는 납사를 생산합니다.



석유 제품 판매

석유사업의 유통구조는 크게 도매와 소매로 구분됩니다. 먼저 도매로 직매처, 주유소 및 중간 판매업자, 항공사, 군, 관공서 등에 공급 중입니다. 소매로 가정용 및 상업용 연료를 주유소 또는 충전소를 거쳐 일반 소비자에게 판매하고 있습니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 노후화된 정제설비 폐쇄 및 신증설 감소에 따른 글로벌 정제설비 순증 감소
 - 공정 안정운영 역량 및 다양한 원유 처리 가능한 설비를 기반으로 시장 경쟁력 있는 제품 생산 가능
 - 지속가능항공유(SAF), 중온 아스팔트 등 저탄소 제품의 생산체계 확보를 통한 신규 시장 진출

- 위험**
- 국가온실가스감축목표(NDC) 및 탄소 배출규제 강화에 따른 탄소 비용 추가 발생
 - 불안정한 국제 정세로 인한 유가 및 정제마진 변동성 확대
 - 에너지 패러다임 변화 따른 중장기 수요 둔화

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 온실가스 저감**
- SK에너지는 탄소 규제 강화에 따라 예상되는 추가 비용 부담을 완화하기 위해 공정 내 효율 개선에 투자하고, 공정상 발생하는 탄소를 포집 및 활용하기 위한 노력을 이행하고 있습니다.
- 주제 2. 폐기물 관리**
- 국내의 폐기물 관련 규제와 사회적 요구가 증가함에 따라 폐기물 처리업체와의 협력 수준을 제고하며, 폐기물 매립 Zero(Zero Waste to Landfill, ZWTL) 인증으로 폐기물 관리의 우수성을 대외적으로 인정받고 있습니다.
- 주제 3. 사업장 산업안전 보건 관리**
- 현장 중심의 안전·보건·환경(Safety, Health, Environment, SHE) 점검을 통해 안전 위험요소 및 중대재해 발생 리스크를 사전에 파악하고 조치하고 있으며, 밸류체인 전반에 걸쳐 SHE 역량 향상 프로그램을 운영하고 있습니다.
- 주제 4. 반부패/공정거래**
- 2025년까지 반부패 준법경영 체계를 구축할 수 있도록 PDCA(Plan-Do-Check-Act) 선순환 구조 기반의 반부패 준법 프로그램을 운영하고 있습니다.

사업회사별 현황 SK에너지

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
석유 제품 제조	글로벌 및 국내 석유제품 제조 시장은 에너지 전환과 수요 변화에 따라 재편되고 있으며, 정유사들은 저탄소 연료와 고부가가치 제품 생산을 추진하고 있습니다. 국내에서는 SK에너지를 포함한 5개 정유사가 일 320만 배럴 규모의 정제시설을 운영하며, 저탄소 제품 생산과 수출 경쟁력 강화를 통해 시장 변화에 대응하고 있습니다.	• 1962년 국내 최초 정유회사로 시작 • 일 84만 배럴의 원유 정제능력을 바탕으로 국내·국제 규격에 맞는 다양한 고품질의 석유 제품 생산 중 • 지속가능항공유(Sustainable Aviation Fuel, SAF) 등 연간 10만 톤 수준의 저탄소 제품 대량 생산체계로 대응 중
석유 제품 판매	2024년 주요 석유제품의 국내 수요는 일 127만 배럴로 전년 대비 2.8% 증가하였으며, 전국 총 10,664개소 주유소를 통해 소비자들에게 석유제품을 안정적으로 공급하고 있습니다. 이에 더해 저탄소 연료 판매 확대를 통해 지속가능한 성장 전략을 추진하고 있습니다.	• SK에너지, 경질유 국내 시장 점유율 29.1% (휘발유, 경유, 등유, 항공유 등 판매량 기준) • SK 주유소, 국내 주유소 점유율 1위 (2024년 말 기준 26.1%, 총 2,782개소 영업 중) • 한국산업 브랜드파워 주유소 부문 19년 연속 1위 • 글로벌 항공사에 지속가능항공유 공급계약 체결



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 지오센트릭

SK지오센트릭은 1972년 국내 최초로 납사분해설비(Naphtha Cracking Center, NCC)를 가동한 이후 납사를 주원료로 우수한 품질의 기초 화학 소재를 생산하여 다양한 산업 분야에 공급하고 있습니다. SK지오센트릭에서 생산하는 올레핀, 아로마틱, 용제, 폴리머 제품은 자동차, 전자, 건설, 의류, 의료 등의 산업 분야에서 필수적으로 사용되는 기초 원료 및 소재로 인류의 삶의 질을 향상시키는데 기여하고 있습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



Commodity 석유화학

SK지오센트릭은 석유화학 산업의 기초 원료인 에틸렌, 프로필렌, 부타디엔 등 합성수지 및 합성고무의 원료가 되는 올레핀 제품과, 벤젠, 톨루엔, 자일렌, 파라자일렌 등 합성수지 및 합성섬유 원료가 되는 아로마틱 제품을 생산합니다.



고기능 화학소재

올레핀 제품을 기초로 생산된 LLDPE, HDPE, PP, POE, POP 등 폴리머 제품은 생활용품부터 건설, 자동차 등 소재로 다양하게 활용되고 있습니다. 또한 반도체 세정용 고순도 이소프로필알코올 생산까지 사업 영역을 확장하고 있습니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 울산Complex 내 원료, 유틸리티, 최적 운영 등 시너지 기반 경쟁력 강화 기대
 - 소규모 설비, 저부가 자산을 보유한 업체 간의 통폐합 등 합리화 예상
 - 에너지 효율 개선과 재생 납사 도입을 통한 선제적 온실가스 배출 규제 대응 및 순환 경제 기여

- 위험**
- 중동 및 북미 지역 내 대규모 플랜트 증설 & 정유사의 석유화학 산업 진입 확대에 인한 글로벌 공급 과잉 심화
 - 글로벌 경제 성장 둔화와 중국의 자급률 증가로 인한 수출 경쟁 심화
 - 국내 온실가스 배출권 할당량 축소 및 해외 탄소세 도입 등으로 인한 비용 가중 예상

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 온실가스 저감**
- 온실가스 배출 규제는 지속적으로 강화될 전망이며, 장기적 관점의 탄소 감축 계획과 실적 관리가 필요합니다. SK지오센트릭은 넷제로(Net Zero) 로드맵 기반 연도별 목표 달성을 위해 공정 최적 운영과 에너지 효율 개선, 재생 납사 도입 등으로 온실가스를 감축하고 있습니다.
- 주제 2. 산업안전보건 관리**
- SK지오센트릭은 안전·보건·환경(SHE) 경영관리체계를 구축하여 운영하고 있으며, CSO 책임 하에 시설 점검 및 개선 등의 사업장 안전조치와 위험방지 예방 활동을 추진하고 있습니다. 또한 교육훈련 프로그램을 통해 역량과 실행력을 높이기 위해 노력하고 있습니다.
- 주제 3. 공급망 관리**
- SK이노베이션 계열의 통합 공급망 관리 체계 하에서 협력사를 관리하고 동반성장을 지원하고 있습니다. 또한 밸류체인 전반에 걸쳐 데이터 기반의 AI/DT를 활용한 생산성 향상 및 고객 대응력 제고를 통해 공급망 관리 고도화를 추진하고 있습니다.
- 주제 4. 글로벌 산업 경쟁력 강화**
- 석유화학산업의 시장 악화와 구조적인 변화에 따라 본원적 경쟁력 확보는 필수가 되었습니다. SK지오센트릭은 비용 절감과 포트폴리오 리밸런싱 등을 통해 생존 경쟁력을 확보하고 유망 산업에 활용되는 고부가 가치 제품으로 포트폴리오 확대를 계획하고 있습니다.

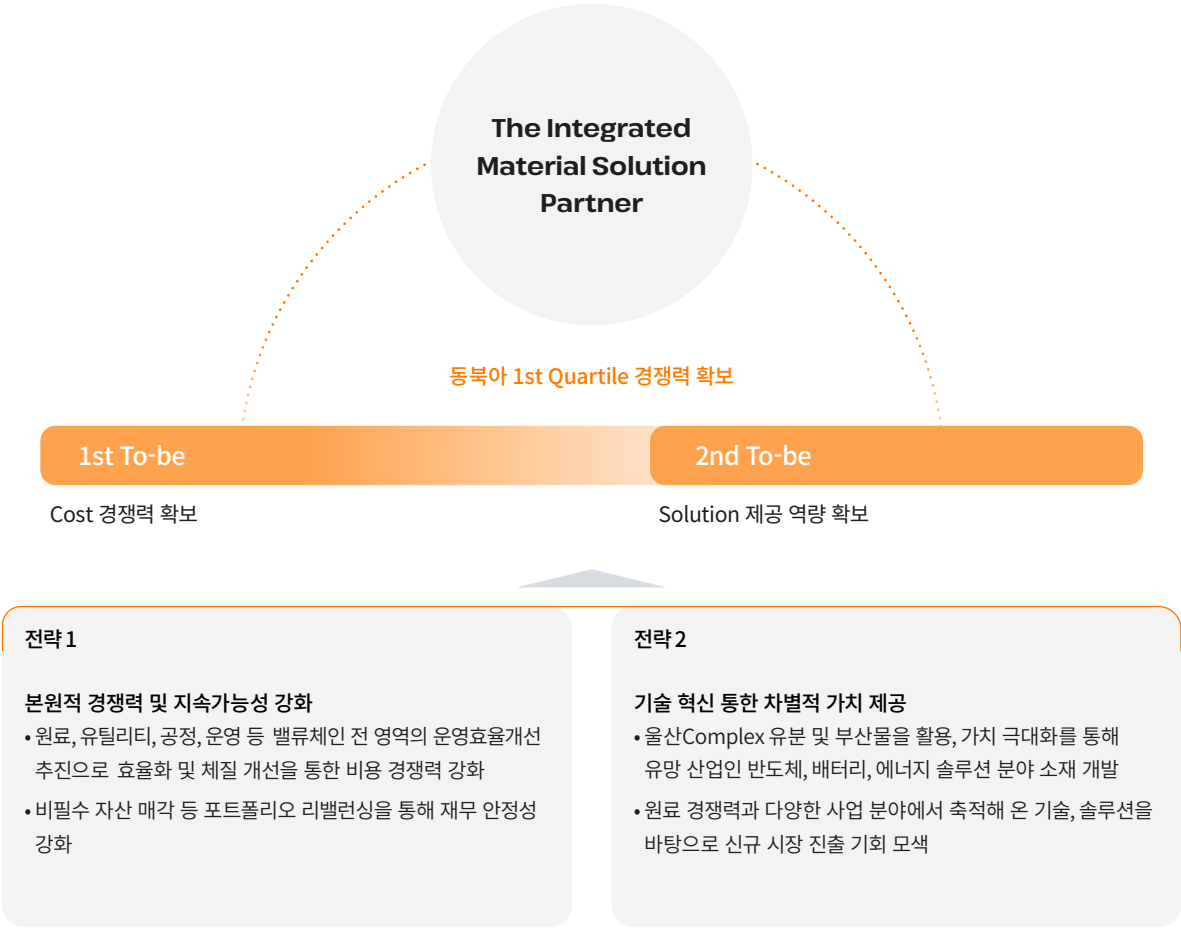
사업회사별 현황 SK 지오센트릭

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
Commodity 석유화학, 고기능 화학소재	- SK지오센트릭이 생산, 판매하는 석유화학 제품들은 자동차, 전자, 건설, 의료 등 다양한 산업의 기초 원료 및 소재로 활용되고 있으며, 국내외 다수 고객사에 맞춤 제품과 솔루션으로 제공되고 있습니다. - 현재 석유화학 산업은 글로벌 공급과잉, 경제 성장 둔화, 지정학적 요인, 거시적 경제에 영향을 미치는 정책 등으로 인해 범용 제품은 수출경쟁이 심화되고 시장은 전반적으로 침체되어 있습니다.	- 석유화학 시장의 구조적 변화 속에서 운영 효율화 및 체질 개선을 통해 재무 안정성 강화 노력 지속 - 고기능성 패키징 소재와 자동차 경량화 소재 판매 확대 등을 통해 고객에게 차별화된 솔루션 적극 제공 - 반도체용 화학 제품으로 사업 영역 확장(고순도 IPA), 미래 차별적 경쟁력 확보를 위해 R&D와의 유기적인 협업 지속



SUPLEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK은

SK은은 안전하고 경제성 있는 고성능 배터리를 생산한다는 목표 아래 전기차(EV) 및 에너지저장장치(ESS)용 첨단 배터리 솔루션을 개발하고 있습니다. 2021년 10월 독립 법인으로 출범한 이후, 한국과 미국, 유럽, 중국 등 주요 거점에 생산 기지를 구축하여 글로벌 고객 수요에 대응하고 있습니다. 2024년 11월 사업구조를 개편하여, 정유 및 석유제품 전문 트레이딩 회사인 SK트레이딩 인터내셔널을 사내독립법인 체계로 흡수합병 하였습니다. 이를 바탕으로 배터리 원소재 확보 경쟁력을 강화하고, 글로벌 배터리 & 트레이딩 기업으로 도약하겠습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



전기차 배터리

SK은은 NCM¹⁾, 파우치 기술을 바탕으로 유수의 글로벌 OEM을 고객으로 확보하고 있습니다. 특히 에너지 밀도, 급속 충전, 안전성 영역에서 최고 수준의 기술력 보유하고 있다고 평가 받습니다. 현재 각 대륙별 OEM 수요에 적시 대응할 수 있는 양산 체계를 구축하였습니다.

1) 니켈, 코발트, 망간



ESS

ESS 시장은 글로벌 에너지 수요 확대에 따라 빠르게 성장하고 있습니다. SK은은 배터리 제조 역량을 바탕으로 ESS 사업으로의 유연한 확장이 가능합니다. 또한 SK이노베이션 E&S의 ESS 설치 및 운영 사업 등 그룹 내부 밸류체인을 활용할 경우 사업 시너지를 극대화할 수 있을 것으로 기대합니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 환경 규제 강화 등에 따른 중장기 글로벌 전기차(EV) 배터리 수요 지속 증가 전망
 - 신재생에너지 및 에너지 저장 수요 확대에 따른 에너지저장시스템(ESS) 시장 지속 성장 예상
 - 재활용 원료 사용 의무 규제 강화에 따른 폐배터리 시장 확대

- 위험**
- 거시적 환경 및 전기 자동차 시장 불확실성 증대에 따른 배터리 성장세 둔화 지속
 - 시장의 변화에 따라 OEM 요구 성능/배터리 선호도 변화 (원가/안전성)
 - 배터리 관련 법적·규제적 요구사항 확대/강화(EU 배터리 규제 등)

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 온실가스 저감**
- SK은은 온실가스 배출 규제에 적극적으로 대응하고, 배출권 매입 또는 재생에너지 조달로부터 발생하는 비용 절감을 위해 공정 효율 개선 통한 에너지 절감, 재생에너지 전력 자체 도입 등의 방안을 마련하고 있습니다.
- 주제 2. 공급망 ESG 리스크 관리**
- 공급망 내 지속가능성 리스크 관리가 미흡할 경우 인권 침해, 환경 파괴 등 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이는 법적 책임으로까지 확대될 수 있습니다. 이에 따라 SK은은 공급망 실사를 통해 이러한 리스크를 식별하고 제거하거나 완화하기 위한 활동을 추진하고 있습니다.
- 주제 3. 폐기물 관리**
- 유한한 천연자원 사용에 따른 리스크를 줄이기 위해 재활용 원료 사용에 대한 요구사항을 준수하고 있으며, 배터리 선순환 Closed-loop 체계 실질적 운영을 통해 폐배터리 재사용·재활용 체계를 마련하였습니다.
- 주제 4. 제품 품질 및 안전 강화**
- 전기차 화재 사고는 소비자 안전에 중대한 위협을 초래할 뿐만 아니라, 고객과 시장의 신뢰도에도 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이에 SK은은 관련 법규를 철저히 준수하고, 품질경영체계 고도화 및 안전성 기술 개발·적용 등의 노력을 강화하고 있습니다.

사업회사별 현황 SK온

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
전기차 배터리 (중대형 전지)	글로벌 전기차 배터리 시장은 전기차 보급 확대와 함께 빠르게 성장하고 있습니다. 글로벌 수요는 2024년 약 0.9TWh에서 2030년까지 2.9TWh로 약 3배 이상 증가할 것으로 전망됩니다. 이러한 성장은 전기차 판매 증가, 각국의 친환경 정책 강화, 그리고 배터리 기술 혁신에 힘입은 것으로 분석됩니다. 중대형 배터리는 전기차 외에도 ESS 등 다양한 응용 분야로 확대되며, 시장 내 주요 성장 동력으로 자리잡고 있습니다. 이에 따라 주요 기업들은 생산 능력 확충과 원가 경쟁력 강화를 통해 시장 점유율 확보에 주력하고 있습니다.	•SK온은 글로벌 EV배터리 시장 점유율 5위 기록 (2024년 탑재량 기준 39GWh 공급했으며, 중국시장 제외 시 3위 기록) •현대차, 기아, 폭스바겐, 포드 등 글로벌 OEM과 지속적인 파트너십 유지 •창립 이후 매년 글로벌 무대에서 기술력과 혁신성을 입증 •[주요 수상 이력] - 2024년, 'InterBattery Awards' / 'Edison Awards' / 'Reuters Automotive D.R.I.V.E - 배출 감축 부문' - 2023년, 'CES Innovation Awards' / 'Edison Awards' / 'Fortune'에서 선정한 세상을 바꾸는 혁신 기업 1위 - 2022년, 'CES Innovation Awards'
ESS	글로벌 ESS 시장은 재생에너지 확대와 안정적인 전력 공급 필요성에 따라 중장기적으로 지속적인 성장이 예상됩니다. ESS 배터리 수요는 2024년 약 169GWh에서 2030년 516GWh로 약 3배 이상 증가할 전망입니다. 이러한 성장은 태양광 및 풍력 발전의 확대, 전력망 안정화 솔루션에 대한 수요 증가, 그리고 정부의 친환경 정책 강화에 기인합니다. 주요 기업들은 ESS 배터리의 효율성과 경제성을 높이기 위해 기술 개발 및 생산 역량 강화에 집중하고 있으며, 시장은 향후 더 큰 성장 가능성을 보이고 있습니다.	•한국 및 미국 시장 중심 수주 통한 조기 사업화 추진 중



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 엔무브

SK엔무브는 1963년 윤활유 사업으로 시작하여, 1995년에는 고품질 윤활유의 원료인 Group III 기유의 대량 양산에 성공하고 현재는 전세계 No.1 글로벌 공급망을 구축하여 운영하고 있습니다. SK엔무브는 더 나은 미래를 위하여 전기차용 윤활유 제품 판매 확대, 차세대 HVAC¹⁾ 플루이드 개발, 액침냉각 플루이드 시장의 저변확대 및 사업 확장에 박차를 가하며 에너지 세이빙 컴퍼니(Energy Saving Company)로 나아가고 있습니다.

1) Heating, Ventilation, and Air Conditioning

주요 사업 영역(제품, 서비스)



윤활유

윤활유는 기계 부품이 접촉하거나 움직일 때 발생하는 마찰과 마모를 줄여주며, 냉각, 세정, 기계 보호 등의 역할을 수행합니다. SK엔무브의 윤활유 제품은 자동차를 포함하여, 다양한 산업 및 열관리 분야에서도 폭넓게 활용되고 있습니다.



기유

기유는 윤활유의 80% 이상을 구성하는 핵심 원료입니다. SK엔무브의 기유는 미국석유협회(API)의 윤활기유 분류기준 중 Group III에 속하는 고급 기유로 연비 개선과 엔진 보호 성능에서 우수성을 인정받고 있습니다.



열관리 플루이드

액침냉각 플루이드는 데이터센터, 에너지저장장치(ESS), 전기차 배터리 등에서 발열 대상을 직접 침지시켜 냉각 효율을 극대화함으로써 전력 소모를 줄이고 화재를 억제하는 제품입니다. 또한, SK엔무브의 차세대 냉매는 PFAS 규제²⁾를 준수하며, 전기차의 냉난방 성능을 개선하는 것을 목표로 하고 있습니다.

2) Per- and polyfluoroalkyl substances (과불화화합물) 사용을 제한하거나 금지하는 환경 규제

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 저탄소/고효율 제품에 대한 고객 수요 증가 및 환경규제 강화에 따라 Group III 기유 수요 지속 전망
 - 전기차 윤활유와 열관리(액침냉각 플루이드, 차세대 HVAC 플루이드 등) 시장 확대

- 위험**
- 내연기관 감소에 따른 윤활유 수요의 불확실성 증대
 - 국가온실가스감축목표(NDC)와 글로벌 온실가스 규제 및 보고 의무 강화

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 온실가스 저감**
- SK엔무브는 온실가스 배출규제에 적극적으로 대응하고자 생산공정 및 에너지 효율을 개선하고 있으며 외부 전문가 에너지 진단을 실시하는 등 에너지 사용량을 감축하기 위한 추가적인 방안을 모색하고 있습니다.
- 주제 2. 그린 포트폴리오 사업 투자 및 확대**
- 기후변화에 따른 시장의 변화와 지속가능한 성장 경쟁력 확보를 위해, 고효율·저탄소 제품 및 열관리 솔루션 개발/사업화에 적극적으로 투자하고 있으며 고유의 기술력과 네트워크를 기반으로 그린 포트폴리오를 확대해 나가고자 합니다.
- 주제 3. 공급망 관리**
- 공급망 내 협력사와의 상생과 ESG 역량 강화는 장기적으로 경쟁력 확보와 이해관계자 신뢰 유지에 중요한 요소입니다. 이에 SK엔무브는 SK이노베이션 계열 통합 공급망 관리체계를 기반으로 공급망 관리를 추진하고 있으며, 지속적으로 체계 개선과 공시를 강화하고 있습니다.
- 주제 4. 산업안전보건 관리**
- 국제 표준에 기반한 체계적인 안전보건시스템 운영과 현장 중심의 정기적 안전·보건·환경(SHE) 점검을 통해 중대재해 발생 리스크를 사전에 파악하고 조치합니다. 또한 구성원 및 협력사 대상 교육과 안전관리 강화 활동 추진 등을 통해 선제적으로 리스크를 관리해 나가고 있습니다.

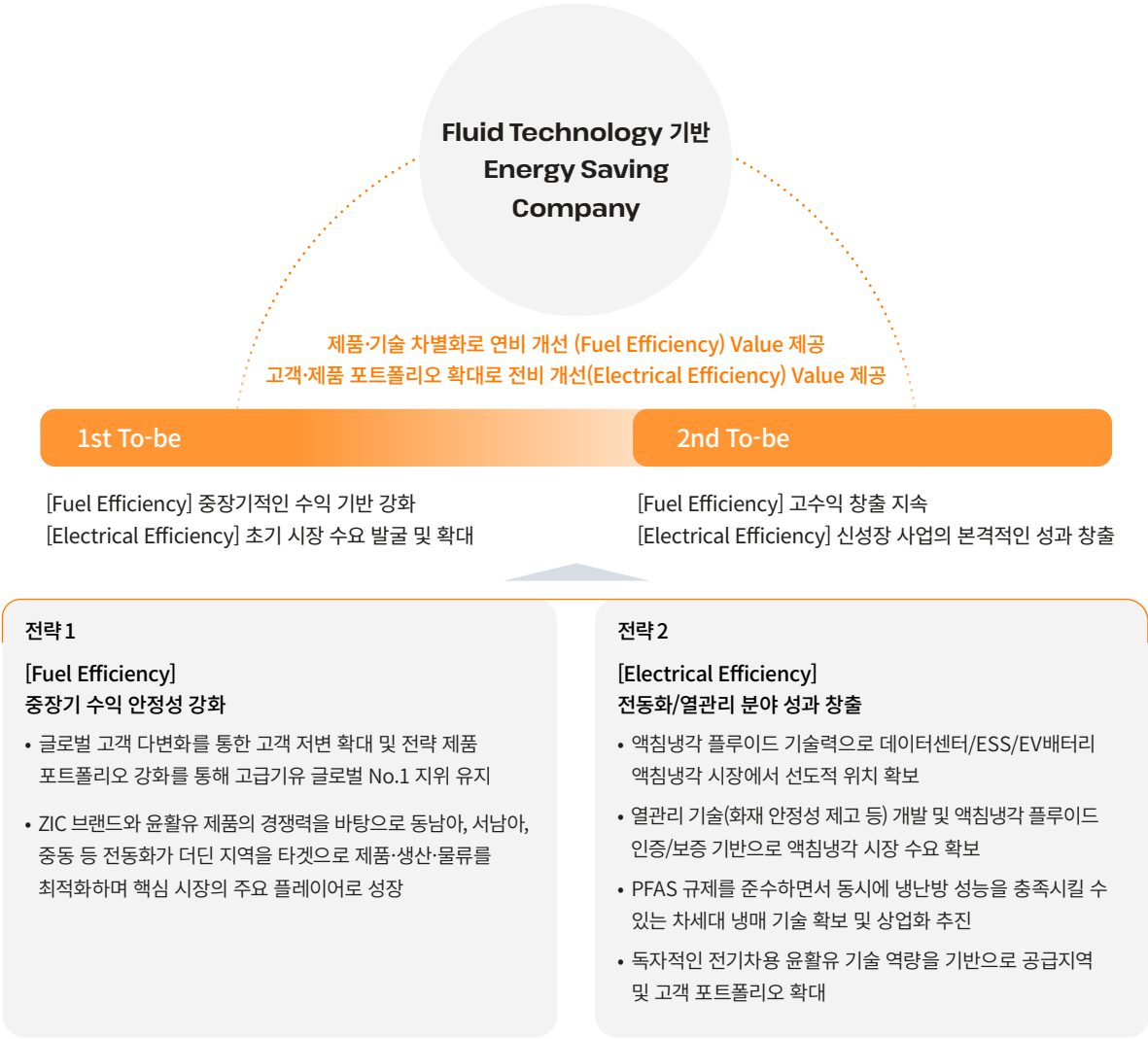
사업회사별 현황 SK 엔무브

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
윤활유	강화되는 글로벌 환경 규제에 따라 연비 개선 요구가 높아지면서 고급 윤활유에 대한 수요가 증가하고 있습니다. 또한, 동북아, 유럽, 북미 등 전동화가 빠르게 진행되는 지역에서는 전기차용 윤활유 수요가 더욱 성장할 것으로 예상됩니다. 반면, 동남아, 서남아, 중동 등 내연기관 비중이 큰 지역에서는 윤활유 수요가 꾸준히 유지될 것으로 전망됩니다.	• 27년 연속 국내 No.1 엔진오일 브랜드 선정, ZIC (한국산업 브랜드 파워)
기유	효율이 높은 고급 윤활유의 수요가 성장함에 따라 윤활유의 원료인 고급 기유 수요도 지속적으로 성장하고 있습니다.	• 글로벌 Group III+/III+ 기유 부문 시장점유율 1위 (생산 능력 기준)
열관리 플루이드	[액침냉각 플루이드] 액침냉각 플루이드는 AI 기술 확산에 따른 데이터센터 증설과 전동화 추세로 수요가 성장할 것으로 예상됩니다. [차세대 냉매] EU의 PFAS 규제가 2028년 발효될 것으로 전망되며, 전동화(Electrification) 트렌드에 따라 전기차 내 난방 성능의 중요성이 부각되고 있습니다. 이에 따라, SK엔무브가 개발 중인 규제와 성능 요건을 모두 충족하는 차세대 냉매에 대한 시장 수요가 증가할 것으로 예상됩니다.	• 선박용 ESS 액침냉각 플루이드 개발 상용화 (한화에어로스페이스 협업) • SK텔레콤 등 SK 계열사와 함께 데이터센터 액침냉각사업 PoC ¹⁾ 진행 • 기존 냉매 대비 냉난방 성능 개선된 제품 개발 및 제품 인증/등록 완료(미국공조냉동공학회)하여 시장 입지 강화 중 1) Proof of Concept: 시장에 신기술을 도입하기 전에 실질적 성능 검증함



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 이노베이션 E&S

SK이노베이션 E&S는 1999년 도시가스 지주회사로 출범한 이래, 국내 최초로 LNG 밸류체인을 완성하며 국내 1위 민간 LNG 사업자로 성장해 왔습니다. SK이노베이션 E&S는 향후 LNG 밸류체인의 글로벌 확장 및 재생에너지와 수소 등 다양한 저탄소 발전원을 기반으로 한 전력 밸류체인 통합 사업모델을 결합하여, 미래에너지 문제의 지속 가능한 대안을 제시하는 Sustainable Energy Solution Optimizer로 성장해 나가겠습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



LNG 밸류체인

SK이노베이션 E&S는 국내 민간 기업으로는 최초로 통합 LNG 밸류체인을 구축하였습니다. 국내와 더불어 미국, 호주, 인도네시아, 중국 등을 포함한 글로벌 네트워크를 통해 LNG의 생산, 운송, 저장, 공급 및 발전까지 이어지는 통합 밸류체인을 운영하고 있으며, 이에 최적화된 운영 체계를 보유하고 있습니다.



신에너지

- 재생에너지: 태양광, 풍력 발전 중심으로 재생에너지를 생산하고 있으며 이를 기반으로 기업의 RE100 이행을 지원하는 재생에너지 전력구매계약(Power Purchase Agreement, PPA) 사업을 추진하고 있습니다.
- 수소: 국내 액화수소 플랜트를 운영하고, 수소모빌리티 생태계 구축 등 청정수소의 생산, 유통, 소비를 위한 통합적인 밸류체인을 단계적으로 구축하고 있습니다.
- 에너지 솔루션: 에너지저장장치(ESS), 모빌리티(전기차 충전), 분산전원(구역전기) 등 다양한 에너지 솔루션을 운영하고 있습니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- LNG 밸류체인 통합 운영 경쟁력 기반, 베트남 등 신흥 성장국과 러시아 천연가스를 대체하려는 유럽 수요 증가에 따라 글로벌 LNG 시장에서 새로운 진출 기회 포착
 - Electrification(전동화) 가속화에 따른 다양한 신에너지 사업 기회 확대와 전력 수급 불안정성 해소를 위한 에너지 솔루션 요구 증대
- 위험**
- 원전 등 기저발전 추가 진입 및 직도입 LNG 발전 사업자 증가에 따른 국내 발전 시장 경쟁 심화
 - 지정학적 이슈로 인한 글로벌 LNG 시장 변동성 확대
 - 글로벌 친환경 에너지 전환속도의 불확실성 증대

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 기후변화 대응**
- 탄소 중립 대응은 에너지 기업의 안정과 성장을 좌우하는 핵심 과제로, 단순한 위기 대응을 넘어 새로운 성장 동력을 확보하기 위한 핵심 전략입니다. SK이노베이션 E&S는 저탄소 LNG 및 재생에너지와 수소 등의 신에너지 공급 비중을 늘리기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.
- 주제 2. 환경오염물질 관리**
- 사업장 주변 지역 사회와의 상생을 위해 법적 요구사항을 넘어서는 높은 수준의 환경오염물질 관리 기준을 적용하고 있습니다. 또한, 환경 실무 협의체를 구성하여 사업 부분에서부터 사업장까지 이어지는 실행 체계를 구축하고 있습니다.
- 주제 3. 폐기물 관리**
- 발전소 건설과 유지·보수 과정에서 다양한 폐기물이 발생합니다. 폐기물 관리가 미흡할 경우 환경 오염과 법적 리스크로 이어질 수 있기 때문에 폐기물 저감 활동은 필수적입니다. 이에 따라 폐기물 매립 Zero(Zero Waste to Landfill, ZWTL) 인증 확대와 폐기물 재활용 비율 개선 등을 주요 개선 방향으로 사업장별 관련 활동을 추진하고 있습니다.
- 주제 4. 윤리경영 실천**
- 에너지 산업은 공공성과 안정성이 중요한 만큼, 이해관계자와의 신뢰 구축을 위한 윤리경영이 필수적입니다. SK이노베이션 E&S는 윤리규정 제정 및 실천 지침 마련을 통해 체계적인 행동 원칙을 제시하고 있습니다. 또한, 윤리경영 시스템을 고도화하고 부패방지 문화를 확산하기 위해 로드맵과 세부 이행 계획을 수립하여 이를 적극적으로 추진하고 있습니다.

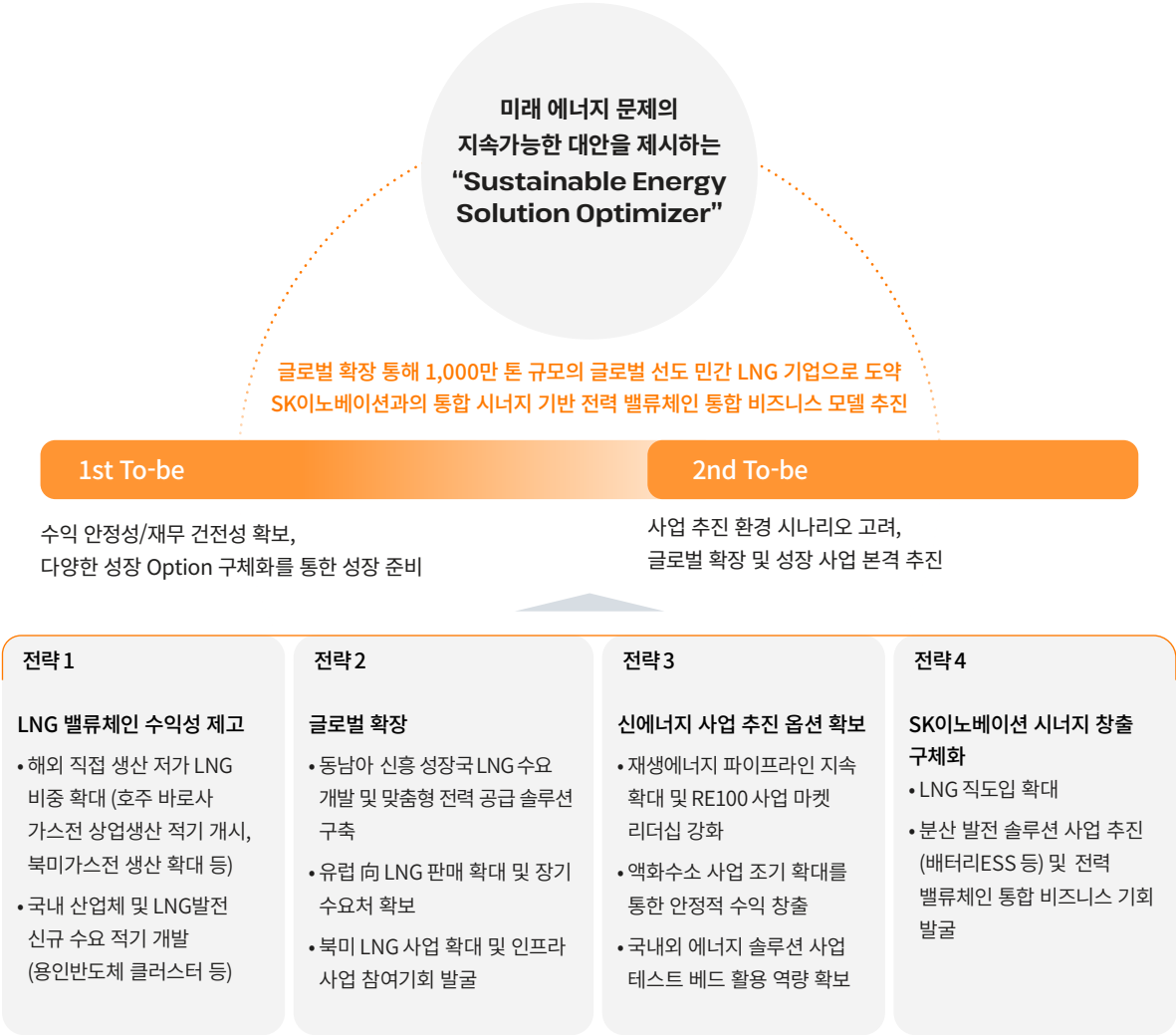
사업회사별 현황 SK 이노베이션 E&S

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
LNG 밸류체인	LNG는 기존의 화석연료 대비 온실가스 저감 효과가 크고, 재생에너지의 간헐성을 완화할 수 있어 전력 공급의 친환경성과 경제성, 안정성을 충족시킬 수 있는 발전원으로 중장기적으로 수요가 지속 증가할 것으로 예상됩니다.	- 국내 민간 1위 LNG 밸류체인 사업자 (약 600만 톤/年) - 국내 최대 민간 발전 사업자 (발전설비 규모 5GW)
재생에너지	온실가스를 배출하지 않고 자원 고갈 우려가 없는 재생에너지는 기후위기와 에너지 안보 위기 대응에 효과적입니다. ‘11차 전력수급기본계획’에 따르면, 국내 재생에너지 설비 발전량 비중이 2030년 18.8%까지 확대될 것으로 전망됩니다.	- 국내 누적 개발 자산 1위 민간 재생에너지 사업자 (운영 및 개발 중인 재생에너지 파이프라인 규모 약 5GW) - 국내 최초/최대 규모 민간 해상풍력 상업가동 (2025.5) - 국내 재생에너지 PPA시장 점유율 1위 (누적공급계약 1,568GWh)
수소	수소는 화석연료를 대체하고 재생에너지의 간헐성을 보완하는 핵심 에너지원으로 주목받고 있습니다. 대한민국은 2020년 세계 최초로 수소법을 제정하고, 대규모 수소의 생산과 수요 기반을 구축하였습니다.	세계 최대 액화수소 플랜트 상업가동 (3만 톤/年 생산 규모)
에너지 솔루션	에너지 패러다임 전환의 가속화와 AI를 위한 데이터센터의 신규 수요로 인해 전력 사용이 급증하고 있습니다. 이에 따라 송배전 인프라 부족 문제를 해결하고 다양한 소비 요구를 충족하기 위한 솔루션 확대가 필요합니다.	- 국내 구역전기 사업 기반 그리드 운영 역량 확보 (부산 정관 에너지) - 국내외 에너지 솔루션 사업 진입/투자 (아이파킹, 美 Grid ESS 등)



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 인천석유화학

SK인천석유화학은 1969년 대한민국 세 번째 정유공장(경인에너지)으로 설립되어 대한민국의 관문 인천에서 수도권 에너지 공급의 핵심 거점으로 성장해 왔습니다. SK인천석유화학은 원유를 정제하여 생산되는 LPG, 휘발유, 항공유, 경유, 선박유 등 석유제품을 비롯해 화학제품의 원료가 되는 납사를 생산하며, 납사를 원료로 고부가가치 화학제품인 아로마틱 제품을 생산하고 있습니다. 이와 더불어 ‘안전·보건·환경(SHE)’을 최우선 가치로 하여 무재해 추구 및 지속가능경영을 실천하고 있으며, 페플라스틱/페타이어 Recycle 열분해유, 바이오 연료 등 신규사업 추진을 통해 지속가능성 및 비즈니스 경쟁력을 확보해 나가고자 합니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



석유 제품

원유 정제과정을 통해 휘발유, 항공유, 등경유, 납사, 선박유 등을 생산하고 있으며, 수도권/서해안 지역의 에너지 공급을 담당하고 있습니다.



석유화학 제품

납사를 개질하여 고부가가치 석유화학 제품인 파라자일렌(Para-Xylene) 등을 생산하여 수출하고 있습니다.



Recycle 제품

고객의 니즈에 맞추어 페타이어/ 페플라스틱 열분해유를 도입 및 정제/탈황 처리를 통해 재생 납사를 공급할 계획이며, Bio선박유 및 지속가능항공유(SAF) 등 바이오 연료 제품도 공급해 나갈 예정입니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 탄소중립 정책 및 바이오 연료 시장의 생태계 조성 및 성장 예상
 - 기존 자산 활용한 수도권 내수/수출 시장 진입 용이
 - 대규모 국제공항 및 서해/중국 시장에 인접한 지리적 이점
 - 항공유 및 선박용연료(병커링) 시장의 지속 성장 전망
 - 파라자일렌 설비의 원가 경쟁력

- 위험**
- 화석 연료에서 전동화(Electrification) 중심 에너지 패러다임 전환
 - 국제기구 및 정부 차원의 탄소중립정책 및 친환경 규제 강화
 - 석유화학 설비 신증설 및 중국 자급률 상승에 따른 공급 잉여 심화

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 제품 품질 관리 강화**
- SK인천석유화학은 SK이노베이션 계열 수도권 석유제품 공급의 60% 이상을 책임지는 주요 공급처로서 제품의 품질 유지와 안정적인 출하를 위해 지속적인 노력을 기울이고 있습니다.
- 주제 2. 사업장 산업안전 보건 관리**
- SK인천석유화학은 수도권 도심지역에 위치한 석유화학 기업으로 사업장 내 안전사고 및 재해 예방을 위한 'SHE First 경영'을 최우선 가치로 지속적인 안전 혁신을 추구하고 있습니다.
- 주제 3. 글로벌 산업 경쟁력 강화**
- 불확실한 경영 환경과 에너지 패러다임의 변화 속에서 본원적 경쟁력을 강화하고, 열분해유/바이오연료 등 포트폴리오의 확장을 통해 지속 성장을 위한 기반을 마련해 나가고 있습니다.

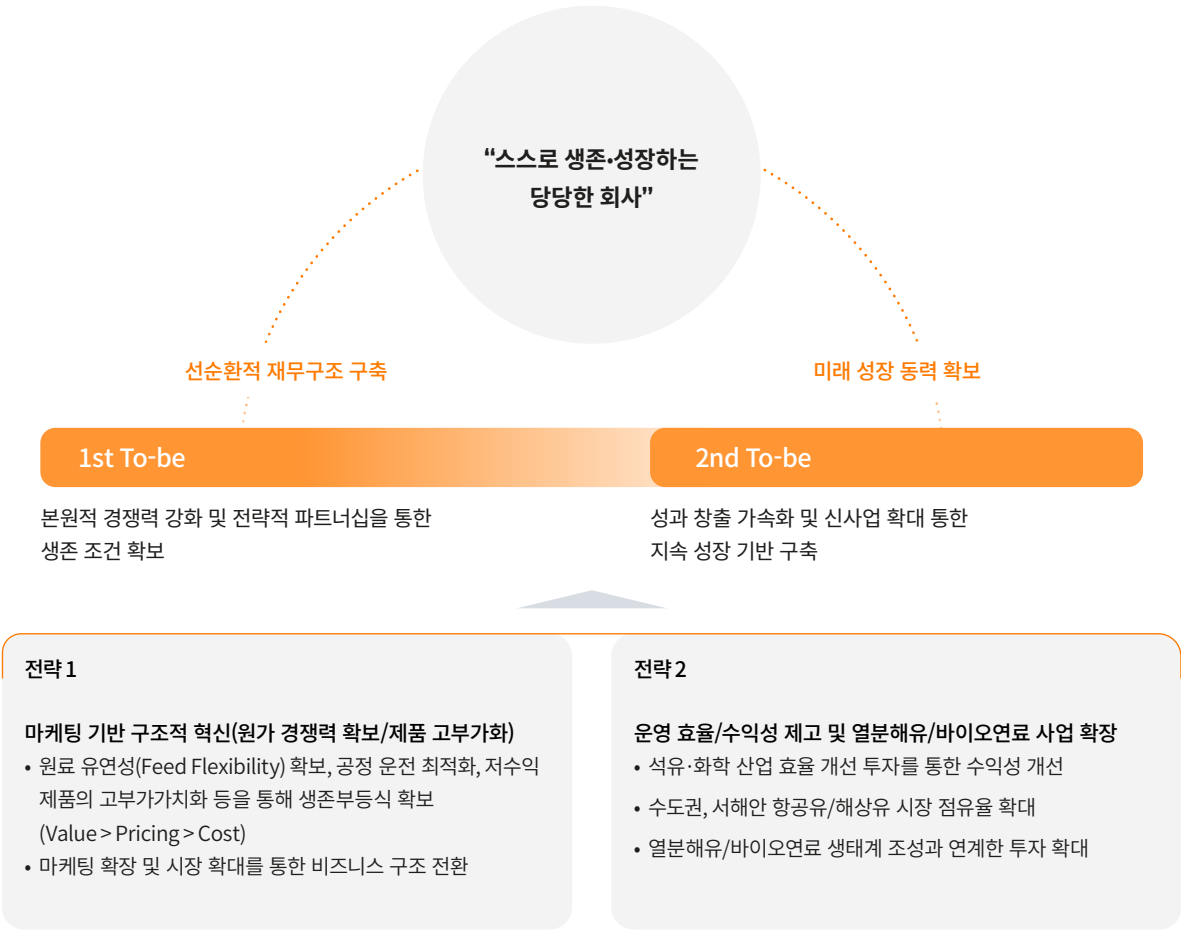
사업회사별 현황 SK 인천석유화학

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
석유제품	전기차(EV) 시장 침투에 따라 휘발유/ 경유 수요 감소 가능성은 있으나, EV 수요 부진 및 정책 불확실성 등으로 그 시점은 지연될 것으로 예상되며, 전기화가 어려운 항공기와 선박 등에 대한 상업적 수요는 유지·확대될 전망이다.	- 수도권 석유제품의 주요 공급자로 자리매김 - 경질유 국내 점유율 약 30% - 서해 선박용연료(빙커링) 시장 점유율 50% - 항공유/해상유 마케팅 확대를 통해 시장 내 주도적 지위 확보 계획
석유화학 제품	파라자일렌(PX) 설비의 신증설과 중국 내 자급률 상승으로 PX 공급 과잉이 지속되고 있으나, 장기적 수요 증가와 역내 PX 설비 가동 감축 등으로 중장기 수급은 개선될 전망이다.	- SK인천석유화학 파라자일렌(PX) 설비는 열회수 효율 측면 원가 경쟁력 보유 - 정유 공장과 통합 운영을 통해 납사 기반 석유화학회사 대비 운영경쟁력 보유
Recycle 제품	EU는 2021년부터 재활용이 불가능한 플라스틱에 대해 세금을 부과하고 있으며, 미국 캘리포니아 및 뉴저지주에서는 2030년까지 포장재에 재활용 원료 15% 포함 의무화를 검토 중입니다. 또한, 글로벌 재활용 플라스틱 의무화 정책 영향으로 친환경 인증 납사의 수요는 점진적으로 증가할 것으로 예상됩니다. 2027년 국제해사기구(IMO)의 탈탄소화 규제 강화와 국내 지속가능항공유(SAF) 1% 배합 의무화 계획 등 탈탄소 정책을 기반으로 바이오 연료유 시장은 지속적으로 확대될 전망입니다.	- 페타이어 열분해유 도입 계약 및 ISCC (국제 지속가능성·탄소 인증) 기반 납사 생산·판매 추진중 (페타이어 열분해유 생산 스타트업인 엘디카본 지분 투자) - 지자체/민간 협업을 통한 폐플라스틱 열분해유 도입 추진 중 - 대규모 국제공항 및 서해안 인접 지리적 이점을 기반으로, 지속가능항공유 공동 공정(SAF Co-Processing)을 통한 생산과 Bio선택유 실증사업 참여를 통해 시장 진입 및 판매 확대 추진 중



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 아이이테크놀로지

SK아이이테크놀로지는 리튬이온 배터리 분리막(Lithium-ion Battery Separator, LiBS)의 제조 및 판매를 주력으로 하며, 주요 고객층은 리튬이온 배터리 제조사입니다. 2004년 세계에서 세 번째로 LiBS 개발에 성공했으며, 2007년에는 세계 최초로 축하 연신 공정을 완성하는 등 독보적인 기술력을 바탕으로 Global Top-tier LiBS Player로 자리매김했습니다. 특히, 전기차 배터리의 핵심 소재인 고성능·고품질 LiBS 생산을 통해 지속가능한 미래와 저탄소 사회로의 전환에 기여하고자 합니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



이차전지용 분리막

SK아이이테크놀로지는 2007년 세계 최초로 분리막 축하연신 기술을 도입했으며, 2013년에는 세계 최초로 5μm(마이크로미터) 두께의 초박막 분리막을 개발하여 차별화된 기술 경쟁력을 바탕으로 우수한 제품을 생산해 왔습니다.

- 고성능 & 고안정성: 이온전도성 향상으로 충방전 효율 극대화 & 배터리 내부 단락 방지로 화재 위험 최소화
- 친환경 기술: PFAS-Free 제품으로 환경 규제 대응
- 다양한 제품군: 고기능 세라믹 코팅, 열융착 제품, 비용 절감 분리막 등 제품군 다변화
- 글로벌 생산 네트워크: 대한민국, 중국, 폴란드에 걸친 생산 거점 구축으로 안정적 공급 가능

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 2025~2030년까지 전기차 시장의 연평균 성장률이 16%로 예상되며, 그에 따른 분리막 수요 증가 전망
 - 미국의 대중국 제재 및 글로벌 보호무역주의 기조로 인한 비중국 공급업체 선호 현상
 - 데이터센터용 ESS 시장에서 화재 안전성 요구 높아지며 습식 분리막 수요가 증가하고 있으며, 이를 바탕으로 신규 시장 확대 기회 예상

- 위험**
- 중국 경쟁사의 공격적 시장 진입/확대
 - 전기차 캐즘(Chasm) 장기화로 인해 중국 외 글로벌 차원의 전기차 수요 정체가 지속됨
 - 미국 친환경 정책/관세 정책의 불확실성

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

주제 1. 온실가스 저감

SK아이이테크놀로지는 규제의 불확실성과 탄소가격 상승에 따른 재무적 부담, 탄소 발자국 감축 요구 강화에 따라 2030년 RE100 및 2035년 넷제로를 목표로 수립하여 달성을 위해 노력하고 있습니다. 나아가 기후변화 리스크 분석 및 대응, 제품 전과정평가(LCA) 확대 등을 추진해 나가고 있습니다.

주제 2. 폐기물 관리

자원의 유입과 유출이 폐기물 관리의 중요 요인으로 부각됨에 따라, 2030년까지 폐기물 제로 달성 목표를 추진하고 있습니다. 이를 위해 SK아이이테크놀로지는 원부자재의 재사용 비율을 높이고, 폐기물 발생 자체를 저감하기 위한 시스템을 확립하여 자원 순환을 강화하고 환경적 영향을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다.

주제 3. 사업장 산업안전 보건 관리

안전을 최우선 가치로 삼으며, 제품 생산 과정에서 사용되는 화학물질 노출 사고 예방에 중점을 두고 있습니다. 이사회 및 CSO 중심으로 체계적인 안전보건경영시스템을 구축하고 있습니다. 또한 정기 사업장 위험성 평가와 구성원/협력사 대상교육, 협력사 대상의 안전관리 강화 활동 추진 등을 통해 선제적 리스크 관리 활동을 강화해 나가고 있습니다.

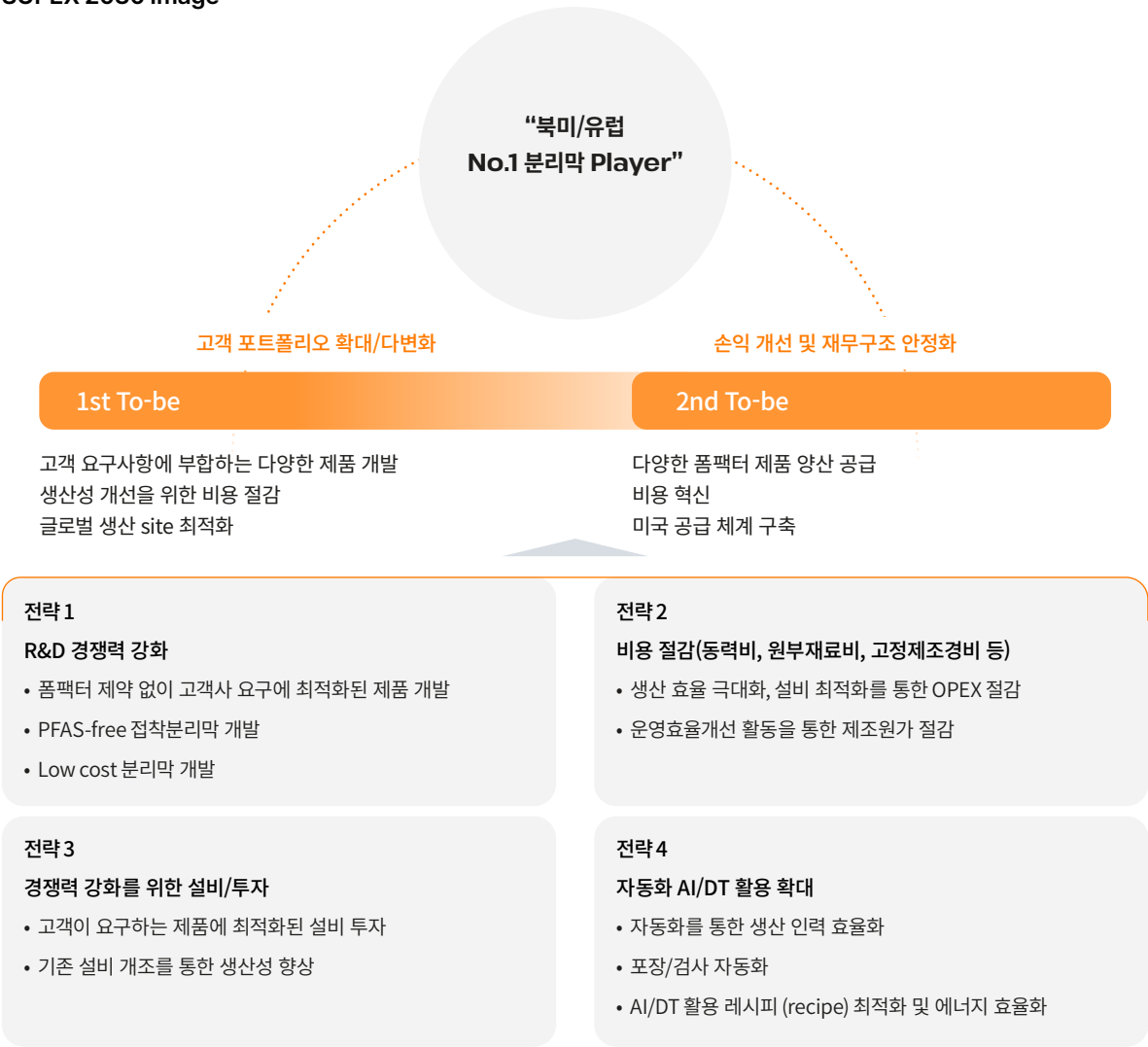
사업회사별 현황 SK 아이이테크놀로지

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
이차전지용 분리막	전기차(EV)와 ESS 수요의 성장과 함께 고성능 이차전지 분리막에 대한 수요가 확대되고 있습니다. 그러나 저렴한 제품 가격과 향상된 기술력을 앞세운 중국 기업의 진출로 글로벌 경쟁 구도가 심화되고 있습니다. 한편 미국의 대중국 제재 및 인플레이션감축법(IRA) 변화로 중국산 제품 사용에 대한 우려가 높아지고 있습니다. SK아이이테크놀로지는 이를 기회삼아 시장 점유율을 높이고 글로벌 고객층과 고품질의 분리막 제품군을 확대해 나갈 예정입니다.	• 한국, 중국, 폴란드 등 글로벌 생산 거점 운영으로 안정적 비중급자 입지 확보 • 독자적 기술을 바탕으로 국내 최초, 세계 세 번째 이차전지용 분리막 개발 및 양산 • 지속적 R&D 투자 기반 고성능 차세대 분리막 및 원가 절감 기술 개발 • 기업 공개 통한 약 2.5조 원의 대규모 투자 유치 • 전기차(EV) 및 ESS 시장 성장 대응을 위한 글로벌 고객사와의 개발·공급 협의 강화



SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK 어스온

SK어스온은 1983년 인도네시아 카리문 광구에 참여하며 석유 개발 사업을 시작했고, 이후 전 세계를 무대로 석유 개발에 매진해 왔습니다. 최근에는 동남아시아를 중심으로 연이은 탐사 성과와 견조한 재무 실적을 창출하며 글로벌 시장에서의 입지를 강화하고 있습니다. 앞으로도 SK어스온은 차별화된 탐사·생산(Exploration and roduction, E&P) 기술 역량과 사업 운영 노하우를 바탕으로 자원의 가치를 극대화하며, 에너지 산업의 미래를 이끌어나가겠습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)



석유/가스

E&P 사업은 본원적 기술 역량을 기반으로 석유와 천연가스를 탐사하고 최적의 컨셉으로 개발하여 자원의 가치를 극대화하는 사업입니다. 탐사 성공을 통해 석유, 천연가스의 부존과 경제성 여부를 확인하고, 이후 광구 개발 과정을 거쳐 생산 단계에 진입하게 되면 장기간에 걸쳐 안정적인 현금 흐름을 창출할 수 있습니다.



CCS

CCS(Carbon Capture and Storage)는 대기 중의 이산화탄소를 포집하여 지중 저장소에 안전하게 격리함으로써 탄소 배출을 저감하고 지속가능한 에너지 미래를 실현하는 데 기여할 수 있습니다. SK어스온은 E&P 사업의 핵심 기술인 지질학적 분석 역량을 토대로, 저장소 발굴을 통한 CCS 시장 본격화에 대비하고 있습니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- 동남아시아 주요 신흥국의 에너지 수요 증가
 - 역내 E&P 사업자로서 축적된 명성을 바탕으로 신규 유망 광구 참여 기회 확보 가능성
 - 탐사 기술의 발전과 적극적 도입/적용을 통한 신규 기회 창출 가능성
 - 에너지 전환에 따른 브릿지(Bridge) 연료로서의 천연가스 수요 증가
- 위험**
- 에너지 전환에 따른 글로벌 원유 수요 감소 가능성
 - OPEC 증산 등으로 인한 공급 과잉 가능성
 - 국제적 탄소 배출 규제 등 관련 비용 증가 가능성

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 그린 포트폴리오 사업 투자**
- 기존 E&P 핵심 기술을 기반으로 국내외 실증 사업 및 파일럿 프로젝트 참여를 통해 CCS(Carbon Capture and Storage) 사업 본격화에 대비하고 있습니다. 주요국 정부 정책 및 인프라 형성에 따른 본격화 시점을 지속적으로 모니터링하여, 탄소 배출 저감과 미래 저탄소 에너지 시장의 확대에 기여하고자 합니다.
- 주제 2. 온실가스 저감**
- 에너지 밸류체인에서 발생하는 다량의 온실가스를 감축하기 위해 운영권 생산 광구에서의 Scope 1 배출량을 측정하고, 이를 저감하기 위한 공정 효율 개선, 플레어링(Flaring) 최소화 등 다양한 방안을 모색하고 있습니다. 더 나아가 데이터 기반의 감축 성과 관리 체계도 구축하고 있습니다.
- 주제 3. 사업장 산업안전 보건 관리**
- 해상 광구의 특성상 고위험 작업이 수반되므로 개발단계에서부터 안전설계를 재검토하고 안전 사고 리스크 관리수준을 강화하고 있습니다. 또한 실시간 모니터링 시스템 도입 및 작업자 안전 교육을 강화하여 현장 대응 역량을 제고하고 있으며, 글로벌 수준의 SHE 기준을 적용해 안전 문화를 내재화하고 있습니다.
- 주제 4. 지역사회 공헌 및 권리 보호**
- E&P 사업은 국가와 사회에 큰 영향을 미치는 만큼 지역사회와의 협력을 이끌어낼 수 있도록, 사업을 영위하는 지역의 인프라 투자와 직간접 환원활동을 추진하고 있습니다. 지역 주민의 삶의 질 향상과 지속가능한 상생을 위해 교육, 의료, 환경 등 다양한 분야에서의 사회공헌 활동을 전개하고 있습니다.

사업회사별 현황 **SK 어스온**

시장현황 및 포지션 분석

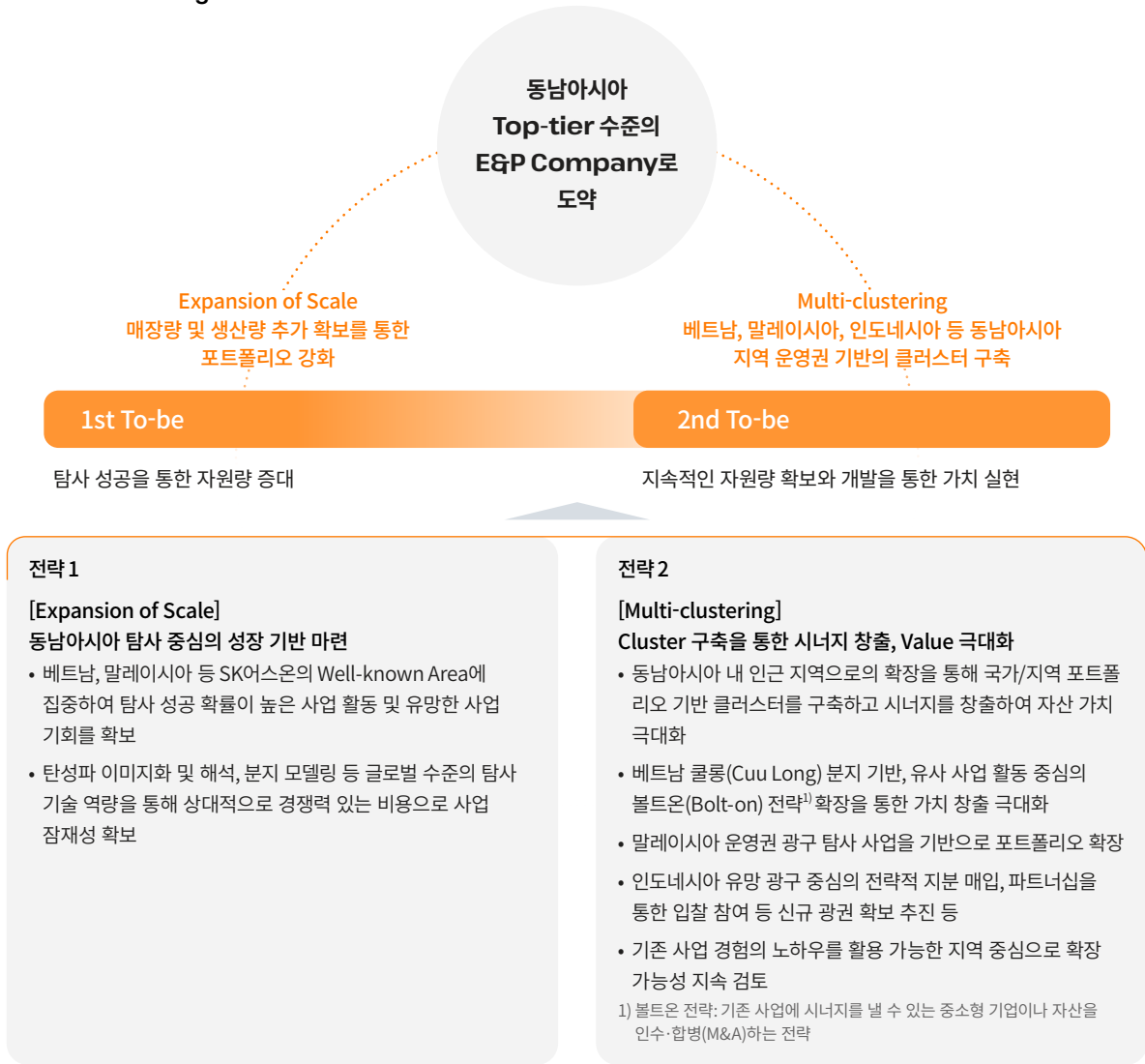
구분	시장현황	포지션/성공
석유/가스	SK어스온은 오랜 기간 E&P 사업 참여를 통한 축적된 노하우와 성과를 보유하고 있는 동남아시아를 전략 지역으로 선정하여 사업 역량을 집중하고 있습니다. 동남아시아는 경제 성장과 인구 증가로 인해 안정적인 에너지 공급이 필수적인 지역으로, 에너지 수요가 지속적으로 확대되고 있으며, 알은 수심과 풍부한 매장량을 바탕으로 탐사/개발의 성공 가능성이 높은 지역으로 평가받고 있습니다. SK어스온은 검증된 사업 운영 역량, 탐사 기술력으로 토대로 국영 석유 기업 및 주요 파트너사와 우호적인 관계를 형성하고 있습니다.	• 연속 탐사 성공(2023년~2025년 초)과 수년에 걸친 자체 기술·운영 역량을 기반으로 E&P 산업 내 지속적 성과 창출 • 동남아시아 지역에서의 우수 실적 달성과 운영권 사업 경험 보유로 역내 주요 국영 석유 기업의 신뢰 확보 • 이를 통해 SK어스온의 글로벌 사업 입지 및 역량을 대외적으로 입증 • 향후 국영 석유 기업과의 견고한 협력 관계를 바탕으로 유망 사업 기회 확보 및 전략 실행력 강화 추진 예정
CCS	탄소중립에 대한 관심과 에너지 전환 흐름의 일환으로 CCS 기술과 사업에 대한 관심이 높아지고 있습니다. 미국과 호주 등 선진국 중심으로 제도와 시장이 마련되고 있으며, 한국과 동남아시아에서도 점점 CCS의 필요성이 증가하고 습니다. SK어스온은 E&P 사업에서 축적한 지질학적 분석 및 저장소 탐사 기술을 기반으로 CCS 분야에서 경쟁력을 확보하고 있으며, 국내외 다양한 프로젝트를 통해 시장 내 입지를 선점하고 있습니다.	• 국내 CCS 정부 국책과제 수행을 통해 저장소 발굴 및 선정기준 등 사업 기반 마련 • 말레이시아 등지에서 글로벌 크로스보더(Cross-border) CCS 프로젝트 공동 추진 중 • 호주 산업 현장에서 발생하는 탄소를 포집·저장하기 위한 최초의 광구인 G-15-AP에서 탄소 저장소 탐사권을 확보 • 저장소 사업자로서 참여 중인 사업들 통해 지속 타당성을 검토하고 모니터링하며 준비성(Readiness) 구축

차별적 기술
역량과
탐사 성과

경쟁력 있는
BM 보유

동남아시아 역내
Top-tier-Player

SUPEX 2030 Image



사업회사별 현황

SK온 트레이딩 인터내셔널

SK온 트레이딩 인터내셔널은 국내 최초로 원유 및 석유제품 트레이딩을 시작한 아래, 국가 경제의 주요 에너지원 거래를 선도해왔으며, SK이노베이션 계열 에너지·화학 사업의 글로벌 트레이더로서 핵심 역할을 수행하고 있습니다. 또한, SK엔텀과의 합병으로 탱크터미널 사업부를 신설하여, SK이노베이션 계열의 원유 및 석유제품의 저장·배합·출하를 안정적으로 지원하고 있습니다.

주요 사업 영역(제품, 서비스)

원유 및 석유제품 트레이딩
SK온 트레이딩 인터내셔널은 원유와 석유제품의 수출입/중계 업무를 영위하고 있으며, 폭넓은 글로벌 네트워크와 시장 정보력을 바탕으로 차별화된 트레이딩 경쟁력을 보유하고 있습니다.

탱크터미널사업
탱크터미널을 활용한 SK이노베이션 계열의 원유 및 석유제품의 보관·취급·출하 사업을 영위하며, 품질 유지와 사업장 안전을 최우선으로 하는 운영관리 체계를 구축하고 있습니다.

기업 및 사업장 현황



기회와 위험 분석

- 기회**
- SK온, SK엔텀과의 합병 시너지를 통한 미래 성장 동력 확보
 - 오랜 기간 축적된 트레이딩 경험과 글로벌 네트워크를 기반으로 한 안정적인 사업 운영 역량
 - 글로벌 공급망 재편에 따른 트레이딩 기회 확대

- 위험**
- 지정학적 리스크, 환율·금리 변동 등 대외 불확실성 지속
 - 중동 국영 석유회사(NOC)의 트레이딩 진출 확대에 따른 아시아·태평양 지역 시장 구조 개편

지속가능경영 관련 중요주제 및 대응방안

- 주제 1. 글로벌 산업 경쟁력 강화**
급변하는 에너지 시장에서 국내·외 트레이딩 경쟁력을 유지 및 강화하는 것은 장기적 성장과 새로운 사업기회 창출의 기반이 됩니다. SK온 트레이딩 인터내셔널은 오랜 기간 축적된 트레이딩 경험과 글로벌 네트워크를 바탕으로, 국내 최고 수준의 트레이딩 경쟁력을 지속적으로 강화하고 있습니다.
- 주제 2. 통합 리스크 관리 체계 고도화**
SK온 트레이딩 인터내셔널은 글로벌 시장 변동성 등 복합적인 리스크가 확대되는 환경에 능동적으로 대응하기 위해, 고도화된 트레이딩 리스크 관리 체계를 구축하고 운영하고 있습니다. 다양한 리스크 요인을 선제적으로 모니터링하고, 체계적인 관리 방안을 적용하여 안정적인 경영성과와 위기 대응력을 강화하고 있습니다.
- 주제 3. 제품 품질 및 안전 강화**
제품의 품질과 사업장 안전은 고객 신뢰와 기업의 지속가능성을 좌우하는 기본 요소로, 사고 예방과 브랜드 가치 제고에 필수적입니다. SK온 트레이딩 인터내셔널은 SHE 경영관리체제에 기반한 안전보건경영시스템을 통해 사업장 내·외부 리스크를 예방하고 있습니다.
- 주제 4. 그린 포트폴리오 사업 확대**
글로벌 넷제로 정책과 친환경 시장 성장에 발맞춰, 바이오 연료, 지속가능항공유(SAF), 배터리 원소재 등 친환경 트레이딩 포트폴리오를 적극적으로 확장하고 있습니다. 이를 통해 미래 경쟁력 확보와 ESG 리더십 강화를 실현하며, 지속가능한 에너지 전환을 모색하고 있습니다.

사업회사별 현황 **SK**온 트레이딩 인터내셔널

시장현황 및 포지션 분석

구분	시장현황	포지션/성과
원유 및 석유제품 트레이딩 	글로벌 에너지 시장은 각국의 에너지 정책 변화로 인한 수요 구조 변화와 지정학적 리스크 심화에 따른 공급망 불안정 등 다양한 요인이 복합적으로 작용하면서, 시장 변동성이 확대되고 있습니다. 이러한 환경 속에서 원유 및 석유제품 트레이딩 시장은 예측 불가능성이 높아지고 있으며, 시장 참여자들에게는 신속하고 유연한 대응 능력이 그 어느 때보다 중요해지고 있습니다.	• 아시아·태평양 지역을 대표하는 트레이딩 회사로 자리매김하며, 원유 및 석유제품 시장에서 강력한 경쟁력을 확보 • 축적된 트레이딩 전문성과 글로벌 파트너십을 바탕으로 공급망 안정성을 유지하며, 다양한 고객 요구에 신속히 대응
탱크터미널 사업 	글로벌 공급망의 불확실성과 품질·안전 이슈가 부각되면서, 저장 및 물류 인프라의 효율적 운영은 트레이딩 경쟁력의 핵심 요소로 자리 잡고 있습니다. 탱크터미널 사업은 원유 및 석유제품의 안정적인 저장과 물류를 가능하게 하며, 품질 관리와 안전성을 강화해 고객 신뢰를 확보합니다. 또한, 저장 용량 최적화와 물류 효율성을 통해 시장 변화에 신속히 대응할 수 있는 기반을 제공하고, 트레이딩 네트워크의 안정성을 뒷받침하는 전략적 자산으로 기능하고 있습니다.	• 국내 최고 수준의 저장 능력과 운영 경험을 바탕으로 안정적인 수익을 실현 • 원유와 석유제품을 포함한 다양한 제품을 취급하고, 서비스 영역을 확장하며 사업 포트폴리오를 다각화 • 이러한 강점을 바탕으로 시장 환경 속에서 고객 요구를 효과적으로 충족시키고, 글로벌 공급망의 안정성을 높이는 데 기여

축적된 원유 및 석유제품 트레이딩 역량

국내 최고 수준의 탱크터미널 인프라

차별화된 가치와 경쟁력 제공

SUPEX 2030 Image



SK이노베이션 To-be

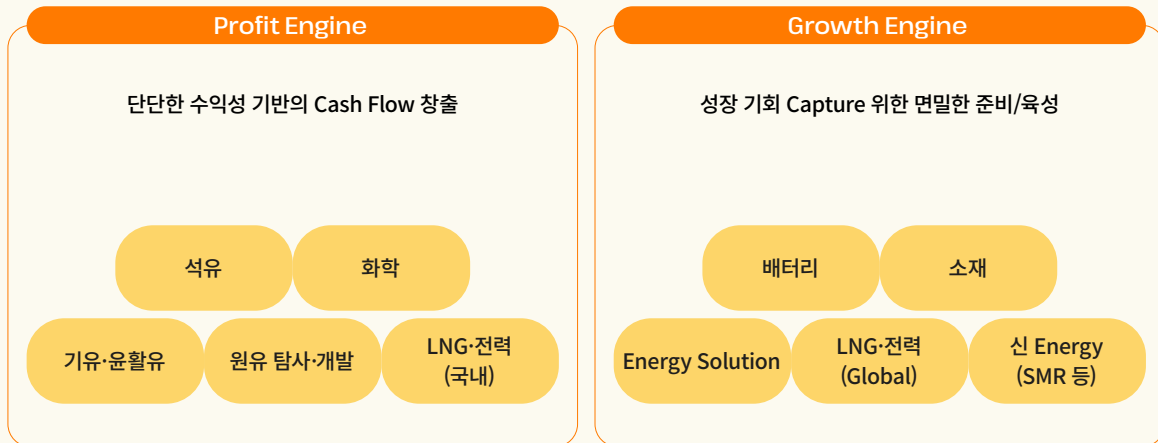
SK이노베이션의 To-be 방향성은 안정적 수익 확보와 미래 성장동력 육성을 통해 질적으로 강한 회사로 도약하는 데 있습니다. 이를 위해 석유·화학 중심의 기존 사업은 Profit Engine으로서 비용 절감과 자산 효율화를 통해 투자자본 대비 수익성을 극대화하고, 미래 성장동력을 담당할 Growth Engine은 에너지 솔루션, SMR, 글로벌 LNG 시장 확장 등 혁신적인 사업 모델을 중심으로 핵심 기술과 역량을 준비합니다. 1st To-be(2024~2026) 단계에서 모든 사업이 생존 조건(Value > Price > Cost)을 충족시키고 수익성과 재무구조 개선을 동반 달성하기 위해 내실을 다지는 데 중점을 둡니다. 이어지는 2nd To-be(2027~2029)에서는 Profit Engine은 사업 간 협업과 집단지성을 바탕으로, 기 보유 고객/파트너 대상 수익 창출의 저변을 확대함과 동시에 HVAC¹⁾, 액침냉각 등 에너지 전환 연계 사업을 본격화하고, Growth Engine은 에너지 솔루션, SMR 시장의 개화 정도 및 우리의 역량/기술 보유 수준을 고려한 선별적 확장으로 더 복잡한 에너지 시장의 요구에 혁신적인 해답을 제시하고자 합니다. SK이노베이션은 이러한 단계별 전략을 유기적으로 실행하며 안정성과 성장성을 동시에 확보해 SUPEX Company로의 도약을 목표로 합니다.

1) HVAC(Heating, Ventilation, and Air Conditioning)

SK이노베이션 포트폴리오 To-be 방향

SK이노베이션의 To-be는 단순한 규모의 확대가 아닌, 질적으로 강하고 지속가능한 SUPEX Company로의 도약을 목표로 합니다. 이를 위해 SK이노베이션은 기존의 주력 사업에서 축적한 역량을 바탕으로, 안정적 수익을 창출하는 'Profit Engine'과 미래 성장동력을 확보하는 'Growth Engine'을 양대 축으로 삼아 포트폴리오를 운영합니다.

Profit Engine은 SK이노베이션의 오랜 기간 축적된 역량을 바탕으로 에너지·화학, 국내 LNG, 전력 등 기존 사업의 본원적 경쟁력과 안정적 수익 창출에 집중하는 역할을 담당합니다. 생산 효율화와 원가 절감, 고부가가치 제품 확대, 스마트 플랜트 도입 등으로 운영 효율을 극대화하고, 변화하는 시장 환경에 맞춰 고객 중심의 서비스를 강화합니다. 또한, 자산 포트폴리오를 최적화하여 투자자본 대비 수익성을 강화하고, 안정적인 현금흐름과 재무 건전성을 확보해 미래 성장동력에 투자할 수 있는 기반을 마련합니다. Profit Engine은 SK이노베이션 전체의 수익성과 내실을 책임지며, 지속가능한 경영의 든든한 버팀목이 됩니다.



Growth Engine은 글로벌 LNG 및 전력, 신에너지, 배터리, 에너지 솔루션 등 미래 성장 가능성이 높은 영역에서 새로운 비즈니스 기회를 적극적으로 발굴하는 데 주력합니다. 글로벌 시장에서의 LNG 밸류체인 확장, 신재생에너지 및 소형모듈 원전(SMR) 사업 진출, AI·디지털 기반 에너지 솔루션 개발 등 혁신적인 기술과 사업 모델을 선제적으로 도입합니다. 또한, 글로벌 OEM과의 협력, 오픈 이노베이션, 전략적 파트너십을 통해 시장 변화에 유연하게 대응하고, 신사업의 사업화와 성장 가속화를 도모합니다. Growth Engine은 SK이노베이션이 미래에도 지속적으로 성장할 수 있는 동력을 제공하며, 에너지 산업의 패러다임 전환을 선도하는 핵심축이 될 것입니다.

SK이노베이션 Enabler: SUPLEX 2030 핵심 동력

SK이노베이션의 SUPLEX 2030 전략은 단순히 각 사업별 방향성과 목표를 통합하여 제시하는 데 그치는 것이 아니라, 중간 지주회사로서 주주와 채권자, 지역사회 등 이해관계자의 요구에 부응하기 위해 실제로 SK이노베이션 계열 전체 차원의 변화와 혁신이 이루어질 수 있도록 뒷받침하는 ‘Enabler(핵심 실행 지원체계)’를 중심에 두고 있습니다. 이 4가지 Enabler는 SK이노베이션 계열 전체의 안정, 성장, 혁신, 효율화를 동시에 달성하기 위한 구체적인 실행 기반으로, 각 사업이 본업 경쟁력을 극대화하고 미래 성과를 창출할 수 있도록 실질적인 Parenting(지원·조정·육성) 역할을 수행합니다.

1. 선택과 집중을 위한 Portfolio Management

SK이노베이션은 사업지주회사로서 포트폴리오의 지속적인 진단과 평가를 통해, 시장 변화에 신속하게 대응하고 핵심 역량을 집중할 수 있는 경영 체계를 구축하고 있습니다. 정기적으로 각 사업의 성장성, 수익성, 전략적 중요도를 객관적으로 분석하여, 미래 성장 가능성이 높은 분야에는 자원과 역량을 집중 투자하고, 경쟁력이 상대적으로 낮은 사업은 사업모델 개선이나 경쟁력 제고 방안을 적극적으로 모색합니다. 이를 통해 전체 사업 구조의 최적화를 이루고, 한정된 자원을 가장 효과적으로 배분해 조직의 성과와 지속성장을 동시에 확보합니다.



Portfolio Management

선택과 집중을 위한
포트폴리오 관리



R&D 혁신

미래 경쟁력 강화를 위한
연구개발 혁신

2. R&D 혁신

미래 경쟁력의 핵심은 혁신 기술에 있습니다. SK이노베이션은 신규 사업의 획기적 도약을 이끌어낼 수 있는 원천기술 개발에 선제적으로 투자하고, 각 사업별로 차별화된 연구개발 전략을 추진합니다. 특히 Electrification(전동화), 신재생에너지, 친환경 소재 등 미래 에너지 시장을 주도할 핵심 분야에서 전문 역량을 확대하고 있습니다. 내부 R&D뿐 아니라 외부 연구기관, 산업계와의 협력도 강화하여, 기술 선도 기업으로서의 입지를 공고히 하고 있습니다.

3. 경쟁력 있는 Shared Service

SK이노베이션은 효율적인 경영지원 체계를 통해 전사 사업의 본업 경쟁력 강화와 조직 생산성 향상을 동시에 추구합니다. 인사, 회계, 법무, SHE, IT, 구매, 홍보 등 공통 지원 분야를 전문화된 Shared Service 조직이 담당함으로써, 각 사업부가 핵심 업무에 더욱 집중하고 본원적 경쟁력을 제고할 수 있도록 지원합니다. 또한, 프로세스 혁신과 품질 개선을 지속 추진하여 서비스 만족도를 높이고, 빠르게 변화하는 경영환경에도 유연하게 대응할 수 있도록 지원합니다. 이를 통해 조직 전체가 역동적으로 움직이며, 새로운 성장과 혁신의 기반을 마련할 수 있습니다.



Shared Service

경쟁력 있는 경영지원
서비스



Synergy 창출

사업 간/계열사 간
시너지 극대화

4. Synergy 창출

SK이노베이션은 계열사 간, 사업 간 시너지 극대화를 위해 다양한 협업 체계와 제도를 적극 운영하고 있습니다. SK E&S 합병을 계기로, 기존 SK이노베이션의 사업인 에너지·화학, 배터리·소재에 더불어 LNG 밸류체인 전체의 융합을 가속화하며, 각 사업의 강점과 전문성을 결집해 새로운 시너지를 창출합니다. 예를 들어, Synergy추진단을 통한 통합 프로젝트, 공동 R&D, 사업 간 자원 및 인프라 공유 등 구체적인 협업 활동을 통해 신규 사업 기회를 발굴하고, 복잡한 시장 요구에 One Team으로 대응합니다. 이를 통해 전사적으로 혁신의 속도를 높이고, 사업 간 경계를 넘어서는 융합적 경쟁력을 키워가고 있습니다.

SK이노베이션의 긍정적 성장과 협력의 기업문화

SK이노베이션은 SUPLEX 2030 전략을 성공적으로 실행하기 위해 ‘사람과 조직’의 근본적 변화를 가장 중요한 기반으로 삼고 있습니다. 회사의 모든 구성원이 스스로 성장하고, 혁신과 협업을 실천하며, 밀도 있는 몰입을 통해 최고의 역량을 발휘할 수 있는 기업문화를 구축하는 것이 지속가능한 경쟁력의 핵심이라고 생각합니다. 이와 같은 기업문화는 SK이노베이션 SUPLEX 2030의 핵심 비전인 ‘자강으로 각자의 답을 찾고, 하나되어 혁신의 답을 찾다’를 실천하는 토대가 되며, SK이노베이션이 변화와 도전에 앞장서는 지속가능한 글로벌 에너지 리더로 성장하는 원동력이 됩니다.

1. 스스로 성장하고 혁신하는 문화

SK이노베이션은 모든 조직과 구성원이 스스로 역량을 키우고, 변화에 능동적으로 대응하는 문화를 추구합니다. 각 사업조직은 본업의 경쟁력 강화와 자기주도적 혁신을 통해 독립적이고 지속가능한 발전을 도모하며, 현실에 안주하지 않고 새로운 시도와 변화를 장려합니다. 부서 간 협업과 열린 소통을 통해 집단지성을 발휘하고, 함께 문제를 해결하는 ‘원팀(One Team)’ 문화를 실천합니다.

사례 | 금요일 점심, 자발적 학습과 성장을 위한 ‘런지(Learn.知)’ 프로그램

SK이노베이션은 구성원의 자발적 성장을 지원하기 위해 사내 교육 프로그램인 ‘런지(Learn.知)’를 운영하고 있습니다. 런지(Learn.知)는 매주 금요일 점심시간에 진행되며, 구성원이 직접 강사가 되어 동료에게 강의를 진행하는 것이 특징입니다. 주요 교육 주제는 생성형 AI, Excel 및 PPT 활용법, 보고서 작성 등 실무에 바로 적용 가능한 내용으로 구성되어, 구성원들의 업무 역량 향상을 효과적으로 지원하고 있습니다. 또한, 업무시간이 아닌 시간대에, 자율적으로 신청하여 참여할 수 있는 방식으로 운영되어, 구성원들이 부담 없이 주도적으로 학습에 참여하고 있습니다.

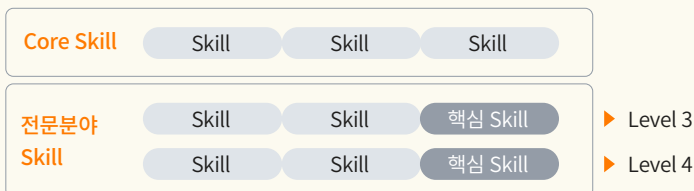
런지(Learn.知)는 구성원의 자발적인 학습 문화를 촉진하고, 이를 통해 개인과 조직이 함께 성장할 수 있는 ‘Learning Culture’를 조성하는 데 중요한 역할을 하고 있습니다. 앞으로도 SK이노베이션은 구성원이 스스로 성장할 수 있는 다양한 학습 기회를 지속적으로 확대해 나갈 계획입니다.

2. 인재 육성과 역량 강화(Reskilling & Upskilling)

SK이노베이션은 계열 전체의 인력과 역량(Resource & Capability, R&C)을 최적화하는 데 중점을 두고 있습니다. 각 조직의 상황에 맞는 인력 배치와 성장 분야로의 유연한 이동을 지원하며, 구성원 개개인이 필요한 역량을 갖추 수 있도록 체계적인 재교육(Reskilling)과 전문성 향상(Upskilling) 프로그램을 운영합니다. 인재 육성의 허브 역할을 통해 개인의 커리어 성장과 회사 전체의 경쟁력이 함께 높아질 수 있도록 돕습니다. 또한, 다양한 학습 기회를 제공하고, AI의 확산과 Job Mobility 증대 등 변화하는 산업 환경에 대비할 수 있는 미래지향적 역량 강화에도 집중하며, 구성원 개개인이 글로벌 시장에서도 흔들림 없는 가치와 경쟁력을 갖추 수 있도록 지원합니다.

사례 | 미래역량 확보를 위한 ‘Skill 체계’ 고도화

SK이노베이션은 급변하는 산업 환경에 선제적으로 대응하기 위해 2024년 ‘Skill 체계’를 새롭게 구축하였습니다. Skill 체계는 전사 공통 Core Skill과 조직별·직무별 전문 분야 Skill로 구성되어, 구성원이 스스로의 성장 현황을 점검하고 역량 개발 계획을 수립하는 데 활용됩니다. 구성원들은 사내 Career 관리 플랫폼(O! My reSume)을 통해 Career 이력과 보유 Skill을 관리하며, 연간 성장계획(성장Planning)을 바탕으로 맞춤형 교육 및 Badge 과정을 이수하여 필요한 Skill을 체계적으로 개발하고 있습니다. SK이노베이션은 이와 같은 역량 강화 노력을 통해, 미래 경쟁력을 지속적으로 확보해 나가고 있습니다.



3. 몰입과 전문성을 중시하는 일하는 방식

SK이노베이션은 구성원이 자기주도적이고 ‘몰입도 높은’ 일하는 문화를 실천하도록 지원합니다. 시간과 역량을 효과적으로 활용해 전문가로 성장할 수 있는 환경을 조성하고, 실력과 성과에 따라 공정하게 평가하고 동기를 부여합니다. 몰입, 연결, 긍정적 실천을 촉진하는 다양한 학습·협업 인프라를 통해, 개인과 조직이 함께 성장하는 건강한 기업문화를 만들어가고 있습니다. 이를 통해 구성원들은 단순한 업무 수행을 넘어, 자신의 역량을 최대치로 발휘하며 회사와 함께 장기적인 성공을 이루는 데 기여할 수 있는 환경을 경험하게 됩니다.

사례 | ‘Can Meeting’ 일상화를 통한 구성원과 개인의 성장

SK이노베이션은 직책이나 직급에 관계없이 자유롭게 의견을 나누고, 공동의 과제와 경영 현안을 해결하는 Can Meeting을 일상적으로 폭넓게 활용하도록 적극 권장하고 있습니다. 팀 단위의 Can Meeting, 업무 관련 부서 간의 Can Meeting을 통해 집단지성을 효과적으로 활용하고 동료들의 다양한 시각을 접하는 기회를 제공합니다. Can Meeting은 구성원 스스로가 변화의 주체가 되어 적극적으로 의견을 개진하고, 현장에서 발생하는 다양한 문제를 협력하여 해결해 나가는 문화를 조성하는 데 기여하고 있습니다. 이를 통해 구성원과 회사 모두가 함께 성장하는 긍정적인 선순환을 만들어가고 있습니다.

Sustainable Management



이사회

이사회 구성 및 활동	38
이사회 평가 및 KPI	41

이사회 구성 및 활동

이사회 독립성·전문성·다양성

이사회 독립성·전문성·다양성 체계

SK이노베이션은 이사회 독립성 및 다양성 가이드라인을 바탕으로, 이사회의 실질적인 독립성, 전문성, 다양성을 확보하고 이를 통해 균형 있는 경영의사결정 구조를 구축하고 있습니다.



독립성

- 이사회 의장과 대표이사 분리



전문성

- 경영, 재무, ESG 및 산업 등 전문 역량 보유



다양성

- 성별, 인종, 국적, 학력, 종교 등에 따른 차별 금지
- 사외이사 중 여성 비율 50% 이상

이사회 역량 구성표(Board Skills Matrix)

구분	경영/리더십	재무회계	글로벌	ESG	에너지	마케팅	법무
박진희 의장	●	●	●				
김주연 이사	●		●	●		●	
이복희 이사	●		●	●	●		
백복현 이사		●	●	●			
이지은 이사	●		●			●	
공성도 이사	●		●	●	●		●
추형욱 이사	●				●		
강동수 이사		●		●	●		

SK이노베이션
사외이사 중 여성 비율

50%

SK이노베이션
사외이사 비율

75%

기업지배구조현장 →

이사회 독립성 가이드라인 →

이사회 다양성 가이드라인 →

사외이사 및 감사위원 교육 현황 →

사외이사 선임

사외이사 선임 정책

SK이노베이션은 경영 의사결정에 필요한 전문성을 가진 이사 후보 Pool을 확보하고 있으며, 이사회 산하 인사평가보상위원회를 통한 후보 추천과 객관성이 담보된 검증을 진행하고 있습니다. 사외이사 후보의 과거 횡령, 배임, 불공정거래 행위 등의 이력은 물론 SK이노베이션 계열 전체와의 이해관계 상충 여부를 검토하고, 부적절하다고 판단되는 경우 후보군에서 제외합니다.



이사회 구성 및 활동

이사회 활동

이사회 활동 체계 및 현황

SK이노베이션은 주요 경영현황에 대한 심도 있는 논의를 위해 2024년 총 13회의 이사회와, 29회의 위원회를 개최하였습니다. 또한 이사진이 안전에 대해 충분한 사전 검토를 할 수 있도록 이사회는 개최 5일 전, 위원회는 개최 2일 전에 소집통보와 함께 이사회종합관리 시스템을 통해 안전자료를 사전에 제공하고 있습니다.

이사회 활동 내역 ➔

2024년 이사회 활동 상세			
구분	개최 횟수	참석률	상정 안건
이사회	13회	100%	110건
감사위원회	11회	100%	50건
인사평가보상위원회	8회	94%	25건
전략·ESG위원회	10회	95%	33건

이사회 및 위원회 전체 안건 목록 ➔

이사회의 재무/비재무 통합 리스크 관리

SK이노베이션 이사회는 산하에 ESG위원회와 미래전략위원회를 통합한 전략·ESG위원회를 운영함으로써, 모든 전략적 의사결정 시 ESG 리스크를 함께 검토하고 있으며, 모든 결의 사항에 대해 ESG 체크리스트를 활용하여 ESG 관련 영향도를 확인하고 ESG 관련 조직의 의견을 반영하고 있습니다. 또한, 모든 이사진들은 중대성 평가 과정에서 평가 의견을 제시하고 있으며, 이사회는 중대성 평가 결과를 사전에 검토함으로써 기업의 지속가능성 관련 위험·기회요소를 적극적으로 관리하고 있습니다.

이사회 안건 내 ESG 체크리스트 ➔

MSCI ESG 평가 등급

..... AA (2024)

KCGS 지배구조 평가 등급 (2021~2024)

..... 4년 연속 A+

사외이사협의체

SK이노베이션 이사회는 사외이사들이 독립적으로 이사회 주요 안건 및 경영 사항을 논의하고 경영진에 대한 관리감독 기능을 강화할 수 있도록 사외이사로만 구성된 사외이사협의체를 운영하고 있습니다. 2024년에는 총 6회의 사외이사협의체를 개최하였으며, 활동 내역은 사업보고서를 통해 투명하게 공개하고 있습니다.

2024년 사외이사협의체 활동 상세		
회차	개최 일자	상정 안건
1	2024.2.14	감사위원회 역할 및 위원회 개편 방안 논의
2	2024.6.5	사외이사협의체 워크숍 : 이사회 경영 시스템 방향성, 사외이사 역할 등
3	2024.8.19	합병 적정성 검토
4	2024.9.30	사외이사협의체 워크숍 : 합병 후 이사회 구성 및 운영 방향성 검토
5	2024.11.27	신임 사외이사 후보 관련 검토
6	2024.12.18	2024년 CEO 지속가능 영향력 평가 관련 논의

이해관계자 소통과 주주가치 제고

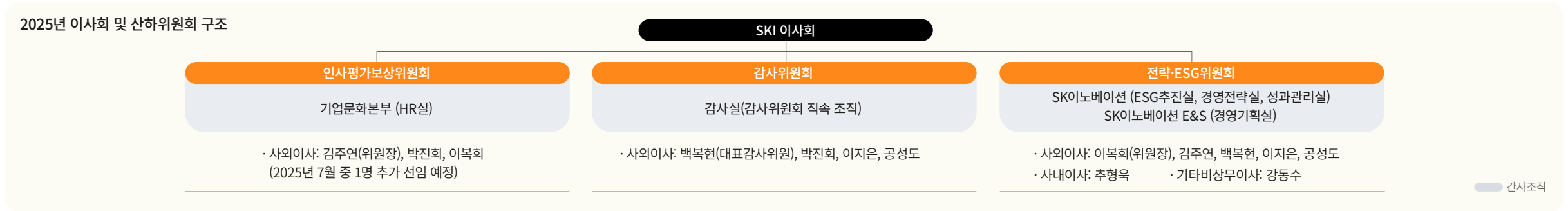
SK이노베이션은 홈페이지를 비롯한 여러 소통 창구를 통해 정기주주총회 소집 공고를 최소 2~3주 전에 통지하고 있습니다. 이와 함께 전자투표방식을 통한 의결권 행사나 전자위임장을 수여할 수 있음을 안내함으로써 주주의 의결권을 보장하고 있으며, 정기 주주총회의 의결권 행사 결과에 대해서 홈페이지를 통해 투명하게 공개됩니다.

이와 함께 주주가치 제고를 위한 중기 배당정책을 수립하였고 충실히 이행하고 있습니다. 배당정책은 성장을 위한 자원 투입 및 현금흐름을 종합하여 주주에게 환원되는 배당 수준이 검토됩니다. 2023년 주주환원율은 310%로, 이는 2021~2023년 기간 동안 목표로 제시했던 연간 배당 성향 30%를 초과 달성한 성과입니다. 또한 SK이노베이션은 2024년 기업가치 제고 계획 공시를 통해 2024~2025년 주당 2 원의 현금 배당과 2027년 이후 35% 이상의 주주환원율 목표를 발표했습니다. 향후 SK온의 IPO 시에는 이와 연계된 주주환원정책 실행 등을 통해 중장기 기업가치 제고에 도움이 되는 방안을 마련하도록 하겠습니다.

이외에도, SK이노베이션의 이사회는 투자자 및 이해관계자와의 소통 증진을 위해 의장이 이해관계자 소통 위원으로서 ESG 경영과 이사회 중심 경영 현황, 이사회 및 회사의 지배구조 혁신 노력에 대해 적극적으로 소통하고 있습니다.

이사회 구성 및 활동

이사회 산하위원회 구조



인사평가보상위원회 역할

SK이노베이션의 인사평가보상위원회는 적격성 원칙에 기반한 사외이사 후보 추천과 함께 이사회 및 대표이사의 활동 및 보수의 적절성을 평가하는 기능을 하며, 사외이사 3명과 기타비상무이사 1명으로 구성되어 있습니다.

인사평가보상위원회 활동 내역 ➔

인사평가보상위원회 역할 상세

- 사외이사 후보군 관리 및 후보 추천 기능
- 대표이사 평가보수 적절성 평가 및 승인
- 대표이사 선임 및 해임 제안
- 이사회 및 사외이사 평가
- 주식매수선택권의 부여 및 부여의 취소

2025년 인사평가보상위원회 구성 현황¹⁾

인사평가보상위원회 내 사외이사 비율

100%

1) 2025년 6월 기준이며, 7월 중 1명 추가 선임 예정에 따라 변동 가능

감사위원회 역할

SK이노베이션의 감사위원회는 컴플라이언스와 리스크에 대한 컨트롤 타워로서 재무감사와 업무감사, 내부거래에 대한 사전 검토 등의 역할을 하고 있으며, 업무 추진의 독립성과 전문성을 발휘할 수 있도록 위원회 산하에 감사실을 직속 조직으로 편제하고 있습니다. 2025년 감사위원회는 위원회의 산업 전문성 확보를 위해 공성도 신임 사외이사를 위원으로 추가 선임하여, 4인의 사외이사로 구성하였습니다.

감사위원회 활동 내역 ➔

감사위원회 역할 상세

- 임시주총·이사회 소집 청구
- 외부감사인의 선임·변경·해임
- 내부 감사업무부서 책임자 임면 동의권
- 감사실의 감사계획 검토 및 승인
- 외부 감사인의 비감사용역 계약 사전 검토 및 승인
- 감사보고서 검토 및 승인
- 회사의 컴플라이언스 체계, 리스크에 대한 정기·수시 관리·감독

2025년 감사위원회 구성 현황²⁾

감사위원회 내 재무·회계 전문가 수

2명

감사위원회 내 사외이사 비율

100%

2) 2025년 6월 기준

전략·ESG위원회 역할

전략·ESG위원회는 회사의 모든 전략적 의사결정에 대해 ESG 리스크 및 기회요인을 사전에 검토함으로써, 재무 및 비재무 리스크를 통합적으로 검토하는 역할을 하고 있습니다. 또한, 이사진의 다양한 전문성을 통한 시너지 창출과 의견 수렴을 위해, 총 7인(사외이사 5인, 사내/기타비상무이사 2인)의 이사진이 위원으로 선임되어 활동하고 있습니다.

전략·ESG위원회 활동 내역 ➔

전략·ESG위원회 역할 상세

- 안전보건, 인권, 공급망 ESG 등 관련 리스크 사전 검토를 통한 이사회 의사결정 지원
- 회사 투자 자원, 중장기 전략, 단기 계획 등 주요 전략적 의사결정 사항에 대한 ESG 관점 병행 검토
- ESG 전략방향 결정
- ESG 중요주제(Material issue) 검토 및 승인
- ESG 전략 이행계획 수립 및 추진 경과 모니터링

2025년 전략·ESG위원회 구성 현황³⁾

전략·ESG위원회 내 사외이사 비율

71%

3) 2025년 6월 기준

이사회 평가 및 KPI

이사회 평가

이사회 평가 체계

SK이노베이션은 거버넌스 스토리 기반의 이사회 책임 강화와 이사회 중심 경영체계의 개선사항 도출을 위해, 이사회, 위원회 및 개별 이사에 대한 평가를 진행하고 있으며, 평가는 자기평가, 기업가치 제고 평가 및 외부기관 평가에 대한 정량적인 결과를 종합하여 고려합니다. 개별 이사에 대한 평가는 공정성과 객관성을 제고하기 위해 이사회 참석률, 논의 안건 제안 횟수, 이사 교육 참석률 및 이해관계자 소통 횟수 등의 정량 자료를 이사회사무국에서 각 이사에게 제공하며, 이사회 의장 주도로 종합된 평가 결과를 개별 이사에게 전달합니다.

SK이노베이션 이사회 평가 체계

	자기평가(50%)	기업가치 제고 평가(25%)	외부기관 평가(25%)
이사회 평가	· 구성·역할·책임·운영 등 총 34개 문항 구성		· KCGS 지배구조 평가 결과 반영
	· 전 이사 및 상시 배석 임원 참여		
	이사회 구성	이사회 규모, 독립성, 전문성	
	이사회 역할	전략 Oversight, Risk Oversight, 관리감독형 이사회로의 역할 수행	
	이사회 책임	ESG 경영 실천, 경영 성과 감독	
	이사회 운영	이사회 개최 횟수, 정보 충실도, 교육, 사외이사협의체 운영	
위원회 평가	위원회 구성		· KCGS 거버넌스 영역 등급
	이사회 산하위원회 구성 및 위원 배정, 역할		
위원회 평가	· 이사회 산하 전 위원회 대상 평가 진행		A+ (2021-2024)
	· 위원회별 13~24개의 공통/특화 문항 구성		
개별 이사 평가	· 이사별 강점, 기회요인에 대한 동료평가(정성, 서술평가)		
	· 개인별 피드백 제공		

2024년 이사회 평가 결과

SK이노베이션 이사회 활동의 자기평가, 기업가치 제고 평가, 외부기관 평가 결과를 종합한 2024년 이사회 평가 결과는 100점 척도 기준으로 70점입니다. SK이노베이션은 이사회 및 산하위원회 평가 결과를 이사회와 각 위원회에 보고하고 있으며, 2024년 평가 결과는 2025년 1월 이사회를 통해 보고되었습니다.

2024년 이사회 평가 결과 상세

	평가 결과					평가 점수
자기평가	평가 영역	이사회 구성	이사회 운영	이사회 성과	산하 위원회	45 / 50
	점수(5점 척도)	4.50	4.44	4.40	4.43	
기업가치 제고 평가	· 목표주가 미달성					0 / 25
외부기관 평가	· 2025년 KCGS 지배구조 평가 A+					25 / 25

이사진 의견 반영을 통한 개선 활동

SK이노베이션은 이사회 중심 경영을 강화하고 운영 체계를 고도화하기 위해, 이사진의 의견을 수렴하고 개선 방안과 활동 사항을 이사회와 각 위원회에 보고하고 있습니다.

2024년 이사진 의견 반영 개선 활동

이사진 주요 의견	개선 활동
위원회의 사전 심의 활동 강화 필요	전략·ESG위원회 통합 및 기능 강화를 통해 심의 안건 확대
대표이사 유고 시 업무 공백 해소 방안 마련 필요	사내이사 1인 추가 선임
이사회 ESG 전문성 확보 필요	2024년 8월 ESG 전문가 세션 시행

이사회 평가 및 KPI

CEO KPI

ESG 성과 반영

CEO KPI 내 ESG 과제 수립, 평가 및 보상 결정

SK이노베이션은 CEO KPI 수립부터 평가 및 보상에 이르는 전과정과 관련된 의사결정을 이사회에서 결의합니다. 이사회 산하 전략·ESG위원회가 CEO KPI 과제에 대한 사전 검토를 시행하며, 해당 검토 결과를 기반으로 이사회가 최종 KPI를 의결합니다. 또한 위원회는 진척도 파악을 위해 연중 중간 점검과 연말 잠정 평가를 시행하고 있으며, 실적 확정 후 이사회에서 최종 평가를 진행합니다. 이후 전략·ESG위원회의 CEO KPI 평가 결과를 포함하여 인사평가보상위원회 검토 및 이사회 의결을 통해 CEO 보상 수준이 최종적으로 결정됩니다.

CEO KPI 수립 및 보상 수준 결정 프로세스



2024년 CEO KPI 구성

2024년 SK이노베이션 이사회는 CEO KPI 내 ESG 주요 과제를 설정하였습니다. SK이노베이션 인사평가보상위원회 및 이사회는 CEO ESG 성과를 평가하여 그 평가 결과를 2024년 CEO 보수 체계에 반영하였습니다.

CEO 보수 체계¹⁾

구분		설명
근로소득	급여	근로의 대가로 받는 연봉
	상여	정기적 지급 급여 외 일정 시기나 조건 등에 따라 지급되는 금품
	주식매수선택권 행사 이익	CEO에게 부여된 스톡옵션 행사 시 발생하는 이익
	기타소득	통상적인 근로의 대가 외 발생하는 근로소득
퇴직소득		퇴임 시 발생하는 퇴직소득
퇴임 시 발생하는 퇴직소득		근로와 상관없이 발생하는 소득(복리후생 지원 등)

1) CEO 보수 체계는 CEO 평가와 연동되며, CEO 평가는 CEO KPI 평가와 지속가능 영향력 평가로 결정, 지속가능 영향력 평가 항목은 기업가 정신, Biz. 리스크 대응, 이해관계자 신뢰 구축, CEO 후계자 육성 항목으로 구성되어 있으며, Excellent > Good > Need Development 3단계 평가 등급 부여

2025년 CEO KPI 구성

지난 2022년 ESG 경영추진체계인 GROWTH 수립 이후, SK이노베이션 CEO는 물론 계열 전사 조직은 GROWTH 16개 과제 달성을 ESG KPI로 수립하고 목표 달성을 위해 노력했습니다. 그 결과 대부분 과제의 성공적인 완수를 통해 실질적인 성과 창출로 이어질 수 있었습니다.

2025년 SKI CEO KPI는 최근 ESG 중요 과제 중심으로 재편하여 집중 관리하고, 기존 GROWTH 과제 중심의 ESG KPI는 과제의 주관/실행 조직의 KPI로 반영하여 내재화에 집중할 계획입니다. Net Zero 실행, 사회적 가치(SV) 측정 등 대내외 ESG 핵심 과제를 CEO KPI로 선정하여 CEO가 기업 성장에 중요한 영향을 미치는 비재무적 요소를 적극적으로 관리하며, ESG 경영에 대한 책임감을 갖고 업무를 수행할 수 있도록 지원하겠습니다.

2024년 CEO KPI 상세 및 ESG 관련 과제 목표·성과

구분	과제	과제별 목표 상세	성과
ESG	Net Zero 실행	기준 배출량 대비 238만 tCO ₂ eq 이상 감축	미달성
	그린워싱 리스크 점검	Net Zero 관련 대내외 이해관계자 긍정적 피드백 확보	부분 달성
	글로벌 공시 대응 선제적 준비	의무 공시 시점 이전 연내 선제적 자율 공시	부분 달성
	윤리경영	SV 측정 체계 100점 및 MSCI 대외 평가 Leader 등급 달성	부분 달성
	행복	행복 Survey 점수 계열사별 적정 구간 달성	부분 달성
재무, 전략		미공개	미공개

2025년 CEO KPI(안)

구분	과제 목록
재무, 전략	미공개
ESG	Net Zero 실행
	사회적 가치(SV) 측정
	행복

Sustainability Strategy & Performance



통합 ESG추진체계	44	Environmental		Social		Governance		SV (Social Value)	
중대성 평가	46	환경영향 저감	52	안전보건	78	윤리경영	121	사회적 가치 측정 체계 및 성과	135
이해관계자 라운드테이블	50	그린 포트폴리오	60	공급망 및 협력사	86	반부패·공정거래	124	사회적 가치 창출 사례	136
		기후변화 대응	66	인권경영	97	정보보호	129	UN SDGs 연계 성과	137
		생물다양성 및 생태계	71	구성원 성장과 행복	103	리스크 관리	132		
		SK이노베이션 E&S 환경보고	75	고객만족	108	SK이노베이션 E&S	134		
				사회공헌	111	거버넌스 보고			
				SK이노베이션 E&S 사회 보고	119				

통합 ESG추진체계

기존 GROWTH 추진 체계 수립 배경

SK이노베이션은 ESG 영역에서 Net Zero Roadmap 구축과 거버넌스 혁신을 통해 긍정적인 성과를 이뤄오고 있습니다. 지속가능한 성장 동력을 확보하고 유의미한 ESG 성과를 지속적으로 창출하기 위해서는 통합적 ESG 경영 전략 체계 수립이 필요하였습니다. 또한 투자자, ESG 평가기관 등 주요 이해관계자와 일관된 커뮤니케이션을 위해 SK이노베이션 고유의 ESG 추진 체계 마련이 요구되었습니다. 이에 SK이노베이션은 2022년 GROWTH 추진 체계를 수립하였습니다.

GROWTH 전략 체계



GROWTH 추진 체계 설명

6개의 중점 영역과 16개의 핵심 과제로 구성되는 GROWTH 전략은 체계적인 중장기 ESG 성과 창출을 위한 SK이노베이션의 ESG 로드맵입니다. 책임 있는 성과 관리를 위해 핵심 과제별 담당 조직을 지정하였으며, 핵심 과제 중기 목표 및 관리 지표 설정에 담당 조직이 직접적으로 참여하도록 하여 담당 조직의 주체성 및 책임감을 제고하였습니다. 이에 추가적으로, 담당 조직의 KPI에 핵심 과제를 연계하여 단기적 실행력 또한 강화할 수 있었습니다. GROWTH 전략 중심의 ESG 과제 추진은 ESG 경영의 본격적인 실행을 통해 가시적 성과를 창출하고 외부 이해관계자와의 명확한 소통에 큰 기여를 하였습니다.

2024년 추진 성과

영역	핵심 과제	2024년 실적
G	Green Portfolio 확대	· 에너지·화학 자산 대비 그린 자산 ¹⁾ 비중 262%
	환경 제품·서비스 SV 성과확대	· 환경 제품·서비스 SV 창출 성과 6,293억 원 달성
R	Scope 1, 2 배출량 감축	· (에너지·화학) 2019년 대비 96만 톤 감축 · (배터리·소재) BAU 대비 61만 톤 감축
	Scope 3 배출량 감축	· Scope 3 측정 및 대외 공시
O	저탄소 R&D 투자	· R&D 투자 3,547억 원
	사업장 폐기물 Recycle	· (국내) 1개 사업장 ZWTL Gold 인증 신규 취득, (해외) 3개 사업장 인증 완료
W	안전사고 Zero화 추구	· LTIR 0.066
	구성원 Health 제고	· Healthcare System 설계 및 개발 착수 · 마음검진 대상자 확인 및 개인상담 진행
T	반부패 Risk Zero화	· 부패 행위 발생 건수 0건 & 교육 이수율 99.2%
	정보보호 Risk Mgmt. 강화	· 정보보호 관리지표 90% 이상 유지 · 정보보호 교육 이수율 99.6%
H	협력사 ESG Risk 관리 강화	· 협력사 ESG 리스크 실사 비율 95.4% · ESG 심화평가 고득점 협력사 비율 26.5%
	Global Site별 사회공헌 프로그램 확대	· 글로벌 12개 사업장 CSR 프로그램 3개 이상 실행 완료
H	Green 생태계 파트너십 강화	· 그린 스타트업 15개 기업 육성(누적 78개사)
	구성원 행복 극대화	· SKI 계열 행복도 점수 72.2점
H	인권 보호	· 인권 Survey 점수 91.8점
	Diversity & Inclusion 강화	· 장애인 고용률 3.43%, 여성리더 후보 Pool 14%, 여성리더 9.6%

1) 그린 자산 산정 기준: 2022년 GROWTH 수립 당시 재무상태표(Balance Sheet)의 유/무형자산 및 투자자산을 그린/카본 자산으로 자체적으로 분류하였으며, 향후 K-Taxonomy 기준 적용 예정임

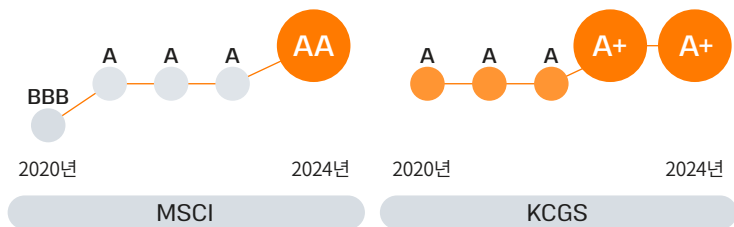
통합 ESG추진체계

GROWTH 추진 체계 주요 성과

GROWTH 추진 체계는 투자자, ESG 평가기관, 내부 구성원 등 주요 이해관계자들로부터 긍정적인 평가와 신뢰를 확보했습니다.

체계적이고 일관된 소통 기반 긍정 피드백 확보

CA100+, ACGA 등 주요 투자자들로부터 SK이노베이션 고유의 실행 체계에 대한 진정성을 높이 평가받았으며, MSCI 및 KCGS 등 국내외 공신력 있는 평가기관의 평가 등급이 상향되는 등 ESG 대외 평가에서도 좋은 성과를 거두었습니다.



업무 추진의 효율성 증대

GROWTH 추진 체계의 주요 과제를 실제 진행했던 현업 구성원들은 중장기 업무 목표 수립 및 체계적인 성과 관리가 일관되고 효율적인 업무 추진과 관리를 가능하게 했다는 긍정적인 의견이 대부분이었습니다.



기존 업무와 GROWTH 과제가 직결되어 ESG 관리 수준 고도화가 현실과 괴리된 업무가 아닌 기존 업무의 확장으로 인식되어 업무 추진이 수월했습니다.

- SK이노베이션 구성원 -

신규 통합 ESG추진체계 필요성 및 수립 방향성

필요성

GROWTH 추진 체계는 대내외 이해관계자들로부터 우수한 성과를 창출했습니다. 그러나 5년 단위의 중장기 목표 설정에 따라 현재와 같이 급격한 대내외 환경 변화에 대한 대응 어려움이 존재하고, 이에 따라 신속하고 유연하게 조정 및 보완할 수 있는 새로운 체계가 필요하다는 내부 공감대가 형성되었습니다. 또한 조직 및 거버넌스 변화 등 내부 운영상의 변화들과 무관하게 일관되고 지속적으로 추진할 수 있는 성과 관리 거버넌스 확립이 반드시 필요하다는 중론도 존재합니다. ESG 추진체계에 대한 내부의 다양한 의견을 기반으로 SK이노베이션은 2025년으로 종료되는 GROWTH 추진 체계의 계통을 이어받는 새로운 통합 ESG추진체계를 수립하고 있습니다.

수립방향성

최근 지정학적 위기 고조 및 경영환경의 불확실성 증대, 에너지 전환 지연 및 환경 규제 완화 등 급격한 대내외 기업 환경 변화에 따라 기업의 ESG 경영에 대한 일부 회의적인 시각이 존재합니다. 그러나 상당수 기업들은 각자가 처한 경영환경에 맞춰 추진 속도를 조절하는 등 장기적인 관점에서 ESG 트렌드 및 추진 기조는 여전히 유효하고 중요한 기업의 경영전략임은 분명합니다.

2026년부터 본격 시행 예정인 신규 통합 ESG추진체계는 글로벌 주요 권역별 법적 구속력을 가지는 CSRD, ISSB/KSSB 등의 글로벌 의무 공시 사항에 대해 적기에 준비하고, 투자자/ESG평가기관 등 주요 이해관계자 요구 사항에 선제적으로 대응하기 위한 중요/필수 사항들을 중심으로 통합 ESG추진체계에 선별적으로 반영될 예정입니다.

또한 이사회를 중심으로 하는 ESG 성과 거버넌스 체계도 더욱 공고히 구축/운영하여 통합 ESG추진체계의 실행력 및 성과 모니터링을 강화할 예정이며, ESG 데이터에 대한 정합성, 투명성 제고 등을 중심으로 기 구축한 ESG 데이터 플랫폼을 활용한 데이터 관리 역량도 지속 발전시켜 나갈 계획입니다.

이런 일련의 활동들을 통해 발생 가능한 ESG 리스크를 미연에 방지하고, SK이노베이션 계열의 다양한 사업 활동을 영위하는데 기여함으로써, 장기적인 관점에서 SK이노베이션의 지속가능한 발전의 초석이 될 수 있도록 하겠습니다.

주요 고려 사항

Global 의무 공시

+

외부 이해관계자 대응

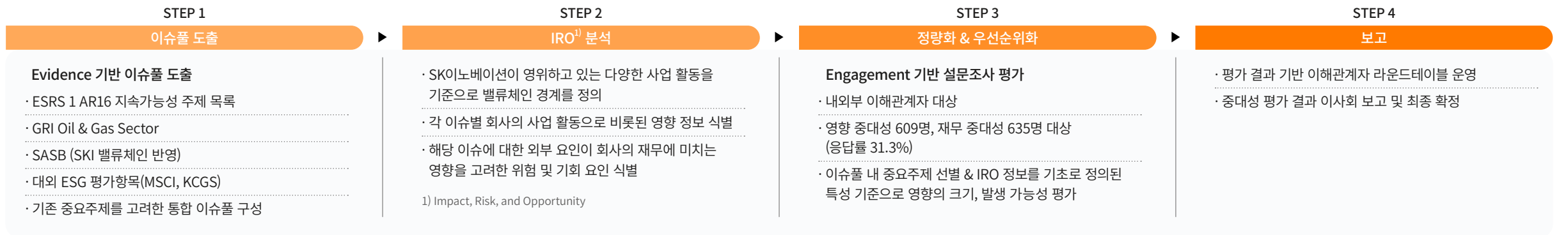
+

국내외 ESG 평가

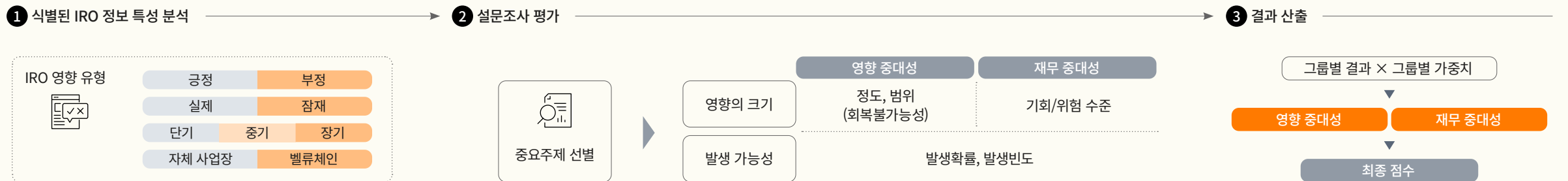
중대성 평가

SK이노베이션은 지속가능경영 핵심 이슈를 파악하고 이를 ESG 전략 수립과 의사결정 과정에 반영하기 위해 매년 중대성 평가를 실시합니다. 2024년에는 유럽재무보고자문그룹(EFRAG)에서 정의한 중대성 평가 이행 가이드를 기반으로 이중 중대성 평가를 진행하였습니다. 이중 중대성 평가는 기업의 지속가능경영 이슈에 대해 영향, 위험과 기회 측면을 분석하여 우선순위 주제를 도출하는 과정으로, 영향 중대성(Impact Materiality)과 재무 중대성(Financial Materiality) 양 측면에 대한 평가로 이루어집니다. 영향 중대성 평가는 밸류체인 전반에 걸쳐 기업 활동이 환경·사회에 끼치는 실질적, 잠재적 영향을 분석하는 과정으로 진행되었습니다. 재무 중대성 평가는 지속가능성 이슈로 인한 위험과 기회 측면에서 기업가치 창출, 현금 흐름, 자본 접근성 등에 대한 영향 수준을 분석하는 과정으로 진행되었습니다.

중대성 평가 프로세스



중대성 평가 정량화 방법



중대성 평가

SK이노베이션은 중대성 평가 정량화 절차를 통해 각 주제별 영향 중대성, 재무 중대성 점수를 산출한 후, 두 중대성 점수를 결합하여 상위 10개 주제를 중요주제로 선정하였습니다. 그 중 상위 3개 주제는 핵심 중요주제, 나머지 7개 주제를 보고주제로 명명하였습니다. SK이노베이션의 핵심 중요주제는 그린 포트폴리오 사업 투자 확대, 온실가스 저감, 글로벌 산업 경쟁력 강화로 선정되었습니다.

중대성 평가 결과

중요주제명	밸류체인상 영향 발생 영역		
	UP	MID	DOWN
1 (핵심) 그린 포트폴리오 사업 투자 확대	v	v	v
2 (핵심) 온실가스 저감	v	v	
3 (핵심) 글로벌 산업 경쟁력 강화	v	v	v
4 주주권리 보호 (NEW)		v	v
5 사업장 산업안전보건 관리	v	v	
6 공급망 ESG 리스크 관리	v	v	
7 구성원 성장 지원 및 행복 증진		v	
8 이사회 투명성 및 건전성 강화 (NEW)		v	
9 반부패/공정거래 (NEW)	v	v	
10 화학물질 및 유해물질 관리 (NEW)	v	v	v

영향 중대성		
영향 중대성 종합 점수	영향의 크기	발생 가능성
	매우 높음	매우 높음
	매우 높음	높음
	매우 높음	높음
	높음	매우 높음
	높음	높음
	높음	높음
	높음	높음
	높음	보통
	높음	보통

재무 중대성		
재무 중대성 종합 점수	영향의 크기	발생 가능성
	매우 높음	매우 높음
	매우 높음	매우 높음
	매우 높음	매우 높음
	높음	매우 높음
	매우 높음	높음
	높음	매우 높음
	높음	높음
	높음	보통
	높음	높음

기타 중요주제 이슈풀

E

· 환경경영 실천

· 폐기물 관리

· 대기/수질오염물질 관리

· 수자원 취수 및 관리

· 생물다양성 보호

S

· 협력사 산업안전보건 관리

· 협력사 동반성장 및 상생

· 지속가능한 원재료 조달

· 공정한 채용 및 성과 보상

· 인권 및 다양성/포용성 강화

· 제품 품질 및 안전 강화

· 지역사회 공헌 및 권리 보호

G

· 구성원 윤리경영

· 정보보호

· 이사회 중심의 ESG 관리 체계 구축

· 공공정책 참여 및 로비

· 투명한 조세관리

· 통합 리스크 관리 체계 고도화

중대성 평가(핵심 중요주제)

중요주제명	영향 분석	위험 및 기회 식별	주요 목표, 전략	세부 보고 위치
1(핵심) 그린 포트폴리오 사업 투자 확대 	- 온실가스 배출량 감축, 재생에너지 사용 증대 등 저탄소 경제구조 전환 요구에 따라 그린테크 기술 투자 및 포트폴리오 전환 통해 탄소 감축에 기여 - 이차전지 생산, 탄소포집 등의 그린테크 기술을 통해 탄소 배출 감축에 긍정적 기여 - SK이노베이션은 저탄소 산업 전환을 통한 미래 경쟁력 확보를 위해 내부 탄소 가격을 산정하여 투자 심의 절차에 반영	(기회) 친환경 에너지 수요 증가 및 저탄소 제품에 대한 수요 증가로 회사가 보유한 그린 포트폴리오 가치와 연관 매출 증대 등 기회 확보 기대 (기회) 에너지·화학 자산 대비 그린 자산의 비중이 꾸준히 확대되고 있으며, 그린 포트폴리오의 자산 가치와 매출이 증가할 것으로 전망 (위험) 국내 전기차 배터리 사전 인증제 도입 및 안전 검사 강화 등 규제의 증가 (위험) 저가 전기차 배터리 유입 및 불안정한 전기차 배터리 시장 상황으로 수요 예측의 불확실성 증가	- 저탄소 경제로의 전환과 친환경 에너지 수요 증가 예상에 따라 K-텍스노미 기반 저탄소 포트폴리오에 지속적 투자 확대 - 에너지·화학 산업에서 배터리·소재 및 LNG·전력 비중 확대 & 그린 포트폴리오 기반의 사업 활동을 증진 - 녹색금융 조달 확대를 위한 내부 관리체계 수립 및 저탄소 에너지 사업 대상 녹색금융 조달 확대	그린 포트폴리오 ➔
2(핵심) 온실가스 저감 	- 사업 분야별 넷제로 이행 목표를 수립하고, 직간접 탄소배출 감축 수단을 통해 목표 달성을 부문별로 추진해 나가고 있으나, 사업 포트폴리오 전반에 걸친 밸류체인에서 다량의 온실가스 배출 또는 에너지 사용 중 - SK이노베이션 계열의 석유·화학 산업은 많은 에너지를 소모하며 온실가스 고배출 산업으로 분류 - 산업 활동으로 비롯된 온실가스 배출량 및 에너지 사용량에 대한 감축 모니터링 대상	(기회) 탄소 감축을 위한 활동 추진을 통해 미래 경쟁력과 사업 기회 확보 기대 (기회) 친환경 제품 사용에 대한 규제 확대시, 지속가능함공유, 재생납사 등 프리미엄 제품 시장에서의 경쟁 우위 확보 가능 (위험) 제품에 대한 탄소세 부과로 인한 제품 경쟁력 하락 가능성 또는 배출권 거래제 적용으로 가격 변동의 영향으로 인한 수익성 악화 가능성 (위험) 제4차 온실가스 배출권 거래제 시행 시, 할당 배출량 초과로 인한 규제 준수 비용 증가 발생 우려	- 온실가스 배출량 저감을 위해 탄소감축 수단을 확보하고 재생에너지 전환 추진 - 제품 생산단계에서 발생하는 온실가스 직접 감축을 위해 열교환, 구동원 변경 등 설비 운영 효율 개선 등 추진 - 내부 탄소 가격 설정 및 투자 심의 절차에 반영하여 통합적 관점에서 투자의 경제성을 검토	기후변화 대응 ➔
3(핵심) 글로벌 산업 경쟁력 강화 	- SK이노베이션은 2024년 11월 SK E&S 합병으로 아시아 최대 민간 '종합 에너지 솔루션 기업'이 되었으며, 에너지 프로바이더로서 전반적인 밸류체인을 완성함 - SK이노베이션은 합병 이후 안정적인 현금 흐름과 재무 건전성을 확보하기 위한 방안을 마련해 왔으며, 관련 이해관계자 소통 추진	(기회) 사업운영 효율화 및 내부적 경쟁력 강화를 위한 포트폴리오 재정비 등 중장기 전략 기반 기민한 대응 체계 구축 (위험) 경기침체 또는 주요 석유 소비국의 수요 감소 등에 대비하기 위한 다각화된 판매망 확보 필요 및 이차전지 주요 판매국 내 규제 변화, 관세 정책 강화 등 지정학적 영향에 직간접적 영향 (위험) 글로벌 환경규제 확산에 따라 석유제품 수요 감소로 인한 매출에 영향 가능성	- 최대 에너지 밸류체인 구축을 통한 글로벌 산업 경쟁력 강화 - 사업영역별 최적화된 포트폴리오 강화 및 사업운영 효율화 증진을 통한 사업 경쟁력 수단 강구 - IRA¹⁾ 법률에 대응하기 위해 이차전지 생산을 위한 제조 기반을 미국 내 확대하고, 현지 완성차 업체와 협력 관계 구축 중	Business Strategy ➔

1) IRA(Inflation Reduction Act): 인플레이션 감축법

중대성 평가(보고주제)

중요주제명	영향 분석	위험 및 기회 식별	주요 목표, 전략	세부 보고 위치
4 주주권리 보호	· SK이노베이션은 기업가치 제고를 위한 계획을 발표하였으며, 주주환원 정책을 통해 중장기적으로 배당 수준을 높일 예정 · 이러한 배당 정책은 주주 가치를 증진하기 위한 약속으로, 주주와 투자자에게 긍정적인 영향을 줄 것으로 예상됨 · 매입한 자사주 소각 활동 등을 통해 주주가치 제고를 위한 활동 이행	(기회) 최근 코리아 디스카운트에 대한 사회 경제적 가치 창출과 투자자 보호를 위한 논의가 활성화되고 있는 과정에서 SK이노베이션의 주주환원 계획은 기업 신뢰와 재투자 안정성을 기대할 수 있음 (위험) 단발성의 배당으로 그칠 경우 투자 신뢰도 하락 가능성이 있으므로 중장기적 관점의 안정적인 배당 정책 마련 필요	· SK이노베이션은 합병 및 사업구조 개편과 함께 기업가치 제고 계획을 선언하였고, 이와 함께 주주환원 정책을 통해 주주 가치를 증진하기 위한 방안을 마련함	이사회 ➡
5 사업장 산업안전보건 관리	· SK이노베이션 계열사 내 사망사고 또는 안전사고 발생 우려로 인해 중장기적 차원의 사업장 내 안전 관리 필요성 제기 · 사업장 내 다양한 안전조치들을 추진하고, 위험 방지를 위해 사전 커뮤니케이션을 운영함으로써 재해 발생 위험을 줄이고 있으나, SK이노베이션 계열사의 중대재해 사고 발생 위험성 존재	(위험) 관련 법규에 의거하여 최고책임자에 대한 처벌 이슈 발생시 소송 대응 및 비용 리스크 발생 (위험) 안전 조치 미흡으로 발생하는 잦은 안전사고 발생은 회사 평판에 부정적인 영향을 미치며, 중장기적 차원에서 투자유인 감소로 작용할 가능성 있음	· SK이노베이션 및 계열은 중대재해 예방 체계를 구축하고 있으며, 각 사업회사마다 CSO(안전보건 최고책임자)를 임명하여 책임 소재 부여 · 선제적, 예방적 차원의 안전보건체계를 구축하고, AI/DT 기반 안전보건 데이터 분석을 통해 사업장 내 안전관리 수준을 향상	안전보건 ➡
6 공급망 ESG 리스크 관리	· SK이노베이션은 공급망 ESG 리스크 요인과 위험도를 지역별로 식별하고, 고 리스크 지역에 노출된 협력사를 대상으로 구체적인 개선 요구 조치를 이행함 · Tier 1 협력사 대상 정기평가 실시 후, ESG 리스크와 전략적 중요도를 고려하여 집중관리 협력사 그룹을 분류하여 심화평가 및 실사를 실시함	(위험) EU 협력사에 대한 인권 및 환경 실사 의무 규제 위반시 전세계 연 매출의 5%까지 벌금 부과 가능성 (위험) 공급망 내 ESG 리스크 발생 시 원료 수급과 제품 생산에 차질이 생겨 영업 손실로 이어질 수 있음	· 공급망 내 ESG 리스크 관리를 위해 계약 시점부터 협력사 등록을 위한 행동규범 준수 서약을 받고 있음 · 전세계 지역별 공급망 리스크 수준을 정기적으로 검토하고 있으며, 협력사 대상 정기 공급망 평가를 실시함으로써 리스크 수준을 검토 및 결과에 따른 지원 제공	공급망 및 협력사 ➡
7 구성원 성장 지원 및 행복 증진	· mySUNi 학습 플랫폼을 통해 구성원 스스로 경력 관리와 역량 개발 가능하도록 지원 · 구성원 소통 플랫폼 운영을 통해 구성원 및 경영층과의 현안 소통을 제고함	(기회) 건강한 조직문화 구축을 통해 구성원의 몰입도와 협업 능력을 높일 것으로 기대 (위험) 사내 성장의 기회 부재시 외부로부터의 인재 유입의 기회를 낮추고 내부 인력의 유출 가능성 존재	· 긍정적인 전환 계획에 따라 구성원들의 자발적인 경력 개발과 직무 전환을 지원하고 관련 임직원 교육 프로그램을 증설·강화하여 재교육 진행 · 매년 서베이를 통해 구성원의 행복도와 구성원의 행복에 영향을 미치는 요인을 파악하고 있으며, 하모니아 상담코칭 센터를 운영하여 구성원 정신건강 지원	구성원 성장과 행복 ➡
8 이사회 투명성 및 건전성 강화	· 이해관계자는 이사진의 전문성, 다양성 정보와 더불어 이사회 및 산하위원회의 세부 활동내역을 파악할 수 있음	(기회) 지배구조와 관련된 정보 공개를 통해 대외 소통함으로써 이사회의 투명성과 건전성 강화에 기여하며, 이는 지배구조와 관련한 투자자의 의사결정을 위한 정보 제공의 기회로 작용	· SK이노베이션은 사업보고서, 통합보고서, 기업지배구조보고서 등 다양한 외부 채널을 통해 이사회 정보를 투명하게 공개하고 있음 · 홈페이지를 통해 이사회 정관 및 위원회 운영 정책, 위원회 활동 내역 등 공개	이사회 ➡
9 반부패/공정거래	· 반부패 준법경영시스템을 운영 중에 있으며 해당 프로그램을 기반으로 반부패 문화를 정착해 나가고자 함 · 반부패 공정거래 관련 노력의 성과를 정량적으로 제시함으로써 이해관계자와 소통하고 있음	(기회) 준법시스템 운영 및 고도화를 통한 자율준수 문화 정착 및 대내외 이해관계자의 신뢰도 제고 (위험) 대기업의 부패행위 또는 반경쟁행위는 상대적으로 큰 신뢰도 저하 영향에 노출될 수 있을뿐 아니라 국내외 법률에 의거하여 금전적 제재 발생 가능	· 반부패 공정거래 관련 노력의 성과를 정량적으로 제시함으로써 이해관계자와 소통 · 법규준수를 위해 회사의 경영활동과 구성원이 직무 수행에 따라야 할 기준과 절차를 공개	반부패·공정거래 ➡
10 화학물질 및 유해물질 관리	· 국내외 규제에 의해 화학물질 사용 규제가 강화되고 있어 이를 대체할 수 있는 대체물질 또는 신규물질 개발이 요구됨 · 화학물질 누출 발생 시 사업장 내 구성원 및 인근 지역에 치명적인 영향을 끼칠 수 있으므로 사용 및 폐기, 관리 등에 상당한 수준의 주의가 필요함	(위험) 화학물질 관리소홀로 인한 누출 사고 발생시 사업장 및 인근 지역의 환경, 지역주민 등에 부정적 영향을 미칠뿐 아니라 이를 복구하는 과정에서의 큰 비용 지출 예상 (위험) 화학물질 관리법 및 유럽 지역 내 PFAS 사용 제한 등 외부 규제로 인하여 대체 물질 모색과 개발을 위한 자원 투입 필요	· 화학물질 관리 시스템을 구축하여 자체적으로 유해성 정보 관리하는 체계 마련 · 화학물질 도입-사용-폐기 전 과정 관리 및 실시간 누출 감지 등 체계 마련으로 화학 사고 예방	환경영향 저감 ➡

이해관계자 라운드테이블

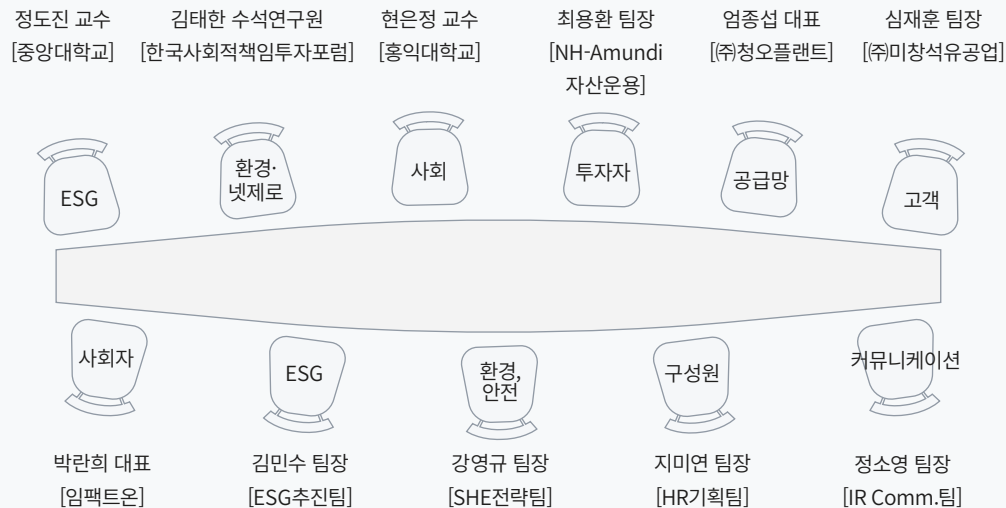
SK이노베이션은 2024년부터 매년 이해관계자 라운드테이블을 실시해 이해관계자 의견을 수용하여 중대성 평가 결과에 반영하고, 이를 통해 기업 경영 전략에 중요주제를 접목함으로써 재무적 성장과 비재무적 성장 방향성을 강화하고 있습니다. 특히 SK이노베이션은 지난해 하반기 SK E&S와의 합병을 통해 석유·화학 사업에서부터 2차 전자·소재 사업까지 다각화된 에너지 포트폴리오를 갖추게 되어 사업 환경을 둘러싼 여러 이해관계자의 목소리를 듣는 것이 더욱 중요해졌습니다.

이에 2025년 2월 28일 이해관계자 라운드테이블을 진행해 ESG 동향 전문가 3명과 현재 국내외 ESG 정세를 확인하고 SK이노베이션이 어떻게 대응해야 하는지 방향성을 논의하였습니다. SK이노베이션의 사업과 직접적인 관계를 맺고 있는 외부 이해관계자 3명을 통해 ESG 전문가들의 주요 관심사 및 SK이노베이션 경영 활동에 대한 의견을 청취할 수 있었습니다. 뿐만 아니라 내부 이해관계자 4명으로부터 내외부 ESG 상황에 대해 어떤 전략을 가지고 대응하고 있는지, SK이노베이션 내부에서는 현재 어떤 ESG 항목을 중점적으로 관리하고 있는지 등을 외부 이해관계자에게 공유하였습니다.



2025년 2월 28일 SK이노베이션 이해관계자 라운드테이블

이해관계자 라운드테이블 참석자



Interview ESG 동향 및 SK이노베이션의 ESG 경영 추진 방향성

김태한 수석연구원 (환경)

SK이노베이션은 현재 국내 ESG 선도 기업으로 자리잡고 있습니다. 이러한 포지션을 기반으로 혼란한 ESG 국제 정세 속에서 다른 국내 기업들이 나아가야 할 방향성을 제시하는 역할을 해야 한다고 생각합니다. 다만, ESG 경영을 실천하는 과정에서 기업의 재무적 성과를 결코 간과해서는 안 되며, 2가지 목표를 균형 있게 추구하는 것이 중요하다고 강조하고 싶습니다.



정도진 교수 (ESG)

현재 미국에서는 ESG 경영을 축소하려는 움직임이 당분간 지속될 것으로 보입니다. 이러한 국제 정세 속에서 ESG에 대한 관심과 지원의 축소는 불가피한 상황입니다. 미국과 유럽이 상이한 ESG 전략을 펼치고 있는 가운데, 국내 기업들은 이러한 두 방향성 중 어느 한쪽을 급하게 쫓는 것이 큰 비용을 초래할 수 있음을 인식해야 합니다. 따라서 기업 차원에서 ESG 활동의 공백을 어떤 방향으로 대체할 것인지에 대한 고민이 필요합니다.



현은정 교수 (사회)

최근 ESG 국제 정세를 감안할 때, 'Wait and See' 전략이 필요하다고 생각합니다. SK이노베이션의 ESG 전략에서도 가장 강조되는 부분은 환경(E)입니다. 그러나 사회(S) 영역에 대해서는 상대적으로 관심이 부족한 것으로 보입니다. 이러한 점에서 우리는 사회적 책임과 관련된 활동을 강화하여 균형 잡힌 ESG 경영을 추진할 필요가 있다고 느끼고 있습니다.



최용환 팀장 (투자자)

SK이노베이션은 글로벌 정세 변화에도 국내 ESG 정책을 적극 추진하고 있습니다. 미국의 탄소국경세와 에너지 안정화 정책에 대응하며, 재생에너지 시장 축소 우려는 크지 않습니다. EU 정책은 아직 초안 단계로 지켜볼 필요가 있으며, 국내에서는 '스튜어드십 코드'와 상법 개정을 통해 ESG를 강화하고 있습니다. 앞으로도 균형 잡힌 전략 추진이 중요하다고 봅니다.



이해관계자 라운드테이블

외부 이해관계자



김태한 수석연구원 (환경)

친환경 사업이 캐즘을 견디고 성장하기 위해서는 정부 정책도 매우 중요합니다. 투자와 기술력 확보뿐만 아니라 적극적인 정책 인게이지먼트를 통해 친환경 사업이 성장할 수 있는 대외환경을 적극적으로 만들어 나가는 노력도 병행할 필요가 있습니다.



심재훈 팀장 (고객)

(주)미창석유공업은 중견 기업으로서 ESG 경영을 실천하는 데 필요한 인적, 재무적 자원이 부족한 상황입니다. 제품을 판매하는 과정에서 고객사로부터 탄소배출 저감 데이터 요청을 받고 있지만, 내부에서 대응하기 쉽지 않은 상황입니다. 다행히 SK이노베이션 계열사들은 이러한 자료를 잘 갖추고 있어, 당사 고객사의 요구를 충족하는 데 큰 도움이 되고 있습니다.



최용환 팀장 (투자자)

투자자로서 소수주주 권리 보호와 재무 건전성을 좀 더 중요한 주제로 다뤄주셨으면 합니다. SK이노베이션은 투자자와의 적극적인 친환경 활동, 정책에 대한 소통으로 관리하고 있는 부분은 긍정적이나, 재무 건전성 관련 우려사항은 좀 더 적극적으로 관리해 나갈 필요성이 있습니다.



정도진 교수 (ESG)

SK이노베이션은 위험성 기반의 사전 예방 전략, 조직 문화 차원의 안전 인식 내재화, 데이터 기반의 선제적 리스크 관리 등 산업안전보건의 질적 전환을 적극적으로 추진하고 있으며, 이는 ESG 선도 기업으로서의 사회적 책무 이행 사례로 평가됩니다. 지속적으로 안전보건관리 사업장 범위를 확대해 나갈 것을 권고드립니다.



엄종섭 대표 (협력사)

(주)청오펜트는 SK이노베이션으로부터 금융 대출 지원이나 중소기업 대상 ESG 경영 지원 등 여러 혜택을 받고 있습니다. SK이노베이션의 ESG 경영에 대한 높은 관심이 당사에도 전해져, 저희 역시 ESG 경영 수준을 높이기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 그 결과 SK이노베이션 협력사평가에서 우수한 ESG 등급을 달성할 수 있었습니다.



현은정 교수 (사회)

구성원의 성장과 행복은 SK이노베이션이 지속가능한 기업으로 진화하기 위해 반드시 확보해야 할 내부 사회 자본입니다. 조직 내 관계성, 리더십, 성과와의 정합성까지 고려한 통합적 인적자본 전략으로 고도화함으로써, 구성원 개인의 성장과 조직의 가치가 함께 상승하는 ESG 기반 내재화를 실현해 나갈 수 있을 것입니다.

그린 포트폴리오 사업 투자 확대

온실가스 저감

주주권리 보호

사업장 안전보건관리

공급망 ESG 리스크 관리

구성원 성장 지원 및 행복 증진

내부 이해관계자

김민수 팀장 (ESG추진1팀)

중대성 평가 결과, '그린 포트폴리오 사업 투자 확대'와 '온실가스 저감'이 중요한 과제로 강조된 만큼, ESG 조직은 온실가스 감축 및 넷제로 이행 목표의 수립과 이행 현황을 모니터링하고 관련 성과를 투명하게 공개하는 데 중점을 두고자 합니다. 또한, 신규 사업 추진 중 발생할 수 있는 ESG 리스크를 체계적으로 관리하기 위해 각 사업회사와의 긴밀한 협력이 필수적이라고 생각합니다. ESG추진실은 앞으로도 ESG 관점에서 실질적인 넷제로 성과를 창출하도록 적극 지원하고, 지속적으로 이해관계자의 의견을 수렴하여 개선점을 발굴하며, 글로벌 수준의 ESG 경영 체계를 고도화하는 데 힘쓰겠습니다.

정소영 팀장 (IR Comm.팀)

SK이노베이션은 재무 건전성과 사업 수익성 개선을 위한 전략적 실행을 이어가는 가운데, 주요 경영 이슈 발생 시점마다 시장과 선제적, 적시 소통 및 투자자 의견 수렴을 통해 지속가능한 성장 기반을 정교하게 구축해 나가고자 합니다. SK이노베이션의 변화된 내외부 사업 환경에 맞춰 이른 시일 내에 좋은 결실을 보여드릴 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

강영규 팀장 (SHE전략팀)

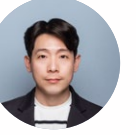
SK이노베이션은 고유의 SHE 경영관리체계를 기반으로 시스템·역량·문화 수준을 지속적으로 향상시키고 있습니다. 또한 AI/DT 등 신기술의 선도적 도입을 통해 Smart Plant를 구축함으로써, 구성원 및 협력사가 안전하게 일할 수 있는 사업장을 만들고자 합니다.

김민수 팀장 (ESG추진1팀)

공급망 전반의 ESG 리스크 관리가 기업의 지속가능성에 미치는 영향이 커지고 있습니다. SK이노베이션은 협력사와의 긴밀한 협업을 통해 환경, 인권, 윤리 등 다양한 리스크를 사전에 파악하고, 실질적인 점검과 개선 활동을 강화하겠습니다. 또한, 공급망 내 ESG 기준을 명확히 수립하고, 교육 및 지원을 확대해 협력사와 함께 책임 있는 공급망을 구축해 나가겠습니다. 이를 통해 SKI의 경쟁력과 신뢰성을 한층 높여겠습니다.

지미연 팀장 (HR기획팀)

구성원의 성장을 체계적으로 지원하고, 일의 의미와 몰입을 통해 지속적인 행복을 추구하는 조직문화는 SK이노베이션이 지향하는 지속가능경영의 중요한 기반입니다. 이러한 문화적 기반은 단기 성과를 넘어서, 기업의 장기적 경쟁력과 연결됩니다. 이는 단순한 인적 자원 관리의 범위를 넘어, 조직의 사회적 책임을 내재화하고 ESG 경영의 방향성에도 맞닿아 있는 영역입니다.



● 핵심 중요주제 ● 보고주제

환경영향 저감

SK이노베이션은 환경 관련 법규 준수는 물론, 지속가능한 경영 실현을 위해 환경관리 규정을 제정하고 이를 전 계열사와 사업장에 적용하여 환경경영을 체계적으로 실천하고 있습니다. 수자원 및 수질, 대기오염물질, 유해화학물질, 폐기물 등 주요 환경 이슈에 대해 엄격한 내부 관리 기준을 수립하고, 법적 기준보다 강화된 기준을 적용함으로써 환경에 미치는 영향을 최소화하고 있습니다. 또한, 재생에너지 사용 확대, 자원 사용 절감, 수자원 및 폐기물 관리 등 다양한 기후변화 대응 과제를 실천하고 있으며, 특히 전 폐기물에 대해 재투입 및 재사용 가능성을 검토하고 각 사업장 특성에 맞는 재활용 기술을 개발함으로써 장기적으로 재활용 비용을 높이는 것을 목표로 합니다. SK이노베이션은 앞으로도 환경영향 저감과 자원순환 실현을 위한 노력을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

Governance



정책

SHE(안전보건환경) 방침

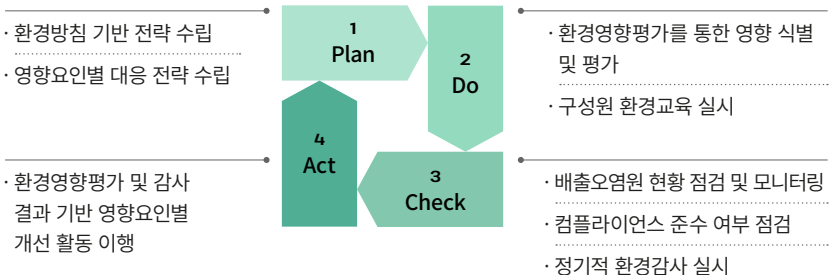
온실가스, 오염물질 등 환경영향 최소화를 위한 원칙과 탄소 저감 및 자원순환을 위한 지향점 수립

환경관리 정책

환경관리 및 법규 준수를 위해 개별 환경요인에 대한 관리 원칙 수립
경영층 논의 필요 사안 발생 시 주관부서와 연계하여 회의 소집

Strategy, Risks and Opportunities

환경경영 관리 체계



위험과 기회

위험 · 수질/대기/악취/폐기물/토양 오염물질 배출로 인한 환경오염 및 지역사회 갈등 유발

· 화학물질 누출 발생으로 인한 사업장 구성원 및 인근 주민 피해 발생
· 환경법규 위반에 따른 조업정지, 형사처벌 및 평판 하락

기회 · AI/DT, Green Tech 등 신기술 도입 통한 오염물질 발생 및 배출량 저감

· 화학물질 도입-사용-폐기 전 과정 관리 및 실시간 누출 감지 통한 화학 사고 예방
· 환경 관련 규제/법규 준수로 법적 리스크 사전 제거

Metrics and Targets

Zero Waste To Landfill (ZWTL) 인증

추진 계획

2023	울산Complex 전 사업장 인증 취득
2024	국내 전 사업장 인증 취득 및 주요 해외 사업장 인증 확대
2025	국내 전 사업장 인증 성과 유지

목표

2025년까지 국내 전 사업장 인증 성과 유지



대기오염물질 및 수질오염물질 배출량 목표

대기오염물질	단위	관리 목표
NOx	ppm	배출허용기준 대비 60% 이하 배출
SOx	ppm	배출허용기준 대비 55% 이하 배출
먼지	mg/Sm ³	배출허용기준 대비 65% 이하 배출
수질오염물질	단위	관리 목표
TOC	mg/L	배출허용기준 대비 60% 이하 배출
BOD	mg/L	배출허용기준 대비 60% 이하 배출
SS	mg/L	배출허용기준 대비 60% 이하 배출

환경영향 저감

환경영향평가

SK이노베이션은 사업장과 제품에 대한 환경영향평가를 수행하고 있으며 각 사업장의 평가 수행 부서는 사업장 절차에 따라 생산 활동, 제품, 부산물, 서비스 등에서 발생하는 물질별 환경요인을 식별하고, 이를 기반으로 직·간접적인 환경영향을 전체 밸류체인 관점에서 평가하고 있습니다. 한편, 제품 환경영향평가는 원료 채취부터 폐기에 이르는 전과정에서의 환경영향을 평가하는 방식으로 수행됩니다. 내부 사업장 절차 외에 환경영향평가법에 따라 공정 신/증설 시 평가대상에 해당되면 법정 환경영향평가를 실시합니다. SK인천석유화학에서는 매년 사업장 인근 이해관계자 생활 환경을 고려하여 수질/대기/토양오염 등 주요 환경요인의 부정적 영향에 대해 사후환경영향조사를 실시하고 있으며, 2024년에도 발견된 환경영향 리스크는 없습니다.

환경영향평가 유형

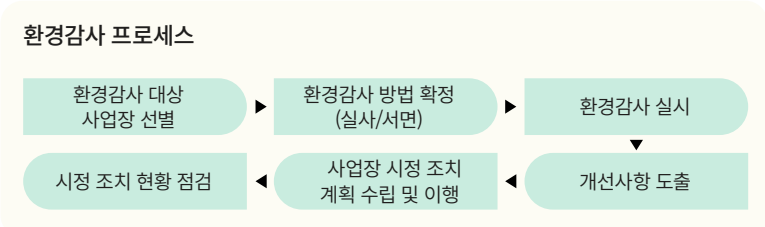
정기 사업장 환경영향평가	· 사업장별 환경영향평가 절차에 따라 자율적으로 실시	제품 환경영향평가 ¹⁾	· 원료 채취~제품 폐기 단계 전체에 걸쳐 투입되는 자원량 및 환경 배출량 정량화 · 국내 생산 석유·화학 공정 연계된 모든 제품·반제품 대상 평가 주기적 업데이트 실시 중 · 해외 사업장 생산 제품 대상 평가 확대 예정
법정 환경영향평가	· 공정의 신/증설이나 환경법규상의 배출시설 및 방지시설이 변경될 경우, 대상 여부 판단 후 평가 실시	1) SK온은 국제표준 ISO 14040 및 ISO 14044에 따라 xEV용 리튬이온 배터리에 대한 전과정평가(LCA)를 수행하고, 그 결과를 OEM 고객에게 제공함	

환경감사

환경감사 체계

구분	대상 사업장	실시 주기 ²⁾	주요 감사 항목
국내	울산Complex (SKE, SKGC, SKEN), SKE 물류센터, SKO 서산, 환경과학기술원, SKIPC 인천, SKIET 증평	· (정기적) 매년 · (비정기적) 문제 발생 시	· 최근 제개정 환경 법규 준수 여부 · 시정 조치계획 이행 결과
해외	SKGC, SKO, SKEN, SKIET 해외사업장, SKEO 지사	· 2~3년	· 환경·화학물질 관리체계 및 이행성과 · 오염원별 자체배출기준 및 측정관리 · 배출기준 초과 시 대응절차 · 화학물질 도입·반출 시 관리기준

2) SKI 내부 SHE 리스크 등급 및 이슈에 따라 주기 설정



환경감사 조치 현황

SK이노베이션은 2023년 환경감사 결과를 통해 발견된 개선 권고사항에 대해 100% 조치 완료하였습니다. 또한 2024년 환경감사 결과 발견된 사항에 대해서도 개선 계획을 수립하고 조치를 진행 중입니다.

2024년 환경감사 시행 결과

대상	주요 점검 사항	주요 점검 결과
(국내) 모든 계열 주요 사업장	대기/수질/화학물질 분야	· 법적사항 미이행, 관리 미흡 사례 조기 발견, 선제적 조치 실시 · 자율점검 결과에 대한 적정성 검증
	폐기물 법규 준수 진단	· 폐기물 관리 법적 요구사항 이행 점검 · 업무 R&R 및 프로세스 적정성 점검
(국내) 울산 Complex	화학사고 예방관리계획 점검	· 조직·계층별 화학사고 예방관리 계획 이행도 면담 점검
(해외) 계열 5개 사업장 ³⁾	글로벌 SHE 핵심관리기준과 사업장별 절차 Gap분석	· 절차 개선안 수립, 적용 현황 점검
(해외) SKGC 1개 사업장	· 프로젝트 SHE 관리 계획 이행성과 · SKGC/Contractor SHE 관리 계획 이행 · 현장 안전관리 점검	· 프로젝트 SHE 관리 시 안전관리 개선 필요 사항 점검

3) SKGC 1개 사업장, SKEN 1개 사업장, SKIET 2개 사업장, SKEO 1개 사업장 포함

환경 법규 및 규제 준수

SK이노베이션은 국내외 환경 법규 및 규제가 지속적으로 강화되는 환경에서 법규 이상의 관리 기준을 수립하여 운영하고 있습니다. 정기적으로 수질·대기·화학물질·폐기물·토양 등 환경 법령 제·개정 내용 및 정책 동향을 모니터링하고, 사업장에 모니터링 결과를 공유하여 시의적절한 점검 및 대응이 가능하도록 지원하고 있습니다. 특히 투자가 요구되는 사항을 선제적으로 파악하고 효과적으로 대응할 수 있도록 연간 투자 계획을 수립하고 있습니다. 또한 환경 컴플라이언스 리스크를 저감하기 위해 사업장 SHE부서 간 활발한 소통과 유기적인 협업을 추진하고 있습니다. 사내 구축된 SHE 법규 준수 시스템 및 컴플라이언스 플랫폼 등 다양한 채널을 통해 사업장의 법규·정책 문익에 대응하고 있습니다. 2024년에는 전 계열사를 대상으로 1,072건의 법규 자문 및 상담을 실시하였습니다.

2024년 SHE 분야 법규 자문 및 상담 건수 현황

(단위: 건)

합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
1,072	145	169	153	155	155	139	26	130

환경영향요인별 관리 방안

구분	관리 방안
수질오염	· 법적 기준보다 강화된 자체관리 기준 적용 · 법적 모니터링 배출구 외 누유 감지 시설 추가 설치 · 폭우 대응한 초기 우수 처리시설 설치
대기오염	· 법적 기준보다 강화된 자체관리 기준 적용 · 자발적 협약을 통해 계절 관리제 기간 중 대기오염 배출 저감을 위한 방지시설 효율 증대 수행
유해화학물질	· 유해화학물질의 취급량 및 취급시설 운영 관리
폐기물	· 사업장 폐기물의 수집/보관/배출 및 처리 각 단계별 관리 기준 마련 · 단계별 폐기물량, 일자가 포함된 이력 관리 · 사업장 폐기물 외부 처리 시 적정 협력회사 등록/선정 및 사후관리 기준에 따른 관리
토양오염	· 사업장 토양오염 여부의 주기적 측정 및 오염원 추적 관리 · 토양오염조사 및 정화 업무 수행

환경영향 저감

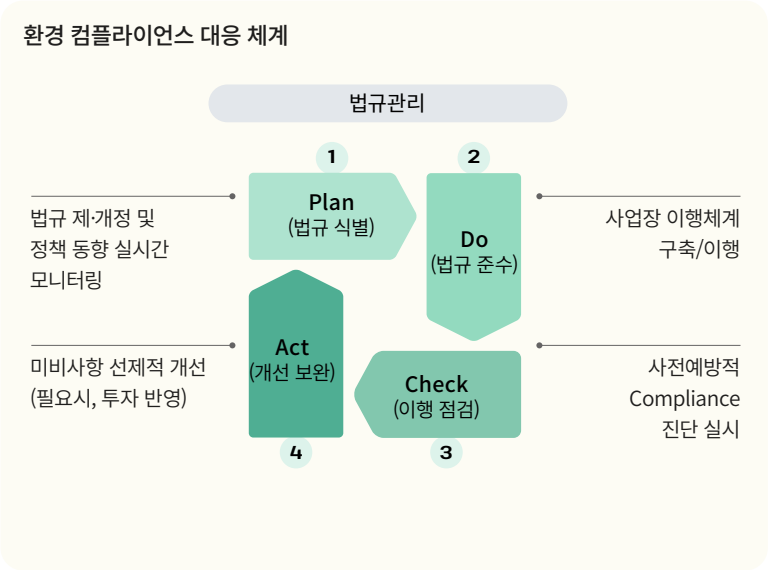
환경 법규 및 규제 준수

환경 법·규제·정책 위반 내역

SK이노베이션은 환경규제 대응 체계를 통해 법·규제·정책 위반 건수 제로화를 목표로 관리하고 있으며 위반 내역을 외부에 투명하게 공개하고 재발 방지를 위해 노력합니다. 위반 사항 발생 즉시 운영 시스템을 점검하고 개선하며 관련 업체 및 구성원 교육 실시 등을 통해 후속 조치를 시행합니다.

법규 준수를 위한 배출오염원 관리

SK이노베이션은 대기·수질·폐기물·토양오염·유해화학물질 등 각 분야별 배출시설 및 방지시설 운영을 위한 관리 방안을 수립하고 운영하고 있습니다. 또한 자체 관리 기준 또는 법적 기준을 초과할 경우에는 사업장 절차에 따라 보고, 조치, 예방 활동을 수행하고 있습니다. 법규 위반 사항에 대해서는 내부 평가 기준에 근거하여 KPI 평가에 감점으로 반영합니다.



환경경영시스템 인증(ISO 14001) 취득 현황

SK이노베이션은 PDCA(Plan-Do-Check-Act) 환경경영 관리 체계를 바탕으로 영향요인별 대응 전략을 수립하고 개선 활동을 이행하고 있습니다. 또한 일부 사업장은 국제 환경경영시스템 인증(ISO 14001)을 취득하였으며, 100% 지분을 보유한 16개 생산 사업장을 기준으로 2024년의 ISO 14001 인증 취득 사업장은 15개로 인증 비율은 94%입니다. SK이노베이션은 2030년까지 ISO 14001 인증을 지속적으로 갱신 및 관리하며, 환경경영시스템 인증 비율을 90% 이상 유지하는 것을 목표로 설정하였습니다.

ISO 14001 인증 취득 현황

구분	대상 사업장	국가	유효기간
SKE	울산Complex	대한민국	2026. 11. 8
SKGC	울산Complex	대한민국	2026. 6. 12
	SKPE	스페인	2026. 11. 9
	SKFP	프랑스	2026. 5. 9
SKO	서산	대한민국	2025. 12. 23
	SKBA	미국	2025. 12. 23
	SKOH	헝가리	2025. 12. 23
	SKBM	헝가리	2025. 12. 23
	SKOJ	중국	2025. 12. 23
SKEN	울산Complex	대한민국	2027. 6. 17
	SKENC	중국	2027. 9. 20
SKIPC	인천Complex	대한민국	2026. 11. 8
SKIET	증평	대한민국	2025. 9. 21
	SKBMP	폴란드	2026. 1. 1
	SKBMC	중국	2027. 6. 28

환경교육

SK이노베이션은 사업 활동으로 비롯된 환경영향에 대한 구성원들의 의식수준을 강화하고, 기후변화 대응 활동에 대한 구성원의 동참을 유도할 수 있도록 환경교육을 실시하고 있습니다. 전사 차원의 환경경영 내재화를 위해 구성원들에게 다양한 맞춤형 환경교육을 제공하고 있으며, 화학물질관리법 준수를 위해 화학물질 취급자에게는 2년마다, 종사자에게는 매년 법정교육을 체계적으로 제공하고 있습니다. 이를 통해 2024년에는 구성원들이 총 17,024시간의 교육을 이수하였습니다.

2024년 환경교육 실시 내역

구분	이수 인원	이수 시간	교육 내용
Green Insight 포럼	983명	1,032시간	· Green Biz와 AI/DT 융합 이해 · Green Tech 미래와 Global 투자 전망
Battery Plus 포럼	1,947명	616시간	· 기업가치 결정하는 핵심 배터리 기술들 · 원료광물 공급망 분석 및 확보 방안
순환경제 길라잡이	3,594명	1,061시간	· 순환경제 시대, 기업의 생존전략
주요 그린 산업의 이해	1,385명	429시간	· 수소를 통해 보는 에너지 전환 · 에너지 안보와 배터리 전략광물 전쟁
화학물질관리법 교육	1,462명	13,886시간	· 화학물질의 유해성 및 안전관리

환경영향 저감

수자원 관리 활동

용수 취수 및 폐수

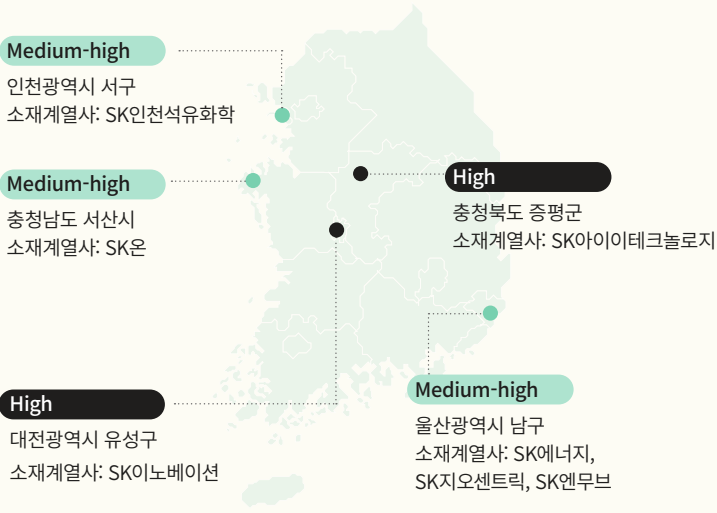
SK이노베이션의 각 사업장은 대청댐, 대암댐, 아산만 등을 주요 취수원으로 하여 생산 활동에 필요한 용수를 안정적으로 공급하고 있으며, 사용되는 수자원량 절감을 위해 다양한 재이용 방안을 지속적으로 발굴하고 있습니다. 방류수의 성상을 분석한 뒤 재활용이 가능한 경우, 이를 재처리하여 용수로 재사용하거나 일부를 소방 및 조경용수로 활용함으로써 용수 사용량과 폐수 배출량을 동시에 저감하고 있습니다. 또한, 사업장별로 용수 취수량과 사용량을 분리하여 체계적으로 관리함으로써, 국내 수자원 리스크로 인한 영향을 최소화하기 위한 노력을 기울이고 있습니다. 특히 용수 사용량이 많은 울산 사업장에서는 용수 생산 및 모니터링 시스템을 구축하고 연간 계획 기반으로 용수를 안정적으로 공급받고 있으며, SK온 사산공장은 냉각탑의 냉각수를 전량 재활용할 수 있는 설비를 도입하여 물 사용 효율을 높이고 있습니다. 이외에도 SK이노베이션은 해외 사업장으로 수자원 리스크 분석 범위를 확장하고 있으며, 식별된 리스크에 대한 체계적인 관리와 대응 노력을 지속적으로 강화해 나갈 계획입니다.

물 스트레스 대응

SK이노베이션은 세계자원연구소(World Resources Institute, WRI)가 공개한 수자원 위험 지도(Aqueduct Water Risk Atlas)를 활용하여 국내 주요 사업장에 대한 잠재적 물 스트레스를 식별하여 관리하고 있습니다. 물 스트레스는 사용가능한 물 공급량 대비 수요 비율을 의미하며, 대전 및 증평 사업장의 리스크 수준이 ‘High’로 비교적 높은 편으로 평가되었습니다. 그러나 대전 유성구는 연구실험용 사업장(Pilot Plant)으로, 물 수요가 매우 낮아 실제 물 사용에 따른 영향이 높지 않은 것으로 나타났습니다. 한편, SK아이이테크놀로지 증평사업장은 충주댐 광역상수도를 도입하여 공업용수로 사용함으로써 지역 내 사업장 물 취수로 인한 잠재적 부정 영향을 최소화하고 있습니다. SK이노베이션은 사업장의 용수 리스크를 지속적으로 관리해 나가겠습니다.

국내 사업장 물 스트레스 분석 결과

분 석 틀: 세계자원연구소(WRI)의 수자원 위험 지도(Aqueduct Water Risk Atlas)
분석 기준: 물리적 위험 항목 중 ‘베이스라인 물 스트레스 결과 값’을 기준으로 High 이상으로 평가된 사업장을 ‘수자원 고위험 사업장’으로 정의
분석 대상: 국내 5개 지역 내 사업장



수질오염물질 방류 관리

SK이노베이션은 사업장별로 폐수배출시설을 설치해 수질오염물질을 체계적으로 관리하고, 폐수는 고도처리 공정을 통해 관리 기준 이하로 정화한 후 방류합니다. 각 사업장은 IT 기반의 스마트 환경관리 공정을 도입해 수질오염물질 관리 효율을 높여왔으며, TOC, BOD, SS 등 주요 수질오염물질의 배출량을 법정 허용기준 대비 60% 이하로 관리하고 있습니다. 한편, 정유·석유화학 공정의 탈황 과정에서 발생하는 고농도 폐가성소다는 소각 또는 외부 반출 대신 자체 개발한 처리 공정을 도입해 사업장 내에서 안정적으로 처리 중입니다. 울산Complex는 WAO (Wet Air Oxidation) 공정, SK인천석유화학은 NAO (Neutralization Air Oxidation) 공정을 운영해 폐수를 효과적으로 처리하고 있습니다.

폐수처리시설 및 수질오염물질 관리 현황

구분	폐수처리시설	처리 방법	배출	수역
SKI	방지시설	물리화학적	대전하수처리장	갑천, 0km
SKE SKEN	#1/2 WMC ¹⁾ , No2. FCC ²⁾ 폐수처리장	물리화학적, 생물학적, 고도처리	공공수역(동해), 용연하수종말처리장	동해, 0km
SKGC	합성수지 #1, 2, WWTP ³⁾	물리화학적, 생물학적	용암폐수처리장	청량천, 0km
SKO	별도 없음	공공처리장 이송	대죽일반산업단지 폐수종말처리장	서해, 500m
SKIPC	WWTP	물리화학적, 생물학적, 고도처리	가좌하수종말처리장	서해, 3km
SKIET	방지시설	물리화학적, 생물학적	증평군일반산업단지 폐수종말처리장	보강천, 1km

1) WMC(Water Management Center): 수관리센터
2) FCC(Fluid Catalytic Cracking): 유동 접촉 분해 공정
3) WWTP(Waste Water Treatment Plant): 폐수처리장

AI 활용 폐수처리 기술

SK이노베이션은 기존 공정에 AI 기술을 접목하여 폐수 처리 효율을 향상시키고 있습니다. 울산Complex에서는 공정 폐수의 성상을 실시간으로 예측하고 이에 따라 최적의 처리를 가능하게 하는 AI 기반 폐수처리 시스템을 도입하였으며, SK인천석유화학은 오염물질 분해 미생물 이미지를 빅데이터로 구축한 뒤 딥러닝 기술을 적용하여 하·폐수의 상태를 정밀하게 진단하고 이를 폐수 관리에 활용하고 있습니다.

용수 사용량 및 재활용률

SK이노베이션 용수 사용 목표는 전년 수준으로 유지하되, 다양한 재활용 방안을 고려하여 용수 재활용량 및 비율 제고를 주요한 목표로 하고 있습니다.

구분	단위	2022	2023	2024
용수 사용 목표	톤	63,539,000	67,774,000	69,128,000
용수 사용량	톤	67,774,317	69,127,634	69,184,581
용수 재활용률	%	33	34	35

환경영향 저감

대기오염물질 배출 저감

대기오염물질 저감 협약 이행

SK이노베이션 울산Complex는 울산 지역의 대기환경 개선과 지역 주민 건강 보호를 위해 2019년부터 울산시와 ‘미세먼지 계절관리제 자발적 협약’을 체결해 왔으며, 2024년에도 울산시, 환경청 및 31개 기업체와 함께 ‘제6차 미세먼지 계절관리제’ 협약을 체결하였습니다. 또한, 울산Complex는 미세먼지 다량 배출사업장으로서 간부공무원 전담제¹⁾를 운영하며, 공정 개선, 청정연료 전환, 방지시설 성능 개선 및 신규 도입 등 2019년부터 2024년까지 6년간 총 3,847억 원의 환경개선 투자를 통해 2019년 대비 2024년 기준으로 질소산화물 58%, 황산화물 57%, 먼지 58%를 감축하였습니다. SK인천석유화학 역시 2018년부터 환경부와 자발적 협약을 체결해 왔으며, 2023년부터는 수도권대기환경청과 협약을 체결하여 질소산화물의 배출 농도를 목표 대비 약 37% 수준으로 관리하고 있습니다.

1) 간부공무원 전담제: 유역(지방)환경청이 미세먼지 저감 및 계절관리제 이행을 위해, 미세먼지 및 원인물질을 다량 배출하는 사업장에 간부 공무원을 전담하여 관리하는 제도

대기오염물질 배출 총량 관리제도 운영

SK이노베이션은 대기오염물질 배출 총량 관리제도의 강화에 따라 규제 대상으로 편입된 수도권, 중부권, 남부권, 동남권에 위치한 SK인천석유화학, SK이노베이션 환경과학기술원, SK온 서산공장, 울산Complex 사업장에 대해 대기오염물질 배출 할당량을 초과하지 않도록 철저히 관리하고 있습니다. 해당 사업장들은 제도 시행에 맞춰 배출량 저감을 위한 다양한 방지 대책을 이행하고 있으며, 1차 계획 기간인 2024년까지 배출허용기준보다 강화된 조건을 달성하기 위해 노력하고 있습니다. 울산Complex 및 SK인천석유화학은 대기오염물질 및 휘발성 유기화합물 VOCs 저감을 위해 Low NOx Burner, 선택적 촉매 환원 설비(SCR) 등 다양한 방지 시설을 설치 및 운영하며, 다방면의 설비 투자와 개선을 추진하고 있습니다.

대기오염물질 배출 저감 시설 도입

2024년부터 배출가스 연소탑의 발열량 기준 준수 의무가 시행됨에 따라, 울산Complex와 SK인천석유화학은 소각가스(Flare Gas)의 배출량, 성분, 발열량 등을 통합 계측하는 상시 모니터링 시스템을 구축하였습니다. 또한, 울산Complex는 동력공장 내 친환경 가스엔진 신설의 일환으로 운휴 보일러와 연계한 가스엔진을 도입하여 한전으로부터 도입하는 수전 전력의 일부를 대체하고 기존 보일러 효율을 개선하였습니다. 이를 통해 2024년 기준 연간 약 1.7만 톤의 이산화탄소 배출 저감 효과를 달성하였습니다. 아울러 2024년 NAC²⁾ 지역 내 HAPs³⁾ 저장 탱크에서 발생하는 대기오염물질 저감을 위해 VRU⁴⁾를 신설 중이며 2025년 중순 완공을 목표로 하고 있습니다. SK인천석유화학 또한 약 76억 원을 투자하여 공장 내 탱크에 VRU를 설치하고 관련 시설 개선을 완료하였으며, 대기오염물질 저감을 위한 노력을 지속하고 있습니다.

2) NAC(New Aromatic Center): 방항족 제조 공장 3) HAPs(Hazardous Air Pollutants): 유해대기오염물질

4) VRU(Vapor Recovery Unit): 유증기 회수 설비

울산Complex 대기오염물질 관리 활동

- 1 보일러의 청정연료 전환을 위해 보일러 개조
- 2 질소산화물(NOx) 감소 저감 설비(Scrubber) 설치
- 3 질소산화물 초 억제 버너(Ultra Low NOx Burner) 설치
- 4 전처리 설비 도입
- 5 NOx 발생량이 많은 일부 공정 요소수 분사 장치 설치
- 6 HAPs 관리를 위한 LDAR(누출탐지·보수시스템) 재구축
- 7 연 1회 비산배출 여부를 점검(SKIPC 포함)
- 8 TMS(굴뚝자동측정기기) 설치 확대(SKIPC 포함)
- 9 Vent Gas 포집 설비 구축

악취 개선을 위한 노력

SK이노베이션은 폐수처리장과 같이 악취가 발생할 수 있는 시설에 축열식 소각로(RTO)⁵⁾를 설치하여 악취를 회수처리하고 있으며, 사업장 외각 지역에는 악취 모니터링 설비를 구축하여 인근 지역 주민의 생활 불편을 최소화하고 있습니다. 특히 울산Complex는 제 1수관리센터(#1 WMC)에 위치한 RTO 시설의 처리량을 증대하여 악취 저감 효과를 더욱 강화하였습니다.

5) RTO(Regenerative Thermal Oxidation): VOCs 및 유기성 악취 가스를 고온에서 소각 처리하며 축열재를 이용해 발생 열량을 축열하여 열원으로 사용함으로써 효율을 높인 공정

환경영향 저감

유해화학물질 관리

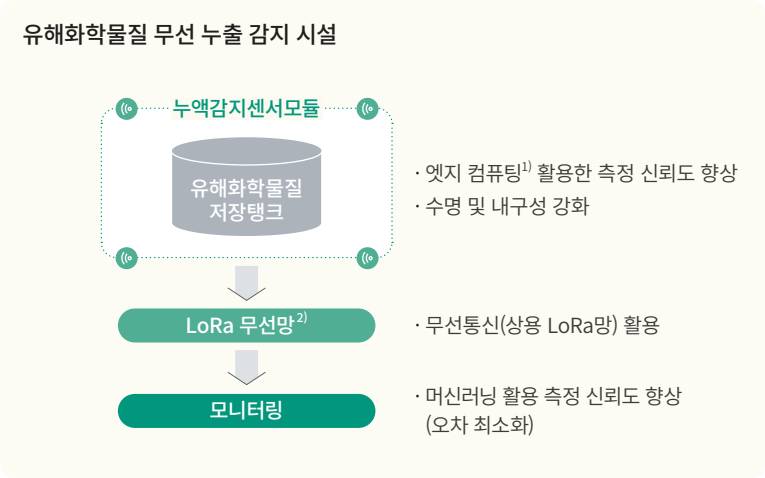
SK이노베이션은 화학물질 관리에 대한 사회적·법적 책임을 이행하기 위해 체계적인 관리 시스템과 절차를 구축하고 있습니다. 화학물질을 취급하는 구성원이 취급 물질의 유해성과 위험성을 충분히 인지할 수 있도록 교육을 실시하고 있으며, 화학물질 누출을 조기에 감지할 수 있는 설비와 누출 시 대응체계를 갖추어 구성원과 지역사회 안전 확보에 만전을 기하고 있습니다.

화학물질 관리 체계

1	화학물질 통합 관리 시스템 (Hi-CHEMS)	· 신규 화학물질 도입 전, 기존 화학물질 변경 시 위험성 평가 실시 · 기존 평가 내용 주기적 업데이트
2	화학물질 구매 관리 시스템	· SK이노베이션 구매시스템과 Hi-CHEMS 연동 관리 · 화학물질관리법에 의해 의무적으로 필요한 실적 보고 및 통계 조사 자료 제공
3	물질안전보건자료 관리 시스템 (e-MSDS)	· 화학물질 유해성 정보와 안전사용지침 자료를 등록하여 고객사에 제공 · 회사 제품·반제품에 대한 물질안전보건자료(MSDS) 정부 제출 및 승인에 활용
4	통합환경관리 시스템 (Eco-space)	· e-MSDS 시스템을 통해 취급하는 물질의 유해성·위험성 정보를 쉽게 열람할 수 있도록 지원 · 매년 자체 안전교육 및 유해화학물질 안전교육원에서 진행하는 종사자 안전교육 진행

화학물질 관리 활동

활동	2024년 성과 및 활동 상세
화학물질 위험성 평가	3,814건 실시 완료
누출 감지기 설치	SKI 계열 사업장 내 41개 감지기 설치
누출 감지 검사 실시	발견된 누출 부위 100% 개선 완료
종사자 안전교육	매년 교육 실시 중
화학물질 인벤토리 최신화 추진	관리물질 4,514건 확대 및 데이터베이스 업데이트 82건



1) 엣지 컴퓨팅: 데이터 생성 위치와 가까운 곳에서 데이터를 처리, 분석, 저장하여 실시간에 가까운 빠른 분석과 응답을 가능하게 하는 기술
2) LoRa(Long Range) 무선망: 사내 단거리 저속 인터넷망을 통해 수많은 사물들과 연결할 수 있는 통신망 (저전력 중장거리 무선통신망으로 약 13km 반경에 달함)

PFAS 물질 대체 노력

SK이노베이션은 PFAS³⁾ 사용 제한에 대한 글로벌 규제 동향을 지속적으로 모니터링하고 있습니다. 최근 유럽연합을 중심으로 PFAS 규제 논의가 활발히 진행되고 있는 가운데, SK이노베이션은 이에 선제적으로 대응하기 위해 대체 가능한 물질 개발 및 검토를 내부적으로 추진하고 있습니다.

3) PFAS(Perfluoroalkyl and Polyfluoroalkyl Substances): 과불화합물

SK이노베이션 계열 PFAS 대응 노력

- SK이노베이션은 규제 물질 대체 및 대응 강화를 위해 산업통상자원부, 환경부, 한국석유화학협회, 한국배터리산업협회 등 정부 및 산업계 유관 기관과의 협력도 확대해 나갈 예정
- SK엔무브는 PFAS를 포함하지 않는 자동차 공조시스템(HVAC⁴⁾)용 차세대 냉매(HVAC Fluids)를 개발 중
- SK지오센트릭, SK온, SK아이이테크놀로지를 포함한 주요 계열사들도 기존 화학물질을 대체할 수 있는 후보 물질을 검토 중

4) HVAC(Heating, Ventilation, and Air Conditioning): 난방, 환기, 냉방을 통합하는 기술

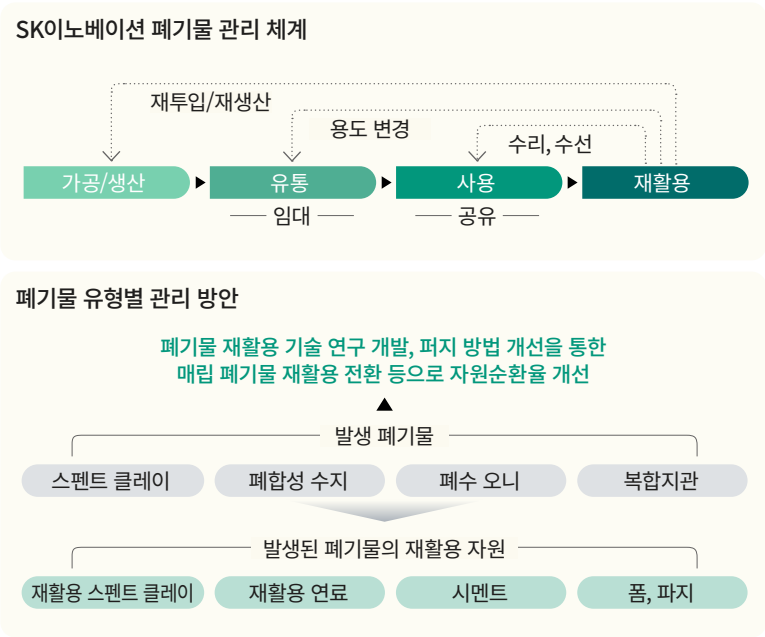
환경영향 저감

폐기물 및 순환경제

폐기물 관리 및 처리 업체 선정 기준

SK이노베이션은 생산 활동 과정에서 발생하는 폐기물을 최소화하는 동시에, 발생된 폐기물을 적법하고 효율적으로 처리하기 위해 발생, 보관, 운반, 배출 및 처리 전 과정에 대한 관리 기준을 수립하여 체계적으로 운영하고 있습니다. 특히, 울산Complex의 경우 자체 개발한 폐기물 관리 시스템을 활용하여 발생하는 모든 폐기물을 추적 관리하도록 노력하고 있습니다.

SK이노베이션은 자원순환율을 높이기 위해 폐기물 처리 업체 선정 시 단가 및 처리 용량 등 경제성뿐만 아니라 재활용률을 주요 기준으로 고려합니다. 이를 통해 폐기물 처리 업체의 재활용률 개선을 유도하고, 장기적으로 재활용 비율을 높이는 것을 목표로 합니다. SK이노베이션은 모든 계열 내외부 이해관계자와 함께 자원순환 노력을 이어가겠습니다.



사업장 폐기물 매립 제로 인증

SK이노베이션은 사업장별 폐기물 매립 제로(Zero Waste to Landfill, ZWTL) 인증을 통해 폐기물 재활용 성과를 대외적으로 인정받고 있습니다. 현재 울산Complex 내 모든 사업장 및 SK온, SK아이이테크놀로지 사업장이 ZWTL 인증을 보유하고 있으며, 2024년에는 SK인천석유화학이 신규 인증을 획득하며 국내 전 사업장의 인증 획득 목표를 달성하였습니다. 해외 사업장의 경우, SK온 중국 사업장이 ZWTL Platinum 등급을 신규 취득하였고, SK아이이테크놀로지의 폴란드 사업장 또한 신규 인증을 획득하며, 글로벌 차원에서도 폐기물 재활용 성과를 공식적으로 인정받고 있습니다.

2024년 사업장 ZWTL 인증 현황

구분	사업장	인증 등급 ¹⁾
SKE	울산Complex	검증
SKGC	울산Complex	검증
SKO	서산	Platinum
	SKOJ	Platinum (신규)
SKEN	울산Complex	Gold
SKIPC	인천Complex	Gold (신규)
SKIET	증평	Gold
	SKBMC	검증
	SKBMP	검증 (신규)

1)재활용률에 따라 등급 구분: Platinum(100%), Gold(95~99%), Sliver(90~94%), 검증(80~89%)

지정폐기물 배출량

구분	단위	2020(기준)	2023	2024	2025
목표	톤	-	60,000	55,000	50,000
실적	톤	70,703	45,724	46,427	-

폐자원 순환 시스템 성과 사례

SK아이이테크놀로지 포장재(ABS Core) 회수 및 재활용

SK아이이테크놀로지는 ABS Core 포장재에 분리막을 두루마리 형태로 동글게 감싸 국내외 고객에게 납품한 후, 포장재를 자발적으로 회수하고 검수를 거쳐 재활용하고 있습니다. 특히 수출용 포장재는 생산자책임재활용제도(EPR, Extended Producer Responsibility)의 적용을 받지 않지만, SK아이이테크놀로지는 현지 컨테이너를 활용 및 국내로 반입하는 방식으로 자발적인 회수 조치 방안을 마련함으로써 폐자원 순환에 기여하고 있습니다.

SK인천석유화학 폐촉매 전량 재활용 성공

SK인천석유화학은 연간 400톤에 달하는 폐촉매를 100% 재활용하는 데 성공하였습니다. 폐촉매는 다양한 성상과 특성을 갖고 있기 때문에 재활용이 용이하지 않으나, 지속적인 연구와 노력의 결과로 폐촉매를 전량 회수하는 방안을 확보한 결과 폐촉매를 100% 재활용할 수 있게 되었습니다. 이러한 성과를 기반으로 사업장 폐기물 재활용률 90% 이상을 지속적으로 달성해 나갈 계획입니다.

울산Complex 매립 폐기물 재활용 성공

울산Complex는 소각 처리하던 폐합성수지를 연료로 활용할 수 있도록 처리 방식을 개선하여 연간 477톤의 폐기물을 열에너지로 전환하는 성과를 거두었습니다. 2022년부터는 항공유 생산과정에서 발생하는 폐기물인 스펀트 클레이의 재활용 기술을 개발해 적용하고 있으며, 2024년에는 해당 기술을 적극 활용하여 총 189톤의 유해물질 배출저감 성과를 달성하였습니다. 또한 질소 퍼지(N₂ Purge)²⁾ 기술을 통해 폐흡착제를 재활용하고 있습니다. 2024년도에는 약 200톤을 재활용하였으며, N₂ Purge기술을 보다 다양한 폐흡착제에 적용하고자 테스트를 진행 중입니다. 이 외에도 제품 검사용 표본, 규격 미달 생산 반제품 등의 공정폐기물을 재투입하여 폐기물 발생량을 최소화하는 등 여러 폐기물 저감 활동을 수행하고 있습니다. 나아가 지속적인 폐기물 저감을 위해 다양한 재활용 기술을 연구하고 있습니다.

2) 질소 퍼지(N₂ Purge): 밀폐된 공간 혹은 장치에 포함돼 있는 탄화수소나 폭발성/연소성 가스 등 잔류 물질을 질소(N₂)를 이용해 제거하는 방법

환경영향 저감

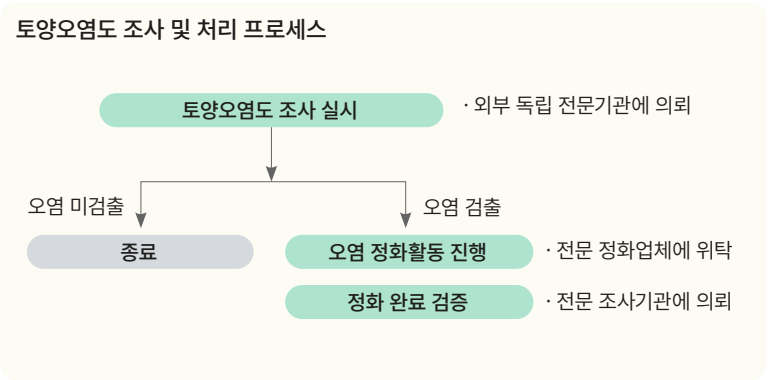
토양오염 관리

토양오염도 조사

SK이노베이션의 각 사업장 환경관리 주관부서는 토양환경보전법에 따라 토양오염도 검사 대상시설을 파악합니다. 또한 법에서 정한 주기에 따라 토양오염 여부를 측정하고 토양오염 조사와 정화 업무를 수행하고 있습니다. 구체적으로 SK이노베이션은 매년 법적 토양오염도 조사 대상에 대한 계획을 작성하여 독립적인 외부 전문기관에 조사를 의뢰합니다. 검사 과정에서 오염이 미검출될 경우 해당 내역을 기록·보관하는 반면, 오염이 검출된 경우에는 전문 정화업체를 통해 정화 활동을 진행하고 조사기관을 통해 정화 완료 검증을 받습니다. 2024년 대상 사업장 토양오염도 조사를 실시한 결과 오염이 검출된 사업장은 없었습니다.

검사 유형별 대상 및 실시 주기

구분	실시 주기	대상
오염도 검사	최초 검사(6개월 내) 후 5년마다 실시, 15년 이후 2년마다 실시	전 시설 단위
누출검사	최초 검사(시설 설치 10년) 후 8년마다 실시	50만 리터 미만 시설



기름유출사고 예방 활동

기름유출사고 대비 방제 활동 강화

SK이노베이션은 기름유출사고에 의한 토양오염을 예방하고자 다양한 활동을 진행하고 있습니다. 주요 장소 내 방제 장비 비치, 우수로 긴급 차단 철판 설치, 올바른 방제 방법에 대한 현장 교육 등을 실시하고 있으며, 사고 예방 활동을 보다 강화하기 위해 설비별로 비상 대응 시나리오를 구체화하고, 실질적인 비상 대응 훈련을 수행하고 있습니다. 울산Complex는 사고를 미연에 방지하기 위해 모든 최종 배출구에 차단 밸브 및 기름 유출 감지기(Oil Detector)를 설치하는 ‘우수 최종 방류구 개선사업’을 수행하였습니다. 해당 개선 사업은 총 60억 원 규모로 2022년 착수하여 2024년에 완료되었으며, 앞으로도 순찰 및 방제차량 긴급 투입을 통해 기름유출사고 등의 환경사고 예방에 만전을 기하겠습니다. 2024년 발생한 중대한 유출 사고는 없습니다.

해양오염사고 예방 활동

해양오염사고 비상 대응 훈련

SK이노베이션은 기름유출 등 해양오염사고 발생 시 신속하게 대응할 수 있도록 구체화된 비상 대응 시나리오를 수립하였으며, 매월 자체적으로 비상 대응 훈련을 실시하고 방제 기자재 점검을 진행하고 있습니다. 또한 반기별로 민·관으로 구성된 자위방제원과 합동 방제훈련을 실시하고 있습니다. 지속적인 비상 대응 훈련을 통해 해양오염사고를 예방하겠습니다.

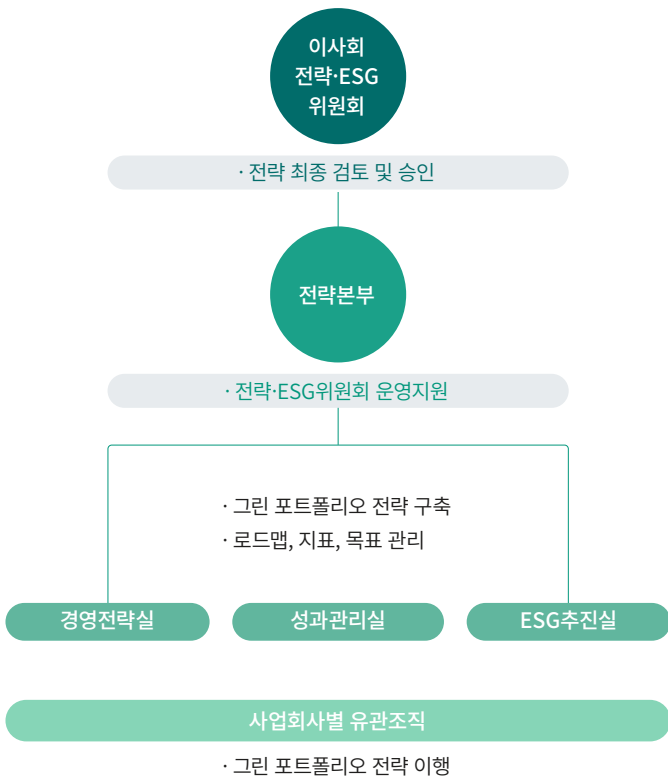
해양시설 모니터링 시스템 운영

SK이노베이션은 해양오염사고에 선제적으로 대응하기 위해 비상 대응 훈련뿐만 아니라 해양시설에 대한 체계적인 관리 시스템을 운영하고 있습니다. 자체 점검을 위한 업무 표준 및 절차를 수립하고, 이를 기반으로 정기적인 시설 점검을 실시하고 있습니다. 아울러 점검 절차의 책임 있는 이행을 보장하기 위해 해양시설별 전담관리인을 선임하여 주야간 시설 관리를 포함한 현장 중심의 관리·감독 체계를 강화하고 있습니다.

그린 포트폴리오

SK이노베이션은 지속가능한 가치를 창출하고 미래 에너지의 원동력을 발굴하기 위해 노력하고 있습니다. 그린 비즈니스 전반의 단기성과 지연이 예상되는 시장상황에서, Bridge 에너지원 투자 확대와 더불어 미래 수익성과 잠재 가치를 신중히 고려한 그린 비즈니스 투자 기회를 발굴하고자 합니다. 미래 에너지 사업은 AI, 전동화 등으로 인한 전력 수요의 증가, 저탄소 에너지에 대한 고객 요구의 확대에 따라 새로운 방향으로 진화할 것으로 예상됩니다. SK이노베이션은 기존 에너지 사업과 시너지 창출이 기대되는 LNG 및 재생에너지, 다양한 에너지 수요에 부합하는 맞춤형 에너지 솔루션 제공을 노력하겠으며, 녹색경제활동 분류체계를 통해 이러한 추진 과정과 성과를 이해관계자와 지속적으로 소통하겠습니다.

Governance



Strategy, Risks and Opportunities

그린 포트폴리오 추진 방향성

지속가능한 Green Business 추진과 중장기 Energy Transition 간의 선순환 창출



1) 신재생에너지 기반 2) 저탄소 에너지 기반

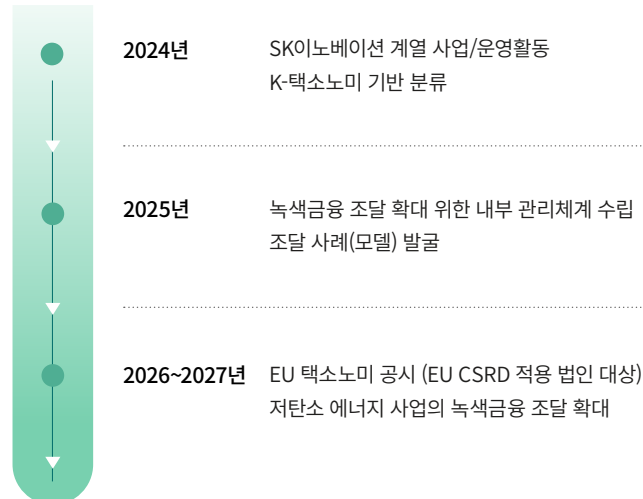
위험과 기회

위험 · 전기차 수요 감소로 인한 투자 연기 등 재무적 위험 파생
· 지정학적 갈등 및 원자재 가격 급변으로 신재생에너지 관련 기술 발전 지연

기회 · 저탄소 에너지 및 제품 수요 증가에 따라 그린 포트폴리오 관련 매출/자산가치 확대
· 녹색금융 정책적 지원 강화 및 민간부문의 친환경 투자 관심 증가에 따른 자금 조달 안정성 기대

Metrics and Targets

K-탄소노미 기반 그린 포트폴리오 관리 Roadmap



그린 포트폴리오

K-택소노미 기반 경제활동 및 재무실적 분류

K-택소노미 개념

SK이노베이션은 2024년 12월 개정된 K-택소노미 가이드라인에 기반하여 SK이노베이션 계열의 2024년 사업 활동을 분류하고, K-택소노미 분류기준에 적합한 재무실적을 산정하였습니다. K-택소노미란 녹색경제활동에 대한 명확한 원칙과 기준을 제시하고, 녹색 프로젝트와 녹색기술에 녹색자금을 조달할 수 있도록 지원하기 위해 대한민국 환경부에서 개발한 가이드라인입니다. 녹색경제활동으로 인정받기 위해서는 ①활동기준, ②인정기준, ③배제기준, ④보호기준 4개 기준을 모두 충족해야 합니다.



2024년 K-택소노미 기반 녹색경제활동 산정 결과

SK이노베이션은 EU 택소노미 공시위임법률(EU 2021/2178)에서 제정된 공시 KPI(매출액, CapEx, OpEx)를 활용하여 재무실적을 산정하였으며, 그 결과 SK이노베이션 계열 매출액의 8.5%, CapEx의 88%, OpEx의 52%가 K-택소노미 녹색경제활동 기준에 적합한 것으로 확인되었습니다.

FY2023 K-택소노미 분류 결과 ➔

2024년 K-택소노미 녹색경제활동 성과

(단위: 백만 원, %)

구분			매출액 ¹⁾		CapEx ²⁾		OpEx ³⁾	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
K-택소노미 적합 경제활동			6,376,334	8.53	8,433,484	87.63	460,766	52.18
공통	가. 산업	(1) 혁신품목 제조	6,229,372	8.34	7,982,296	82.94	96,426	10.92
		(2) 혁신품목 소재·부품·장비 제조	57,204	0.08	238,065	2.47	8,954	1.01
	나. 연구개발	(1) 연구·개발·실증	-	-	100,786	1.05	354,715	40.17
1. 온실가스 감축	가. 산업	(1) 온실가스 감축 핵심기술 활용을 위한 제조	7,627	0.01	-	-	-	-
		(6) 온실가스 감축 설비 구축·운영	-	-	974	0.01	22	<0.01
	나. 발전·에너지	(1) 재생에너지 생산 : 태양광, 태양열, 풍력, 수력, 해양에너지, 지열에너지, 수열에너지	-	-	1,423	0.01	-	-
		(7) 폐열·냉열·감압 (폐압) 기반 에너지 생산	-	-	8,836	0.09	-	-
	다. 수송	(18) 폐열·냉열 공급 인프라 구축·개조·운영	5,999	0.01	-	-	-	-
		(2) 무공해 차량·철도차량·건설기계·농업기계·선박·항공기·자전거 도입	-	-	2,472	0.03	-	-
	라. 도시·건물	(3) 무공해 운송 인프라 구축·운영	-	-	1,568	0.02	3	<0.01
		(3) 건축물 관련 온실가스 감축 설비·인프라 구축·운영	-	-	-	-	14	<0.01
2. 기후변화 적응	가. 기후변화 적응	(2) 재난 방지 및 기후 예측시설·시스템 구축·운영	-	-	136	<0.01	-	-
3. 물의 지속가능한 보전	가. 물	(3) 하수·폐수 처리 및 가축분뇨 정화	-	-	-	-	72	0.01
		(8) 비점오염저감 (저영향 개발(LID) 등)	-	-	866	0.01	-	-
4. 순환경제로의 전환	가. 생산	(2) 재생원료·순환 자원을 사용한 제품의 생산	76,131	0.10	-	-	-	-
5. 오염 방지 및 관리	가. 대기오염 방지 및 처리	(1) 대기오염 방지 및 처리	-	-	96,062	1.00	548	0.06
		(2) 악취 방지 및 저감	-	-	-	-	10	<0.01
K-택소노미 부적합 경제활동			68,340,636	91.47	1,190,604	12.37	422,259	47.82
총계			74,716,970	100	9,624,088	100	883,026	100

1) 매출액(Turnover): K-택소노미에서 정의한 녹색경제활동에서 발생한 매출액과 총 매출액 중 차지 비중(%)
2) CapEx(Capital Expenditure): K-택소노미에서 정의한 녹색경제활동에서 발생한 CapEx 중 총 CapEx 중 차지 비중(%)으로, 유형자산, 무형자산, 사용권자산 및 투자부동산의 연간 자산 취득 내역 검토
3) OpEx(Operating Expenditure): K-택소노미에서 정의한 녹색경제활동에 대한 OpEx 중 총 OpEx 중 차지 비중(%)으로, 연구개발비, 수선비 및 당기리스료 지출 내역 검토

그린 포트폴리오

주요 녹색경제활동(K-택소노미 기반)

SK이노베이션은 온실가스 감축, 순환경제로의 전환 등 K-택소노미 녹색부문 환경목표에 부합하는 사업 및 연구개발 활동을 수행하고 있습니다.

혁신품목 제조를 통한 온실가스 저감

리튬이온 배터리 및 관련 소재 제조

SKO

SKIET

공통-가-(1) 혁신품목 제조, 공통-가-(2) 혁신품목 소재·부품·장비 제조

SK온은 에너지 고밀도, 고출력 기술을 바탕으로 전기차 및 ESS용 배터리 생산을 추진하고 있습니다. 2024년 말 기준 약 111GWh의 생산 능력을 확보하였습니다. SK아이이테크놀로지는 전기차 배터리의 핵심 소재인 리튬이온 분리막 생산기술을 독자 개발하였으며, 중국과 유럽에 생산법인을 설립하여 글로벌 생산 및 공급 체계를 갖추었습니다. 이차전지 및 관련 소재의 제조는 화석연료를 대체하는 전기차 보급에 기여함으로써 온실가스 감축에 기여할 수 있습니다.

SAF¹⁾개발 및 생산

SKE

공통-가-(1) 혁신품목 제조

SK에너지는 2024년 9월 코프로세싱(Co-Processing) 방식으로 SAF를 생산하는 상업 생산시설 구축을 완료하였습니다. 기존 석유제품 생산라인에 더해 폐식용유, 동물성 지방 등 바이오 원료를 투입하는 배관을 신설하여, SAF와 바이오 납사 생산이 가능해졌습니다. SAF는 생물 유래 원료를 사용함으로써 원유 및 석유 생산에 따른 온실가스의 추가 발생 없이 탄소 순환 체계를 만들 수 있습니다. SK에너지는 국내를 넘어 아시아, 유럽 등지의 고객과 공급계약을 통해 판매 활로를 확장해 나가고 있으며, SAF 시장은 유럽연합(EU)의 SAF 혼합 사용 의무화(2025년), 미국의 SAF 정제시설 확장 계획 구체화와 더불어 전 세계적 수요 확대가 기대되는 시장입니다.

1) SAF(Sustainable Aviation Fuel): 지속가능항공유

리튬이온 배터리



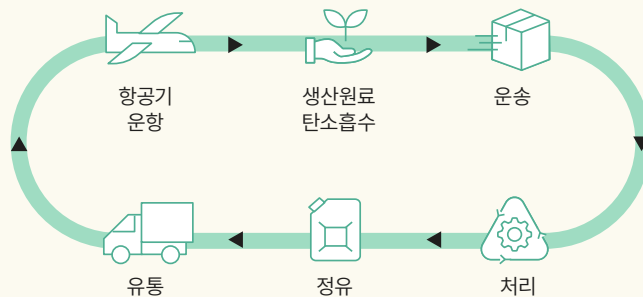
하이니켈 파우치 셀

리튬이온 분리막



LiBS 미세 다공성 구조
(Micro-porous Structure)

지속가능항공유(SAF) 탄소 순환 프로세스



온실가스 감축 기여 경제 활동

불소화합물 대체 발포제 생산

SKGC

1-가-(1) 온실가스 감축 핵심기술 활용을 위한 제조

SK지오센트릭은 불소화합물(F-gas) 원료를 대체하는 탄화수소 기반의 발포제를 생산 및 판매하고 있습니다. 이 제품군은 기존 단열재용 발포제로 사용되는 HCFC-141B 대비 온실가스 배출계수가 95% 이상 낮아 온실가스 감축에 기여할 수 있습니다.

공정 내 폐열 회수 설비 도입 및 교체

SKE

1-나-(7) 폐열·냉열·감압(폐압) 기반 에너지 생산

SK에너지는 공정 내 폐열을 회수하여 동력원으로 재이용하기 위한 시설 개선 투자를 진행하였습니다. 공기예열기, 가열기의 열원 또는 공정시스템을 생산하는 방식으로 연료/에너지 사용량 감축에 기여할 수 있습니다.

공정 내 폐열 회수를 통한 에너지 생산 및 판매

SKIPC

1-나-(18) 폐열·냉열 공급 인프라 구축·개조·운영

SK인천석유화학은 공정에서 발생하는 폐열을 회수하여 인근 지역사회의 가정용 냉난방 열원을 제공하고 있습니다. 연간 약 1.9만 Gcal의 에너지 사용량을 절감할 수 있으며, 이를 통해 2024년 약 3,300만 톤의 온실가스 감축에 기여할 수 있습니다.

그린 포트폴리오

주요 녹색경제활동(K-택소노미 기반)

순환자원 기반 경제 활동

재생 납사를 원료로 한 석유화학 제품 생산

SKGC

4-가-(2) 재생원료·순환자원을 사용한 제품의 생산

SK지오센트릭은 ISCC PLUS¹⁾ 인증을 취득한 재생 납사를 원료로 활용하여 r-에틸렌, r-프로필렌, r-부타디엔, r-벤젠 등의 다양한 석유화학 제품군을 생산하고 있습니다. 이 제품은 플라스틱 등 다양한 용도로 활용되고 있습니다.

1) ISCC (International Sustainability & Carbon Certification): 유럽연합(EU) 시장 내 바이오 연료 수출 시 '재생에너지 지침(Renewable Energy Directives)'을 충족하는 인증 제도이며, ISCC PLUS는 EU 시장 이외로 수출 시 취득 가능한 인증 제도

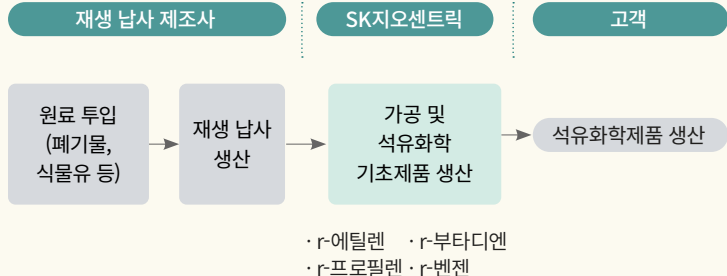
페타이어 열분해유 기반 납사 생산 시설 투자

SKIPC

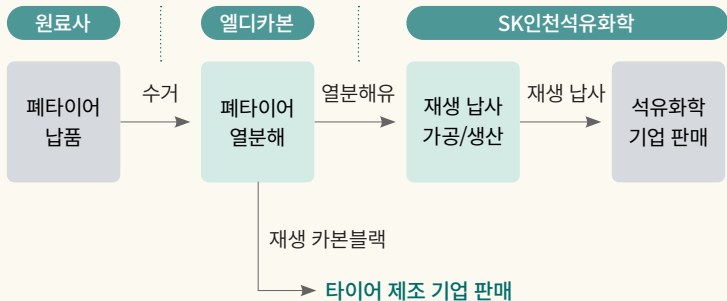
4-가-(2) 재생원료·순환자원을 사용한 제품의 생산

SK인천석유화학은 페타이어에서 추출된 열분해유를 기반으로 재생 납사 생산시설 가동을 준비하고 있습니다. 지분투자사인 엘디카본으로부터 공급받는 열분해유는 유럽연합(EU)의 ISCC를 취득하였으며, 연간 약 2만 톤의 재생 납사를 생산 및 판매함으로써 자원순환에 기여할 수 있을 것으로 기대됩니다.

재생 납사 원료 석유화학 제품 생산 프로세스



페타이어 열분해유 기반 납사 생산 프로세스



오염 방지 및 관리 경제 활동

가스터빈 발전기 교체 및 저장탱크 배출구 시설 개선

SKGC

5-가-(1) 대기오염 방지 및 처리

SK지오센트릭은 NEP(New Ethylene Plant) 공정 내 44MW 용량의 신규 가스터빈 발전기를 교체함으로써 대기오염 저감에 기여하고 있습니다. 가스터빈 발전기는 배출하는 배기가스의 질소산화물(NOx) 농도를 10ppm 이하로 저감하는 것을 목표로 하며, 최종 배출구인 분해로의 NOx 배출 농도를 '환경오염시설의 통합관리에 관한 법률'에 따른 허가 배출 기준보다 45% 낮은 60ppm 수준으로 관리할 계획입니다. 또한 휘발성 유기 화합물(VOCs) 저감을 위해 저장탱크 배출구 시설을 개선하고 있습니다. 저장탱크에서 배출되는 VOCs를 포집하는 시설과 후처리 설비를 설치·운영함으로써, 대기 중 VOCs 배출을 95% 이상 줄이는 것을 목표하고 있습니다.

질소산화물(NOx) 저감장치 및 대기오염 측정 기기 교체

SKI E&S

5-가-(1) 대기오염 방지 및 처리

SK이노베이션 E&S의 SCR (Selective Catalytic Reduction, 선택적 촉매 환원) 및 TMS (Tele-monitoring System)는 발전소 내 대기오염 방지에 기여할 수 있습니다. SCR 설비 활용 시 탈질촉매를 활용하여 질소산화물을 환원하여 대기에 배출함으로써, 질소산화물의 직접 배출 대비 오염을 저감할 수 있습니다. SK이노베이션 E&S를 포함하여 생산 사업장을 보유한 사업회사들은 노후 TMS의 교체 및 주기적인 점검을 통해 정확한 배출수준을 모니터링 중이며, 관련한 투자 및 비용은 K-택소노미 적합 경제활동 실적에 포함되었습니다.

그린 포트폴리오

주요 녹색 R&D 투자(K-택소노미 기반)

공통-나-(1) 연구·개발·실증

SK이노베이션은 에너지·화학 사업을 통해 지난 40년 동안 축적된 공정, 촉매, 합성, 분석 및 금속 역량과 신규 역량을 결합하여 기술 기반의 환경 문제 해결에 힘쓰고 있습니다. SK이노베이션은 2023년 3,688억 원¹⁾의 녹색경제활동에 해당하는 R&D 투자를 진행한 것에 이어 2024년에는 3,547억 원²⁾을 추가적으로 투자하였습니다. 특히 2024년 SK이노베이션 E&S와의 합병 이후 수소에너지 및 에너지 솔루션 분야의 연구 과제를 추가적으로 이행할 계획입니다. SK이노베이션은 앞으로도 기술 기반의 신규 사업 기회를 모색하며 지속적으로 포트폴리오를 확대해 나갈 것입니다.

2024년 주요 녹색 R&D 투자 성과

연구 과제	성과
지속가능항공유(SAF) 생산	· Co-processing SAF 상업 운영가이드 수립 완료(폐식용유 ~5% 혼합)하여, SAF 상업 생산 중 (2024. 10~)
페플라스틱 열분해유 후처리 공정기술	· 소각으로 버려지는 혼합 페플라스틱/폐비닐을 플라스틱 원료로 재활용하기 위한 후처리 (분리/정제) 기술 Demo 실증 완료 (Main 촉매 기준 330일 이상 연속운전 실증) · 열분해유 내 잔여 불순물 함량을 저감하여 납사, Kero 등 주요 제품 On-spec. 달성 - 질소 2ppm 미만, 염소 1ppm 미만
차세대 전지 소재 연구	· 고안전성 리튬메탈 전지 음극 소재 평가 진행 · 고분자-산화물 복합계 고체전지 안정성 평가 진행 · 황화물계 전고체 전지 유해물질 저감 기술 검토
이산화탄소 분리막 개발	· 이산화탄소 포집 분리막 소재 연세대와 공동개발 - 소재 개발 특허 출원 (2024. 4) 및 저널 오브 멤브레인 사이언스(JMS) 게재 (2024. 10) - Bench Scale 연속 공정 제조, CO ₂ 투과도 1,800GPU 이상, CO ₂ /N ₂ 선택도 40 이상 성능 검증
맞춤형 배터리 분리막(LiBS) 기술	· 배터리 Form Factor 및 Chemistry별 고객사 맞춤형 제품 기술 개발

1) 주요 녹색 R&D 투자 실적 산정 기준을 2024년부터 K-택소노미 기반으로 수정함에 따라 2023년 저탄소 R&D 투자 실적 금액을 3,084억 원에서 3,688억 원으로 수정
2) K-택소노미 적합 연구·개발·실증에 투입한 연구개발비용

2025년 주요 녹색 R&D 연구 과제

분야	주요 연구 과제
환경	· 이산화탄소 포집·저장·활용 기술 개발·확보 · 수처리 공정 및 용수 재활용 기술 개발
정유·화학	· Biofeed 다양성 확대 위한 평가 및 처리 제약 해소 연구 · 원료 중 Renewable 및 Recycle 원료 배합 ³⁾ 을 통한 저탄소 석유제품제조 기술 개발 · 재활용 고분자를 적용 ⁴⁾ 한 기능성 아스팔트 제품 개발
Plastics & Solutions	· 재활용 가능 패키징 소재·솔루션 개발
차세대 배터리	· 고분자-산화물 복합계 고체전지 개발 · 황화물계 전고체 전지 개발 · 고안전성 리튬메탈 전지 개발
이산화탄소 분리막 개발	· 이산화탄소 분리막 소재 상업화 연구, 소재 1kg/batch 제조 및 복합분리막 성능 확인
정보전자소재	· 글로벌 고객 수요 기반 신규 LiBS 제품 기술 개발 및 제품 포트폴리오 확대 · 배터리 성능 및 안전성 향상을 위한 기능성 LiBS 제품 기술 개발 · 차세대 LiBS 제품 기술 개발 · 반고체 전지용 복합 전해질 분리막 개발 · 이산화탄소 포집 분리막 제조 기술 개발

3) Bio 원료 최대 5%, 열분해유 최대 0.5%
4) 기존 고분자 원료 중 25% 이상을 재활용 고분자로 대체

그린 포트폴리오

지식재산권

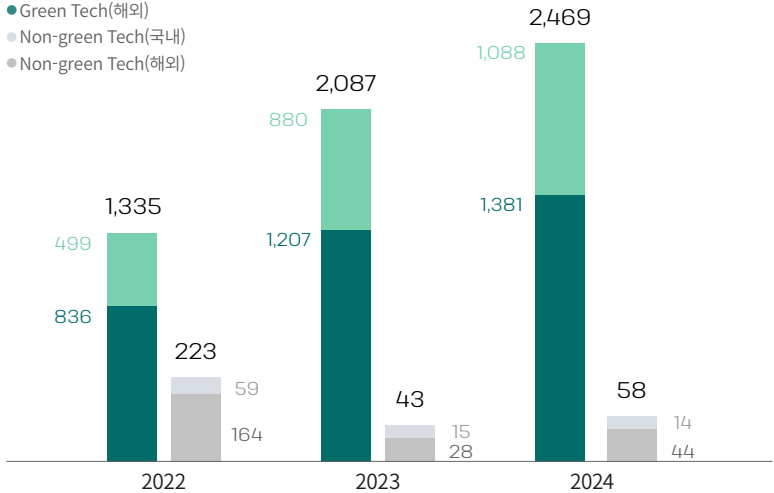
지식재산권 관리

SK이노베이션은 기존의 에너지·화학 및 이를 기반으로 하는 사업과 함께 환경, 정보전자, 전기차 배터리 분야 등 핵심 기술의 연구개발 성과물을 보호하기 위해 지식재산 확보를 강화하고 있습니다. 특히 중장기 전략에 맞춰 폐플라스틱 재활용, 차세대 냉매, 배터리·소재 산업 영역의 주요 기술에 대한 지식자산을 선제적으로 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 출원 건수는 2023년 2,130건 대비 2024년 2,527건으로 18.6% 증가하였으며, Green Tech 지식재산권 출원 현황은 꾸준히 증가하고 있습니다. 또한 발명의 신고에서 출원까지의 신속한 업무 프로세스를 수립하고, 출원 이후 최적의 권리를 확보할 수 있는 심사대응 프로세스를 구축하여 실행하고 있습니다.

유형별 지식재산권 출원 현황

(단위: 건)

- Green Tech(국내)
- Green Tech(해외)
- Non-green Tech(국내)
- Non-green Tech(해외)



지식재산권 교육

SK이노베이션은 기존 사업 및 주요 사업의 연구개발 성과물에 대한 양질의 지식재산권 확보를 위해 구성원 지식재산권 교육을 실시하고 있으며, 출원 및 심사대응 절차 고도화를 통해 조속한 지식재산권 확보를 위해 노력하고 있습니다. 구성원의 지식재산권 교육은 각 사업의 특성에 맞는 지식재산권 확보를 위해 관련 구성원에게 교육을 진행하고 있습니다.

연구 포트폴리오 및 지식재산권 분야



직무발명 보상 제도

SK이노베이션은 발명진흥법을 준수하며 구성원들의 발명 활동을 장려하고 연구개발 성과물을 적극적으로 보호하기 위하여, 직무발명 보상제도를 운영하고 지속적으로 강화하고 있습니다. 또한 우수 발명 제안 및 직무발명 활용을 독려하고자 실시/처분보상 제도를 함께 시행하고 있습니다.

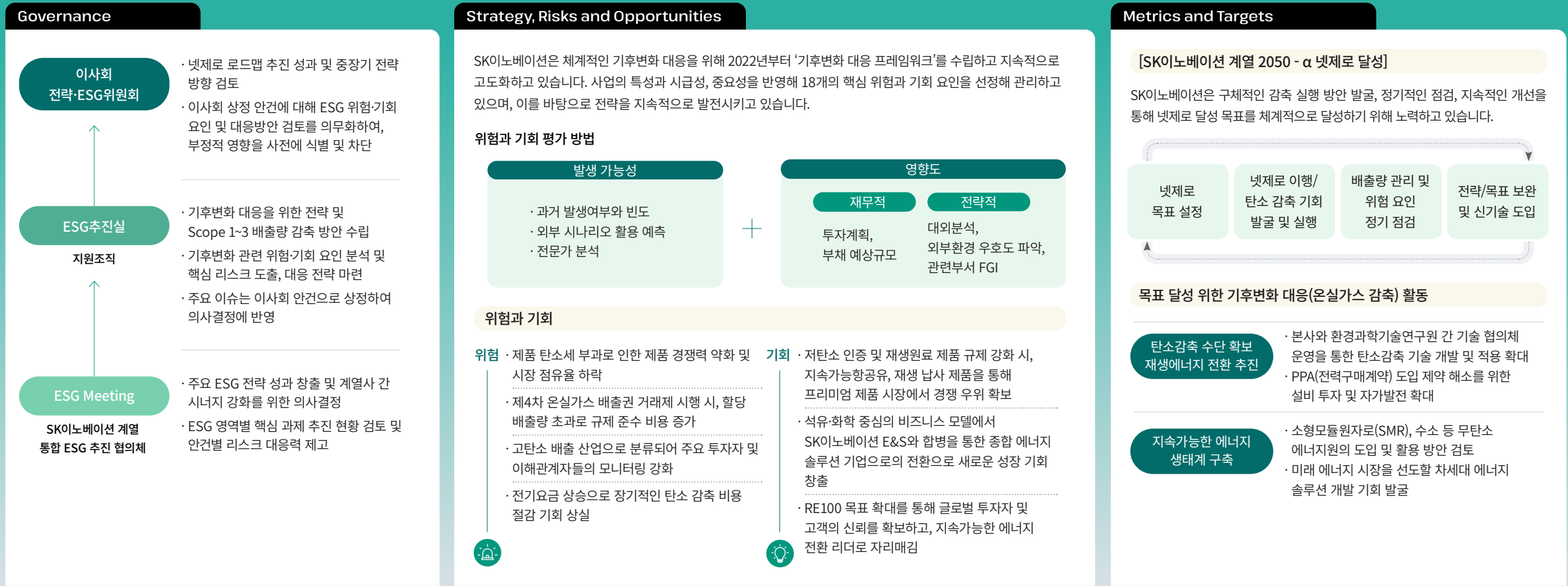
중소기업 기술나눔

SK이노베이션은 산업통상자원부가 주관하는 기술나눔 활동에 적극 참여하며, 중소·중견기업의 성장을 지원하고 있습니다. 기술나눔은 대기업이 보유한 미활용 우수 기술의 지식재산권을 중소·중견기업에 무상으로 이전하고, 해당 기술의 사업화까지 뒷받침하는 활동입니다. SK이노베이션은 지식재산권의 활용 방안, 사업화 전략 등을 종합적으로 고려해 중소·중견기업이 실질적으로 활용 가능한 기술을 선정하여 무상 이전함으로써, 기술의 공익적 가치를 확산시키고 있습니다. 이를 통해 대기업과 중소기업 간 상생 협력 문화를 조성하며 동반성장을 도모하고 있습니다.

또한, SK이노베이션은 지속적으로 기술나눔 실적을 쌓아가며 중소기업의 경쟁력 강화를 지원하고 있습니다. 이러한 노력은 경제적, 사회적 가치 창출에 기여하며, 대기업의 사회적 책임을 실천하는 사례로 평가받고 있습니다. SK이노베이션은 2025년 9월, 산업통상자원부, 한국산업기술진흥원(KIAT), 그리고 중소·중견기업과 함께 기술나눔 행사를 개최할 예정입니다. 이번 행사는 중소기업과의 협력을 더욱 강화하고, 기술나눔의 효과를 극대화하는 계기가 될 것으로 기대됩니다.

기후변화 대응

SK이노베이션은 전사 온실가스 감축 목표 달성을 위해, IPCC가 제시하는 다양한 과학적 시나리오를 종합적으로 검토하고, 2050년 이전 넷제로(Net Zero) 달성을 위한 로드맵을 수립하였습니다. 이를 바탕으로 저탄소 사업 모델 전환과 혁신을 적극 추진하고 있으며, 탄소감축 기술 개발 적용 및 확대를 위한 본사와 환경과학기술원 간 기술협의체 운영 등 다양한 방안을 검토하고 있습니다. SK이노베이션 계열은 사업 특성을 반영한 독립적인 넷제로 이행 경로를 마련하는 한편, 효율적 감축과 시너지 창출을 위해 SK이노베이션 E&S와의 합병 및 경영 전략과 연계한 포트폴리오 전환도 추진 중입니다. 이러한 노력을 통해 환경적 가치는 물론 경제적 가치까지 창출하며, SK이노베이션의 지속가능한 혁신을 더욱 강화해 나가겠습니다.



기후변화 대응

기후변화 대응 관리 체계

SK이노베이션은 통합 ESG 추진 협의체(ESG Meeting) 운영과 사업별 감축 목표 관리 등 구체적인 관리 체계를 바탕으로, SK그룹 차원의 ESG 경영 협력과 각 사업회사의 사업 영역별 실질적인 감축 방안 추진에 힘쓰고 있습니다. 이를 통해 전사적 차원의 기후변화 대응 성과 창출에 앞장서고 있습니다.

경영진, 이사회 역할 및 책임

SK이노베이션 경영진은 통합 ESG 추진 협의체(ESG Meeting)를 통해 주요 ESG 전략과 성과를 주기적으로 점검하고, 사업회사 간 시너지 제고를 위한 전략을 의사결정합니다. 이사회는 전략·ESG위원회를 통해 넷제로 로드맵의 추진 현황과 달성 성과, 중장기 전략 방향을 검토하며, 주요 의사결정이 필요한 사안에 대해 심의·의결합니다. 또한, 진정성 있는 실행력 강화를 위해 CEO의 KPI에 탄소배출량 감축 목표를 반영하고, 이를 보상 체계와도 연계하고 있습니다.

이사회 기후변화 대응 결의 내역



날짜: 2024. 6. 12.
안건명: 넷제로 로드맵 점검(보고)

SK이노베이션 기후변화 대응 추진 조직

SK이노베이션의 ESG추진실은 중간 지주사인 SK이노베이션 내에서 ESG 전략을 수립하고, 이행사항을 관리할 수 있도록 지원하는 역할을 담당합니다. 또한, 이행 관리 과정에서 예상되는 리스크를 사전에 검토하고, 이에 따른 부정적 영향을 최소화하기 위한 대응 전략을 마련합니다.

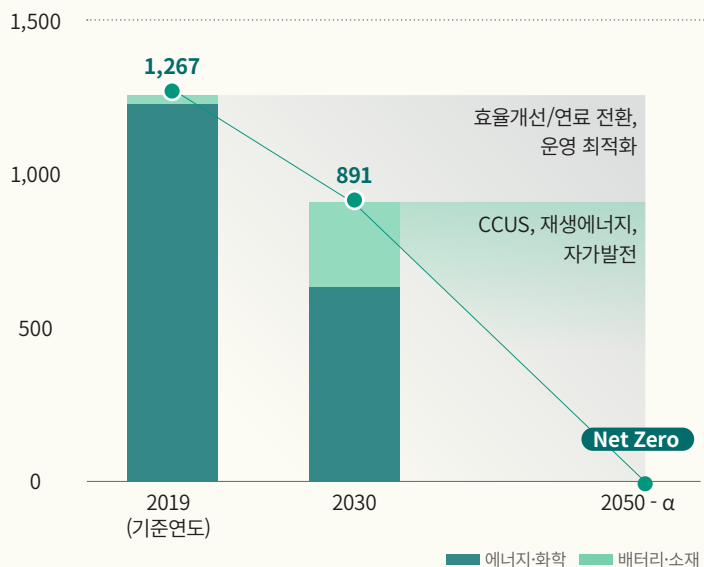
SK이노베이션 계열 각 사업회사의 ESG 및 넷제로 담당 조직은 개별 사업 활동 과정에서 기후변화로 인한 영향을 완화할 수 있는 실질적 감축 수단을 발굴하고, 이를 실행하여 구체적인 성과를 창출합니다. 아울러, 해당 조직의 추진력을 높이기 위해 탄소배출량과 연계된 KPI를 수립하고, 이를 보상 체계에 반영하고 있습니다.

SK이노베이션 Net Zero 추진 전략

SK이노베이션은 중장기 사업 전략과 연계하여 넷제로(Net Zero) 로드맵을 구축했습니다. 2050년 이전 온실가스 넷제로 달성을 목표로 에너지 효율화, 연·원료 전환, 신재생에너지 확대, CCUS(탄소포집·활용·저장) 등 다양한 감축 수단을 적용 및 검토 중입니다. Scope 1, 2는 구체적 목표와 이행 계획에 따라 관리하며, Scope 3는 매년 산정 및 공시를 통해 투명성을 높이고 체계적으로 관리해 나갈 예정입니다. 앞으로도 비즈니스 전략과 ESG 경영을 유기적으로 연계해, 환경적·경제적 가치를 균형 있게 실현해 나가겠습니다.

SK이노베이션 계열¹⁾ Scope 1, 2 배출량 감축 목표

(단위: 만tCO₂eq)



1) LNG·전력을 제외한 에너지·화학, 배터리·소재만 포함. SK이노베이션 E&S는 별도 페이지로 구성

넷제로 달성을 위한 체계적 전략과 실행력 강화

SK이노베이션은 2050년 이전 온실가스 넷제로(탄소중립) 달성을 목표로, 전사적 통합 로드맵을 바탕으로 체계적이고 선제적인 전략을 추진하고 있습니다. 단순한 선언에 머무르지 않고, 사업 전 영역에서 실질적인 감축 실행과 내부 혁신을 강화하고 있으며, 실질적인 변화와 성과 창출을 위해 지속적으로 개선 중입니다. 저탄소 연료 전환, 에너지 효율 개선 등 과학적이고 실행 가능한 탄소 감축 수단을 적극 도입하고 있으며, 생산 공정의 에너지 절감, 저탄소 원료 도입, 재생에너지 확대 등 자원순환형 비즈니스 모델 확장 등을 통해 사업 포트폴리오의 지속적 전환과 혁신에도 힘쓰고 있습니다.

환경과 경제 가치를 동시에 실현하는 탄소 감축 관리 체계

SK이노베이션은 환경과 경제 가치를 동시에 실현할 수 있는 탄소 감축 관리 체계를 구축하고, 전략적 실행력을 바탕으로 운영 효율 개선(Operation Improvement)을 실현하고 있습니다. 균형 잡힌 전환을 바탕으로 기업가치 제고와 연계된 사업 포트폴리오의 전환·확장을 추진하며, 내부 탄소 가격(ICP, Internal Carbon Price) 제도를 도입해 투자 의사결정에 온실가스 배출 영향을 반영합니다. 또, 감축 실적과 목표 달성도를 경영진 평가에 연계해 실행력을 높이고, 자체 ESG 데이터 플랫폼을 통해 사업장·제품 단위의 배출량을 정량적으로 측정·공개하며 외부 검증으로 데이터 신뢰성도 확보하고 있습니다.

환경 변화에 유연하게 대응하는 전략, 책임 있는 실천

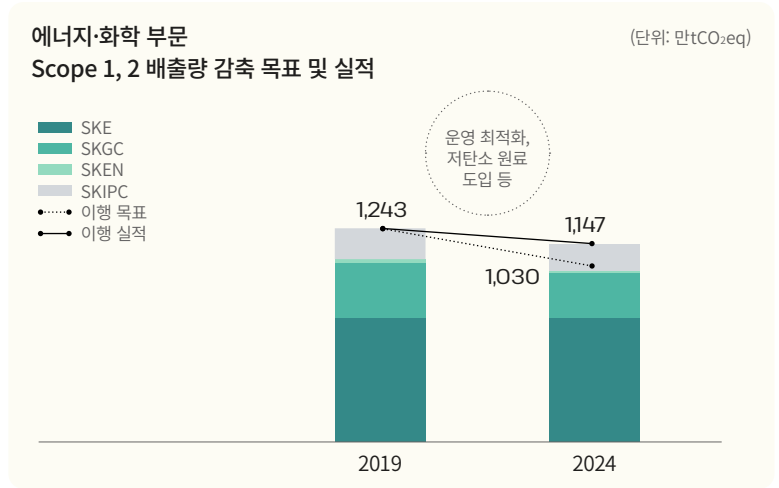
SK이노베이션은 글로벌 정책, 정부 규제, 기술, 시장 등 외부 환경의 변화에 따라 감축 목표와 실행 전략을 지속적으로 점검하고, 상황에 맞게 신속하게 조정하고 있습니다. 변화에 유연하게 대응하는 한편, 각 과정의 결과와 도전 과정을 투명하게 공개하며 책임감 있는 실천으로 신뢰를 쌓고 있습니다.

기후변화 대응

에너지·화학 부문 넷제로 배출실적 및 계획

SK이노베이션의 에너지·화학 부문은 2019년 대비 온실가스 배출량을 점진적으로 감축하기 위해 전사 전략과 연계하여 비즈니스 모델을 저탄소 중심으로 전환하고, 탄소 감축 기술을 도입하고 있습니다. 탄소중립을 달성하기 위해 다양한 시나리오를 기반으로 전략을 지속적으로 발전시키며, 외부 환경의 변화를 반영하여 유연하게 대응할 계획입니다. 생산 공정에서는 저탄소 원료를 도입하고 공정 효율을 개선하여 온실가스 배출을 구조적으로 줄이고 있습니다. 중장기적으로는 무탄소 연료 전환과 에너지 포트폴리오의 다각화를 추진하면서 에너지 사용량과 배출량을 체계적으로 관리하고 있습니다.

주요 사업장에서는 저탄소 에너지 설비를 도입하고 자가발전설비를 고도화하여 에너지 효율을 높이고 안정적인 에너지 공급 기반을 구축하고 있습니다. SK이노베이션은 기술 혁신과 설비 개선을 통해 탄소중립 목표 달성에 지속적으로 기여할 계획입니다. 이와 같이 운영 최적화, 저탄소 원료 도입, 신규 설비 적용 등 다양한 직접 감축 활동을 추진하고 있으나, 일부 기술 도입의 지연으로 인해 감축 목표 달성에는 추가적인 노력이 필요합니다. 이에 따라 전사 차원의 협업 체계를 구축하고 구체적인 감축 과제를 실행하기 위한 개선 활동을 지속해 나가겠습니다.

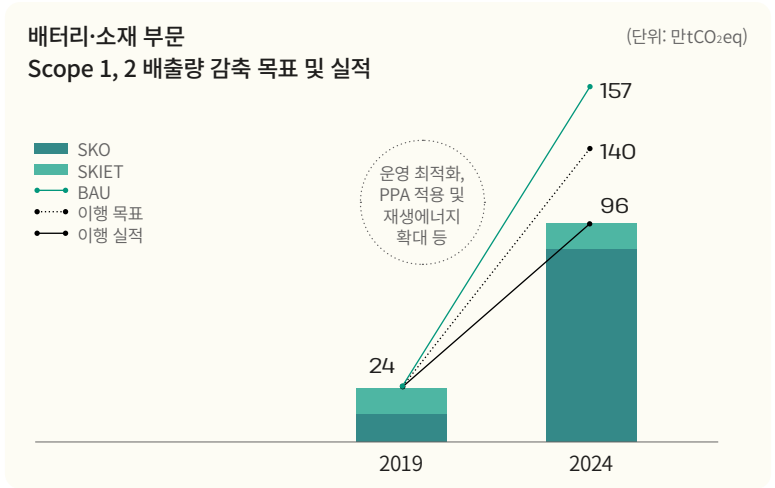


배터리·소재 부문 넷제로 배출실적 및 계획

배터리·소재 부문은 BAU(Business As Usual) 대비 온실가스 감축 목표를 설정하고, 경영환경 변화에 능동적으로 대응하며 넷제로 달성을 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 특히, 전기차 배터리 시장의 성장 속도 등 외부 환경 변화를 반영하여 전략을 유연하게 조정하고, 각 사업 특성에 맞는 감축 로드맵을 바탕으로 실행력을 강화하고 있습니다.

또한, SK이노베이션은 RE100 이행 수단을 다각화하여 재생에너지 사용을 확대하고 있습니다. 배터리·소재 부문에서도 글로벌 사업장을 중심으로 재생에너지 도입을 단계적으로 추진하고 있으며, 각 사업장의 목표에 따라 이행을 강화하고 있습니다.

앞으로도 권역별 재생에너지 시장 환경과 조달 여건을 면밀히 분석하여, 사업장별로 최적화된 재생에너지 전환 포트폴리오를 구축할 계획입니다. 이를 통해 SK이노베이션은 지속가능한 에너지 기반을 마련하고, 넷제로 실현을 위한 노력을 꾸준히 이어갈 예정입니다.

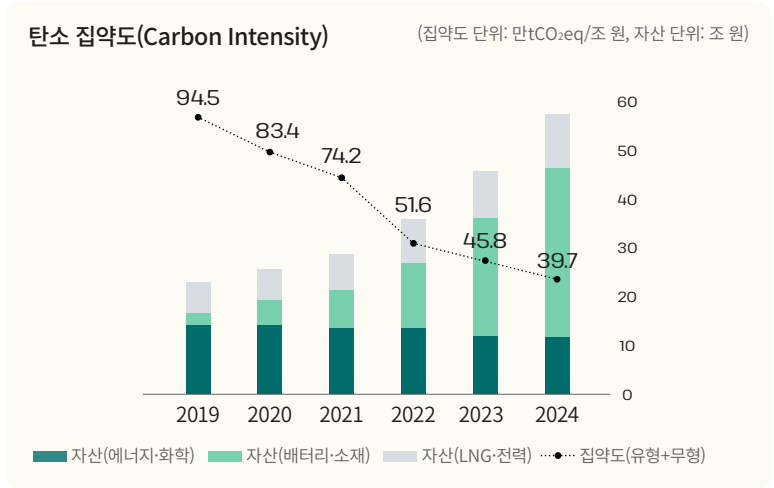


넷제로 달성 수단 (탄소 감축 방안)

SK이노베이션은 중장기 비즈니스 전략에 따라 사업 포트폴리오 전환과 신성장동력 확보에 집중하고 있습니다. 에너지 효율화, 연·원료 전환, 신재생에너지 확대, CCUS 등 실질적인 감축 수단을 적극적으로 도입 및 검토 중이며, 전사적인 혁신 활동을 통해 넷제로 목표 달성을 지속적으로 추진하고 있습니다. 특히, 탄소 집약도(Carbon Intensity) 지표를 활용해 배터리·소재 등 그린 비즈니스 분야에 대한 투자 확대와 포트폴리오 전환 성과를 입증하고 있습니다. 배터리·소재 사업 자산이 꾸준히 증가함에 따라 탄소 집약도가 지속적으로 개선되고 있으며, 이는 SK이노베이션의 비즈니스 구조 전환을 보여주는 결과입니다. 또한, SK이노베이션은 2024년부터 K-텍소노미를 기반으로 녹색 경제활동의 재무성과를 측정하고 있으며, 앞으로도 K-텍소노미 녹색부문 환경목표에 부합하는 사업 및 연구개발 활동을 지속적으로 확대할 예정입니다.

[그린 포트폴리오 바로가기](#)

향후에도 SK이노베이션은 진정성과 지속가능성을 바탕으로, 구체적이고 실행력 있는 넷제로 이행 방안을 실천하며 환경적·경제적 가치를 동시에 실현해 나가겠습니다.



기후변화 대응

기후변화 대응 활동

저탄소 연료 전환

SK이노베이션은 원료별 예상 탄소 배출량뿐만 아니라, 가동량 및 가동 방식 변화에 따른 탄소 배출량 변화를 면밀히 분석하여 경제적 가치와 탄소 저감을 동시에 추구하고 있습니다. 단기적으로는 생산 공정에 탄소 배출이 적은 원료를 도입해, 생산 단계에서부터 온실가스 배출을 구조적으로 감축하고 있습니다. 중장기적으로는 암모니아 등 무탄소 연료로의 전환을 추진하며, 지속가능한 에너지 제품 포트폴리오를 구축할 계획입니다.

공정 효율 개선 및 에너지 효율화

SK이노베이션은 제품 생산 단계에서 발생하는 온실가스의 직접 감축을 위해, 열교환, 공정 분리, 구동원 변경, 회전기계 등 설비 운영 효율을 지속적으로 개선하고 있습니다. 또한, 에너지 절감 목표 달성 여부를 체계적으로 점검하기 위해 각 사업장의 에너지 소비량을 정량화하고, 제3자 검증을 통해 데이터의 신뢰성을 확보하고 있습니다. 특히, 울산Complex에서는 온실가스 배출량 산정의 기초가 되는 에너지 사용량을 기준 정보 표준화 기반으로 개발된 OASIS(차세대 생산 정보 시스템)를 활용해 정밀하게 산출하고 있으며, 이를 통해 에너지 관리의 효율성을 높이고 있습니다. 중기적으로는 Advanced 촉매 도입을 통한 연료 사용량 절감, 저탄소 외부 스팀 도입 확대 등 다양한 감축 노력을 지속적으로 추진할 계획입니다.

SK에너지 가스엔진 열병합 발전 도입

SK에너지는 울산Complex 사업장 내 동력보일러에 가스엔진 열병합 발전 시스템을 설치하였습니다. 2019년 자체 설계한 이 시스템은 가스엔진 발전기에서 발생하는 배기가스열을 회수하여 동력보일러의 연료로 공급하는 방식으로, 시간당 50톤의 고온 배기가스를 활용해 기존 연료인 액화천연가스(LNG) 사용량을 줄일 수 있습니다. SK에너지는 열병합 발전 시스템의 기술 검토와 시운전을 거쳐 최근 효과 검증을 완료했으며, 이를 통해 연간 약 4~5만 톤의 이산화탄소 배출 감축과 191억 원의 보일러 운영비 절감 효과가 기대됩니다. 또한, SK에너지는 가스엔진 발전기를 통해 연간 75.6GWh의 전력을 생산할 예정입니다. 향후 전기 수요가 많은 공정 주변에 이와 같은 분산형 발전기를 추가 설치함으로써, 안정적인 전력 공급과 비용 절감을 동시에 실현할 계획입니다.

SK지오센트릭 자가발전설비 교체

SK지오센트릭의 NEP(New Ethylene Plant) 공장은 메탄을 주성분으로 하는 부생가스를 활용한 자가발전설비를 운영하고 있습니다. 이 설비는 천연가스 대신 배기가스에서 나온 500도 이상 고온의 폐열을 재활용함으로써 연료 소비 절감 및 열효율 개선에 기여할 수 있습니다. 현재 SK지오센트릭은 기존 자가발전설비를 신규 설비로 교체하는 작업을 진행 중입니다. 신규 설비는 기존 대비 약 1.8배(24 → 44MW)로 용량이 확대되어, 전기와 스팀의 자가발전으로 공정 효율을 높일 뿐만 아니라, 질소산화물 배출량도 대폭 저감할 수 있을 것으로 기대됩니다. 이를 통해 연간 약 1~2만 톤의 온실가스 감축 효과가 예상됩니다.

재생에너지 전력 도입

SK이노베이션은 다양한 RE100 이행 수단을 마련하여 재생에너지 사용을 확대하고 있습니다. 에너지·화학 사업에서는 RE100 이행 방식별 비용, 투자 경제성 및 타당성을 종합적으로 검토한 후 재생에너지 전력을 도입하고 있습니다. 배터리·소재 사업은 해외 전 사업장에서 재생에너지 사용 비율을 지속 확대하여, 중단기 목표 달성을 위해 노력 중입니다.

특히 SK온은 헝가리 사업장을 시작으로 글로벌 사업장에 단계적으로 재생에너지를 도입하고 있으며, SK아이이테크놀로지는 2021년 RE100 이니셔티브 가입 이후 2030년까지 재생에너지 사용률 100% 달성 목표를 이행하고 있습니다. SK이노베이션은 앞으로도 권역별 재생에너지 시장 환경과 조달 여건을 면밀히 검토하여, 각 사업장에 최적화된 재생에너지 전환 포트폴리오를 구축해 나갈 계획입니다.



SK아이이테크놀로지 사업장 지붕 태양광 발전 설치

기후변화 대응

SK이노베이션의 기후변화 완화 활동

내부 탄소 가격

SK이노베이션은 글로벌 기후 변화 대응과 저탄소 사회로의 전환을 위해 내부 탄소 가격(ICP)을 산정하고, 이를 투자 심의 절차에 반영하고 있습니다. 이 제도는 탄소 배출량 관리와 미래 경쟁력 확보를 위한 SK이노베이션의 ESG 경영 철학을 구체화한 실천 방안입니다.

내부 탄소 가격은 탄소 배출 감축을 위한 투자에는 ‘가치’를, 탄소 배출이 증가하는 투자에는 ‘비용’을 부여하여, 투자 경제성을 종합적으로 평가하는 기준으로 활용됩니다.

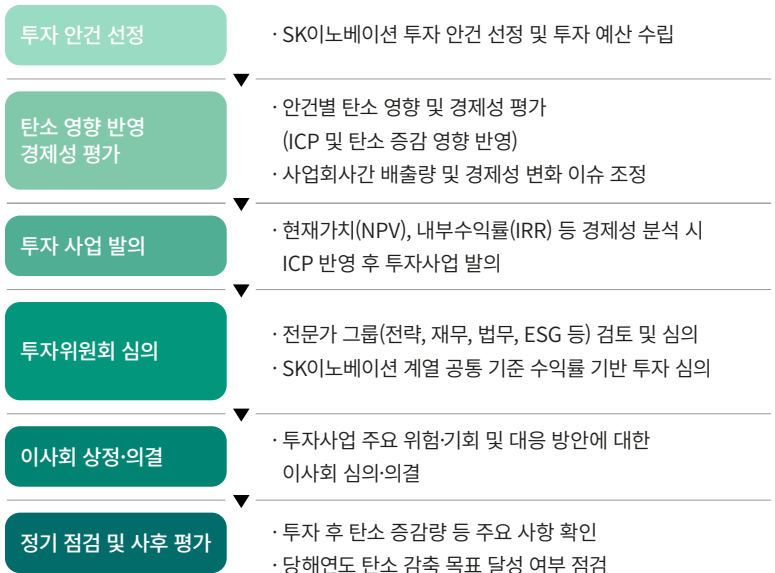
내부 탄소 가격 설정 상세

SK이노베이션은 파리기후협약 목표 달성을 위한 미래 탄소 가격 변화 시나리오, 국내의 기업의 내부 탄소 가격 운영 현황, 권역별 탄소 배출권 가격 차이 등을 종합적으로 고려하여, 단기와 중장기로 구분된 이원화된 내부 탄소 가격을 산정하였습니다.

또한, 외부 전문기관의 다양한 탄소가격 전망과 최신 탄소가격 산정기준 및 분석기법을 반영하여 내부 탄소 가격을 주기적으로 업데이트하고 있습니다.

설정된 내부 탄소 가격은 SK이노베이션 투자위원회에 상정되는 전체 전략투자 안건과 Scope 1, 2 배출량 증감이 예상되는 주요 경상투자 안건에 적용됩니다.

내부 탄소 가격 반영 투자 심의 프로세스



공정한 전환

SK이노베이션은 파리기후협약의 목표를 지지하며, 적극적인 사회 및 환경적 책임 실천이 필요하다는 사실과 저탄소 경제로의 이행 과정과 결과까지 공정해야 한다는 필요성을 인지하고 있습니다. SK이노베이션은 파리기후협약의 ‘공정한 전환’ 원칙에 따라 양질의 일자리 창출을 전제로 기후행동에 적극 동참하고 있습니다. SK이노베이션은 사업 모델 혁신에 영향을 받는 주요 이해관계자를 크게 네 그룹으로 정의하였습니다. 앞으로도 SK이노베이션은 SUPEX 2030 전략 목표와 통합 넷제로 이행경로에 따른 달성 현황을 대내외 이해관계자와 투명하게 소통하며, 이해관계자의 의견 수렴을 토대로 ESG 생태계 확장을 위한 맞춤형 지원 프로그램을 확대해 나가겠습니다.

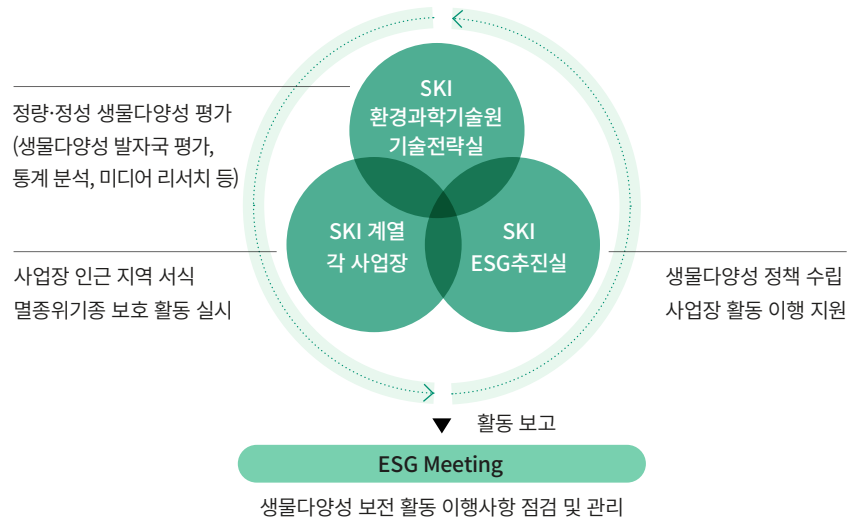
주요 이해관계자별 공정한 전환 지원 현황

구성원 구성원 경력 개발 및 직무 전환 지원 SK이노베이션은 구성원이 스스로 커리어를 설계할 수 있도록 전문성 기반의 인재 전환 제도를 운영하고 있습니다. 각 조직별 직무 교육 과정(mySUNI Badge)을 사전에 안내하고, 해당 과정을 이수한 구성원에게는 O! JobS를 통한 직무 이동 기회를 제공합니다. 이를 통해 에너지·화학 사업에서 배터리·소재 사업, 신설 조직 등 다양한 사업 분야로의 경력 전환 경로를 마련하고 있습니다. 또한, mySUNI Green College를 통해 넷제로, 수소, 순환경제, 에너지 솔루션 등 저탄소 경제 전환에 필요한 전문지식 습득 기회를 제공하고 있습니다. 구성원 성장과 행복 바로가기
협력사 맞춤형 교육, 컨설팅 & 탄소 저감 설비도입 지원 사업 협력사 ESG 리스크 평가 결과를 바탕으로, 관리 대상 협력사에게 온실가스 인벤토리 구축, 에너지 사용 현황 진단 및 절감 등 맞춤형 컨설팅을 제공합니다. 또한, 컨설팅 결과에 따라 탄소 저감 설비 도입을 지원하여, 공급망 내 에너지 효율 향상과 탄소 감축을 추진하고 있습니다. 공급망 및 협력사 바로가기
지역사회 그린 생태계 파트너십 강화 창업진흥원과의 파트너십을 통해 ‘에그’ 프로그램을 운영하며 저탄소 및 환경 분야의 유망한 스타트업을 발굴하고 육성하고 있습니다. 그린 생태계 파트너십 강화 사례 바로가기
고객 에너지 슈퍼스테이션 사업 SK이노베이션은 산업통상자원부, 서울시, 소방청과 협력하여 주유소 내 태양광 및 연료전지 발전설비, 전기차 충전기 설치 등 저탄소 사업장 구축을 지원하고 있습니다.

생물다양성 및 생태계

생물다양성 손실은 자연과 인류를 동시에 위협하는 중대한 리스크 중 하나이며, 기업의 지속가능한 사업 활동을 위해서도 생태계와의 공생관계를 유지하는 것이 필요합니다. SK이노베이션은 생물다양성 및 생태계 보존 활동을 통해 자연에 순긍정영향(Net Positive Impact)을 창출하는 것을 목표로 합니다. 이를 위해 SK이노베이션은 제16차 유엔생물다양성협약 당사국총회에서 논의된 글로벌 생물다양성 보전 목표, 이해관계자의 기대와 요구에 기반하여 생물다양성 관련 문제를 구조적으로 접근하고 대응 방안을 모색하고자 합니다.

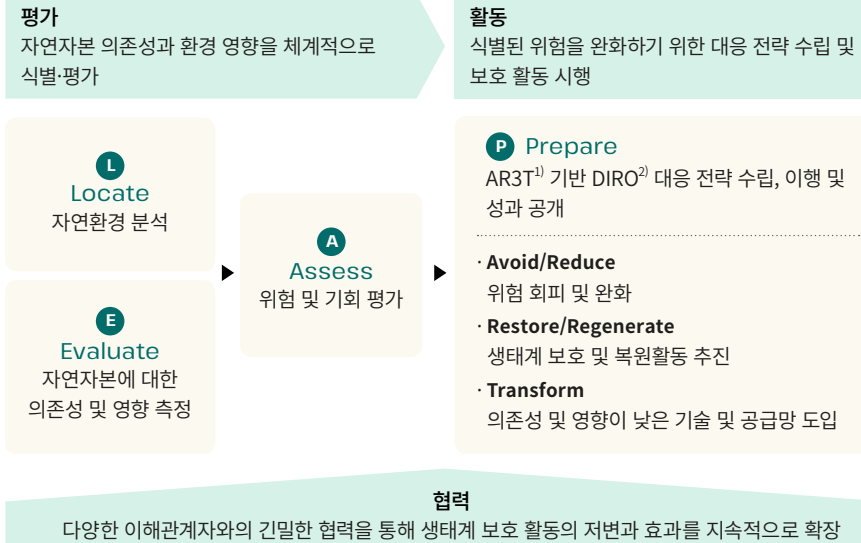
Governance, Risks and Opportunities



위험과 기회

- | | |
|--|--|
| <p>위험</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사업장 인근 생물다양성 훼손 시 서식지 복원 비용 발생 · 생태계 파괴로 인한 원료 (자연자본) 수급 불안정 | <p>기회</p> <ul style="list-style-type: none"> · 사업장 인근 지역사회와의 안정적 관계 구축 · 생물다양성 리스크가 낮은 기업 선호 및 제품 수요 증가 |
|--|--|

Strategy



- 1) AR3T(Avoid-Reduce-Restore/Regenerate-Transform): 환경적 영향을 최소화하고 생태계를 회복하며 지속가능한 변화를 이루기 위한 전략
- 2) DIRO(Dependency, Impact, Risk, Opportunity): 생물다양성 요소를 평가하기 위한 의존성, 영향, 위험, 기회

Metrics and Targets

TNFD³⁾ LEAP⁴⁾ 접근법 적용

2023년	2024년	2025년
1개 사업장 LEAP 접근법 적용 (파일럿)	국내 주요 사업장 LEAP 접근법 적용 및 직접적인 보호 활동 수행	LEAP 접근법 적용 대상 사업장 및 보호 활동 확장

달성 전략

- **글로벌 표준 및 가이드라인 활용**
TNFD LEAP 접근법 근거 평가 실시, ESRS E4 생물다양성 및 생태계 표준 반영 및 평가 방법론 (생물다양성 발자국 평가 등) 개발
- **이해관계자와의 협력**
사업장 인근 지역 외부 전문가 및 지역사회와의 협력을 통한 공동 프로젝트 진행
- 3) TNFD(Taskforce on Nature-related Financial Disclosures): 자연자본 관련 재무 공시 협의체
- 4) LEAP 접근법: 자연과 점접 파악(Locate), 의존성과 영향 식별(Evaluate), 리스크와 기회 평가(Assess), 완화 조치와 공시를 준비(Prepare)

생물다양성 및 생태계

생물다양성 보호 활동

생물다양성 영향 평가 방법 및 결과

SK이노베이션은 자연자본 손실이 비즈니스에 미칠 수 있는 영향과 위험의 중요성을 인지하고 TNFD 기반의 LEAP 접근법을 적용하여, 2023년 SK인천석유화학을 대상으로 생물다양성을 포함한 자연자본의 위험 및 기회에 대한 시범 평가를 진행하였습니다. 2024년에는 이를 고도화하여 울산Complex의 사업활동 및 인접 지역에 대한 분석과 밸류체인을 포괄하여 정성평가 및 정량평가를 실시하였습니다.

Locate – 자연환경 분석

방법

울산Complex와 인접 지역 내의 보호종 및 보호구역을 국가생물다양성 정보공유 체계¹⁾, 환경영향평가²⁾, IBAT³⁾와 WWF Risk Filter⁴⁾ 등의 도구를 통해 체계적으로 식별합니다.



울산
Complex

울산Complex 및
인접 지역 내 보호종 및
보호구역 식별

결과

보호종

울산광역시 남구 멸종위기종 12종(조류 9종*)
확인 및 울산Complex 인근 수리부엉이 등
국가보호종 식별

* 노랑부리백로, 물수리, 새매, 새호리기, 솔개,
수리부엉이, 참매, 큰말뚝가리, 흰목물떼새

보호지역

울산광역시 남구 야생생물 특별보호구역
및 철새 보호구역 식별

Evaluate – 자연자본에 대한 의존성 및 영향 측정

방법

생물다양성 발자국 평가와 ENCORE⁵⁾ 및 TNFD의 석유·가스(Oil and gas) 및 화학(Chemicals) 산업별 지침을 활용하여, 울산Complex와 밸류체인이 생태계에 미치는 영향과 의존성을 정성·정량적으로 평가합니다.

영향 및 의존성 평가

정성평가 (ENCORE, TNFD 산업별 지침)

- 수자원 이용
- 수질/대기오염물질 배출(서식처/생물 종 영향)

정량평가 (생물다양성 발자국 평가)

- 생산활동에서 발생하는 온실가스 배출
- 토지 의존성 높은 바이오 연료 및 원료물질 사용으로 인한 서식처 영향
- 해양수송에서 중유 연료로 인한 대기오염물질 배출

생물다양성 발자국 평가란?

전과정 평가(LCA, Life Cycle Assessment)에 기반하여, 기업 활동으로 인한 영향 요인이 생태계에 미치는 영향을 중 손실 수로 나타내는 기법

영향 요인

- 온실가스 배출
- 물 사용
- 토지 이용
- 오염물질 배출
- ...

생태계 영향

- 기후변화
- 물 부족
- 서식지 부족
- 생태 독성
- ...

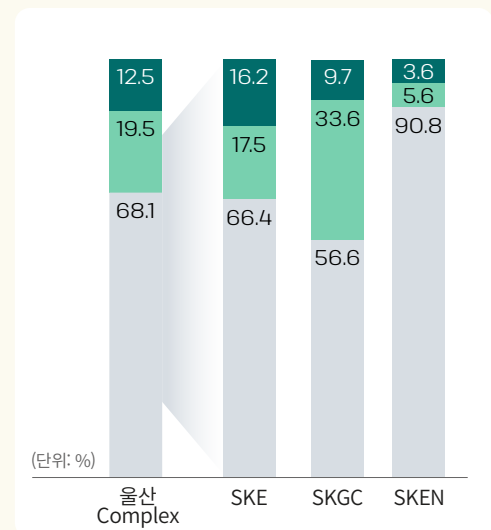


생물다양성
발자국

결과

울산Complex 내 사업회사의 밸류체인별
생물다양성 영향도 평가 결과

- 수송(원료물질 도입)
- 에너지, 유틸리티 및 처리
- 원료물질



1) 생물다양성 정보공유체계(Clearing-House Mechanism, CHM): 생물다양성 협약의 일환으로 국가 생물다양성 정보 및 통계를 종합적으로 제공

2) 환경영향평가: 환경영향평가법 아래 환경영향을 종합적으로 예측 및 평가하는 과정으로, 자연생태환경 분야에서 대상지역 자연환경 조사를 포함

3) IBAT(Integrated Biodiversity Assessment Tool): 통합 생물다양성 평가 도구

4) WWF(World-Wide Fund for Nature) Risk Filter: 세계자연기금(WWF)이 개발한 기업의 환경 및 사회적 리스크 평가 도구

5) ENCORE(Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure): 자연자본 관련 재무 공시 협의체(TNFD)가 개발한 자연자본 의존성과 영향도 진단 툴

생물다양성 및 생태계

울산Complex 현장과 경영활동 전반에서 식별된 다양한 리스크를 효과적으로 저감하고, 이를 토대로 새로운 기회를 창출하기 위해 첨단 기술과 R&D 역량을 활용한 Avoid/Reduce 및 Transform 전략을 구체화하였습니다. 또한, 지역사회와의 협력을 강화하고, 사회적 책임을 다하기 위해 생물종 보호 및 서식지 복원을 중심으로 한 Restore/Regeneration 전략을 추진하고 있습니다. SK이노베이션은 통합적 전략 접근을 통해 지속가능한 발전과 생태계 회복을 도모할 뿐만 아니라, 기업 경쟁력 강화와 사회적 가치 창출에 기여하고자 합니다.

Assess – 위험 및 기회 평가

방법

Locate와 Evaluate 단계에서 도출된 데이터를 바탕으로, 주요 위험과 기회를 선정합니다. 이를 통해 효과적인 대응 및 개선 전략 수립의 핵심 기반을 마련하게 됩니다.

위험

물리적 위험	만성	R1	점진적으로 발생하는 위험
	급성	R2	급진적으로 발생하는 위험
전환 위험	정책	R3	정책 시행으로 인한 위험
	시장	R4	시장 변화로 인한 위험
	기술	R5	제품 및 서비스 대체로 인한 위험
	평판	R6	기업 이미지에 대한 위험
	책임	R7	법적 책임으로 인한 위험

기회

자원효율성	O1	효율 향상 및 비용 절감
제품/서비스	O2	제품 및 서비스 창출
시장	O3	신규 시장 진입
평판	O4	기업 이미지 제고

결과

선정된 위험 및 기회

주요 의존성 및 영향 요인으로부터 총 7개 위험 및 6개 기회 선정

▶ 결과

R1	수자원 공급 감소 적응을 위한 지출 자본 증가
R2	오염물질 노출 시 손상과 보험료 발생/운영차질
R3	수질/대기오염물질 기준치 이상 배출 시 과징금 부과
R7	황합유 기준 초과 시 IMO ¹⁾ 에서 해상운항 제한
	바이오디젤 혼합 비율 증가 및 SAF ²⁾ 의무도입 제도
R4/R5	바이오 및 폐기물 공급 원료 점유 경쟁 및 기술전환 비용
R6	전략 부재 및 노출 사고 발생 시 기업평가 하락
	처리 비용 저감
O1	자원 확보를 통한 운영 안정화
	공정개선을 통한 효율 증가
O2	신제품 개발 및 신규 시장 진입
O3	공급망 안정성 확보
O4	사회적 가치 창출 및 기업 이미지 제고

Prepare – 대응 전략 수립, 이행 및 성과 공개

방법

Prepare 단계에서는 AR3T 체계를 바탕으로 평가된 위험과 기회에 대응하기 위한 구체적인 활동 및 직접적 보호 조치를 설계하여 실행 계획으로 연결합니다. 이를 통해 생태계 보전을 위한 실질적인 대응 전략을 마련하고, 위험 예방 및 기회 활용을 효과적으로 증진할 수 있습니다.

결과

대응 전략 및 활동

Avoid, Reduce

회피, 최소화 전략

- 수처리 기술 고도화
- 용수 재이용
- 넷제로 목표 수립 및 이행

Restore, Regenerate

복원, 재생 전략

- 울산Complex 인근 멸종위기종 서식지 조성
- 멸종위기종 모니터링 체계 구축

Transform

전환 전략

- 원료 효율성 증대 및 원료 다변화
- SAF 등 저탄소 제품 생산을 위한 Co-processing³⁾ 기술 도입
- 토지 의존성 낮은 UCO⁴⁾ 업체 투자 및 바이오 납사 활용
- 저유황중유 블렌딩 및 대체 해상유 개발

1) IMO(International Maritime Organization): 국제해사기구

2) SAF(Sustainable Aviation Fuel): 지속가능한 항공 연료

3) Co-processing: 석유계 물질과 바이오 및 폐기물 공급 원료를 혼합하여 공동 처리하는 기술

4) UCO(Used Cooking Oil): 폐식용유

생물다양성 및 생태계

생물다양성 보호 활동

보호 활동 다큐멘터리 보러 가기



2024년부터 SK이노베이션은 LEAP 접근법을 도입하여 울산Complex 사업장 주변 지역에 대한 환경영향평가를 수행하였습니다. 이 평가를 통해 맹금류를 포함한 일부 야생동식물, 국가보호종이 사업장 인근에 서식하고 있음을 확인하였습니다. 그중 맹금류는 생태계 균형을 유지하는 우산종(Umbrella Species) 역할을 수행합니다. 우산종은 행동권이 넓고 먹이사슬 최상층에 위치해 있어 해당 종을 보호하는 활동이 다른 생물종의 생존 또한 광범위하게 영향을 미쳐 생태계 구조를 효과적으로 보존할 수 있습니다. SK이노베이션은 이 중 국가보호종 맹금류 3종(수리부엉이, 황조롱이, 붉은배새매)을 우선 보전 대상으로 선정하였으며, 이를 통해 지역 생태계의 건강성을 높이고자 합니다. 지역 이해관계자와 맹금류 서식지를 조성해 서식지 안정성과 복원 효과성을 모니터링하고 있습니다.

사업장 환경영향평가 실시

LEAP 접근법 도입하여
울산Complex 사업장 주변
환경영향평가 수행



1

2

생물다양성 확인

환경생태연구소와 붉은배새매,
수리부엉이, 황조롱이를 포함한
울산Complex 사업장 인근(울주군)
조류 서식 현황 조사를 실행
(국가보호종 15종 포함 106종,
9,819개체 식별)



맹금류 서식지 조성 부지 선정

환경생태연구소와 맹금류 동지 9개소
분석을 통해 맹금류 서식 및 번식 특성 연구 진행,
신규 서식지 조성 후보지 탐색 및 적합성 검토



3



수리부엉이 황조롱이 붉은배새매

4



이해관계자 협력

주요 이해관계자와 협력하여 계곡부, 저수지 인근 습지,
설치류 활동이 활발한 초지대, 절개지가 있어
맹금류의 먹이 활동 지역으로 적합한 울산시청 소유
시유지에 서식지 조성 의사결정

울산시청
녹지공원과

울산시
야생동물
구조관리
센터

SK
이노베이션

땡스카본¹⁾

한국환경
생태연구소

구조된 수리부엉이 방사

구조된 수리부엉이 2개체에
GPS 추적기를 부착하여
서식지에 방사



6

활동 효과성 측정

맹금류 이동경로 모니터링
및 서식 안정성 확인하여
서식지 복원 효과성 평가



7

서식처 설치 및 생태계 복원

울산시청과 협업을 통해

1. 생태동맹 조성, 낙엽 관목 식재를 통해 먹이사슬 하단의
맹금류 먹이 서식 환경 조성
2. 햇대, 인공 새집을 설치하여 안전한 환경의 번식처 마련
3. 주기적인 먹이 공급을 실시하여 개체수 증진에 직접적 기여

울주군 온양읍 삼광리

약 1,000m² 규모 서식지를 조성



1) 예그 (SK이노베이션 환경 스타트업 육성 프로그램) 4기 선정 스타트업으로, 생물다양성 프로젝트 개발 및 수행 전문 기업

SK이노베이션 E&S 환경 보고 Report in Report

SK이노베이션 E&S는 LNG Value Chain, 재생에너지, 수소, 에너지 솔루션 사업을 통해 국가 에너지 공급 안정성과 탈탄소 사회로의 전환에 기여하고 있으며, 장기적으로는 LNG 발전 과정에 적용할 수 있는 탄소감축 기술과 수소로의 연료전환을 통해 궁극적으로 2040년까지 넷제로를 달성하고자 합니다. 또한 SK이노베이션 E&S는 국내외 환경 법규, ISO 14001(환경경영시스템), 통합환경관리계획서를 기반으로 체계적인 환경경영을 실천하고 있으며, 자회사 및 사업장의 환경 관리 역량 강화를 위한 환경 시스템 구축, 환경 인증 취득, 교육 등을 적극적으로 지원하고 있습니다.

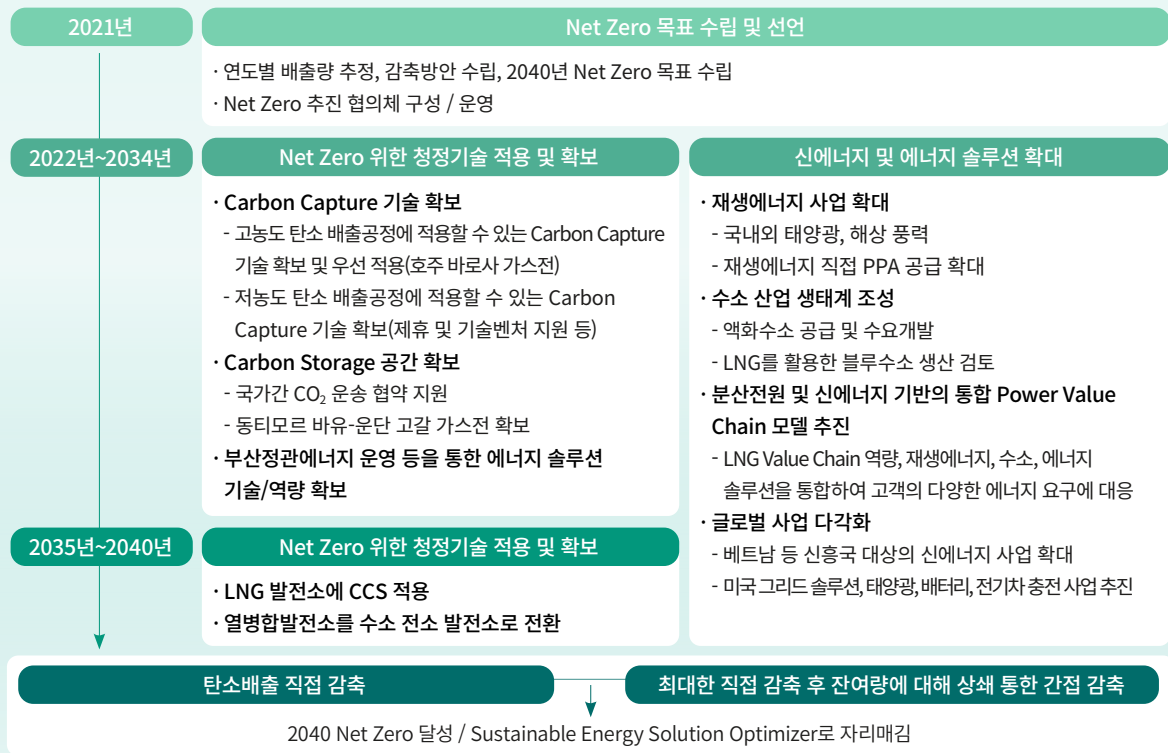
기후변화 대응 전략

에너지 산업에서 기후변화 대응 및 청정에너지 전환은 기업의 생존이 달린 중대한 미션입니다. SK이노베이션 E&S는 전사 리스크 관리 체계 구축과 재생에너지, 수소 등 신에너지의 비중을 늘려가는 사업 전략의 수립과 실행을 통해 기후변화 리스크에 대응하고 있습니다. 전력, LNG 밸류체인, 수소, 재생에너지, 도시가스 등 각 사업 담당자는 기후 관련 이슈를 상시 모니터링하고 Net Zero 추진 협의회를 통해 대응 방안을 수립하며, 주기적으로 경영진에 보고합니다.

2040 넷제로 로드맵

SK이노베이션 E&S는 파리기후협정의 지구 평균 온도 상승 1.5°C 이내 억제 목표, IPCC(기후변화에 관한 정부 간 협의체) 1.5°C 특별보고서, 그리고 국가 2050 탄소중립 시나리오를 종합적으로 고려하여, 책임 있는 에너지 기업으로서 국가 NDC(국가 온실가스 감축 목표)보다 앞선 2040년 넷제로 달성 목표와 실행 계획을 수립하였습니다.

LNG 발전을 기반으로 에너지를 공급하는 SK이노베이션 E&S의 넷제로 목표 달성을 위해서는 CCUS와 같은 직접 탄소감축 기술이 필수적이며, 수소, 재생에너지, 에너지 솔루션 등 새로운 청정에너지의 생산·관리 기술 또한 중요합니다. SK이노베이션 E&S는 이러한 청정기술의 개발 및 확보를 핵심과제로 선정하여 관리하고 있습니다. 더 나아가 CCUS 기술 내재화를 통한 경제성을 확보하고, 개발도상국에서의 재생에너지 사업을 확장함으로써 저탄소 경제로의 전환을 이끄는 글로벌 에너지 기업으로 자리매김해 나가겠습니다.



SK이노베이션 E&S 환경 보고

저탄소/친환경에너지 공급 및 R&D

SK이노베이션 E&S는 책임 있는 에너지 기업으로서 지속가능한 에너지 공급 확대를 위해 노력하고 있습니다. LNG Value Chain을 통해 에너지를 안정적으로 공급하는 것과 더불어, 재생에너지와 수소, 에너지 솔루션의 공급 비중을 지속적으로 늘려 탈탄소 사회로의 전환에 기여하고 있습니다. 또한 LNG Value Chain에서 배출되는 탄소를 감축할 수 있는 저탄소 R&D에도 지속적으로 힘쓰고 있습니다. 이를 위해 넷제로 기술담당 조직에서 CCUS 기술 보유 기업과의 전략적 파트너십을 체결하여 기술 역량을 확보하는 한편, 정부 연구기관과 기술벤처 등과 협력하여 청정기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 또한 미래 에너지 문제의 지속 가능한 대안을 제시하기 위해 고객의 니즈와 지역의 상황에 부합할 수 있도록 각 사업 역량의 Synergy를 통해 Power Solution Package를 제공하고자 합니다.

SK이노베이션 중요주제와의 연계성

그린 포트폴리오 사업 투자 확대

온실가스 저감

① 저탄소 LNG

SK이노베이션 E&S는 연간 약 600만 톤의 LNG를 직도입하는 국내 최대 민간 LNG 사업자로서, 개발부터 발전까지 전 밸류체인에 걸쳐 안정적인 에너지 공급에 기여하고 있습니다. 향후 LNG 생산과정에 이미 상용화되어 있는 CCS(Carbon Capture & Storage) 기술을 적용하여 저탄소 LNG를 생산하고, 장기적으로는 LNG 발전에 적용할 수 있는 Carbon Capture 기술을 확보/적용하는 방법을 검토 중입니다. 2025년부터 상업 생산에 돌입하는 호주 바로사 가스전은 추후 CCS를 적용해 포집한 이산화탄소를 동티모르 바유-운단 고갈 가스전에 저장할 예정입니다.

③ 수소에너지

수소는 탄소중립을 위한 핵심 에너지원으로, SK이노베이션 E&S는 수소 생산부터 공급, 유통까지 전 주기에 걸친 수소사업 기반을 구축하고 있습니다. 2024년 5월 인천 액화수소플랜트 준공 및 9월 상업운전을 시작으로, 현재 연간 약 3.1만 톤의 액화수소를 생산하고 있습니다. 생산된 수소는 산업용과 수소버스 연료로 공급되며, 2025년 3월 기준 총 6,180대 규모의 수소버스 도입 협약을 체결한 바 있습니다. SK이노베이션 E&S는 수소 인프라와 유통망을 단계적으로 확보하는 동시에, 선진 기술을 보유한 기업과의 협력 및 투자를 통해 아시아를 중심으로 글로벌 수소 시장 진출도 적극 모색하고 있습니다.

② 재생에너지

태양광과 풍력 중심의 재생에너지 확대를 통해 SK이노베이션 E&S는 국내외 기업의 RE100 이행을 지원하는 PPA(전력구매계약) 사업을 운영하고 있습니다. 2025년 5월 기준, 보유 중인 재생에너지 파이프라인은 약 5GW이며, 상업운전 자산은 1.5GW에 달합니다. 2025년 5월에 전남 해상풍력 1단지의 상업운전을 시작했으며, 연간 약 29만MWh 전력 생산 및 기존 전력 사용량 대비 14만 톤의 탄소감축 효과가 기대됩니다. 2030년까지 총 3.8GW 규모의 상업운전 자산 확보를 목표로 하고 있습니다.

④ 에너지 솔루션

전력망 효율화를 위한 그리드 솔루션, 분산자원 기반의 소규모 전력 솔루션, 전기차 충전 중심의 모빌리티 솔루션을 제공하고 있습니다. 그리드 솔루션 부문은 통합 EMS(Energy Management System)를 통해 최대 피크전력 사용량을 7%까지 절감하고, ESS 운영을 최적화합니다. 모빌리티 솔루션 부문은 2025년까지 전기차 충전기 5,000기를 추가 설치해, 총 1만 기 규모의 인프라를 운영할 계획입니다.

전남 해상풍력 상업운전 개시(2025. 5)



에너지 솔루션 사업 분야



그리드 솔루션

재생에너지 및 전기차 보급 확산 지원



분산자원 솔루션

에너지 사용 효율 향상 및 재생 에너지 사용 지원



모빌리티 솔루션

전기차 충전 인프라 활용, 에너지 관리

SK이노베이션 E&S 환경 보고

SK이노베이션 E&S 환경경영

SK이노베이션 E&S는 사업장 환경경영 역량이 강화될 수 있도록 다양한 지원 활동을 전개하고 있습니다. 특히 자회사를 대상으로 환경관리체계 구축 및 개선을 위한 SHE진단 컨설팅을 제공하고 있으며, 이를 통해 각 사업장이 환경경영체계를 안정적으로 운영할 수 있도록 돕고 있습니다.

실례로 파주에너지서비스, 여주에너지서비스 등 운영 중인 발전소 및 사업장을 대상으로 환경 관련 리스크를 도출하고 솔루션을 제공하였으며, 상업운전 초기 사업장의 경우 환경경영체계 및 SHE 지표관리체계 수립하기 위해 적기에 진단 컨설팅을 진행하였습니다. 이와 더불어 SK이노베이션 E&S는 본사와 8개 자회사 사업장¹⁾이 참여하는 환경 실무협의체를 2017년부터 운영하고 있으며, 이를 통해 법규 준수, 사업장 내 환경 이슈 공유, 전사 차원의 환경 개선 과제 선정 등 환경성과 향상을 위한 협력 활동을 전개하고 있습니다.

1) 나래에너지서비스(하남, 위례), 파주에너지서비스, 여주에너지서비스, 부산정관에너지, 부산도시가스(명지집단에너지), 전북에너지서비스(스팀플랜트), 아이지이(인천액화수소플랜트)

SK이노베이션 중요주제와의 연계성

환경경영 실천

SHE(환경분야) 진단 컨설팅

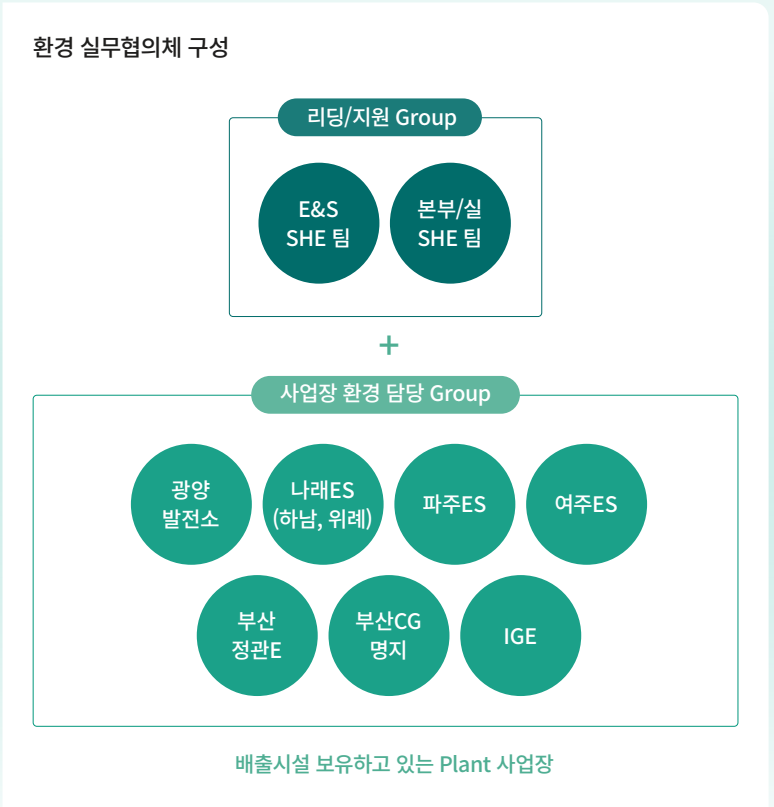
SK이노베이션 E&S는 전 사업장의 환경관리체계를 강화하기 위해 정기적으로 점검과 모니터링을 수행하고 있으며, 사업 활동으로 인한 환경영향을 최소화하기 위해 항상 노력하고 있습니다. 특히 매년 1~2개 자회사를 대상으로 ‘SHE 진단 컨설팅’을 실시하여 환경관리 수준을 평가하고, 개선 과제를 도출하고 있습니다. 본 진단 컨설팅은 자회사와의 협의를 통해 대상 및 범위를 설정한 후, 결과보고서를 통해 상시 개선이 가능하도록 솔루션을 지원함으로써 탑다운(Top Down) 형태의 일방적인 개선조치 관리가 아닌 상호 적극적인 문제해결을 위한 장으로써 활용되고 있습니다.

SHE(환경분야) Focus 점검

SK이노베이션 E&S는 자회사의 환경경영 실행력 제고와 중대사고 예방을 위해 ‘SHE Focus 점검 제도’를 도입했습니다. 자회사별 맞춤형 SHE 체크리스트를 기반으로 총 7개 자회사, 15개 사업장을 점검하고 있으며 도출된 개선 필요사항은 즉시 개선 조치되고 있습니다. 이와 함께 SHE IT 시스템을 통한 법규 관리, 반기별 법령 준수 점검 등 다양한 수단을 통해 자회사의 환경점검을 체계적으로 지원하고 있습니다.

환경 실무협의체

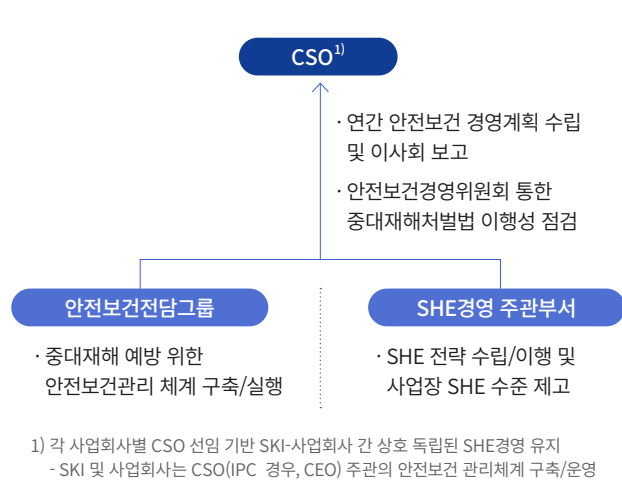
SK이노베이션 E&S는 본사 환경관리 조직-사업부문-사업장으로 이어지는 형태의 환경 실무협의체를 구성하여 전사 차원의 유기적인 협업, 소통 창구로서 활용하고 있습니다. 환경 실무협의체는 환경 리스크에 대해 신속히 대응하고 Lesson Learned 및 우수사례 등을 수평 전개하여 전 사업장의 환경관리 수준을 상향 평준화할 수 있도록 지원하고 있습니다.



안전보건

SK이노베이션은 고유의 SHE 경영관리체계를 기반으로 안전사고 및 법규 위반 최소화를 통해 사회로부터 신뢰를 확보하고 함께 성장, 발전하기 위한 시스템·역량·문화를 수준을 지속적으로 향상시키고 있습니다. 기 구축된 시스템을 활용할 수 있는 실행력과 조직·인력의 전문성을 토대로 기술적 역량을 강화하며, 더 나아가 경영진의 리더십 아래 구성원의 안전보건경영 실천 문화를 조성하고자 합니다. 이를 위해 중대사고 위험 관리를 위한 기술적 전문성 확보는 물론 원칙과 절차 기반의 SHE 실행력 제고를 통해 지속가능한 사업장을 만들겠습니다.

Governance



정책

SHE (안전보건환경) 방침 및 사규

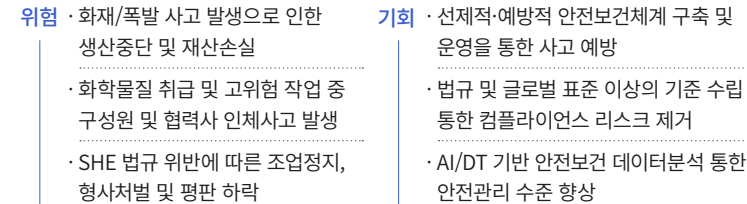
SK이노베이션 계열이 통일되고 일관된 SHE 경영을 추진하기 위해 공통의 SHE 방침과 규정을 수립하고, 사업 및 현장 특성 반영한 사업장 SHE 관리절차를 운영함

Strategy, Risks and Opportunities

전략



위험과 기회



Metrics and Targets

LTIR²⁾ (근로손실재해율)

추진 계획

2024	2025	2026
0.125	0.096	0.068
· 위험요소 발굴/제거 - 위험성 평가 강화 및 현장 이행성 제고를 통한 위험요소 사전 제거	· SHE 역량 향상 - 구성원 및 협력사 SHE 인식, 역량 강화를 위한 지속적인 교육 실시	

목표

2026년까지 LTIR 0.068 달성



2) LTIR(Lost Time Incidents Rate): 100명이 1년간 근무 시 (20만 시간) 발생하는 1일 이상 근로손실 사고 발생 비율을 의미하며, 국내 사업장 구성원 및 협력사 대상으로 산출함

안전보건

SHE 경영관리체계

SK이노베이션은 안전·보건·환경을 통합한 고유의 SHE 경영관리체계를 운영하고 있으며, SHE 역량 향상 및 문화 정착을 위한 제도와 프로그램을 기반으로 시스템의 실행력을 확보하고 있습니다.



안전보건

사업장 안전 관리

비상대응 관리 체계

SK이노베이션은 화재, 폭발, 누유, 화학사고 등 사내 비상상황과 태풍, 폭우, 지진 등 자연재해의 위협으로부터 사람과 환경, 재산을 보호하고 피해를 최소화하기 위해 비상대응 방침을 제정하고 비상대응 관리 체계를 운영하고 있습니다. 비상상황 발생 시 신속한 전파와 대응을 위해 사업장별 비상대응 조직을 구성하고 있고, 현장 지휘 본부장과 사업 총괄 책임자에 이르는 지휘 체계에 따라 공정별로 조기에 대응합니다. SK이노베이션의 모든 사업장은 매년 연간 계획에 기반하여 합동 비상대응 훈련을 실시하고 있습니다.

2024년 비상대응 훈련 현황

화재/폭발사고 대응 훈련	유해물질 누출사고 대응 훈련	인명구조 훈련	합계
194건	93건	62건	349건

비상대응 등급별 정의

SK이노베이션은 SHE 사고 피해범위와 확대 가능성을 고려하여 비상대응 등급을 4단계로 구분하고, 등급에 따라 비상대응 조직을 점진적으로 확대 운영합니다.

4등급	사고 발생 공장 단위에서 비상대응 가능한 사고
3등급	사업장 단위로 인적/물적/환경 피해 확산이 우려되는 사고
2등급	계열사 CEO 주관 전사 차원의 비상대응이 필요한 사고
1등급	SKI CEO 주관 전 계열사 차원의 비상대응이 필요한 사고

사업장 SHE 감사

SK이노베이션은 SHE법규 준수, SHE경영시스템 이행, SHE위험요소 제거를 위해 SHE 감사를 실시합니다. SHE 감사는 연간 감사업무계획에 의거하여 실시하는 정기감사와 CEO, CSO, 사업장 총괄 책임자 등의 지시에 따라 실시하는 특별감사로 구분합니다. 전 사업장별 감사 주관부서는 연초 당해연도 감사 계획을 수립하고 경영층에게 보고하며, 감사 대상, 유형 및 범위에 따라 감사 체크리스트를 사전에 준비합니다. 감사 실시 후 도출된 지적 사항은 감사 대상부서에서 시정조치계획을 세워 이행하여야 하며, 감사 주관부서는 조치 결과를 확인하고 점검합니다.

사업장 SHE 감사 실시 상세

구분	감사 방법	감사 대상(주기)
정기	연초 경영층에게 보고된 연간 감사 계획에 따라 진행	국내(1년) 해외(2~3년)
	외부감사	PSM 대상(2년)
	ISO 심사기관 외부감사	ISO 대상(1년)
특별	CEO, CSO, 사업장 총괄 책임자 등의 지시에 따라 필요시 진행	국내외(비정기)

2024년 SHE 감사 현황

국내 사업장의 경우, SK이노베이션 계열 SHE전담 조직에서 매년 자체 내부감사를 실시 중입니다. 2024년에는 기존 생산시설 외에 관리사각 사업장까지 진단 범위를 확장하였으며, 사업장에서 자율적으로 법규 컴플라이언스를 점검하도록 하여 법적 리스크를 완화시켰습니다. 또한, 생산 시설은 아니지만 위험요소가 잠재된 환경과학기술원에 대해서 실질적 SHE 이행 수준을 점검하고 개선을 유도하였습니다. 2025년에는 사업장 SHE실천 문화 내재화를 위해, 기준/절차 실행 수준을 점검하고 개선해 나갈 예정입니다.

해외 사업장의 경우, 2~3년을 주기로 SHE 체계, 이행성, 법규에 대한 감사를 실시 중입니다. 2024년에는 SHE 필수 요구사항을 기반으로 해외 사업장 핵심관리기준을 정립하였고, 6개 사업장의 절차에 반영하였습니다. 또한, 프로젝트 현장 중대재해 예방 위한 공사 안전관리 진단을 실시하였습니다. 2025년에는 SHE핵심관리기준 미적용 사업장에 대해서도 절차 개정을 지원할 예정이며, 기 적용 사업장의 이행수준을 점검하고 개선해 나갈 예정입니다.

2024년 감사/진단 요약

구분	중점 감사/진단 사항
국내	· 부속시설, 사옥, 식당 등 취약시설 비상대응/설비관리/작업안전관리 위주 점검 · 주유소, 충전소 등 판매사업장 안전관리 절차 및 이행성 점검 · 각 OC별 SHE수준 측정 및 개선계획 수립 지원
해외	· SKI SHE 핵심관리기준과 사업장 절차 Gap 분석 및 절차 내 반영 지원 · 이전 감사지적사항에 대한 SHE관리계획서 및 이행여부 점검

안전보건

사업장 위험성 평가

SK이노베이션은 사업장 내 모든 작업 및 공정, 설비, 프로젝트 수행, 화학 물질 취급 시 위험성 평가를 필수적으로 수행합니다. 평가 대상의 유해·위험 요인을 파악하고 해당 요인에 의한 인명, 환경, 재산, 평판의 손실 발생 가능성과 심각도를 평가하며, 위험 요인에 대한 감소 대책을 수립하고 이행하여 안전한 사업장을 구축하기 위해 노력하고 있습니다.

특히, 작업위험성평가는 모든 작업을 대상으로 작업 단계별 위험 요인을 분석하고 안전대책을 수립하는 JSA(Job Safety Analysis, 작업위험성분석) 기법을 적용하여 실시하고 있습니다. 또한, 울산Complex는 2021년부터 Ocean-H¹⁾를 활용하여 위험성 평가, 가동 전 안전 점검 등의 결과 및 이행을 누락하지 않도록 체계적으로 관리하고 있습니다.

1) Ocean-H(Optimized & Connected Enterprise Asset Network – Hub): 설비의 정비/고장 이력, 현재의 가동 조건 등을 고려하여 설비 고장을 사전에 예측하여 관리하는 시스템

위험성 평가 실시 시기

	작업 위험성 평가	공정 위험성 평가
최초평가	최초로 실시하는 모든 작업	신규 또는 변경된 공정
정기평가	연 1회	최초평가 후 매 4년
수시평가	발생 시 · 평가 내용 변경 · 산업재해 발생	발생 시 · 공정 사고 발생 · 운전부서 요청 시

산업안전보건위원회 운영

SK이노베이션은 산업안전, 작업 환경 및 보건에 관한 사항을 심의·의결하기 위해 산업안전보건위원회를 운영하고 있습니다. 산업안전보건위원회는 근로자 대표와 사업장 대표를 포함한 노사 각 10인 이내의 노사 동일 숫자로 구성되어 있으며, 분기별로 정기회의를 개최하고 있습니다.

산업안전보건위원회 주요 심의·의결사항

- 1 산업재해예방계획의 수립에 관한 사항
- 2 안전보건 관리 규정의 작성 및 그 변경에 관한 사항
- 3 근로자의 안전·보건 교육에 관한 사항
- 4 작업 환경 측정 등 작업환경의 점검 및 개선에 관한 사항
- 5 근로자의 건강진단 등 건강관리에 관한 사항
- 6 중대재해의 원인조사 및 재발 방지 대책의 수립에 관한 사항
- 7 산업재해에 관한 통계의 기록·유지에 관한 사항
- 8 안전보건에 관련된 안전장치 보호구 구입 시 적격품 여부 확인에 관한 사항

안전보건환경 커뮤니케이션

SK이노베이션은 작업장 내 노출된 유해·위험 요인에 대한 구성원의 인식 제고를 위해 작업장 안전보건 정보를 구성원 및 협력사 직원들이 쉽게 접할 수 있는 장소에 게재하고 있습니다. 또한, 작업 시작 전에는 작업 위험성 평가를 통해 파악된 유해·위험 요인을 작업자들에게 공유하고 주의할 수 있도록 작업 전 안전점검 회의(TBM)²⁾을 실시하고 있습니다. 이러한 현장 중심 안전보건 활동은 인체사고를 실질적으로 낮추는 효과가 있었습니다. 사업장에서는 TBM 참여 작업 및 대상을 확대하고, 안전행동 관찰 프로그램 도입 등 각 사업장 특성에 맞는 프로그램을 도입하여 JSA 결과의 이행성을 강화해 나가고 있습니다.

2) TBM(Tool Box Meeting): 작업 개시 전 관리감독자를 중심으로 작업 현장 근처에서 작업자와 대화하는 활동

안전행동 관찰 프로그램

SK이노베이션은 각 사업장에서 발견한 불안전 요인을 대화를 통해 개선하는 활동인 안전행동 관찰 프로그램을 다양하게 운영 중입니다. 본 프로그램은 사업장 내 안전문화를 구축하기 위한 목적으로 마련되었고, 대상과 주기, 시행 방법을 고려하여 각 사업장의 특성에 맞게 운영되고 있습니다. 대표적으로 울산Complex는 작업 중 안전관찰(JSO)³⁾을 도입하였으며, SK인천석유화학은 Line Walk 활동을 통해 리더의 자발적인 현장 점검에 활용하고 있습니다. 또한, SK아이이테크놀로지에서는 행동기반안전(Behavior Based Safety) 등 사업장별로 다양한 프로그램을 운영 중입니다.

3) JSO(Job Safety Observation): 작업 중 안전관찰을 통해 사고를 방지하는 활동

안전보건

안전보건 교육

SK이노베이션은 산업안전보건법에 의거하여 안전보건 담당자와 구성원을 대상으로 안전보건 교육을 정기적으로 실시하고 있습니다.

교육 대상자별 안전보건 교육 시간

구분	교육 대상	교육 시간
정기교육	관리감독자	연 16시간 이상
	사무직 근로자 외 사무직 근로자	분기 6시간 이상 분기 3시간 이상
채용시 교육	생산직 근로자	연 8시간 이상
	일용 근로자	연 1시간 이상
작업내용 변경교육	생산직 근로자	연 2시간 이상
	일용 근로자	연 1시간 이상
특별교육	생산직 근로자	연 16시간 이상
	일용 근로자	연 2시간 이상

사업장별로 구성원의 SHE역량을 향상시킬 수 있도록 법정 교육 외 다양한 교육 프로그램을 제공하고 있습니다. 또한, 본사 차원에서 교육 콘텐츠를 개발하고 제공함으로써 상대적으로 취약할 수 있는 협력사에까지 그 적용 범위를 확대할 수 있을 것으로 기대됩니다. 나아가, 우수한 교육 콘텐츠의 확대 보급으로 사업장에서 시행되는 교육의 품질을 상향 평준화시킬 것으로 기대하고 있습니다.

협력사 안전보건 활동

협력사 산업안전보건협의체

SK이노베이션은 산업안전보건법에 따라 매월 각 사업장별 총괄책임자의 주관 아래 협력사와 함께 산업안전보건협의체를 운영하고 있습니다. 이를 통해 SK이노베이션은 작업 시작 시간, 연락 방법, 재해 발생 전 대피 방법, 위험성 평가 실시 사항 등에 대해 협의하고 회의 결과를 기록·보존하고 있습니다. 또한 법적 요구 사항 외에도 협력사 작업중지권 활성화, 안전문화 워크숍 개최, 사각지대 제거 태스크포스 운영 등 협력사의 안전보건 향상을 위해 함께 노력하고 있습니다.

협력사 의견 청취

SK이노베이션은 협력사의 안전보건 의견을 청취하기 위해 주기적으로 실시하는 ‘산업안전보건위원회’ 및 ‘협력사 SHE협의체’를 활용하고 있습니다. 또한, 사업장별 특성에 맞게 다양한 소통 채널을 상시 운영하고 있습니다. 해당 소통 채널을 통해 상주 협력사와 외주 협력사 구분 없이 의견을 제출할 수 있으며, 접수된 모든 의견에 대해서 조치 및 그 결과를 공유하고 있습니다. 또한, SK이노베이션은 상하반기 시행하는 안전보건경영위원회를 통해 협력사 의견 청취 현황도 점검하고 있습니다.

협력사 의견 청취 채널

구분	채널
SKI	(본사) 온라인 e-총무시스템 및 Helpdesk 전화 운영
	(환경과학기술원) SHE Talktalk제도 운영
SKE, SKGC, SKEN	오픈채팅방 운영
SKO	의견청취함, 오픈채팅방 운영
SKIPC	QR코드 설문 활용 안전써바이벌, 퇴근톡 사이다
SKIET	QR코드 의견 청취

울산Complex SHE 활동

울산Complex는 핵심가치인 ‘Safety, Technology, Trust’를 유지하고 발전시키기 위해 안전위원회를 매월 1회 운영하고 있습니다. 안전위원회는 사업장의 안전문화를 글로벌 수준으로 높이고, 다양한 SHE 이슈 해결과 중대사고 근절을 통해 회사의 사회적 책무를 이행합니다. 이와 동시에 구성원들이 건강하고 행복하게 일할 수 있는 환경을 조성해 나가는 것을 기본 방향으로 삼고 있습니다. 또한 안전위원회 산하 소위원회를 운영함으로써 중대사고 근절과 개선을 위한 세부 활동을 추진하고 있습니다.

울산Complex 안전보건경영 활동 상세

구분	활동 영역	주요 활동 내용
SHE	SHE 적법성 확보	· SHE 법규 선제적 대응 과제 발굴 및 해결
		· 산업안전, 소방, 위험물, 화학물질관리법 등 SHE 준법경영 진단 톨 개발
		· 중대재해 근절 태스크포스 추진
중대재해	중대재해 근절	· 중대재해처벌법 대응체계 수립 및 실행
		· 개선과제 추진 및 이행성 점검
		· 국내외 사고 사례, Learn From Incidents 전파
안전문화 혁신	안전문화 혁신	· Smart Plant 추진을 통한 위험 요인 관리 체계 구축
		· 안전 의식 향상을 위한 캠페인 및 포상 체계 강화
		· 안전관리 시스템 개선 강화
안전성과	리더 역할 강화	· 월간 공장·실 안전성과 관리 현황 보고·토의
		· 작업 Safety Life Cycle 적용 집중 관리

안전보건

Case Study SK이노베이션 계열 AI/DT 기술 도입 사례

① AI IRIS¹⁾ 자동 평가 솔루션 개발

정유/화학 제품 생산 시 온도 조절 역할을 하는 열교환기는 설비 유지보수를 위해 전문가의 경험과 역량에 의존해 왔습니다. 그러나 울산Complex 사업장에만 약 7천여 개의 열교환기가 가동 중이기 때문에, 작업 정확도 및 소요 시간 확보, 전문인력 수급 등의 어려움이 있습니다. 이의 해결을 위해 외부 업체와 AI IRIS 기술을 공동 개발하여 적용하였습니다. AI를 통해 축적된 데이터를 활용하여 결함을 찾아내는 방법은 98%의 정확도를 보였고, 검사 소요 시간 및 비용까지 대폭 감축하는 효과가 있었습니다. 본 기술은 2025년 산업통상자원부 신기술인증(NET)²⁾에 선정되었습니다. 향후 보다 고도화하여 사용 범위 및 적용 대상 설비를 확대해 나갈 예정입니다.

1) IRIS(Internal Rotary Inspection System): 탐촉자(probe)를 튜브 내부에 삽입하여 튜브의 두께를 측정하고, 내부 결함을 시각적으로 확인하는 방법

2) NET(New Excellent Technology): 산업기술혁신 촉진법에 따라 국내 최초로 개발됐거나 혁신적으로 개선된 우수 기술을 정부가 공식 인증하는 제도

열교환기 비파괴 검사결과 AI 평가 솔루션



② 생성형 AI를 활용한 SHE 솔루션 모델

SHE분야는 방대한 법규와 기술문서를 다루는 만큼, 담당자가 이를 검토하고 조사하는 과정에서 높은 정확성과 신속성이 요구됩니다. SK이노베이션은 이러한 필요성을 해결하기 위해 생성형 AI 모델을 활용하여 정보를 효율적으로 검색하고 정리할 수 있는 'SHE 법규/기술 검토 AI'를 개발하여 운영하고 있습니다. 해당 솔루션은 현재 소방 관계 법령에 우선적으로 적용을 완료하였으며, 보다 고품질의 서비스를 제공하기 위해 모델 안정화 작업을 진행 중입니다. 향후 적용 가능한 법규와 학습 범위를 확대하여 해당 기술을 지속적으로 고도화할 계획입니다.

또한, 최근 SHE 관련 법규 및 정책의 잦은 신설·개정, 그리고 사고 발생 시 다양한 매체를 통한 정보의 빠른 확산 등으로 인해 신속한 정보 파악과 대응의 필요성이 증가하고 있습니다. 이러한 환경 변화에 대응하기 위해 Data Crawling³⁾, RPA⁴⁾, 생성형 AI 등 최신 AI/DT기술을 활용하여 SHE이슈를 모니터링하고 유용한 정보를 선별하여 'SHE Newsletter' 형태로 제공하는 모델을 개발하였습니다. 이를 통해, 구성원에게 매일 양질의 정보를 제공하고 있으며, 운영 과정에서 데이터의 신뢰성과 정확성을 지속적으로 개선해 나갈 예정입니다.

3) 코드 기반 웹사이트 데이터 추출 기술

4) Robotic Process Automation, 반복 업무 자동화 기술

③ SWP-JSA-TBM 통합 플랫폼 개발

SK이노베이션은 모든 작업에 대해서 위험 요인을 사전에 발견하고 제거하는 절차를 운영 중입니다. JSA를 통해 위험 요인과 저감방안을 도출하고, 이는 작업허가서에 반영됩니다. 작업허가서는 현장에서 위험요인 및 안전조치 사항을 확인하고 승인하며, 그 결과는 TBM을 통해 작업자에게 전달됩니다. 울산Complex는 기존에 수기로 관리되던 절차를 PC나 스마트폰에서도 작성할 수 있는 Smart Work Permit (SWP) 플랫폼을 구축하였고, 2024년에는 JSA와 TBM을 연동하는 기능을 적용하였습니다. 이를 통해 허가증 작성 오류 방지 및 발급 시간 단축, 작성/관리 편의성을 획기적으로 높여, 구성원과 작업자 간 소통을 보다 강화할 수 있게 되었습니다. 앞으로도 지속적인 플랫폼 개선과 다른 안전 시스템과의 연동을 통해 사업장 내 사고 위험을 효율적으로 관리하고 낮출 수 있도록 할 예정입니다.

Smart Work Permit 플랫폼 기대 효과

SHE 관리 강화



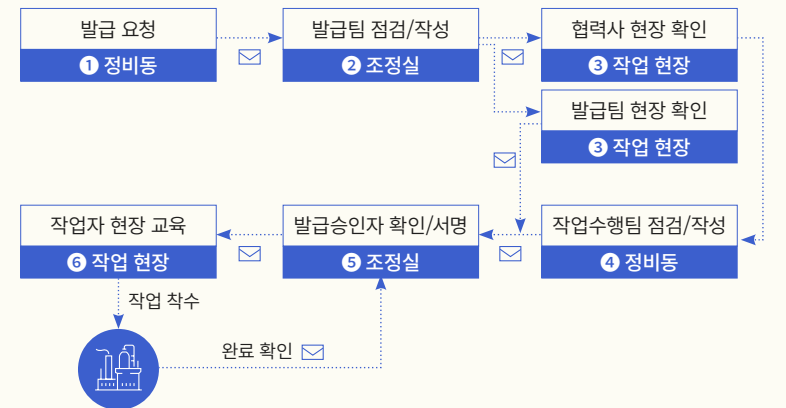
- 유해 위험성에 따른 필수 안전 보호구 자동 입력
- 작업 관련 필수 첨부 파일 누락 방지 (JSA 결과 등)
- 시스템을 통한 작업허가증 작성 오류 방지
- 허가증 종류, 건수 등 분석을 통한 리스크 관리
- 작업 현황 실시간 모니터링으로 현장 안전관리 강화

업무 효율 개선



- 작업허가증 발급을 위한 불필요한 시간 단축
- PSM 감사 대응 위한 허가서 재검토 불필요
- 불필요한 문서 출력 업무 감소
- 이력 관리 용이 (간편 검색/열람 가능)

Smart Work Permit



안전보건

사업장 보건 관리

산업보건 관리

SK이노베이션은 산업안전보건법에 따라 반기마다 작업 환경 측정을 실시합니다. 유해인자를 사용하는 작업장소에 대해서 유해인자의 법정기준치 초과 건수 0건을 목표로 하며, 작업장의 구성원과 협력사 직원에게 측정 결과를 알리고 있습니다. 노출 기준을 초과하는 사례가 발견되는 경우, 즉시 유해인자를 통제하기 위한 시설 개선 등의 조치를 취합니다. 2024년 작업 환경 측정 결과 모든 유해인자에 대해서 법정기준치 초과사항은 없습니다. 또한, 현장의 유해인자 노출로 인한 건강 이상 여부를 확인하기 위해 현장 근무자를 대상으로 연 2회 특수건강검진을 시행하고 있습니다.

직업성 질병 관리

SK이노베이션은 구성원이 업무 수행 과정에서 화학물질 등 유해요인에 노출되어 질병에 걸리거나 근골격계 질환이나 신체 손상 등의 업무상 부상을 입는 경우를 포함하여 직업성 질병을 관리하고 있습니다. 이를 위해 SK이노베이션은 각 사업장별 특수건강검진 결과를 바탕으로 직업성 질병 환자를 조기에 발견해 신속한 치료나 적절한 사후 관리를 받도록 지원하고 있습니다. 2021년부터 특수건강검진 항목에 포함된 뇌·심혈관계질환 진단 결과를 바탕으로 사업장별 누적된 데이터의 추이를 관찰함으로써 장기적인 사업장 개선 활동을 추진해 나갈 계획입니다. 더불어 매년 이사회에 신규 발생 요관찰자·유소견자 수를 보고함으로써 경영진의 관리 책임을 강화하고 실효성 있는 개선 계획을 수립·실천할 수 있도록 유도하고 있습니다.

SK이노베이션 계열 사업장 질병 관리 활동 상세

구분	내용
소음노출 방지	울산Complex, SK인천석유화학 ·소음 발생 공정 시, 구성원별 맞춤 귀마개 제공을 통한 난청 예방 ·청력밀착도 진단(FIT Test) 및 귀마개 올바른 착용법 교육 SK아이이테크놀로지 ·소음 발생 공정 구간 자동화 전환을 통해 작업자가 소음에 장시간 노출되지 않도록 예방
방사선 노출 통제	·비파괴검사 수행 시, 작업허가절차에 따른 작업 이행 ·일반 방사선 작업, 밀폐공간 내 방사선 작업, 전기를 방사선으로 변환하는 장치 활용 작업 시 방사선의 차폐 여부를 반드시 확인 후 작업허가 ·작업 중 수시 차폐 이행 여부 점검

Healthcare System

SK이노베이션은 사전·예방적 안전보건관리를 위한 ‘Healthcare System’을 구축하고 있습니다. Healthcare System은 보건업무 간 연계성을 강화하여 구성원의 건강을 다층적 관점에서 관리하는 시스템입니다. 2024년에는 가용 자원과 예산 등 시스템 운영과 관련된 상세 계획을 수립하여 플랫폼 개발을 착수하였으며, 2025년 상반기 울산Complex 도입에 앞서 사전 테스트를 수행 중에 있습니다. 테스트 운영을 통해 파악되는 문제점을 개선하고, 2026년에는 국내 타 사업장으로 확대 적용할 계획입니다.

Healthcare System 주요 내용

유해인자 관리 강화	·작업환경측정 예비조사절차 검증 시스템 도입 ·화학물질정보시스템(eMSDS)와의 연동을 통한 변경관리 강화 ·인체공학/정신건강 유해인자 관리 확대
유소견자 관리 강화	·인사 정보(eHR) 연동 및 절차 전산화 통한 업무 효율화 및 변경관리 강화 ·유해인자-건강진단간 Matrix 분석
One-stop Service	·안내, 신청 및 결과 조회까지 보건 업무 채널 일원화 ·근무부터 퇴사까지 연속적인 정보 관리 ·측정 결과 Reporting 고도화

안전보건

구성원 신체 건강 관리

건강관리실 및 산업보건센터 운영

SK이노베이션은 각 사업장의 규모를 고려하여 구성원의 보건 관리를 위한 건강관리실을 운영하고 있습니다. 건강관리실과 산업보건센터는 계약직 구성원을 포함한 모든 구성원들이 이용할 수 있습니다. 각 사업장의 건강관리실에서는 구성원들의 스트레스 관리, 금연 프로그램 등 다양한 건강 증진 활동과 캠페인을 진행합니다. 일례로 울산Complex는 산업보건의를 채용하여 사내 부속 의원인 산업보건센터를 운영하고 있습니다. 매년 산업보건센터에서 개최하는 보건의 날 행사를 통해 전문 의사가 구성원과 개인 면담과 건강 검진을 실시하고, 면담과 검진 결과에 따라 운동 처방 등 건강 증진 활동을 유도하고 있습니다.

신체 건강 관리 프로그램

SK이노베이션은 다각도의 건강 관리 프로그램을 통해 직원들의 건강과 행복을 증진시키고, 나아가 조직 전체의 생산성 향상과 지속가능한 경영에 기여하고 있습니다. 각 사업장에서는 사업장별 특성 및 수요에 맞추어 다양한 건강 관리 프로그램을 수행합니다.

2024년 구성원 대상 건강 관리 프로그램 내용

구분	내용
울산Complex	· 선암 금연 프로그램(63명 참여) · 남구 보건소 건강증진 체험 홍보관 운영(572건 실시)
환경과학기술원	· 통증 완화, 부상 예방을 위한 스트레칭 및 운동 요법 교육 (37명 참여, 만족도 98%) · 체지방 개선 챌린지(41명 참여, 평균 체지방량 4.2% 감소)
SKIPC	· 뇌심혈관 질환 발병 고위험군 대상 건강관리 프로그램 (80명 참여)
SKIET	· 금연 프로그램(36명 참여, 성공률 22%) · 금연구역 확대 홍보 · 계단 걷기 캠페인

구성원 마음 건강 관리

하모니아 상담코칭센터

SK이노베이션 계열은 구성원이 신체적 건강뿐 아니라 정신적 건강을 지키며 건전한 회사 생활을 영위할 수 있도록 지원합니다. SK이노베이션의 하모니아 상담코칭센터는 전문 심리상담과 함께 개인별 맞춤형 성장지원 코칭을 제공하기 위해 마련된 기관입니다. 구성원 생애주기에 맞춘 지원뿐 아니라 트라우마나 위기 사례에 적절하게 대처할 수 있도록 지원 프로그램을 마련하여 운영 중입니다.

하모니아 상담코칭센터 주요 프로그램

 주재원 및 주재원 직계가족 건강 관리

 구성원 생애주기별 맞춤 프로그램 제공

 HIPO(High Potential) 및 리더 대상 코칭 강화

 위기 사례 지원 및 사전 예방 강화

글로벌 사업장 정서 관리 맞춤 지원 확대

SK이노베이션 계열은 글로벌 사업장 주재원에 대한 마음 건강 강화의 필요성이 증대됨에 따라 주재원 및 그 가족을 위한 맞춤형 지원을 제공합니다. 대표적으로 자녀 이해 프로그램, 가족 내 연대감과 정서적 안정감 제고 프로그램 등을 적극적으로 지원하고 있습니다.

공급망 및 협력사

SK이노베이션 계열은 글로벌 ESG 공시 의무화 추세에 발맞춰 밸류체인 전반의 리스크 대응을 강화하기 위해 구매 프로세스에 리스크 식별 결과를 통합하여 반영하고, 협력사와의 상생협력 기회 확대를 목적으로 지속가능한 공급망 관리 체계를 구축하고 있습니다. 공급망 ESG 관리 정책을 기반으로 투명하고 일관된 구매 프로세스를 운영하여 공정성을 확보하고 있으며, 고위험 협력사에 대한 집중관리 프로세스를 마련하는 등 공급망 내 잠재 리스크의 조기 식별과 사전 예방 활동을 지속 확대하고 있습니다. 아울러 협력사 대상 개선 활동 지원과 상생협력 프로그램을 통해 협력사와의 동반성장 및 지속가능한 공급망 구축을 실현해 나가고 있습니다.

SK이노베이션은 Shared Service 기반 산하 계열의 협력사 ESG 관리를 이행하고 있으므로, 기재된 모든 내용들은 SK이노베이션 계열(SK에너지, SK지오센트릭, SK온, SK엔무브, SK인천석유화학, SK아이이테크놀로지, SK어스온)에 동일하게 적용됩니다.

Governance



공급망 ESG 정책

공급망 ESG 관리정책

지속가능한 공급망 생태계 구축과 상생협력을 강화하기 위한 원칙

협력사 ESG 행동규범

협력사가 환경, 안전, 인권 등을 고려한 사업 활동을 추진할 수 있도록 마련된 지침

구매일반원칙

구매 프로세스의 투명성과 공정성 확보

구매윤리규범

구성원과 협력사 간 상호존중과 공정한 거래 환경 조성을 위한 윤리원칙

Strategy, Risks and Opportunities

지속가능한 공급망 실현



위험과 기회

위험 · EU 이사회가 승인한 CSDDD¹⁾는 협력사에 대한 인권 및 환경 실사를 의무화하였으며, 위반 시 상당 규모의 벌금 부과 가능성

· 원료 조달 관련 외부 이해관계자 관심 증가로 미준수 업체 교체 및 안정적인 신규 공급처 모색에 따른 추가 비용 발생

1) Corporate Sustainability Due Diligence Directive

기회 · 협력사 ESG 행동규범 마련 및 준수 서약 의무 절차를 운영하고, 고위험 협력사 대상 ESG 리스크 집중관리 프로세스 마련을 통해 공급망 내 ESG 리스크 최소화

· 다방면의 동반성장 프로그램 및 공정 거래 이슈 최소화를 위한 교육 세미나 제공 등을 통해 안정적인 공급망 확보

Metrics and Targets

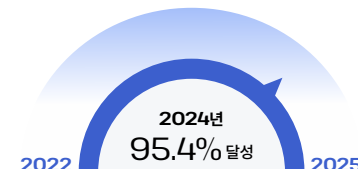
협력사 ESG 리스크 실사 비율

추진 계획

2024	협력사 ESG 리스크 실사 비율 85% 달성
2025	협력사 ESG 리스크 실사 비율 100% 달성

목표

2025년까지 협력사 ESG 리스크 실사 비율 100% 달성



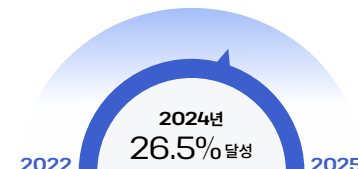
협력사 ESG 심화평가 고득점 협력사 비율

추진 계획

2024	협력사 ESG 고득점 협력사 비율 26% 달성
2025	협력사 ESG 고득점 협력사 비율 29% 달성

목표

2025년까지 고득점 협력사 비율 29% 달성



공급망 및 협력사

공급망 ESG 관리정책 수립

공급망 관리 전략

SK이노베이션의 공급망 관리 정책은 ‘지속가능한 공급망 구축을 통한 안정적 조달’이라는 목표를 향해 나아가고 있으며, 모든 정책과 실천은 SK이노베이션 계열까지 적용됩니다. SK이노베이션 계열의 공급망의 잠재적 ESG 리스크를 사전에 예방하고자 협력사 평가 및 실사 프로세스를 전 계열사의 공급망을 통합하여 운영하고 있으며, 식별된 ESG 리스크에 대해서는 개선 조치를 취하여 부정적인 영향을 최소화하고 있습니다. 또한 점진적으로 공급망 관리 정책과 프로세스를 업그레이드하여 실행력을 높이고, 측정 가능한 성과에 연계하고 있습니다.

공급망 ESG 거버넌스

SK이노베이션 구매실은 공급망 및 협력사의 ESG 관리를 담당하고 있습니다. 담당 조직은 협력사별 특성을 고려한 ESG 리스크 관리가 가능하도록 협력사 ESG 리스크 관리 정책을 수립하고 협력사 ESG 컨설팅 및 평가, 실사 프로세스를 주관합니다. 이를 통해 협력사 ESG 관리 체계를 지속적으로 개선하고 있습니다. 또한, 협력사 소통 강화를 위한 동반성장-ESG CEO 세미나를 운영하며 협력사와 긴밀한 협력 관계를 유지하고 있습니다.

더불어 조직의 KPI에 협력사 ESG 관리 지표를 포함하여 공급망 ESG 관리 성과를 점검하고 필요 시 개선 방안을 마련하여 공급망 관리 체계를 강화합니다. 2023년에는 관리 대상 추가 및 고득점 협력사 육성을 위한 ESG 컨설팅 확대 등 협력사 ESG 관리 확대에 목표를 설정한 반면, 2024년에는 ESG 평가 방식 개편, 신규 고득점 협력사 육성 등 ESG 리스크 최소화를 위한 성과 창출에 집중하였습니다.

또한 담당 조직은 협력사 ESG 관리와 관련한 활동 및 성과를 경영진에 연례 보고를 통해 전달하고 있습니다. 이러한 보고는 공급망 ESG 관리 결과와 동반성장 관련 내용을 포함하며, 이를 통해 경영진의 공급망 관리 참여도를 높이고 있습니다.

공급망 관리 체계

SK이노베이션은 구매 과정에서 협력사 ESG 행동규범, 기본계약서(General Terms and Conditions), 윤리실천 서약서에 사전 서명한 협력사를 대상으로만 계약이 가능하도록 구매시스템에서 통제함으로써 공급업체 선정 단계부터 ESG 리스크를 사전 예방하고 있습니다. 2023년에는 공급망 대상의 평가 제도를 개편하고, 제3자 전문기관을 통한 심화평가 및 실사 대상을 확대하였습니다. 또한 구매계약업무절차에 ESG 우수협력사에 대한 Benefit 및 고위험 협력사에 대한 Penalty 사항을 반영하여, 공급망 ESG 관리정책을 회사 정책에 내재화하였습니다. 2024년에는 고위험 협력사의 ESG 리스크 개선을 밀착 지원하기 위하여 ‘고위험 협력사 집중관리 프로세스’를 신설하였습니다. 기존에는 ESG 심화평가 결과 고위험 협력사로 선정될 경우 협력사가 직접 개선 계획을 수립하고, 개선 계획 이행 결과를 차년도 심화평가 결과를 통해 SK이노베이션이 확인하는 절차였으나 2024년부터는 협력사의 개선 계획 수립 단계부터 SK이노베이션이 지원합니다. 고위험 협력사 대상 신설된 절차에 따라 표준컨설팅을 통해 전년도 평가 결과 기반 주요 취약점에 대한 개선 과제 및 목표를 도출하고 우선순위를 선정하는 등 개선 계획 수립을 지원하고, 차년도 ESG 심화평가 시행 전 사후컨설팅을 통해 개선 계획의 이행 현황을 점검하고 필요 영역에 전문 컨설팅을 지원하고 있습니다. 특히 에너지 진단 컨설팅을 제공 받은 협력사 중 설비 도입 시 에너지 절감이나 탄소 저감의 실질적 효과가 있을 것으로 진단된 협력사를 대상으로 탄소저감 설비 도입을 지원하기도 하였습니다.

ESG 우수협력사 대상으로는 인센티브를 지속 제공하고 있으며, 2025년에는 협력사들의 ESG 경영 수준 변화와 기존 인센티브 프로그램 운영 누적 기간을 고려하여 프로그램을 다양화할 계획입니다.

ESG 평가 결과에 따른 협력사 Benefit 및 Penalty 사항은 구매계약업무 절차에 반영하여 협력사와의 상생을 통한 지속가능한 공급망 구축을 더욱 강화하고 있습니다.

목표 및 성과

SK이노베이션은 공급망 관리 관련 ‘협력사 ESG 리스크 실사 비율’ 및 ‘협력사 ESG 심화평가 고득점 협력사 비율’을 담당 조직의 KPI 지표로 설정함으로써, 공급망 관리 목표를 측정 가능한 성과로 연계하고 있습니다.

2024년에는 성과목표인 협력사 실사 비율 85% 및 심화평가 고득점 비율 26%를 달성하기 위해 협력사의 불필요한 리소스 투입을 최소화하여 지속적인 참여도를 확보하고자 ESG 평가를 개선하여 효율을 높였습니다. 간소화 가능한 증빙 서류 검토 후 평가 제출 서류에 반영하고 산업군별 적용 지표를 조정하는 등 활동을 하였으며 그 결과 2024년 성과목표를 달성할 수 있었습니다.

집중관리 협력사 151개사를 평가 후 144개사 대상으로 실사를 실시하여 목표 대비 10%p 높은 95.4%의 실사 비율을 달성하였습니다. 또한 심화평가 결과 Leader 등급을 획득한 협력사는 40개사로, 고득점 협력사 비율 26.5%로 목표치(26%)를 초과 달성하였습니다. 2025년에는 중장기 목표인 실사 비율 100%, 고득점 협력사 비율 목표 29% 달성을 위해 지속적으로 협력사 ESG 리스크 관리를 체계화하고 공급망 관리 프로세스를 개선해 나갈 예정입니다.

협력사 Benefit & Penalty 상세

Benefit	ESG 리스크 심화평가 ‘Leader’ 등급 업체	차년도 계약·하자 이행 보증 100% 면제
Penalty	ESG 리스크 심화평가 결과 2년 연속 ‘Laggard’ 등급 업체	3개월 입찰 참가 제한
	ESG 리스크 심화평가 결과 ‘Laggard’ 등급 & 개선 계획 제출 요구 3회 불응	경고
	정기평가 결과 중 SHE 분야 70점 미만 2회 누적	거래정지 1년
	정기평가 결과 중 SHE 분야 70점 미만 3회 누적	영구퇴출

공급망 및 협력사

공급망 관리 정책

협력사 ESG 행동규범

SK이노베이션 계열은 협력사 ESG 행동규범을 통해 협력사가 직원의 인권을 존중하고, 안전한 작업환경을 구축하며, 환경에 대한 책임을 다하고, 윤리적으로 기업을 운영할 것을 요구하고 있습니다. 본 규범은 국제 가이드라인을 기반으로 제정되었으며, SK이노베이션 또는 SK이노베이션이 선정한 외부 감사자가 협력사의 사업장을 방문하여 규범 준수 여부를 평가하고 필요한 개선을 요구할 수 있습니다. 신규 협력사 등록 시 본 규범에 대한 동의를 필수로 요구하며, 동의하지 않을 경우 계약이 불가능하도록 시스템화되어 있습니다. 해외 협력사에도 확대 적용하기 위해 영문 버전의 행동규범을 제공하고 일부 해외 협력사를 대상으로 준수 동의 서명을 진행한 바 있습니다. 본 규범은 협력사용 구매시스템(SK이노베이션 BiOK Supplier)을 통해 외부에 공개되어 투명성을 높이고 있습니다. 2024년에는 국내 협력사 기준 준수 동의율 100%를 달성하였으며, 2025년에는 본 규범에 토양·수자원 관리, 동물 보호, 다양성 등에 대한 행동강령을 추가하여 협력사 ESG 관리를 강화하고 고객사의 요구사항에 대응하고자 합니다.

협력사 ESG 행동규범 ➔

구매일반원칙 및 구매계약업무절차

SK이노베이션 계열은 구매 과정에서 발생할 수 있는 리스크를 최소화하고 합리적이고 투명한 구매 프로세스를 구축하기 위해 구매일반원칙과 구매계약업무절차를 제정하여 운영하고 있습니다. ESG 심화평가 결과 우수협력사에게는 계약/하자 이행 보증 적용을 100% 면제할 수 있는 혜택을 제공하고, 반대로 고위험 협력사에게는 개선계획서 제출을 요구하고, 제출 요구를 3회 이상 받았으나 미제출할 경우 ‘경고’ 조치를 취합니다. 또한 2년 연속 5~7등급을 받을 경우 3개월간 입찰 참가를 제한하는 제재를 적용하고 있습니다. 이러한 평가 및 관리 기준은 구매시스템과 배포 자료를 통해 협력사들에게 투명하게 공개하고 있으며, 구매계약업무절차에 반영되어 있습니다.

또한 SK이노베이션 계열은 구매 과정의 공정성과 투명성을 더욱 강화하기 위해 경쟁입찰 구매 프로세스의 원칙인 ‘입찰평가 가이드(Bid Evaluation Guide)’를 제정하여 준수하고 있습니다. 경쟁입찰 외의 방식으로 구매하는 경우에는 객관적으로 인정할 수 있는 자료를 구비하도록 하여 건전한 비즈니스 생태계 구축과 공정한 경쟁의 장을 조성해 나가고 있습니다.

구매일반원칙 ➔

구매윤리규범

SK이노베이션 계열은 구성원과 공급업체가 상호존중의 자세를 갖고 동등한 관계에서 공정한 거래를 통해 상호발전을 이루도록 구매윤리규범을 제정하였습니다. 본 규범은 공급업체 대상 공평한 기회 제공, 윤리적이고 투명한 업무 처리, 상호이익과 공동발전을 추구하는 것을 기본 원칙으로 삼아 투명하고 공정한 거래 환경 조성에 앞장서고 있습니다. 또한, SK이노베이션은 독점규제 및 공정거래에 관한 법률, 대·중소기업 상생공급 촉진에 관한 법률, 하도급거래 공정화에 관한 법률 등 국내 관련 법령을 준수하며, 세계인권선언, OECD 다국적 기업 가이드라인, UN Global Compact 10대 원칙, UN 기업 인권 이행 원칙 등 국제적으로 통용되는 법규와 협약을 지지하고 있습니다.

협력사의 윤리적 거래 환경을 강화하기 위해 윤리실천 서약서를 도입하였으며, 협력사가 윤리실천 서약서에 동의하지 않을 경우 계약이 불가능하도록 시스템화하였습니다. 본 규범은 협력사용 구매시스템을 통해 외부에 공개되어 투명성을 높이고 있으며, 누구나 쉽게 접근할 수 있습니다.

구매윤리규범 ➔

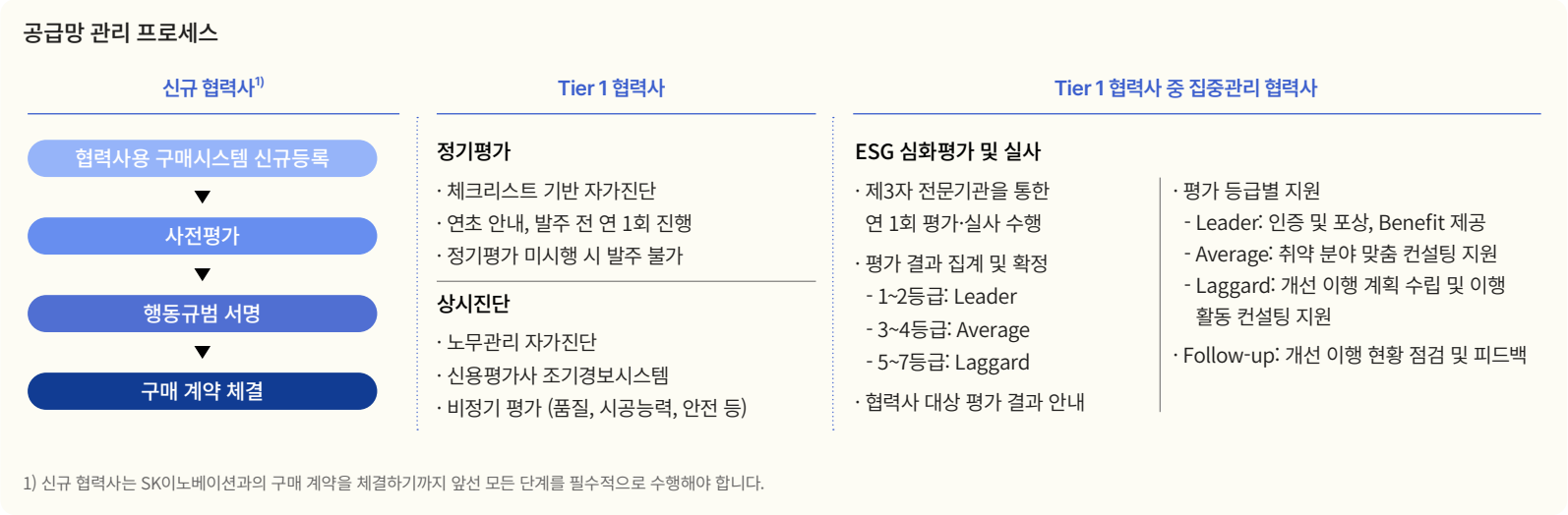
협력사 ESG 행동규범 사항

인권 및 노동		자발적 근로, 아동 고용 금지 및 유소년 근로자 관리, 차별 금지, 근로시간 준수, 임금과 복리후생, 인도적 대우, 결사의 자유 보장
안전 및 보건		산업안전, 비상사태 대비, 산업재해 및 질병예방, 작업환경 내 유해인자 관리, 설비안전, 식당과 기숙사 관리, 안전보건 교육
환경친화적 사업장 관리		환경법규준수, 환경오염 예방활동과 자원·에너지 사용 절감, 온실가스 관리 및 정보 공개, 화학물질 관리, 폐기물 처리, 대기오염 관리
기업 윤리 준수		투명한 경영 준수와 부당이익 금지, 정보공개, 지적재산권 보호, 공정·투명 거래 준수, 신원보호와 보복금지, 개인정보 보호
분쟁광물 사용 금지		책임광물 정책, 3TG ¹⁾ 공급망 실사, 3TG 광물 원산지, 제련소, 정제회사 정보 공개
경영시스템		자율준수 의지표명, 경영 책임 명확화, 관련 법과 규정·고객 요구사항의 인식 및 모니터링, 목표관리 및 성과평가·보상, 구성원 교육훈련 프로그램 운영 등

1) Tin, Tungsten, Tantalum, Gold

공급망 및 협력사

공급망 ESG관리 프로세스



SK이노베이션은 전체 협력사를 대상으로 체계적인 ESG 리스크 관리 프로세스를 기획하여 운영하고 있습니다. 협력사용 구매시스템 최초 가입 시 ESG 사전평가가 필수이며, 전년도 발주 실적에 있는 Tier 1 협력사를 대상으로는 연 1회 ESG 정기평가를 시행하고 있습니다. 사전/정기평가 결과 기준점수 미달 시에는 심화평가 및 실사 대상에 포함시켜 공급망 ESG 리스크를 예방 및 최소화하고 있습니다. 뿐만 아니라 신규등록업체 최초 계약 시, 협력사 ESG 행동규범 미서명일 경우 계약 진행 불가하도록 시스템화하여, ESG 행동규범 준수 이행을 구매계약에 연계하고 있습니다. 또한 전략적 중요도와 ESG 리스크가 모두 높은 핵심 협력사와 전략적 중요도는 낮지만 ESG 리스크가 높은 고위험 협력사를 집중관리 협력사로 정의하고, 이들을 대상으로 ESG 심화평가 및 실사를 시행합니다. 심화평가 및 실사는 제3자 기관의 검증을 거침으로써 객관성과 전문성을 확보하며, 평가/실사 이전에 협력사 ESG 컨설팅 프로그램을 지원하여 ESG 경영에 대한 인식 수준을 제고하고 개선 필요한 항목을 가이드하고 이를 개선하기 위한 활동을 지원하여 협력사의 실질적인 ESG 경영 수준이 향상을 돕고 있습니다. 평가/실사 이후에는 협력사들의 ESG 리스크 관리 개선에 대한 인센티브를 제고하고자 평가 결과에 따른 Benefit 및 Penalty도 주어집니다. 우수 등급(Leader) 획득 협력사는 ESG 우수협력사로서 인증패 및 포상 수여, 계약 및 하자이행 보증금 면제, 이자지원 프로그램, 협력사 담당자 인센티브 제공, 채용박람회 입점 기회 등 다양한 Benefit을 부여 받습니다. 반면에, 하위 등급(Laggard)을 받은 고위험 협력사의 경우 표준컨설팅을 통해 개선계획서의 수립을 지원하고 있습니다. 2024년부터는 고위험 협력사 집중관리 프로세스를 신설하였습니다. 전년도 고위험 협력사를 대상으로, 차년도 ESG 심화평가 시행 전 사후컨설팅을 진행하여 개선이행 활동을 지원하였으며, 심화평가/실사 대상에 다시 포함하여 ESG 리스크 개선 여부를 점검하였습니다.

협력사 지표

Tier 구분별 협력사 현황

구분	단위	2022	2023	2024
Tier 1 ¹⁾	개사	1,732	1,864	2,001
Tier 2 ²⁾	개사	240	288	81

1) Tier 1: 2023년도 발주 실적이 있는 협력사
2) Tier 2: 2023년도 발주 실적 기준 일정 구매금액 이상 거래를 진행한 Tier 1 협력사의 중간 도급 협력사

협력사 총 물품 구매액

구분	단위	2022	2023	2024
구매액 ³⁾	억 원	43,640	53,984	49,753
국내 협력사 구매액	억 원	24,708	34,730	20,363
국내 협력사 구매 비율	%	57	64	41

3) 전체 발주 금액 기준(원부자재 + 공사용역 + 기자재)

물품별 구매액

구분	단위	2023	2024
원부자재	구매액	억 원	23,876
	비중	%	44
공사용역	구매액	억 원	18,046
	비중	%	33
기자재	구매액	억 원	12,063
	비중	%	22

사업회사별 상세 데이터는 ESG Data 페이지에서 확인할 수 있습니다.

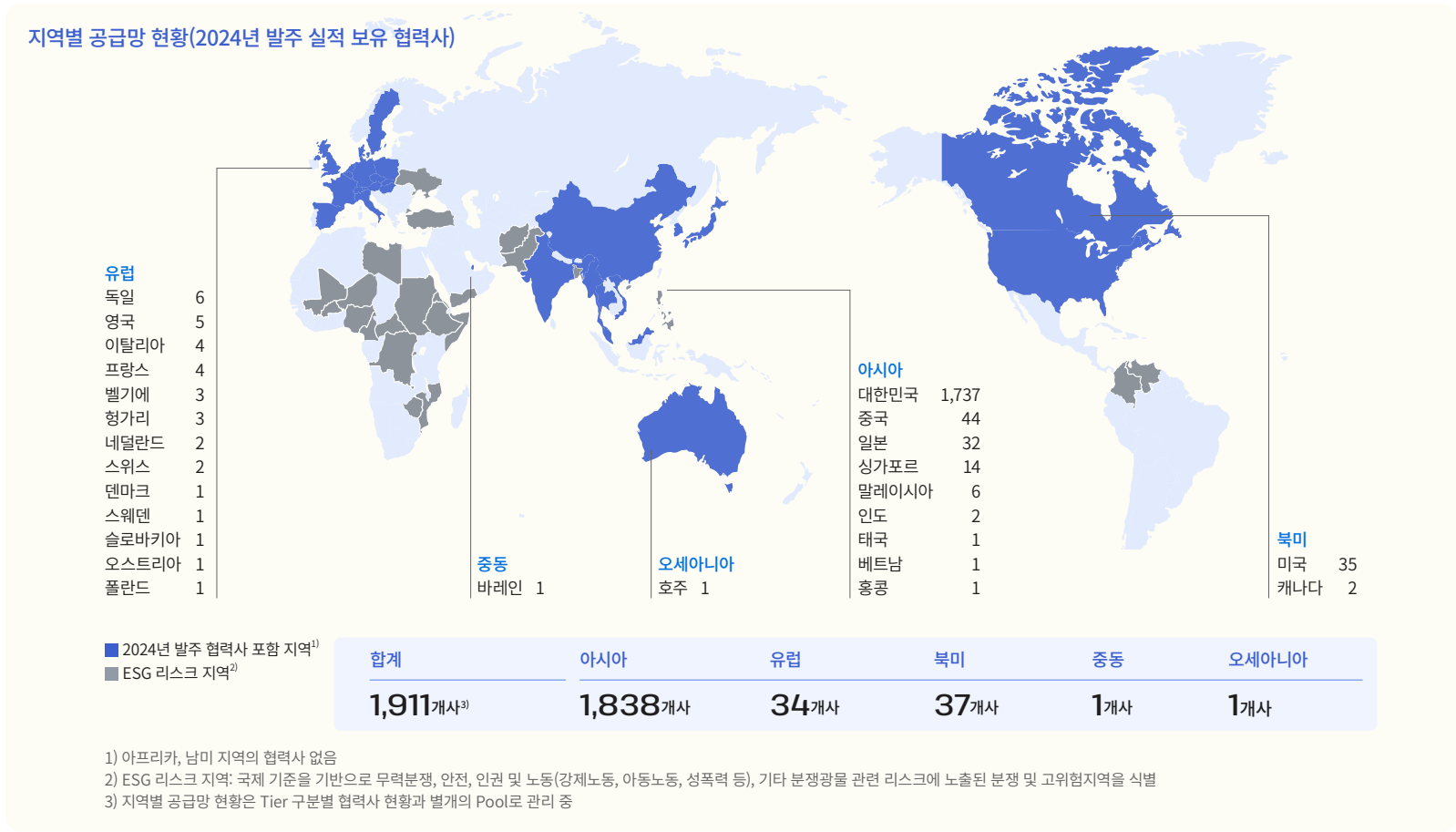
ESG Data →

공급망 및 협력사

공급망 ESG 리스크 식별 및 평가

지역별 잠재 ESG 리스크 스크리닝

SK이노베이션은 체계적인 공급망 ESG 리스크 관리를 위해 지역별 ESG 주요 이슈 및 위험도를 식별하고 협력사의 지리적 분포를 파악하여 잠재적 ESG 리스크를 스크리닝하고 있습니다. 인권 및 노동, 안전 및 보건, 분쟁광물위험 기준으로 지역별 ESG 주요 리스크를 식별하고 있으며, 현재 ESG 리스크에 노출되는 지역에서는 구매를 진행하고 있지 않습니다. SK이노베이션은 지역적 차원의 ESG리스크 분포도를 지속적으로 파악할 것이며, 리스크에 노출된 협력사에게는 구체적인 개선 요구 조치를 할 예정입니다.

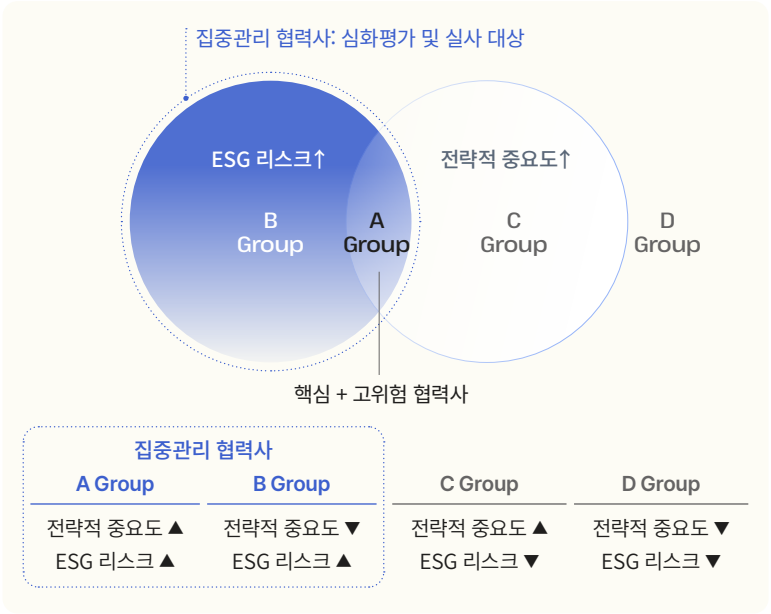


공급망 분류 체계

SK이노베이션은 고위험 협력사는 줄이고 신규 고득점 협력사는 지속 양성할 수 있도록 협력사 분류 체계를 관리하고 있습니다. Tier 1 협력사를 전략적 중요도와 ESG 리스크를 기준으로 4개 그룹으로 구분하였을 때, 전략적 중요도와 ESG 리스크가 모두 높은 협력사인 핵심 협력사(A Group), 그리고 전략적 중요도는 낮지만 ESG 리스크가 높은 고위험 협력사(B Group)를 집중관리 협력사로 분류하고, 두 그룹을 대상으로 심화평가 및 실사를 진행하고 있습니다. 이렇게 핵심 협력사 및 고위험 협력사로 관리범위를 확대하여 고위험 협력사의 잠재적 ESG 리스크를 최소화함으로써 협력사들의 ESG 리스크 사전 대응이 가능한 관리 체계로 운영 중입니다.

Tier 1 협력사 분류 체계

(전체 Tier 1 협력사: 사전/정기 평가 대상)



공급망 및 협력사

공급망 ESG 평가

SK이노베이션은 글로벌 기관 기준, 국내 법·제도 및 가이드라인을 기반으로 중점 관리가 필요한 항목을 22개 중분류, 66개 세부 지표로 나누어 SK그룹 협력사 ESG진단 지표를 적용 중이며, 평가 지표의 변별력과 협력사 수용 수준을 고려하여 지표를 업데이트 하고 있습니다.

평가 지표는 인권 및 안전보건, 온실가스 배출 및 유해물질 관리, 감사 및 윤리경영 등 협력사에서 발생할 수 있는 ESG 리스크를 평가하기 위한 항목으로 이루어져 있으며, 공통적으로 협력사 ESG 행동규범, 구매윤리규범, 윤리실천 서약서의 내용을 포함하고 있습니다.

협력사 ESG 리스크 평가 지표

환경	환경경영	환경경영 관리 체계
	친환경 기회	환경 친화 제품
	기후변화 대응	온실가스 배출, 에너지 소비
	오염방지 및 폐기물	폐기물 관리, 유해물질 관리, 대기오염물질
	자연 자본	생물다양성, 원부자재, 수자원 보호
사회	인적 자본	정보보호, 인권, 안전보건, 고용, 근로환경
	제품·고객	분쟁광물
	협력사	공정거래
	지역사회	사회공헌
지배구조	기업 지배구조	정보 공시, 관리 시스템, 감사
	기업 행동	윤리경영

사전평가 및 정기평가

SK이노베이션은 신규 등록 협력사를 대상으로 하는 사전평가 및 Tier 1 협력사를 대상으로 하는 정기평가를 운영하고 있습니다. 신규 협력사는 구매시스템 최초 등록 시 협력사 ESG 행동규범과 ESG 심화평가 핵심지표 기반으로 구성된 자가진단 체크리스트 형식의 사전평가를 진행합니다. 전년도 발주 실적이 있는 Tier 1 협력사의 경우 연 1회 정기평가를 통해 당해 연도 발주 전 ESG 리스크를 체계적으로 평가 및 관리하고 있습니다. 2024년에는 전년도 평가결과를 바탕으로 변별력 및 평가 실효성을 높이기 위해 일부 평가기준을 개편하였으며, 평가 결과 기준 점수 미달 협력사는 필요시 고위험 협력사로 분류하여 집중관리하고 있습니다. 2024년 기준 점수 미달 협력사는 총 2곳으로, 2025년 심화평가 및 실사 대상에 포함시켜 고위험 협력사의 ESG 리스크를 최소화하고자 합니다.

심화평가 및 실사

SK이노베이션은 제3자 기관을 활용하여 객관적이고 전문적인 ESG 심화평가 및 실사를 집중관리 협력사 대상으로 연 1회 실시하고 있습니다. 심화평가 시행 전에는 협력사 ESG 경영 수준을 고려한 맞춤형 ESG 컨설팅 프로그램을 지원하여, 협력사의 ESG 인식 수준을 제고하고 전년도 평가결과 기반 ESG 취약점 개선을 지원하고 있습니다. 2024년에는 핵심 협력사와 고위험 협력사를 포함하는 집중관리 협력사 151개사를 대상으로 심화평가를 실시하였고, 이 중 144개사 대상으로 실사를 시행하여 실사 비율을 79%에서 95.4%로 상향 달성하였습니다. 평가결과 우수 등급(Leader)을 획득한 고득점 협력사는 40개사로 약 26.5% 수준이며 2023년 대비 약 1.5%p 상향 달성하였습니다. 고득점 협력사를 대상으로는 매년 ESG 우수협력사 인증 및 포상 행사를 시행하고 있으며, 2024년 평가 결과 고득점 협력사 대상으로는 2025년 상반기에 ESG 우수 협력사 인증 및 포상을 진행 예정입니다. 고위험 협력사는 31개사이며, 개선 계획 수립 및 제출을 100% 완료하였으며, 2025년 ESG 심화평가 시행 전 개선 계획 이행을 점검 및 지원할 계획입니다.

공급망 ESG 평가 현황¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024
사전평가	신규 등록 협력사 수	개사	338	461
	사전평가 비율	%	100	100
정기평가	평가 대상 협력사 수	개사	1,732	1,864
	평가 대상 협력사 수	개사	200	150
심화평가	Leader 등급	개사(%)	44(22)	37(25)
	Average 등급	개사(%)	123(62)	83(55)
	Laggard 등급	개사(%)	33(17)	30(20)
실사	실사 대상 협력사 수	개사(%)	100(50)	118(79)
개선 계획 수립 협력사 수		개사	33	30

1) SK이노베이션 계열 사업회사별 공급망 ESG 평가 현황 데이터는 ESG Data에서 확인 가능

공급망 및 협력사

2024년 협력사 개선과제 이행률



2. 2024년 영역별 개선과제 이행률 (단위: %)

구분	주요 개선과제	이행률
환경		79
환경경영 관리	환경 목표 수립	81
친환경 제품	친환경 제품/서비스 개발	100
온실가스 배출	온실가스 배출량 측정	88
원부자재	재활용 원부자재 사용량 측정	100
폐기물 관리	폐기물 배출량 측정	75
유해물질 관리	유해화학물질 배출량 측정	100
대기오염물질	대기오염물질 배출량 감축 시설 보유	0
수자원	용수 사용량 측정	67
사회		82
인권	근로계약서 작성/관리	100
노동	임직원 역량강화 교육 실시	83
보건안전	보건/안전 관리 정책 수립	91
정보보호	정보보호 정책 수립	0
사회공헌	사회공헌 운영 계획	0
지배구조		43
관리 시스템	ESG전담 조직 구성 및 보고체계 운영	45
윤리경영	윤리경영 정책 수립	50
정보공시	ESG경영 정보 공시	0
평균 개선과제 이행률		70

공급망 ESG 리스크 방지 및 제거

공급망 성과 개선 지원

SK이노베이션은 ESG 심화평가 및 실사 이전에 ESG 컨설팅 지원을 시행함으로써 공급망 ESG 리스크를 최소화하는 데 노력을 기울이고 있습니다. 2024년에는 신규 평가 대상 협력사를 대상으로는 사전 오프라인 및 온라인 교육을 통해 ESG 경영 트렌드와 평가 지표의 개념 및 필요 증빙에 대해 교육하였으며, 전년도 평가 협력사를 대상으로는 협력사별 맞춤형 ESG 교육 및 컨설팅을 지원하였습니다. 전년도 평가 결과를 분석하여 ESG 취약 분야에 대해 핀셋형 컨설팅을 SK이노베이션에서 전액 비용 부담하여 제공함으로써, 협력사의 참여도를 제고하고 ESG 경영 수준 향상을 도왔습니다.

또한 전년도 협력사 ESG 평가 결과 ESG 우수 협력사로 선정된 협력사를 대상으로는 인증 및 포상 행사를 시행하여 ESG 리스크 관리에 대한 노고에 감사하는 자리를 마련하고 있습니다. 2024년 4월에는 총 37개의 협력사를 2024년 ESG 우수 협력사로 선정하였고 인증패 및 ESG 컨설팅 이용권을 수여하였습니다. 더불어 중소기업 ESG 우수협력사 21개사에게는 별도로 담당자 인센티브 120만 원을 수여하였습니다.

협력사 탄소저감 설비도입 지원사업

SK이노베이션은 협력사의 ESG 경영 정착 및 역량 강화를 위해 맞춤형 지원 프로그램을 제공하고 있습니다. 대표적인 사례인 탄소저감 설비도입 지원사업은, 2024년에는 정례화하여 보다 실질적인 협력사 ESG 역량 강화 사업으로 활용하고자 하였습니다. 에너지 절감 컨설팅 진행 결과 설비도입을 통해 온실가스 배출 혹은 에너지 사용량 절감 효과 등 환경 분야 리스크 개선이 기대되는 협력사를 선별하여 탄소저감 설비의 도입비용을 지원하고자 하였으며, 외부 전문기관의 객관적인 사업 적정성 평가, 환경 개선 효과 분석 등을 거쳐 4개 협력사를 선정하였습니다. 그 결과 선정된 협력사들을 대상으로 2억 원 상당의 지원 협약을 체결하였으며, 선정된 협력사들은 공기압축기, 조명기구 등을 에너지 고효율 설비로 교체함으로써 온실가스 및 에너지 사용량 저감 효과를 기대할 수 있게 되었습니다.

구매원 및 협력사 ESG 교육

SK이노베이션은 공급망 ESG 리스크를 사전 예방하고 협력사와의 지속가능한 동반 성장을 도모하기 위해 구매원 및 협력사 대상 ESG 교육을 운영하고 있습니다. 먼저, 구매원은 공정하고 투명한 구매 프로세스를 운영할 수 있도록 정보보호, 공정거래 및 반부패 컴플라이언스, 윤리경영 등 거버넌스 분야의 교육을 이수하였습니다. 2024년부터 담당 조직의 주관 하에 구매원 대상 구매 세미나를 신설하여 2개월마다 정기적으로 개최하고 있습니다. 구매 세미나는 협력사 ESG 관리, 하도급 거래 공시 및 연동제 설명, 윤리경영 워크숍 등으로 구성되었으며, 구매원들이 구체적이고 실질적인 ESG 관리 역량을 갖추는 데 도움을 주고 있습니다.

한편, 협력사를 대상으로는 SK이노베이션 및 SK그룹이 주관하는 동반성장 세미나를 통해 ESG 이해도를 제고하기 위한 온·오프라인 교육을 제공하였습니다. 이를 통해 협력사들이 ESG의 중요성을 인식하고, 지속가능성을 위한 역량을 강화할 수 있도록 지원하였습니다.

2024년 구매원 및 협력사 ESG 교육 프로그램 진행 성과

주관	교육 대상	교육 프로그램	교육 인원	교육 시간
SKI	구매원	mySUNI	198명	1,328시간
SKI	구매원	구매 세미나	47명	353시간
SKI	협력사	동반성장-ESG CEO 세미나	74명	259시간
SK	협력사	동반성장 CEO 세미나	39명	103시간

공급망 및 협력사

고위험 협력사 집중관리 프로세스 신설

SK이노베이션은 2024년 공급망 관리 프로세스에서 식별된 ESG 리스크를 제거하고자 고위험 협력사 집중관리 프로세스를 신설하였습니다. 심화평가 고위험 협력사로 분류된 협력사들을 대상으로 표준컨설팅을 통해 개선계획 수립을 지원하고, 차년도 심화평가 전에 사후컨설팅을 통해 개선계획 이행 점검 및 개선 활동을 지원함으로써 ESG 리스크를 최소화하고자 합니다. 2024년 평가결과 고위험 협력사는 31개사로 표준컨설팅을 통해 개선계획 수립 및 제출을 100% 완료하였으며, 2025년에 사후컨설팅을 통해 ESG 리스크 개선 이행을 점검 및 지원할 예정입니다. ESG 평가 결과 심각한 수준의 위반이 있거나 시정 조치 요구에 응답하지 않는 협력사의 경우에는 별도의 제재를 가하고 있습니다. SK이노베이션의 제재심의위원회는 협력사 ESG 리스크 수준에 따라 제재 여부와 수준을 결정하여 조치합니다. 제재 내역은 시스템을 통해 투명하게 관리하고 있고, 절차상 적법성을 담보하기 위해 협력사에 이의 제기의 기회를 제공하고 있습니다. 2024년 협력사 진단과 평가 결과에 따라 제재를 받은 협력사는 총 18개사였으며, 리스크 요인을 개선하기 위해 협력사와 함께 노력하고 있습니다.

협력사 제재조치 현황¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024 ²⁾
제재조치 협력사 수	개사	56	40	18
경고	개사	44	21	14
일시적 거래정지	개사	11	16	3
영구적 거래정지	개사	1	3	1

1) SK이노베이션 계열별 협력사 제재조치 현황 데이터는 ESG Data에서 확인 가능

2) 전년대비 데이터 산출방식 변경

공정거래 실천

SK이노베이션은 협력사와의 거래에서 공정거래를 실천하기 위해 명확한 원칙과 투명한 프로세스를 수립하고 운영하고 있습니다. 모든 발주와 계약은 구매시스템을 통해 이루어지며, 입찰평가 가이드를 통해 업체 선정 방법 및 프로세스를 규정함으로써 구매 절차를 일관적이고 투명하게 운영하고 있습니다. 특히, 하도급 업체와의 거래에서는 공정거래위원회의 표준하도급계약을 채택하고, 모든 협력사와 공정투명거래 동의서를 체결하여 공정거래 원칙을 준수하고 있습니다.

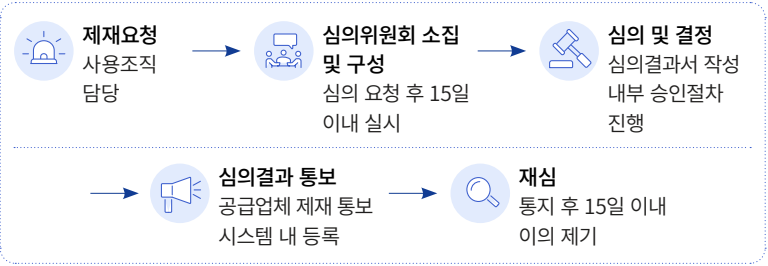
2023년부터 구매시스템에 납품대금 연동제 체크리스트를 도입하여 적용 대상을 확인하고, 표준연동 및 미연동 계약서를 작성하는 프로세스를 마련하였습니다. 2024년에는 하도급대금 및 납품대금 연동제 프로세스를 구매시스템에 완전히 통합하여 실질적인 적용성을 강화하였으며, 이와 관련하여 구매원과 공급업체 대상의 교육을 추가 실시함으로써 공정거래 원칙의 실천력을 높였습니다.

또한, SK이노베이션은 2020년부터 협력사의 신기술 사업화 지원과 지식재산권 보호를 위해 기술 자료 협력 시스템을 운영하고 있으며, 이를 통해 기술 자료와 관련된 모든 협의 과정을 글로벌 컴플라이언스 부문의 감독하에 투명하게 진행하고 있습니다. 더불어, 협력사 등록 취소나 하도급 계약과 같은 중요한 사안에 대해서는 동반성장 내부심의위원회를 운영하고 있으며, CFO를 위원장으로 한 2단계 심의 절차를 통해 공정거래 프로세스를 체계적으로 관리하고 있습니다.

공급망 고충사항 제보 및 조치

SK이노베이션은 SK그룹 통합 온라인 제보 채널을 통해 협력사의 고충을 처리하고, 이를 기반으로 공급망 지속가능성 프로세스를 개선하고 있습니다. 이메일, 전화, 팩스, 우편 등 다양한 방법을 통해 불공정 행위나 불합리한 관행 등 협력사 고충이 접수되며, 대부분의 채널은 24시간 운영됩니다. 또한 해외 협력사를 위해 윤리경영 상담 및 제보 사이트는 다양한 언어로 제공됩니다. 윤리경영 제보 채널을 통해 접수된 협력사 고충은 사실 확인 후에 신속하고 적극적인 조치와 사후관리를 거치게 됩니다. 이 과정에서 제보자 보호제도에 따라 제보자와 조사 협조자의 신분과 제보 내용이 철저히 보호되며, 제보 담당 조직(감사실)은 매년 비밀준수 서약서를 작성하고 주기적으로 제보 현황 및 결과를 감사위원회에 보고하고 있습니다. 또한 제보로 인해 회사의 수익 증대 또는 손실 감소의 효과가 발생한 경우 기준에 따라 보상을 지급하고 있습니다.

협력사 비윤리행위에 따른 제재조치 프로세스



공급망 고충처리 접수 및 조치 현황

구분	단위	2022	2023	2024
접수 현황	제보	건	10	21
	상담	건	5	0
	불만/기타	건	1	4
	합계	건	16	25
조치 현황	감사실 조사	건	2	16
	유관 부서 전달/기타	건	14	9
	합계	건	16	25

공급망 및 협력사

동반성장

동반성장 협의회

SK이노베이션은 협력사가 주도적으로 의견을 제시할 수 있도록 소통 환경을 마련하기 위해 동반성장 협의회를 구성하여 상생협력 방안을 논의하고 있습니다. SK이노베이션이 직접 간사 역할을 수행함으로써 소통 협의체가 효율적으로 운영될 수 있도록 지원하고 있습니다. 실무진 분과 모임 및 ‘동반성장 DAY’ 등을 시행하고 있으며, 연 1회 협력사 인터뷰 시행을 통해 협력사 고충 사항 파악에 앞장서고 있습니다.

동반성장 협의회 회원사 ESG 지원 프로세스

ESG 지원 활동	· ESG 교육 및 경영 지원 · 윤리실천 및 ESG 경영 서약서 서명
ESG 역량 강화 및 지원 확대	· 교육 지원: 온오프라인 교육 확대 · 경영 지원: ESG 관리지표, 컨설팅 및 평가 지원
협력사 ESG 내실 강화	· ESG 관련 각종 법규 대응 지원 · ESG 우수 기업 인센티브 제공

동반성장 ESG 프로그램

SK이노베이션은 공급망 전체와 함께 성장하기 위해 ESG 컨설팅 지원, 협력사 채용 지원, 이자 지원 프로그램 등 다양한 동반성장 프로그램을 지속적으로 개선하며, 지원 대상을 확대하고 있습니다. 2024년에는 ESG 심화평가 및 실사 전후로 평가 등급별 맞춤형 ESG 컨설팅을 제공하여 총 123건의 컨설팅이 이루어졌습니다. 또한 SK그룹과 함께 ‘KB굿잡 채용박람회’와 ‘IBK 일자리박람회’에 SK협력사 전용 채용관을 개설하여 협력사들이 우수 인재를 채용할 수 있는 기회를 제공하였습니다. 이를 통해 협력사들의 인력난 해소와 경쟁력 강화를 지원하고 있습니다. 더불어 협력사의 ESG 경영을 효과적으로 지원하기 위해 동반성장펀드를 운영 중이며 SKI계열 총합 약 530억 원 규모로 지원하고 있습니다. 이러한 프로그램들을 통해 ESG 경영을 실천하는 협력사들이 지속가능한 성장을 이루는 데 실질적인 도움을 제공하고 있습니다. 특히 SK지오센트릭은 동반성장 전담 조직을 중심으로 상생 협력 활동을 체계적으로 추진하며, 그 성과를 인정받아 2024년에도 동반성장위원회가 발표한 동반성장 최우수 명예기업에 선정되었습니다. SK이노베이션은 앞으로도 협력사와의 동반성장을 위한 다양한 프로그램을 통해 지속가능한 공급망 구축과 상생 협력을 위한 노력을 이어 나갈 것입니다.

2024년 동반성장 ESG 프로그램 상세 내용

구분	지원 내용	상세	지원 규모
컨설팅 지원	· ESG 평가 결과를 바탕으로 취약점 개선 컨설팅 프로그램 제공	ESG 컨설팅	123건
경영 지원	· 온라인 채용관 운영을 통한 협력사 채용 지원	채용 지원	53개사
		직접 자금 지원	7.2억 원(180건)
금융 지원 ¹⁾	· 협력사 일시적 경영난 해소를 위한 긴급 운영자금 지원	직접대여금	80.79억원(18개사)
	· 동반성장펀드 및 우수 협력사 대출 프로그램	SKGC 동반성장펀드	403.83억 원(40개사)
		SKI 동반성장펀드	126.31억 원(17개사)
설비도입 지원	· 온실가스 발생 및 에너지 사용 감축이 가능한 설비도입 자금 지원	설비도입 자금 지원	1.95억 원(4개사)
교육 지원	· 협력사 CEO 및 임직원을 대상으로 전문강 강연 형태의 교육을 진행하는 SK 동반성장 CEO 세미나	SK 동반성장 CEO 세미나	74명
		SKGC 동반성장 CEO 세미나	16명
		SK 더성장 Mobile	35개사
기술 지원	· 공동기술 개발, 특허출원, 기술 인프라 공유, 기술교육 등 기술 지원 프로그램	기술개발 지원	4.6억 원(625건)
	· 생산성 향상 위한 설비구입 자금 지원 및 우수 기술을 보유한 신규 벤처기업 투자	공동개발 지원	285.8억 원(32건)
		생산성 향상 지원	2.4억 원(6개사)
		창업·벤처기업 지원	26억 원(15개사)
상생결제 제도	· 세액공제 혜택, 거래 기업에 이자 및 장려금 지급, 하도급대금 지급보증제		
동반성장 소통 프로그램	· 신규 및 기존협력사 대상 인터뷰 진행(16개사 대상 진행) · 배터리 신규법안 교육 진행(38개사 약 100명 참여) · 배터리 시장 동향 공유 등 정보 공유(일 단위 공유)		

1) 2023년까지는 동반성장펀드 관련 대출원금을 단순 합산하여 공시하였으나, 2024년부터는 대출원금을 일할 계산 방식으로 적용

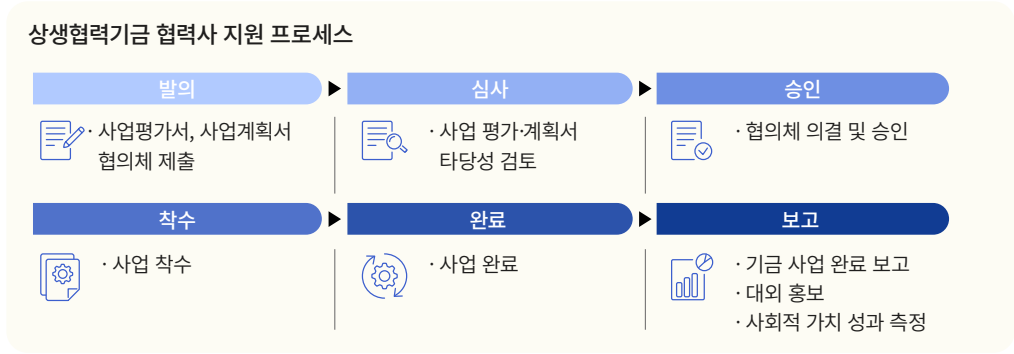
공급망 및 협력사

상생협력기금 운용 및 지원

SK이노베이션은 민관 협력 기반 우수 사례 발굴과 더불어 협력사 ESG 역량 강화의 효과성을 높이기 위해 대·중소기업·농어업 협력재단에 상생협력기금을 출연하여 대·중소기업·농어업 간 기술, 인력, 판로 등 협력사업을 추진 중에 있습니다. 2024년까지 누적 1,230억 원의 기금을 출연하였으며, 협력사의 ESG 역량 강화를 위해 기술협력 프로젝트 및 기술·경영·안전관리 지원 프로그램을 추진해 왔습니다. 특히 2024년에는 협력업체 현장 안전사고 방지 인센티브 프로그램, 울산Complex 협력사 근로자 대상 XR 안전 교육, H사 생산성 및 안전보건 향상을 위한 협력사 자동화 설비 투자 등 안전보건 관련 약 6억 원을 집행하여 협력사 안전보건 관리를 지속 제고하였습니다. 이러한 노력을 바탕으로 SK이노베이션은 협력사의 제품과 서비스가 환경에 미치는 영향을 최소화하고, 사회에 긍정적인 기여를 할 수 있도록 지속가능한 공급망을 구축해 나가겠습니다.

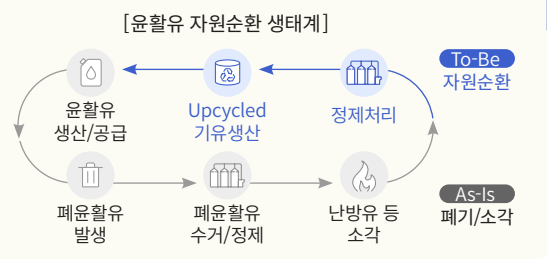
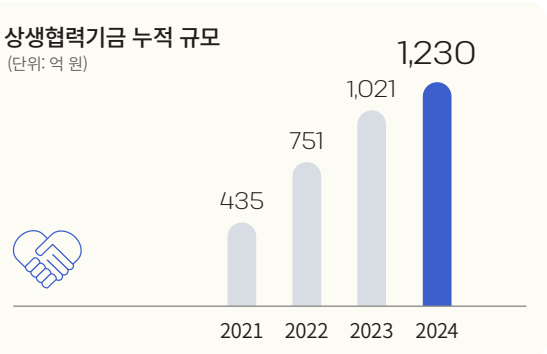
상생협력기금 협의체 운영

SK이노베이션은 협력사 육성·지원 사업의 투명성 및 신뢰도를 높이기 위해 내부 전문가로 구성된 상생협력기금 협의체를 구성하여 재단의 승인 이전 단계에서 사업 과제 적정성에 대한 검토를 진행하고 있습니다. 협력사의 경제적 가치 제고와 더불어 사회적 가치 제고에 도움이 되는지, 일회성 지원이 아닌 ESG 관련 장기 성과 창출에 해당하는지 등을 종합적으로 검토하여 승인 여부를 결정합니다. SK이노베이션은 승인 이후에도 사업이 잘 마무리될 수 있도록 지속적인 모니터링을 지원하고 있으며 성장에 도움이 될 수 있도록 성과에 대한 홍보를 적극 지원하고 있습니다.



상생협력기금 지원 사례: Lubricants Upcycling 프로젝트

SK이노베이션의 사업회사인 SK엔무브는 상생협력기금을 활용하여 폐윤활유 수거 및 정제 중소기업과 함께 국내에서 연료용으로 소각되던 폐윤활유 재활용을 통해 윤활기유로 재생산하는 Lubricants Upcycling 프로젝트를 진행하고 있습니다. Lubricants Upcycling 프로젝트란 발전소 기동유 또는 난방유 등으로 사용되던 폐윤활유를 수거해 1, 2차 정제를 거쳐 재생산하는 과정으로 폐윤활유를 소각하지 않고 윤활기유로 재활용하는 프로젝트를 말합니다. 이 과정에서 윤활유 순환 생태계를 조성하여 윤활유의 생애주기를 연장하고, 폐윤활유 수거 및 정제 중소기업을 대상으로 장비 및 순환경제를 위한 인증 취득 등을 지원하여 상생을 통한 사회적 가치를 창출하고 있습니다.



책임있는 구매

녹색 제품 및 환경성 개선 제품 구매

SK이노베이션은 에너지 자원의 투입과 온실가스 및 환경 오염물질의 발생을 감축하기 위해 녹색구매의 활성화에 앞장서고 있으며, 2022년 녹색구매의 개념과 대상을 구체적으로 정립한 이후, 점차 대상 품목 및 범위를 확대하고 있습니다. 공인 인증 녹색 제품과 더불어 에너지 사용 및 온실가스 감축에 기여하는 일부 친환경 제품의 경우, 아웃소싱 구매시스템을 통해 우선 구매할 수 있도록 운영 중에 있으며, 매년 새로운 친환경 제품을 대상에 추가하여 관리 중에 있습니다.

또한, 제품 생산 시 유해물질을 저장할 수 있는 대체 원료 및 부재료를 구매하거나 폐기물을 재활용 하는 등 지속적인 노력을 이어오고 있습니다. 예를 들어, 재활용 재생용기를 구매하거나, 재생원재료(Mechanically Recycling Polymer)로 생산된 폴리머 백(Polymer bag) 제품 등의 환경성 개선 제품을 구매하는 활동이 이에 해당합니다. SK이노베이션은 매년 환경오염 저감을 위한 구매활동 및 규모를 확대해 나갈 예정입니다.

녹색 제품 및 환경성 개선 제품 구매 현황

구분	단위	2022	2023	2024
공인 인증 녹색 제품 구매액 ¹⁾	억 원	66.4	73.1	78.8
환경성 개선 제품 구매액 ²⁾	억 원	108.1	168.0	185.3
기타 간접 구매액 ³⁾	억 원	24.9	24.4	36.0
합계	억 원	199.5	265.4	300.1

1) 환경부 한국환경산업기술원 공시 녹색 제품 구매 해당

2) 녹색 제품 외 에너지 고효율/절감 마크 제품, 유해물질 저장 자재 등 구매 해당

3) 재활용 등 기타 간접 구매 해당

공급망 및 협력사

책임광물 관리 체계 및 정책

SK이노베이션 계열은 주요 원재료 조달 과정에서 리스크 관리에 대한 중요성을 인지하고, 원재료 조달 정책에 근거하여 협력사의 윤리적 조달 현황을 주기적으로 평가하고 있습니다. SK이노베이션 계열은 원재료 조달 과정에서 발생할 수 있는 인권침해, 환경 파괴 등 관련 리스크를 최소화하기 위해 OECD 공급망 실사 지침에 기초한 책임있는 원재료 조달 정책(SK Responsible Sourcing Guidelines)을 수립하였습니다. 해당 자체 가이드라인에 따라 원재료를 조달하는 협력사와 본 정책 준수 서약을 체결하여 분쟁 및 고위험 원재료를 구매하지 않을 것을 상호 약속하며 그 이행 현황을 주기적으로 점검하고 있습니다.

책임광물 협의체

SK이노베이션 계열은 책임광물 이슈에 정확하고 신속하게 대응하기 위해 유관 부서로 구성된 실무협의체를 조직·운영하고 있으며, 중요한 이슈는 전사 차원에서 관리될 수 있도록 경영진에게 보고하고 있습니다.

책임광물 협의체 체계

공급망 실사

· 협력사 공급망 실사 총괄
· 구매 정책, 업무 절차 수립
· 공급망 정보 관리 시스템 구축
· 공급망 정보 수집
· 협력사 공급망 실사 지원

컴플라이언스

· 구매 계약서 검토
· 협력사 행동규범(책임조달)
· 법적 이슈 대응 및 규제 해석 지원

비즈니스 파트너 협력

· 협력사 ESG 경영 역량 강화 지원
· 고객사 요구사항 관리·대응

대외 커뮤니케이션

· 정책 동향 파악
· 공급망 실사 관련 대외 언론 대응
· 고충처리·이의 제기 접수 창구 관리

책임광물 공급망 리스크 관리

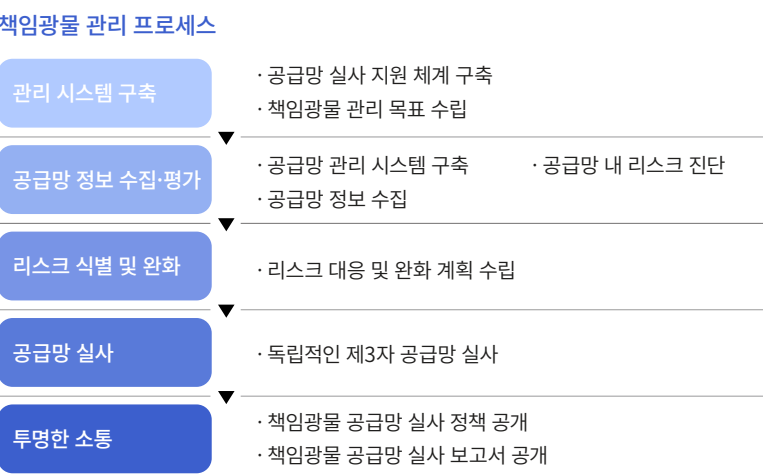
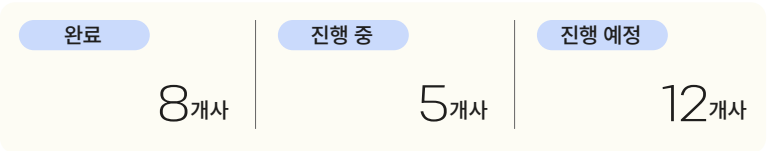
SK이노베이션 계열은 공급망 추적성 확보와 리스크 확인을 위한 조사를 정기적으로 진행하고 있습니다. 공급망 내 리스크 관리를 위해 RMI(Responsible Minerals Initiative) 보고 양식 및 자체 설문 양식을 활용하여 코발트, 리튬, 니켈, 천연 흑연의 공급망 현황을 파악하고, 발생할 수 있는 리스크를 점검하고 있습니다. 또한 SK이노베이션 계열은 공급망 내 RMAP(Responsible Minerals Assurance Process) 미인증 제련소를 대상으로 인증 획득을 독려하고 있습니다.

책임광물 실사

SK이노베이션 계열은 2024년부터 EU 배터리 규제(EUBR, EU Battery Regulation) 대응 및 공급망 리스크 점검을 위해 제3자 기관을 통한 책임광물 실사를 추진하고 있습니다. 양극, 음극, 전해액 및 사극 25개 협력사를 대상으로 배터리 제조와 폐기를 처리과정의 환경 및 사회적 영향 평가를 강화하기 위해 2025년 상반기까지 책임광물 및 ESG 리스크 실사를 완료할 계획입니다. 더 나아가 SK이노베이션 계열은 운모, 망간, 알루미늄, 구리 등 추가 광물을 취급하는 협력사를 추가로 선정하여 제3자 실사를 진행할 계획을 수립하고 있습니다. 2025년에는 협력사 분쟁광물 관리를 강화하기 위해, 원부재료 협력사들을 대상으로 분쟁광물 관련 교육을 제공하고, ESG 평가 실사 시 CMRT¹⁾·EMRT²⁾를 접수하고자 합니다. 또한 책임있는 광물 조달을 위한 관리 체계를 구축할 수 있도록 신규 컨설팅을 추진할 예정입니다.

1) CMRT(Conflict Minerals Reporting Template): 분쟁광물의 출처를 추적하고 보고하는 문서
2) EMRT(Extended Minerals Reporting Template): 확장광물의 출처를 추적하고 보고하는 문서

책임광물 실사 현황(2024~2025년)



글로벌 이니셔티브 참여

SK이노베이션 계열은 사회, 환경 문제 해결을 위한 글로벌 이니셔티브에 참여해 왔습니다. 국제 기준에 부합하는 원재료 관리 체계를 구축하고자 GBA와 RMI에 가입함으로써 지속가능한 배터리 밸류체인을 구축하고 원재료 조달 관행 개선에 동참해 왔습니다. SK이노베이션 계열은 앞으로도 국제사회와의 지속적인 협업 관계를 구축해 나가겠습니다.

세계 배터리 동맹
(Global Battery Alliance)

책임있는 광물 조달 및
공급망 관리 연합
(Responsible Minerals Initiative)

인권경영

SK이노베이션 계열은 모든 이해관계자의 인권을 존중하기 위해 엄격한 인권경영 체계를 도입하고 있습니다. UNGC, ILO, UNGP 등 글로벌 행동규범을 준수하며, 국내외 사업장에서 인권실사를 실시하고 지속적으로 인권 리스크를 모니터링합니다. 또한 다양한 온·오프라인 소통 채널을 운영하고 있으며, 구성원의 다양성과 포용성을 높이기 위한 전사적인 관리 체계를 구축하고 있습니다. 이를 통해 성별, 인종, 국적, 종교, 장애, 연령, 사회적 신분, 정치적 견해, 임신 및 출산 등으로 인한 차별이 없는 근무 환경을 조성할 계획입니다.

Governance



정책

인권경영정책

경영활동 전반에 있어 인권 침해가 발생하지 않도록
인권보호 원칙 선언

Strategy, Risks and Opportunities

인권경영 체계

인권보호 & 다양성 및 포용성 기반의 사내 문화 정착

국내 Top 수준 인권경영
글로벌 사업장 인권실사 확대

다양성 및 포용성 관리를 통한
선도적 기업문화 조성

인권보호 체계 수립

- 중장기 인권경영 거버넌스 목표
- 인권경영 리스크 관리 프로세스 구축

인권보호 추진 과제

- 글로벌 사업장 인권실사
- 인권 리스크 모니터링

다양성 및 포용성 문화 확산

- 다양성·포용성 인식개선 교육 및 캠페인
- 여성 리더 육성 및 확보

다양성 및 포용성 수준 관리

- 장애인 고용 확대를 위한 신규 직무 개발 검토
- 장애인 고용률 3.5% 이상 달성

위험과 기회

- 위험**
- 유럽 지속가능성 실사지침 규제 등 인권실사 미준수에 따른 벌금 및 소송 비용 잠재적 발생 가능
 - 인권 침해 발생 시 대외적 기업 브랜드 신뢰도에 부정적인 영향을 미치며, 내부 구성원 생산성에도 부정적 영향

- 기회**
- 인권 존중 경영으로 고객의 신뢰와 충성도를 높여 브랜드 이미지 개선
 - 인권실사 규제 등에 대한 대응 계획 수립 및 공급망 대상 인권실사 추진
 - 장애인표준사업장 운영을 통한 사회적 소외계층 포용 선도

Metrics and Targets

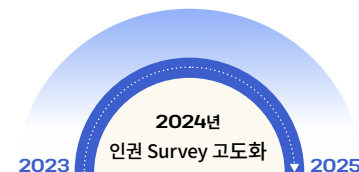
인권경영 체계 강화

추진 계획

2023	인권경영 보고서 발간
2024	인권 Survey 고도화 (효과성 제고 등)
2025	CSRD 등 글로벌 공시 규제 대비 해외사업장 인권실사 계획 수립

목표

2025년까지 인권실사 대상 사업장 확대



다양성 및 포용성 강화

추진 계획

2023	해외 사업장 구성원 대상 D&I 인식 제고 교육 실시
2024	장애인 구성원 근무 환경 개선
2025	장애인 고용률 3.5% 달성

목표

2025년까지 국내외 사업장 다양성 및 포용성 강화 활동 추진



인권경영

인권 리스크 관리

인권실사

SK이노베이션 계열은 경영활동 중 발생할 수 있는 잠재적 인권 영향을 예방하기 위한 인권실사(Due Diligence on Human Rights)를 필수 절차로 정의하고 있습니다. SK이노베이션 계열은 UNGC 기업과 인권 지침서, OECD 기업책임경영 실사 지침 등 국제 가이드라인을 참고하여 책임있는 사업 활동을 추진해 나갈 수 있도록 인권실사 프로세스를 주기적으로 이행하고 그 결과를 이해관계자에게 보고하고 있습니다.

SK이노베이션 계열은 공급망 내 인권보호와 관련된 기업의 사회적 책임 이행이 강조됨에 따라 국내 협력사뿐 아니라 글로벌 사업장에서도 인권경영 관리를 확대하고 있습니다. SK이노베이션 계열은 주요 협력사를 대상으로 인권실사를 진행하고 있으며, 모든 협력사에 자체 인권실사를 권장하고 있습니다. 또한 2022년부터 각 국가와 지역의 법과 문화를 고려하여 자체적인 인권실사 항목을 개발하여 글로벌 사업장의 현지 채용 구성원을 대상으로 인권실사를 추진하고 있습니다.

SK이노베이션 계열 인권실사 프로세스

① 인권영향평가	인권영향평가 대상 및 이해관계자 정의, 인권 리스크와 영향 확인 자료 조사
② 인권 리스크 식별	주요 인권 리스크·영향 검증을 위한 이해관계자 참여
③ 개선목표 수립	잠재적 인권 리스크가 있는 사업장 대상 완화 계획 수립
④ 고충처리 진행	개선 목표 기반 인권 잠재 리스크 완화 활동 진행
⑤ 결과 모니터링	활동 성과 모니터링 및 이해관계자 소통 채널을 통한 상시 모니터링
⑥ 결과 외부 공시	ESG 정보 공시 보고서를 통한 인권경영 관리 현황 공개

인권영향평가

SK이노베이션 계열은 인권실사 프로세스의 일부로 전사적 인권영향평가를 수행하고 있습니다. 근로환경, 근로조건, 인력운영 등 내부관리 지표와 글로벌 가이드라인을 기반으로 인권영향 자가 진단 점검 체크리스트를 구성한 후 매년 전 구성원을 대상으로 온라인 설문조사를 실시하고 있습니다.

2024년 인권영향평가 개요

평가 구분	· 정기 평가: 연 1회 · 상시 평가: 주요 리스크 요인 발생 시	자가 진단	[2024년 주요 보완 사항] · 총 29개 문항 (인권경영 필수 점검 문항 24개 & SKI 자체 점검 문항 5개) · 기존 문항 4개 추가 · 다양성 관련 문항 개편 반영 · 주관식 문항을 통한 다양한 의견 청취
주관	SK이노베이션 기업문화본부 및 3자 검증 기관		
대상	SK이노베이션 계열 국내 모든 구성원(잠재적 인권 취약 계층 ¹⁾ 포함) 1) 여성, 장애인, 신규 입사자(신입, 경력), 임산부, 영유아 양육 부모, 비정규직, 외부고객 대응 구성원 등		
현장 점검	· 주요 위험 요인과 관련한 현장 점검 진행 및 구성원 일대일 면담 실시 · 주요 협력사 사업장 현장실사 및 협력사 대상 샘플링 조사 등		

인권영향평가 항목 카테고리 & 문항 예시

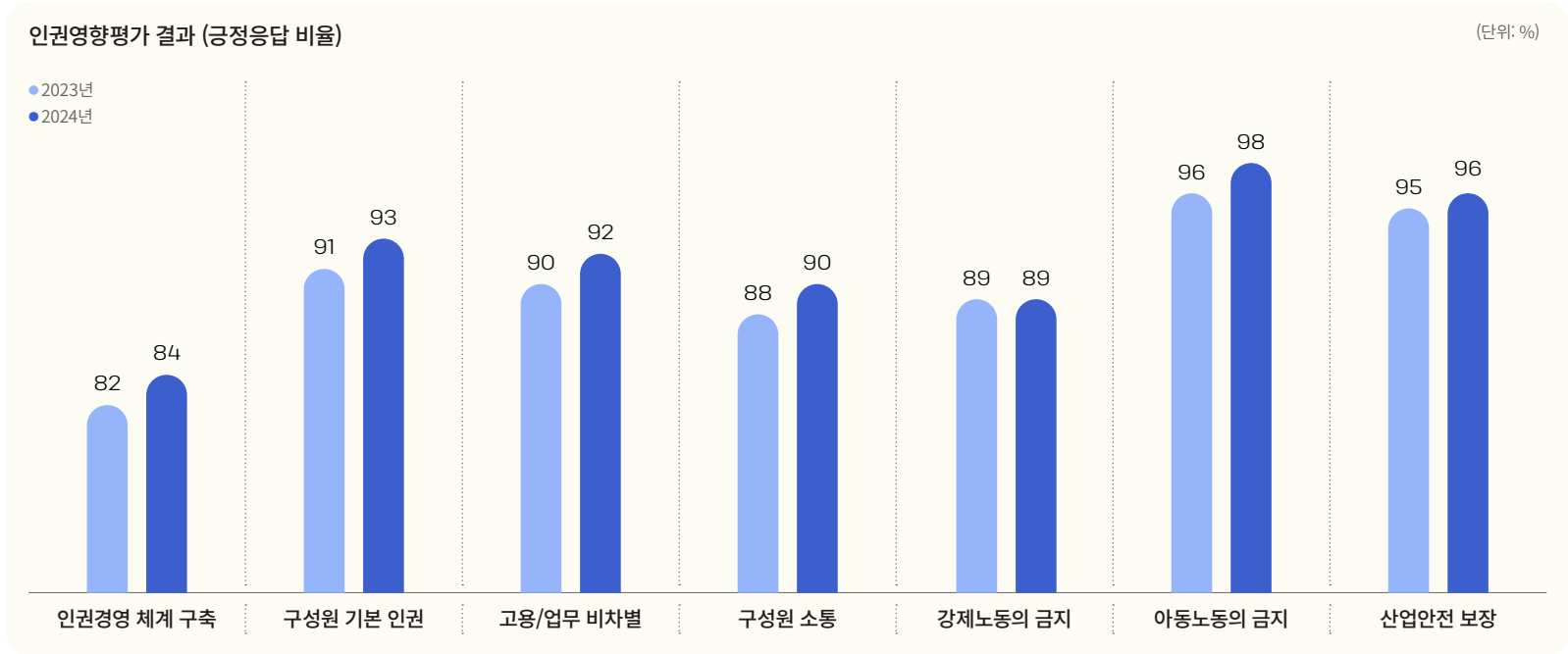
인권경영정책 도입 및 시스템 운영	구성원 기본 인권	고용 및 업무 수행의 비차별	아동노동의 금지
· 인권경영정책 및 프로그램 보유 운영 · 구제, 지원 프로그램 운영	· 폭언, 폭행, 인신공격 등의 피해 여부 · 인권교육 제공 여부	· 고용 및 업무 수행 중 차별 여부	· 연소자 고용 여부 · 연소자 고용 시 해로운 업무 배정 여부
강제노동의 금지	구성원 소통	산업안전보장	
· 근로시간 준수 여부 · 강제노동 발생 시 조치 여부	· 근로환경 개선을 위한 소통 채널 보유 · 소통 채널 접근성	· 사업장 내 안전장비 및 시설 보유 · 구성원의 건강 보호를 위한 프로그램 운영 여부	

인권경영

국내 구성원 인권영향평가 결과

SK이노베이션은 산하 계열 국내 모든 구성원을 대상으로 매년 인권영향평가를 통해 인권경영 수준을 검토하고 있습니다. SK이노베이션은 전년도 인권영향평가 결과를 기반으로 점수 향상이 필요한 영역을 도출하고, 이를 향상하기 위한 개선 활동을 기획하고 수행합니다. 이러한 노력들을 바탕으로 차년도의 인권영향평가 결과를 통해서 개선 활동의 효과성을 검토하고 있으며, 결과를 다시 개선 계획 수립에 반영합니다.

2024년 인권영향평가 결과 전년 대비 회사 인권경영 체계에 대한 인지도의 긍정적 증가, 전반적인 구성원 기본 인권 수준 향상 등의 개선을 보였습니다. 아동노동 금지 및 산업안전 보장 등 기본적인 노동법에 대한 문항에 대해서는 매우 높은 긍정응답 비율을 보였습니다.



1 목표 수립

2023년 인권영향평가 결과, SK이노베이션 구성원은 전반적으로 SK이노베이션의 인권 관리에 대해 긍정적으로 인식하고 있었습니다. 그럼에도 불구하고 타 영역 대비 비교적 결과 점수가 낮은 영역에 대한 관리의 필요성을 인지하고, SK이노베이션은 긍정응답 비율 90% 이하 영역에 대해서 집중관리를 위한 목표를 수립하였습니다. 인권경영 체계 구축, 고용/업무 비차별, 구성원 소통, 강제노동의 금지 영역이 집중관리 영역으로 선정되었습니다.

2 개선 활동

SK이노베이션은 목표로 한 영역에서의 점수 향상은 물론 인권관리 영역에 대한 전반적인 수준을 꾸준히 관리할 수 있도록 개선 활동을 운영하고 있습니다. 연내 인권교육을 정기적으로 실시함은 물론 맞춤형 교육을 제공합니다. 또한 직장 내에서 발생가능한 성희롱 및 괴롭힘 예방을 위한 상시 모니터링과 별도 처리 프로세스를 마련하여 운영 중입니다. 그 외에도 인권경영 현황을 구성원에게 전파하고 필요시 수시로 소통을 진행해 왔습니다.

3 효과성 평가

1년간의 개선 활동 이후 시행된 2024년 인권영향평가 결과, 네 개의 집중관리 영역 중 인권경영 체계 구축, 고용/업무 비차별, 구성원 소통의 긍정응답 비율은 상승한 반면, 강제노동의 금지 영역은 점수가 유지되었습니다. 이를 위해 SK이노베이션은 구성원의 피드백을 참고하여 조직문화 개선뿐 아니라 개개인의 인식 증진을 위한 노력을 추진해 나갈 계획입니다.

인권경영

인권 리스크 평가 프로세스

Step1. 평가

1 인권 리스크에 취약한 이해관계자 평가

SK이노베이션은 인권경영정책을 통해 인권 리스크에 취약한 이해관계자를 정의하고 있으며, 해당 이해관계자를 인권영향평가 대상에 포함하고 있습니다. 또한 해당 인권영향평가를 통해 인권 리스크에 가장 취약한 이해관계자 그룹을 식별합니다.

Q. 회사 구성원 중 인권 리스크에 가장 취약한 대상은 어느 그룹이라고 느끼십니까?

2 인권 리스크 분류 기준

리스크 발생 빈도 X 리스크 심각도에 따른 위험성 수준 평가

구분	1	2	3
리스크 발생 빈도	드물 (연 2회 미만)	보통 이상 (연 6회 미만)	빈번함 (연 10회 미만)
리스크 심각도	미미함	상당함	중대함

리스크 수준



Step2. 결과

인권 리스크에 취약한 이해관계자 식별 결과

이해관계자	사유
신규 입사자	회사의 문화나 절차에 익숙하지 않아 부당한 대우를 경험하더라도 지적이나 개선을 요구하기 어려울 수 있음
비정규직	고용 불안정성으로 인한 정서적 불안감 및 정규직 전환을 위해 부당한 대우에도 지적하기 어려움
외부고객 대응 구성원	외부 고객과의 상호작용에서 인권 침해 발생 가능성 높으며, 감정 노동 직무에서 두드러짐
영유아 양육 부모	일과 가정의 균형을 맞추기 위한 충분한 수준의 제도적 지원이 필요

인권 리스크 식별 결과

구분	인권 리스크	리스크 설명
저위험	기본 인권 미준중	부당한 조치 등 불건전 조직문화, 차별대우로 인한 근로 의욕 저하
저위험	근로시간 관리 등 근로조건 미준수	과도한 업무량, 교대근무시 충분한 휴식 불가로 인한 근로시간 초과 이슈 발생
저위험	사업장 안전관리 및 중대사고 발생	사업장 내 안전조치 미흡으로 비롯된 사망 또는 부상으로 인한 안전할 권리 침해
잠재	직장 내 성희롱, 괴롭힘	성적 수치심, 모욕감을 불러일으켜 심리적 안전감을 떨어뜨림
잠재	지역사회, 원주민 권리 침해	사업장 사업 활동으로 비롯된 오염물질 배출, 자원 사용, 소음 발생 등으로 인한 지역 주민/원주민 권리 침해
잠재	생활수준 미보장	최소한의 생활 보장을 받지 못할 경우 구성원 근로의욕 저하 및 착취/강제노동 문제 발생
잠재	아동노동, 강제노동	공급망으로부터 원재료 구매 시 아동노동, 강제노동 이슈 발생 가능

Step3. 개선 활동

구분	영향 받는 이해관계자	완화/개선조치
기본 인권 존중	구성원	· 인권경영정책 기반으로 구성원 간 상호 존중하는 언행과 판단 · 차별금지 원칙을 바탕으로 인사평가, 임금, 성과 등에 있어서 차별 대우 금지
근로조건 준수	구성원, 협력사	· 법정 근로시간 준수 · 교대근무자 비번에 대한 휴식 보장
안전관리 및 중대사고 예방	구성원, 협력사	· 산업안전보건협의체를 통한 사업장 및 현장 위험 사항 보고 및 개선 조치 · 사업장 내 안전사고 발생 예방을 위한 사전 교육 및 임무 확인 조치
직장내 성희롱, 괴롭힘 예방	구성원	· 성희롱, 직장 내 괴롭힘 사안에 대한 정책 마련 및 이행 · 피해 발생시 신고할 수 있는 채널 공개 및 피해자 보호 원칙 명시, 이행
지역사회 권리보호	지역사회	· 사업장 운영 및 설비 전 영향평가 실시, 평가 결과 대외 공개 · 공청회, 컨소시엄을 통한 지역사회 이해관계자 공청회 및 영향 관리를 위한 공동 목표 수립과 이행 추진
생활수준 보장	구성원, 지역사회, 협력사	· 각 지역 또는 법인별 최저임금 기준에 따른 임금 지급 현황 검토 · 임금 지급 기준 미달 시 개선 조치
아동노동/ 강제노동 금지	협력사	· 협력사 행동규범 기반으로 협력사 등록 시 협력사 행동규범 준수 서약 징구 · 협력사 내 아동노동, 강제노동 이슈 시정 요구, 불이행시 계약 해지

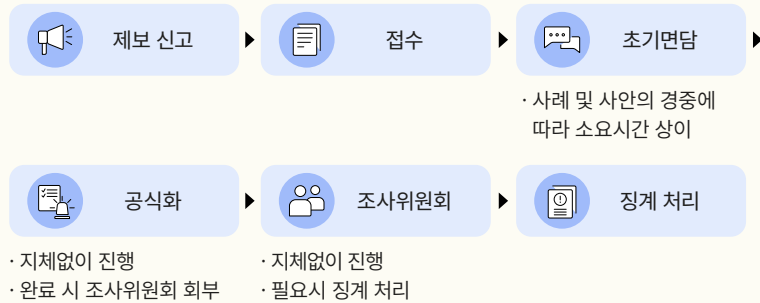
인권경영

인권 제보 채널 운영

모니터링 및 이해관계자 소통

SK이노베이션 계열은 다양한 온오프라인 소통 채널을 운영함으로써 인권경영 현황을 꾸준히 모니터링하고 있습니다. 구성원, 협력사, 고객 등 SK이노베이션을 둘러싼 다양한 이해관계자와의 소통을 기반으로 잠재된 인권 리스크를 상시 점검하고, 홈페이지 및 보고서를 통해 인권영향평가 결과를 게시합니다.

구성원 인권 제보 처리 프로세스



제보자 보호조치

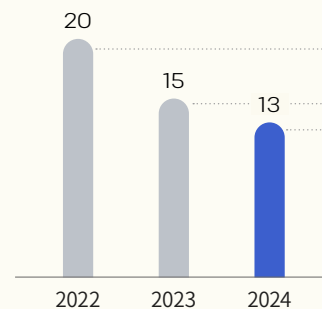
- 정당한 제보를 한 이유로 인하여 신분 상의 불이익이나 차별을 받지 않습니다.
- 제보로 인하여 불이익 처분을 받았을 경우에는 그 시정과 보호를 윤리경영 담당부서에 요청할 수 있으며, 윤리경영 담당부서는 불이익이 최소화되도록 모든 조치를 취할 것입니다.
- 제보자의 신원 및 제보 내용은 본인의 의사에 반하여 공개되지 않도록 철저히 비밀이 유지됩니다.
- 제보에 대한 사실 확인 과정에서 진술, 자료 제공 등의 방법으로 조사에 협조하신 분에 대해서도 동등하게 보호합니다.
- 비윤리 또는 위법행위에 가담하였으나, 본인이 이에 대한 사실을 자진 신고한 경우에는 그 행위에 대한 제재를 감면할 수 있습니다.

이해관계자 인권 제보 채널 현황

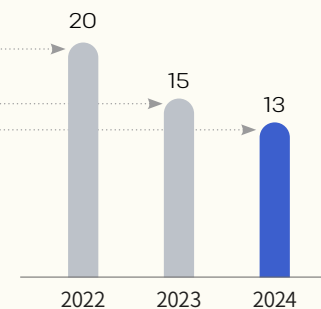
이해관계자	주요 제보 채널
구성원	윤리경영제보 웹사이트, 사내 인트라넷, 하모니아 상담코칭 센터
고객	윤리경영제보 웹사이트, 고객행복센터(콜센터), SK이노베이션 계열 홈페이지 등
지역사회	윤리경영제보 웹사이트, 각종 지역단체 간담회, 사업장 주변 주민자치위원회
협력사	윤리경영제보 웹사이트, 협력사 정기협의회, 협력사 CEO 간담회

인권 제보 채널 접수 현황

인권 침해 제보·접수(신고 건수)
(단위: 건)



제보·접수 건에 대한 확인 및 조사 건수
(단위: 건)



직장 내 성희롱 및 괴롭힘 예방

SK이노베이션은 높은 직급이나 지위를 이용하여 상대방에게 성적 수치심이나 혐오감을 느끼게 하는 행위나 말 등 일체의 성희롱 행위를 금지합니다. 만약 사내에서 성희롱 행위가 확인될 경우, ‘원 스트라이크 아웃(One-Strike-Out)’ 정책에 따라 엄중하게 처벌합니다. 그뿐 아니라 조직 내 우위에 있는 임원이나 사원이 다른 구성원에게 적정 범위를 넘은 신체적, 정신적 고통을 주거나 고의로 근무 환경을 악화시키는 모든 부당 행위를 괴롭힘 행위로 간주하여 금지합니다. 직장 내 성희롱, 괴롭힘 행위에 대한 규정은 계열 내 모든 구성원, 협력사 직원 모두에게 적용됩니다.

직장 내 성희롱 및 괴롭힘 처리 프로세스



인권경영

구성원 인권교육

SK이노베이션 계열은 모든 직원을 대상으로 성희롱 예방 의무교육, 직장 내 괴롭힘 예방 교육을 연 1회 정기적으로 실시하고 있습니다. 조직 내 리더, 현장 관리감독자, 신입 구성원, 교육 훈련생 등 직급과 지위에 따른 교육 프로그램을 맞춤형으로 제공하고 있으며, 모든 구성원 대상의 서신을 정기적으로 발행함으로써 직장 내 성희롱 및 괴롭힘 예방에 적극적으로 동참할 것을 유도하고 있습니다.



직장 내 성희롱 및 괴롭힘 예방 교육 서신

직장 내 아동노동 방지 규정

SK이노베이션의 인권경영정책에서는 15세 미만의 아동 및 청소년을 고용하지 않음을 명시하고 있으며, 본 정책은 SK이노베이션 및 산하 모든 계열에 적용됩니다. SK이노베이션과 모든 계열은 채용 시 채용시스템 내 생년월일 입력하게 하고 관련 서류를 확인하는 절차를 거치고 있습니다. 만약 아동, 연소자 근로가 확인될 경우, 즉시 담당부서에 보고 후 담당부서에서 사업장이 위치한 국가 법령에 따라 보호 조치를 수행합니다.

다양성 및 포용성 활동

여성 핵심인재 육성

SK이노베이션은 우수한 여성 구성원이 리더로 성장할 수 있는 환경을 조성해 나가고 있습니다. SK이노베이션 계열은 여성 인재가 경험할 수 있는 부당한 관행을 방지하기 위해 노력하고 있으며, 여성 친화적인 기업 문화를 조성해 나가고자 합니다. 2024년 SK이노베이션 계열은 여성 리더 육성과 확보 가속화를 위해 현재 조직의 상황을 심층 분석하고, 성장에 걸림돌이 되는 애로사항을 살펴보기 위한 설문을 시행하였습니다. 또한 SK이노베이션 및 각 사업회사들의 핵심인재 육성 프로그램 내 여성 인재 비율 확대 추진 등을 통해 여성 인재에 대한 체계적인 육성과 지원을 강화하고 있습니다. SK이노베이션 계열은 장기간에 걸쳐 사내 성별 다양성을 높이기 위해 꾸준히 노력하고 있으며, 2024년 SK이노베이션 여성 고용 인원은 1,878명입니다.

여성 핵심인재 구성원 선발 및 리더 후보자 과정 운영			
대상	과정 기간	후보자 과정 내용	
리더 후보자	2024.03~2024.11	리더십, Finance & Strategy, Management Skill	
수료 인원		과정 성과	
9명		미래 SK이계열 임원·전문가로서 발휘해야 할 역량을 사전 개발	

장애인표준사업장 운영 및 근무 환경 개선

SK이노베이션은 지난 2019년부터 산하의 네 개의 자회사형 장애인표준사업장을 설립하여 운영하고 있으며, 이를 통해 장애인 구성원을 직접 고용해 왔습니다. SK이노베이션은 단순히 기업에게 부과된 장애인 의무 고용 법정 기준을 준수하는 것 이상으로 사회적 소외계층 대상으로 기업이 가진 사회적 책임을 다하고 더불어 살아가는 사회를 만들어 나가기 위해 노력하고 있습니다. 구체적으로 장애인 구성원이 자신의 능력을 발휘할 수 있는 신규 직무를 개발하는 것은 물론 보상이나 복리후생에서의 경쟁력을 강화하여 차별요소가 발생하지 않도록 면밀하게 검토하고 있습니다.

구분	2023년		2024년		2025년
	목표	성과	목표	성과	목표
장애인 고용률	3.5	3.45	3.5	3.43	3.5

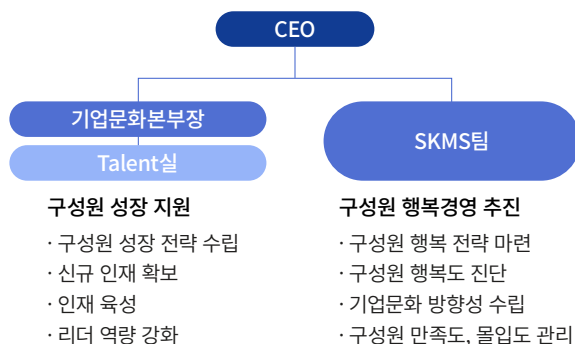
장애인 고용 및 근무 환경 개선 활동 상세

신규 직무 개발	· 근로기회 확대 및 다양성 제고를 위한 신규 직무 검토 (예: 업무 지원직, 헬스케어, 네일아트, 차량관리, 연주단원 등)
보상/ 복리후생 강화	· 보상 경쟁력 강화: 2024년 급여 인상과 연계 & 상여 신설 (월 기본급 50% 연말 지급) · 복리후생 확대: 경조용품 지급 신설(본인, 배우자 가족상)

구성원 성장과 행복

SK이노베이션은 구성원이 자기주도적으로 성장할 수 있는 학습환경을 조성하여 미래 성장을 위한 본원적 경쟁력을 확보하고 변화를 선도하는 기업으로 나아가고자 합니다. 기업의 안정과 성장을 이루고 지속적인 성과를 창출하기 위한 핵심가치로 구성원의 행복을 정의하고, 이를 조직 전반에 내재화하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 일하는 방식을 꾸준히 혁신해 나가며, 주기적으로 구성원의 행복도를 측정하고 관리합니다. 이를 통해 구성원과 조직, 나아가 사회 전체가 함께 성장하며 더 큰 가치를 만들어가는 것을 목표로 하고 있습니다. 구성원의 행복을 키우고 그 행복을 이해관계자에게도 확산시키는 것이 SK이노베이션의 행복 경영입니다. 또한 SK이노베이션은 구성원의 창의성과 자율성을 보장하는 업무 환경 조성은 물론 구성원의 임신과 출산, 육아 등 생애주기에 따른 부담을 완화하기 위한 노력을 인정받아 제1회 대한민국 일·생활 균형 우수기업으로 선정되었습니다.

Governance



위험과 기회

위험

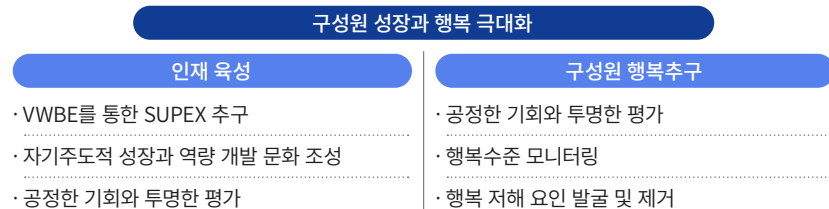
- 조직문화 만족도 저하 시
인력 유출, 신규 채용 비용
발생
- 구성원 업무 동기부여
감소로 조직 내 협력이 악화,
업무 몰입도 및 생산성 저하
- 구성원 불만이 외부로
노출 시 기업의 브랜드
이미지와 평판에 악영향

기회

- 건강한 조직문화는 업무
몰입도와 협업 능력을 높여
생산성 및 효율성 증가
- 높은 조직 만족도를 가진
구성원은 창의적이고
혁신적인 아이디어를
더 많이 제안하여 새로운
제품과 서비스 개발로
이어지고, 이는 시장
경쟁력을 강화

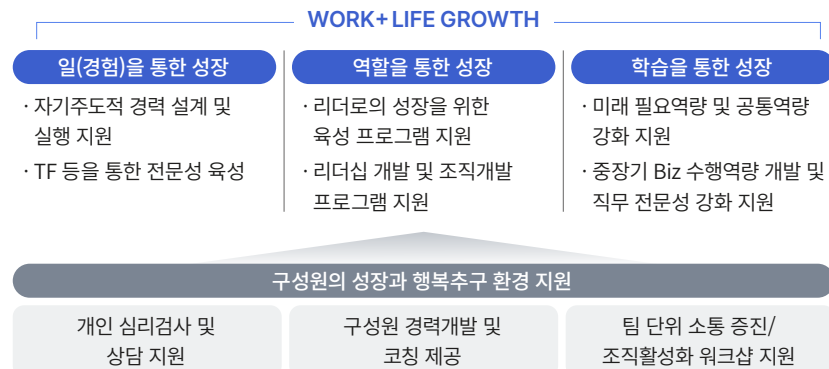
Strategy, Risks and Opportunities

구성원 성장 지원 및 행복추구 체계



구성원 성장 지원 제도

SK이노베이션은 구성원의 자기주도적 성장과 역량 개발을 지원하기 위해, 일을 통한 성장, 역할을 통한 성장, 학습을 통한 성장 및 이러한 역량이 잘 발휘될 수 있는 환경을 지원하고 있습니다.



Metrics and Targets

구성원 성장 자기주도적 학습 시간

달성 전략

- 자기주도적 학습 문화조성
개인별 성장계획 및 수행 직무 특성에
따른 학습계획 스스로 설계
- 핵심 역량 연계 교육 진행
구성원별 직무와 연계된 온라인 학습
과정 맞춤 제공

목표

2027년까지 인당 115시간 달성



구성원 행복도 점수

달성 전략

- 3가지 행복
① 회사에서의 행복 ② 삶에서의 행복
③ 미래 행복 기대감
3가지 행복을 포괄적으로 관리
- 조직문화 개선 연계
기업문화 모습과 특성이 행복도에
미치는 영향 분석 및 관리

목표

2025년까지 75점 달성



구성원 성장과 행복

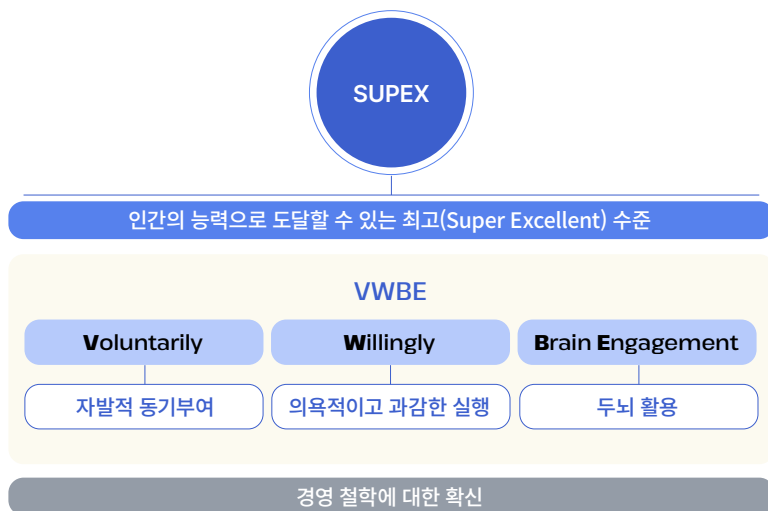
구성원 성장

인재 육성 방향성

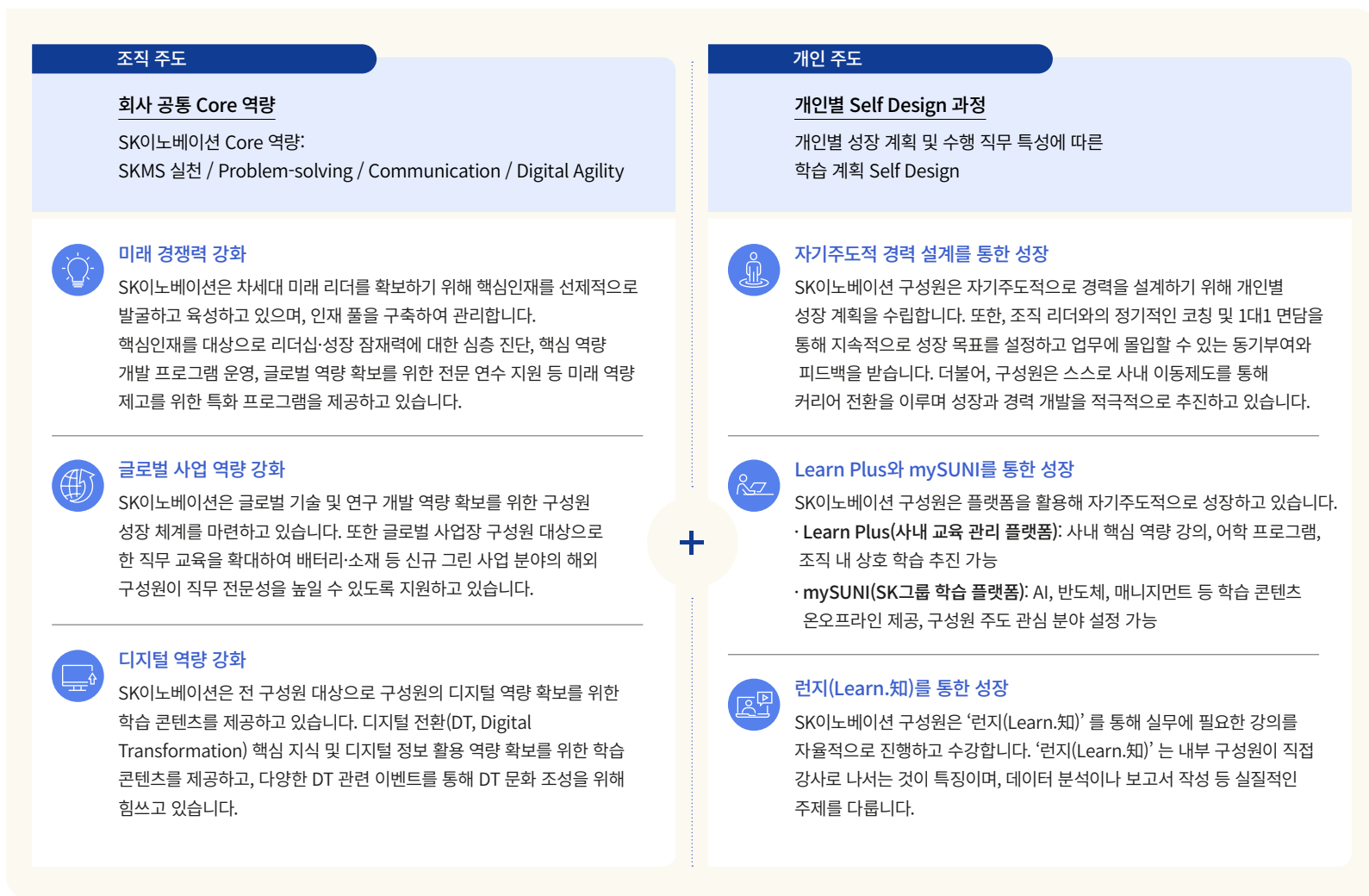
SK이노베이션은 SKMS(SK Management System)에 기반한 인간중심 경영철학을 바탕으로 구성원과 함께 만들어가는 행복경영을 추구하고 있습니다. 이를 위해, 사업 변화에 따라 구성원 성장 지원 체계를 구축하고 조직 및 개인별 역량 개발 목표를 수립합니다. 개인별 연간 200시간(업무 시간의 10%)의 학습시간을 권장하며 구성원 맞춤형 교육 프로그램을 개발 및 운영하고 있습니다. 앞으로도 구성원의 몰입도 및 만족도 제고는 물론, 인적 생산성(Human Capital Return on Investment) 향상 등 중장기 성과를 창출해 나갈 계획입니다.

SKMS 경영철학 →

SK이노베이션 인재상



인재 육성 체계



구성원 성장과 행복

구성원 성장 지원 프로그램

신규 구성원 교육

SK이노베이션은 신입 및 경력 구성원의 조기 조직 적응을 위해 입사 후 공통 필수 교육, 멘토링, 그룹 상담 등의 온보딩을 적극 지원하고 있습니다.

리더 역량 강화 교육

SK이노베이션은 계열 차원에서 리더들의 역량을 강화하고 조직별 변화를 효과적으로 지원하기 위해 다양한 교육 및 지원 프로그램을 운영하고 있습니다. 전체 임원 및 팀장 대상의 워크숍부터, 신입 직책자들의 성공적인 초기 역할 전환을 위한 교육, 직책자 맞춤 AI/DT 교육과 정기적인 리더십 특강까지 다양한 역량 개발 기회를 제공합니다. 또한 개인별/그룹 단위 코칭 및 개인별 맞춤 역량 강화를 위한 Learning Account를 제공하여 리더 계층의 역량 강화를 적극 지원하고 있습니다.

전문가를 통한 지식 내재화

SK이노베이션은 조직 성과에 기여할 수 있는 주요 분야에 사내 전문가를 선정하여 개인의 역량을 조직의 역량으로 이전하고, 구성원의 자발적 학습 및 다양한 지식 공유 활동을 실행하고 있습니다. 사내 전문가는 특허 및 자격증 보유, CEO 포상 이력, 관련 분야 박사학위, 논문 게재 실적 등을 검토하여 선정되며, 보유 지식과 경험을 바탕으로 온오프라인 사내 강의를 정기적으로 실시합니다.

중장기 연수 지원

SK이노베이션은 중장기 미래 사업 실행 역량을 강화하고 구성원의 높은 성장 의지를 지원하기 위해 중장기 연수 제도를 운영하고 있습니다. 교육 파견뿐 아니라 일과 학업을 병행할 수 있도록 연수 방법을 다양화하여 학습과 역량 개발 의지가 높은 우수 인재를 대상으로 성장 기회를 제공하고 있습니다. 현재 국내 및 해외 우수 대학, 전문 연구기관의 MBA, 직무 학위 등 다양한 연수 프로그램을 제공하고 있으며 글로벌 경험과 지식 교류를 통해 장기적으로 SK이노베이션의 사업 성장에 기여할 글로벌 인재를 육성하고 있습니다.

성장 지원 프로그램 효과성 측정 및 만족도 조사

SK이노베이션은 구성원의 특성에 따른 인재 육성 프로그램을 제공해 왔으며, 제공되는 프로그램의 효과성을 검토하기 위해 자격증 취득, 사내 인증 획득 여부를 지표로 관리하고 있습니다. 또한 SK이노베이션은 인재 육성 프로그램에 대한 사후 만족도 조사를 바탕으로 향후 콘텐츠 보완 및 교육 과정 개발에 활용하고 있습니다. 만족도 조사 결과 4.63점으로 2023년 결과(4.55점) 대비 소폭 상향되었습니다.

구성원 성장 지원 프로그램 참여 성과 및 효과성 측정

효과성 지표	단위	2022	2023	2024
법정자격증 취득	건	653	759	672
사내 인증 ¹⁾ 취득	건	1,044	1,649	11,231

1) 사내 인증(Certificate): mySUNI에 등록된 Badge/Certificate 취득 내역을 의미

성장 지원 프로그램 구성원 만족도 조사



2023년 4.55점 > 2024년 4.63점

구성원 채용과 평가

구성원 채용

투명한 채용

SK이노베이션은 체계적인 시스템과 투명한 원칙으로 채용 절차를 운영하고 있습니다. 대규모 채용 시에는 외부 전문 기관의 협조를 받아 독립적으로 서류 및 필기 전형 평가를 진행하며, 블라인드 심사와 사전 면접관 교육을 통해 학력이나 성별 등 특정 사유로 인한 불이익을 방지합니다. 더불어 소수 계층에 대한 채용을 강화하기 위해 장애인과 보호 인력에 가산점을 부여하고 있으며, 장애인 표준사업장 운영을 통해 장애인 고용 창출을 지원하고 있습니다.

산학 장학생 제도

SK이노베이션은 우수 R&D 인력을 조기에 확보하기 위해 산학 장학생 제도를 운영하고 있습니다. 본 제도를 통해 우수 R&D 인력에게 채용 혜택 및 경제적 지원을 제공함으로써 연구에 전념할 수 있도록 지원하고, 회사와 우수인재의 동반성장을 도모합니다.

구성원 평가

공정한 성과 평가

SK이노베이션은 공정한 성과 평가를 위해 개인별 경력, 역할, 기대 수준에 따른 목표를 설정할 수 있는 성과 관리 시스템을 운영하고 있습니다. 리더 및 동료 구성원과의 적시·상시 피드백을 통해 목표 달성 과정과 결과를 점검할 수 있으며, 구성원의 역량, 자질, 업적 등은 체계적으로 관리됩니다. 평가 결과는 엄정한 교정과 감사 과정을 거쳐 구성원에게 전달되며, 소원 제도를 활용하여 평가 결과에 대한 이의를 제기할 수 있습니다. 또한, SK이노베이션 계열은 차등 보상 제도를 운영하여 평가 결과를 구성원 육성, 보상, 직책 보임에 활용합니다.

구성원 성장과 행복

구성원 행복

구성원 복리후생

유연한 근무환경 조성

SK이노베이션은 구성원이 일과 삶의 안정적인 균형을 유지하는 동시에 최고의 성과를 창출할 수 있도록 유연한 근무환경을 조성하고 있습니다. SK이노베이션은 매년 구성원을 대상으로 근무시간과 관련한 설문을 실시해 왔으며, 2024년의 경우 89%의 긍정응답을 받았습니다.¹⁾ 이 밖에도 10년 주기로 근속 포상휴가와 연계된 ‘O! Leave’ 제도를 시행하여 최대 한달까지 휴식할 수 있도록 돕는 등 장기적인 관점에서 일과 삶의 균형을 확보하고 있습니다.

1) 구성원 대상의 인권경영 서베이 중 근무시간 관련 문항 결과 (SK은 제외)

유연한 근무환경 지원

선택적 근무제 · 자율적으로 출퇴근 시간 조정 가능
스마트워크 시스템 · 스스로 근무시간을 입력하고 관리가능한 시스템
PC-off · 불필요한 초과 근로를 방지하기 위해 일정 시간 초과 시 자동으로 PC 종료
재택근무 제도 · 일 평균 1.7시간에 이르는 출퇴근 시간을 절약 · 가족과 소통하거나 개인 역량 개발하는 등 유연하게 시간 활용
재택근무 인프라 · 화상회의, 업무 공유 시스템 등의 인프라 구축

복리후생 지원

SK이노베이션은 구성원이 자유롭게 휴가를 사용할 수 있도록 휴가 신고제를 운영하고 있으며, 충분한 휴식을 위해 장기 휴가(Big Break)와 샌드위치 휴가 사용을 독려하고 있습니다. 이 외에도 주택 구입 및 전세용자 지원과 같은 주거 지원, 사내 어린이집 운영, 취미·레저 활동 지원 등 다양한 복리후생 제도를 시행하여 구성원이 일과 삶의 균형을 유지할 수 있도록 돕고 있습니다.

모성 보호 제도 운영

SK이노베이션은 여성 인재가 일과 가정을 양립할 수 있는 환경을 만들기 위해 임신 초기 또는 출산 직전에 있는 구성원에게 최소 1개월, 최대 3개월의 출산 전 휴직을 제공합니다. 출산 전 휴직은 임신 후반부에 출산휴직과 함께 사용할 수 있으며, 출산휴직은 최대 90일까지 사용할 수 있습니다. 또한 출산휴직 신청 시 자동으로 육아휴직 1년이 함께 신청되어 구성원이 걱정 없이 육아 부담을 경감할 수 있도록 돕고 있습니다. 이 외에도 모성 보호를 위한 모유 수유실과 여성 휴게실을 운영하는 등 구성원의 일과 삶의 균형을 지원하기 위해 노력하고 있습니다.

퇴직자 지원 프로그램과 퇴직연금

SK이노베이션은 퇴직자 지원 프로그램과 행복연금 제도를 운영하여 구성원의 안정적이고 행복한 노후를 지원합니다. 퇴직 전 개인 희망 분야별로 상담을 진행하고 창업 교육, 재취업 연계, 재무 컨설팅 등 다양한 분야의 프로그램을 지원합니다. 행복연금 제도는 구성원의 납입액과 회사 지원금을 1:1로 매칭하여 확정기여형 퇴직연금 계좌에 납입하고, 매년 초 지급되는 경영성과금의 일부를 추가로 납입하는 제도입니다. 이를 통해 구성원이 보다 안정적으로 노후 자금을 관리하여 행복한 노후를 준비하도록 지원하고 있습니다.

정신건강 지원

SK이노베이션은 구성원의 행복과 성장을 지원하기 위해 본사, 기술원, 울산Complex에 ‘하모니아 상담코칭 센터’를 운영하고 있습니다. 각 사업장마다 1~3명의 전문 상담사가 상주하며, 분야별로 외부 전문가들과 연계하여 업무 스트레스, 대인관계 등에 대한 전문 심리상담과 더불어 신입 사원 온보딩, 경력 개발 등 성장지원 맞춤형 코칭 서비스를 제공합니다. 추가로 MZ세대 맞춤형 특강 및 자녀 이해 및 가족연대감 강화를 위한 자녀 방학 프로그램 등 구성원 생애주기에 맞춘 지원 활동을 이어가고 있으며, 각종 트라우마 및 위기 사례 지원 등의 프로그램을 제공하여 고위험군 구성원을 밀착 케어하고 있습니다.

하모니아 상담코칭센터 이용 현황

구분	조직 활성화 및 소집단 프로그램 시행	행복한 직장문화 캠페인	성희롱·직장 내 괴롭힘 예방 교육
대상	817명	전 구성원 대상	전 구성원 대상
횟수	58회	5회	1회

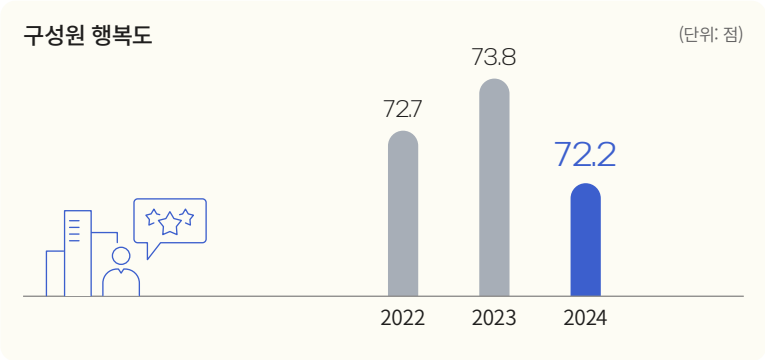
구성원 성장과 행복

구성원 행복도

Culture Survey

SK이노베이션은 SK 그룹의 기업문화 진단 공통 도구인 ‘Culture Survey’를 통해 SK이노베이션 계열 내 모든 회사의 기업문화와 구성원의 행복도¹⁾를 진단하고 있습니다. 2024년에는 비우호적인 경영 환경으로 인한 재무구조 악화로 행복도 점수 목표를 달성하지 못하였으나, 구성원 소통을 강화하여 진정성 있는 소통 문화를 구축하기 위해 노력하고 있습니다. 특히 조직 내 결속을 강화하기 위해 캔미팅²⁾을 실시하고 있습니다.

1) 2024년부터 행복 Survey가 통합됨에 따라 Culture Survey로 진행
2) 캔미팅: 구성원이 경영 과제에 대해 격의 없이 자유롭게 논의하는 SK만의 고유한 활동



성장을 통한 행복을 만드는 여정

SK이노베이션은 '구성원의 행복'을 경영의 최우선 목표로 삼고 이를 장기적으로 실현하기 위해 노력하고 있습니다. 구성원이 개인적으로 성장할 기회를 제공하고, 일과 학습을 유기적으로 연결하여 성장과 만족을 경험할 수 있는 문화를 조성합니다. 이를 통해 구성원이 자신의 역량을 확장하고 지속적으로 행복을 키워나갈 수 있도록 지원합니다.

구성원 소통

구성원 소통 플랫폼 운영

SK이노베이션은 구성원과의 진솔한 소통을 위해 온오프라인 채널을 활용하고 있습니다. 구성원이 자유롭게 소통할 수 있는 온라인 사내 게시판 ‘tongtong’을 운영하고, 2024년에는 회사와 구성원 간의 소통을 강화하기 위해 187명의 사내 소통 전문 담당자인 iCON³⁾을 선발하여 양방향 커뮤니케이션을 활발히 진행하고 있습니다. 또한, 경영층과 구성원의 대면 소통을 주기적으로 시행하여 구성원 관심사를 논의하고 긍정적인 조직 문화를 조성하는데 함께 만들어갑니다.

3) iCON: innovation Communication ON

온라인 소통 채널

소통 채널	방법 및 주기	소통 내용
tongtong	온라인, 실시간	· 회사 제도 및 운영과 관련해 아이디어 제안, 회사의 주요 활동 결과와 이슈 공유 · 업무 수행과 관련한 문의글의 경우 신속한 피드백을 위해 각 담당자에게 자동으로 전달되는 시스템 구축
iCON	오프라인, 수시	· 구성원 의견을 수렴하여 변화를 추진하기 위한 아이디어를 리더에게 전달 · 리더들과 수시로 소통하여 경영 현안에 대한 이해를 높임
경영층-구성원 간 직접 소통	오프라인, 정기	· 경영 현안, SKMS 실천, 성장을 통한 행복 등에 대해 CEO와 직접 소통 기회 마련 · HR 제도 주요 변화 사항에 대해 구성원 대상 설명회 개최를 통해 충분한 정보 공유

노사 소통 활성화

노사협의회

SK이노베이션 노사협의회는 노사협의회가 설치된 각 계열사별로 분기별 1회 운영되며, 구성원 복지 증진, 고충 처리, 안전 관리 등 구성원과 회사가 함께 발전할 수 있는 사항에 대해 논의합니다. 또한 SK이노베이션 계열 노사는 경영 설명회, 사업 계획 공유, 조합원 간담회 등 다양한 비정기 소통 채널을 통해 활발하게 소통하고 있습니다.

노동조합 단체협약서 주요 원칙

SK이노베이션 계열은 헌법과 노동관계법의 기본정신에 따라 경영권과 노동권을 상호 존중하며, 대등한 관계에서 정상적인 노사관계와 조합원의 근로조건을 확립함으로써 조합원의 인권을 보호하고, 조합원의 사회적, 경제적 지위 향상에 기여할 목적으로 노동조합과 정기적으로 협력하고 있습니다. 조합원은 회사종업원으로서 조합에 가입 재직할 자를 말하며, SK이노베이션 계열은 종업원이 그들의 의사에 따라 자유로이 가입하거나 탈퇴할 수 있음을 인정하고 있습니다. 격년으로 체결되는 단체협약은 모든 조합원에게 적용됩니다. 노사간 협의하고 개선된 사항 및 운영상의 변화와 관련한 최소 통지기간은 사내 시스템 공지사항 게시판을 활용하여 구성원이 확인할 수 있도록 공유하고 있습니다.

단체협약 체결 상세

일시	내용
2024년 3월 7일	2024년 임금협약 체결
2025년 2월 24일	2025년 임금협약 체결

고객만족

SK이노베이션 계열은 고객의 행복을 사업 활동의 지향점으로 삼고 있습니다. 품질경영 내재화를 기반으로 제품의 안전을 강화하고, 고객의 만족도를 높이기 위한 제품 및 서비스 품질의 차별화를 추진하고 있습니다. 또한 불만 사항, 개선 요청 사항 등 고객의 목소리를 다양한 온·오프라인의 채널을 통해 접수하고, 신속하게 처리하기 위한 시스템을 마련하였습니다. SK이노베이션은 고객행복에 대한 물음의 답을 찾아가기 위해 고객과 함께 성장하는 기업이 되도록 노력하겠습니다.

Governance

경영진

- 품질 및 제품 안전관리 책임
- 품질 관련 안건 논의 및 승인
- 품질경영 관련 검토 회의를 통한 추진 성과 검토

계열별 품질관리부서

- 단계별 품질경영 관리 주관
- 품질경영 관리 및 품질경영시스템 인증 획득
- 제품 개발 및 공정상 품질검사
- OEM 품질관리

계열별 사업부서

- 고객행복경영 관리 주관
- 최종 고객, 유통 고객 대상 고객만족 활동 수행
- 고객 만족도 조사 및 고객행복센터 운영

Strategy, Risks and Opportunities

고객만족 체계

고객만족 및 고객가치 실현

고객행복경영

고객 만족도 관리	고객 불만 접수 프로세스 체계화	서비스 기반 고객 가치 실현
--------------	----------------------	--------------------

품질경영

품질경영시스템 인증	제품 품질 관리 프로세스 고도화	제품 안전성 강화
---------------	----------------------	--------------

위험과 기회

위험 · 안전사고, 리콜 등 제품상 안전의 문제가 발생할 경우 배상 이슈 또는 소송에 따른 법적 대응 비용 지출 가능성 높으며, 중장기적으로 고객 신뢰에 부정적인 영향을 미침

· 전기차 화재의 원인 중 이차전지의 불안정성 때문이라는 점으로 인해 제품 제조에 대한 안전성 제고의 필요성이 증가

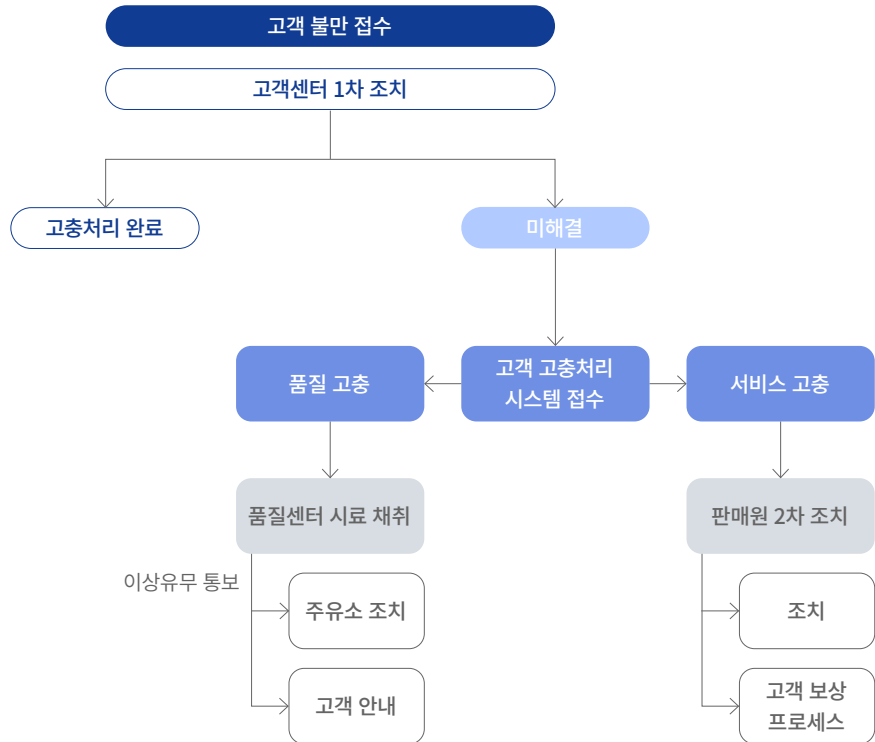
기회 · 고객친화적 서비스 제공을 기반으로 K-BPI(한국산업의 브랜드파워)와 KCSI(한국산업의 고객만족도)각 부문에서 장기간 1위를 달성함으로써, 브랜드 신뢰도 제고에 기여함

· 고객행복센터 운영을 통해 고객 불만을 신속하게 해결하여 안정적 고객확보로 연결됨

· 제품 전과정에 걸친 유해성 평가를 통해 안정성 검증

Metrics and Targets

고객 불만접수 프로세스 운영(SK에너지)



고객만족

고객만족

고객행복센터

SK이노베이션 계열의 고객행복센터는 고객의 문의와 불편사항을 전화와 이메일을 통해 접수하고 있습니다. 접수된 문의와 불편사항은 당일 처리를 원칙으로 하며, 고객 고충처리와 담당자를 연계하는 시스템(Customer Care System, CCS)을 운영하여 보다 실제적인 피드백이 가능하도록 관리하고 있습니다. 접수된 고객 문의와 불편사항은 매월 유형별로 집계한 뒤 마케팅팀에 전달하여 고객의 목소리를 경영 전반에 반영하고 있습니다.

고객 만족도 관리

SK이노베이션 계열은 고객친화적 서비스를 제공하여 브랜드 인지도 및 고객 만족도를 강화하고 있습니다. 이러한 노력의 결과로 SK에너지는 2024년 K-BPI(한국산업의 브랜드파워)와 KCSI(한국산업의 고객만족도) 주유소 부문에서 각각 18년, 14년 연속 1위를 수상하였으며, 매년 상세 조사 결과를 분석하여 고객만족 요소 강화 및 불만족 요소 개선을 위한 활동을 수행하고 있습니다.

유형별 VOC 접수 및 처리 성과

구분		단위	2022	2023	2024
유형별 VOC	문의, 제안	건	56,779	63,737	54,357
접수 건수	불만	건	1,405	1,489	1,778
총 접수 건수		건	58,184	65,226	56,135
처리율		%	100	100	100

품질경영시스템

SK이노베이션 계열은 제품의 효율적인 품질 관리를 위하여 품질경영시스템을 운영하고, 제품 품질 관리를 포함한 안전 관리 여부를 경영진 및 구성원의 평가에 필수 반영함으로써 관리 감독과 책임을 명확히 합니다. 고품질의 제품과 양질의 서비스를 위해 품질경영 사업 계획에 대해 매년 경영진과 이사회에 보고하고 있습니다. 그 외에도 SK이노베이션 각 계열 내 주관 조직을 중심으로 제품 생산, 구매에서부터 고객 관리에 이르기까지 일련의 프로세스에 대한 정량적 품질 목표를 수립하고, 달성 수준에 대해 지속적으로 모니터링하고 있습니다.

품질경영시스템 인증

SK이노베이션 계열은 국내외 사업장 및 생산품에 대해 품질경영인증을 취득하고 있으며, 정기적인 인증 갱신을 통해 안정적인 품질 관리를 이행 중입니다. 이를 통해 다양해지는 고객의 니즈에 대응함과 더불어 제품의 경쟁력 유지와 향상을 위해 지속적으로 노력할 것입니다.

ISO 9001(품질경영시스템)

구분	인증 범위	국가	생산 사업장	유효기간
SKE	석유제품	대한민국	울산Complex	2026. 11. 30
		대한민국	울산Complex	2026. 11. 30
		미국	SKPA	2027. 10. 10
SKGC	석유화학 제품	스페인	SKPE	2027. 11. 4
		프랑스	SKFP	2026. 5. 9
		중국	닝보	2028. 3. 23
		대한민국	서산	2027. 5. 21
		미국	SKBA	2028. 4. 28
SKO	배터리	헝가리	SKBM	2028. 2. 26
			SKOH	2027. 5. 15
		중국	SKOJ	2026. 6. 29
		대한민국	울산Complex	2026. 6. 3
SKEN	윤활유	중국	SKENC	2027. 1. 25
		대한민국	울산Complex	2025. 12. 1
	기유	스페인	ILBOC	2026. 9. 4
		인도네시아	Patra-SK	2028. 2. 12
		대한민국	인천Complex	2026. 11. 30
SKIPC	석유화학 제품	대한민국	인천Complex	2026. 11. 30
SKIET	LiBS, CCS	대한민국	증평	2026. 11. 23

IATF 16949(자동차산업 품질경영시스템)

구분	인증 범위	국가	생산 사업장	유효기간
SKO	배터리	대한민국	서산	2027. 5. 21
		미국	SKBA	2028. 4. 28
		헝가리	SKBM	2028. 2. 26
			SKOH	2027. 5. 15
		중국	SKOJ	2026. 6. 29
			BEST	2026. 11. 28
SKEN	윤활유	대한민국	울산Complex	2027. 6. 2
		중국	SKENC	2027. 1. 21
	기유	대한민국	울산Complex	2025. 12. 1
		스페인	ILBOC	2027. 9. 18
SKIET	LiBS, CCS	중국	SKBMC	2026. 3. 1
		폴란드	SKBMP	2026. 3. 27

고객만족

Case Study 사업회사 제품 품질 관리 사례



에너지·화학 부문

석유 품질 관리

SKE

SK에너지는 법적 기준보다 강화된 규격을 적용하여 석유 제품을 생산하고 있습니다. SK에너지는 주유 고객이 가져다 석유제품 피해에 노출되지 않도록 생산 이후 공장 출하부터 물류센터 보관, 주유소 입고까지 철저한 품질 점검을 실시하여 모든 단계에서 품질 저하가 발생하지 않도록 관리합니다. 그밖에 수급 보고 전산화 및 품질인증제도 등 석유관리원의 석유 제품 유통시장 안정화를 위한 노력에도 적극적으로 동참하고 있습니다.

세계적 규격의 윤활유 품질 관리

SKEN

SK엔무브는 1993년 품질경영시스템 인증을 최초 취득한 이래, 윤활유와 기유의 제품 개발 및 생산에 대한 ISO 9001 (품질경영시스템) 및 IATF 16949 (자동차산업 품질경영시스템) 인증을 유지하고 있습니다. 나아가 SK엔무브의 대표 윤활유 제품 ‘ZIC’는 유럽 엔진오일 규격(ACEA) 및 미국 엔진오일 규격(API)에 맞춘 품질을 유지하고 있습니다. 또한 SK엔무브는 품질경영 검토회의를 통해 제품과 서비스 관련 잠재적 리스크를 최소화하고, 고객 만족도 향상을 위해 개선해 나가고 있습니다.

교차검증 체계 운영으로 제품 안전성 확보

SKGC

SK지오센트릭은 화학제품, 전자제품 등 산업용 제품부터 식품, 의약 등 민감한 관리가 필요한 제품에 이르기까지 공급품의 용도에 따라 국가별로 금지된 유해물질을 철저히 제한하고 효율적으로 관리할 수 있는 교차검증 체계를 도입했습니다. 구체적으로 제품 제조에 사용되는 원료물질의 규제 준수 여부를 전수 검토하며, 연간 분석 일정에 따라 제품 내 유해물질 함유 여부를 체계적으로 검증하고 있습니다. 이러한 관리 체계를 바탕으로 SK지오센트릭은 제품환경규제를 충족하는 제품을 국내외 고객에게 공급하고 있습니다.

AI 기술 활용 제품 환경 규제 대응력 강화

SKGC

SK지오센트릭은 맞춤형 AI 기술인 ‘PS Bot’을 제품 및 화학물질 안전성 확인 업무에 도입하였습니다. PS Bot은 각 지역의 주요 제품 환경규제와 제품 정보를 강화 학습하여, 특정 화학물질 또는 당사 제품과 연계된 글로벌 규제 현황을 신속하게 파악하고, 이에 대한 대응 방안도 정확하게 제안할 수 있습니다. PS Bot 도입을 통해 Product Stewardship 업무의 효율성이 향상되었으며, 휴먼 에러를 방지하는 게이트키퍼로서의 역할도 수행할 것으로 기대하고 있습니다.

Case Study 사업회사 제품 품질 관리 사례



배터리·소재 부문

배터리 안전성 평가센터 운영

SKO

SK온은 고객사의 다양한 품질 요구에 대응하고, 배터리 안전 관련 품질평가에서의 핵심 역량을 강화해 나가기 위해 배터리 안전성 평가센터를 운영하고 있습니다. 본 센터는 배터리의 상태나 발화 원인을 점검하기 위해 비파괴분석에서부터 해체/분해 등 구조 확인을 통한 심층 분석이 가능하며, 자체 연구개발까지 가능한 원스톱 솔루션 기능을 갖추고 있습니다. 더 나아가 본 센터는 실험 및 평가 과정에서 발생가능한 사고로 인한 지역사회 추가 피해 확산을 최소화하기 위해 방폭 구조로 설계되어 있습니다.

국제공인교정기관 인정 확대

SKO

SK온의 품질분부는 국가기술표준원 산하 한국인정기구 (KOLAS)로부터 갱신 심사를 통해 교정 역량이 보다 강화된 국제공인교정기관으로서 인정을 획득했습니다. SK온은 충·방전기, 온도 및 습도 챔버와 같은 자사 배터리 셀 품질 평가 장비들이 전압, 전류, 온도, 습도 등 4대 항목에 대한 측정의 정확성을 높게 평가받았습니다. 이번 인정 확대는 SK온의 지난 품질 교정 및 측정 역량을 키워온 노력에 따른 성과이며, 독자 공인교정기관을 운영하는 만큼 외부 기관을 활용할 때보다 비용 및 시간 절감 등의 효율성을 제고할 수 있을 것으로 기대됩니다.

제품 품질 관리 프로세스

SKIET

SK아이이테크놀로지는 고객 관리에서부터 제품 개발, 원료 구매, 제품 생산 및 출하에 이르는 전체 프로세스에 따라 제품 품질을 관리하기 위한 프로세스를 마련하여 운영 중입니다. 고객 만족도 조사를 통해 개선 활동을 추진하며, 개발 단계별 품질 검증을 위해 사전 제품 품질 계획을 수립합니다. 또한 입고된 원료를 검사하고, 부적합 원료에 대해서 시정 및 예방 조치를 이행합니다. 반제품은 물론 완제품에 대한 검사와 시험, 공정과 제품 품질 모니터링을 위한 통계 분석 활용 등 전과정에 걸쳐 품질 관리 프로세스를 체계화하였습니다.

제품 유해성 관리

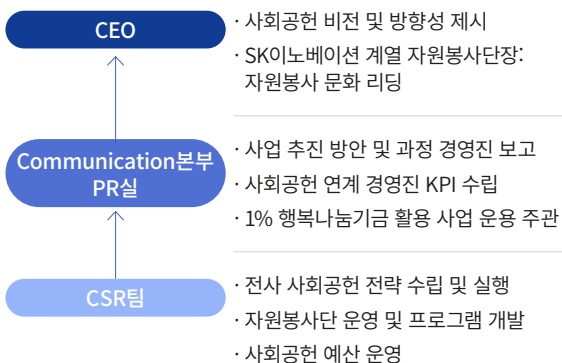
SKIET

SK아이이테크놀로지의 품질 관리 전담부서는 제품의 개발, 제조, 납품 등 전과정에 걸쳐서 모든 제품에 대한 유해성 평가를 실시합니다. 제품의 신뢰성을 높이기 위해, 제품 내 함유된 모든 화학물질 정보를 이해관계자들에게 투명하게 공개하고, 안정성 검증 이외에도 Quality Golden Rules(QGR)를 제정하여 구성원의 품질 의식을 제고하고 있습니다.

사회공헌

SK이노베이션은 기업의 본원적 활동인 경제적 가치 창출과 더불어 전략적 사회공헌 활동을 통해 사회적 가치 창출에 앞장서고 있습니다. 이를 위해 지역사회와의 상생, 지속가능한 환경 조성, 창의적 사회문제 해결 3가지 추진체계를 기반으로 사회공헌 활동을 기획해 추진하고 있습니다. 특히, 2024년에는 사회공헌 프로그램의 실효성을 보다 제고하기 위해 기존 사업의 질적 성장을 도모하는 한편 신규 사회공헌 활동을 시행했습니다. SK이노베이션은 지역사회와 열린 소통을 하며, 사회공헌 활동을 통해 지속가능한 행복을 만들고 이해관계자와 함께 나눕니다.

Governance



정책

지역사회 정책

“이해관계자의 행복을 위한 혁신”이라는 슬로건을 바탕으로, 지역사회가 안고 있는 사회문제에 대한 근본적인 해결 방안 제공. 지자체, 지역 주민 등 이해관계자와의 열린 소통을 통해 신뢰 관계를 구축하고, 지속가능한 미래를 위해 상호 협력

Strategy, Risks and Opportunities

이해관계자의 지속가능한 행복을 만드는 사랑 받는 기업

이해관계자의 행복을 위한 혁신 Happy Innovation

Community Innovation

사업장 인근 지역사회에 실질적 도움을 주는 활동 전개

지역사회와의 상생

- 아동, 노인 등 취약계층 지원
- 사업장 인근 지역사회 지원
- 장애인 Pain Point 지원
- 사회 안전망 구축



Green Innovation

기후변화, 생물다양성 보전 등 지속가능한 환경 조성

지속가능한 환경

- 기후변화 대응
- 생물다양성 보전
- 환경 보호
- 폐플라스틱 등 자원 재순환



Social Innovation

사회문제 해결을 위한 창의적 솔루션 제공

창의적 사회문제 해결

- 사회적기업 생태계 조성
- Biz 연계 파트너십
- 교육 격차, 지역 소멸 등 사회문제 해결



위험과 기회

위험

- 인권, 공공 시설물 이용 등에 관한 법규 위반 시 법적 소송 발생
- 이해관계 상충, 운영관리 미흡 시 부정적 여론으로 인해 기업 이미지 손상 및 사업 인허가·운영에 제약 발생
- 사회공헌 활동 파트너십 형성 과정에서 정보 유출 가능성 존재



기회

- 사업장별 지역사회에 미치는 영향을 식별 및 관리 가능, 현재까지 부정적 영향 발생 없음
- 지자체, 지역 주민 등과 밀접하게 소통하며 지역문제에 시의성 있게 참여함으로써 우호적 경영환경 조성에 기여 가능
- 지속가능한 미래 구축을 통한 우호적, 안정적 비즈니스 환경 조성에 기여



Metrics and Targets

해외 사업장 사회공헌 추진 기반¹⁾ 확보

추진 계획

2023	5개 Site
2024	11개 Site
2025	전 사업장 점진적 확대 ²⁾

목표

2025년까지
주요 사업장 사회공헌
추진 기반 확보



- 1) CSR 프로그램 3개 이상 시행
- 2) 주요 사업장 대상으로 정착됨에 따라 국가 및 지역사회 특성을 고려하여 전 사업장별로 Self-Design 시행

EnviRun for the Earth

추진 계획

2023	14개국 (20개 Site)
2024	16개국 (28개 Site)
2025	전 사업장 점진적 확대

목표

2025년까지
전 사업장 점진적 확대



그린 스타트업 육성

추진 계획

2023	65개사
2024	80개사
2025	100개사

목표

2025년까지
누적 지원 스타트업 수
100개 달성



사회공헌

지역사회 소통 및 참여

SK이노베이션은 전국 사업장이 위치한 지역사회와의 열린 소통을 통해, 지역 내 사회 및 환경문제를 발굴하고 함께 해결방안을 모색해 실천하고 있습니다. 이를 위해 지자체, 오피니언 리더, 전문 기관 등 여러 이해관계자와 네트워크를 구축함과 동시에 여러 문제를 논의하기 위한 대화의 장을 열고 있습니다. 또한 진정성 있는 사회공헌 활동을 이어갈 수 있도록 사회공헌 프로그램 성과를 각종 플랫폼을 통해 공유하고 있습니다.

울산포럼

울산포럼은 지역사회가 직면한 다양한 사회문제를 논의하기 위해 SK이노베이션과 울산상공회의소가 공동으로 개최하는 소통의 장입니다. 2024년, SK이노베이션은 ‘Pivoting 울산: 기술과 문화로 만들다’를 주제로, AI를 활용한 지역문제 해결 방안을 논의했습니다. 울산포럼에는 정부, 기관, 기업, 학계, 언론, 시민, 울산지역 대학생, SK임직원을 포함하여 1,300여 명이 직접 온라인 또는 포럼 현장을 통해 참석했습니다. 이번 포럼에서는 AI 기술을 활용한 울산지역 산업 경쟁력 제고 방안과 더불어, 지방소멸이라는 범국가적인 문제에 관하여 다양한 의견을 공유할 수 있었습니다. 울산포럼을 대표로, SK이노베이션은 울산Complex가 위치한 지역사회와 소통하기 위한 접점을 모색하며 협력을 강화해 나가고 있습니다. 앞으로도 사업장이 속해 있는 지역의 이해관계자와 다양한 방면으로 교류해, 지역 내 사회문제를 함께 해결하며 사회적 가치 창출에 앞장서겠습니다.

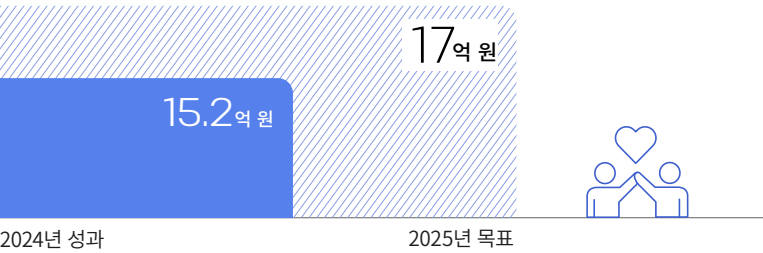
사회공헌 체계별 핵심 이해관계자

핵심 전략	전문가 자문	이해관계자 소통
Community Innovation 지역사회와의 상생 	· 사회복지공동모금회: 사업 심의, 평가 · 에이블복지재단: 사업 운영위원회 · Great Music Festival: 예·본선 심사위원단, 사회적기업 톨뮤직	· 울산포럼: 정부, 기관, 기업, 학계, 언론 시민, SK임직원 등 · 기관 실무간담회: 독거노인(10개소) · 지역 주민자치회: 울산, 인천 · 사업 협력: 독거노인종합지원센터, 하트하트재단, 한국백혈병어린이재단, 에이블복지재단, 초록우산어린이재단, 세이브더칠드런, 메이커워시재단, 한국체육대학교 산학협력단 등
Green Innovation 지속가능한 환경 	· UWW (United Way Worldwide) · 기업과 생물다양성 플랫폼 BNPB (Biz N Biodiversity Platform) · 에코다인(주)	· BNPB 운영위원회 · 사회적기업: 맹그로브 베트남, 모어맨, 라잇루트, 우시산, 그레이프랩 등 · 공동 협력: (재)한국중앙자원봉사센터, 국립공원공단, 한국환경공단, 미래한강본부, 시민정원사회 등
Social Innovation 창의적 사회문제 해결 	· DNV (사회적기업 LCA 평가인증) · 사회적기업진흥원	· 중소기업벤처부 창업진흥원 · 한국사회적기업중앙협의회 · 울산사회적경제판로지원센터 · 울산사회적경제지원센터 · 사업 협력: 울산상공회의소, 울산항만공사 · 한국사회적기업진흥원 등

SK이노베이션 계열 자원봉사단

2024년, 창단 20주년을 맞은 SK이노베이션 계열 자원봉사단은 전국 사업장 구성원이 자발적으로 참여해 조직적으로 꾸준히 활동해오고 있습니다. 전국 80개 봉사팀 구성원들은 대표 자원봉사 프로그램인 독거노인 결연, 발달장애아동 사회적 자립 훈련 지원 등 기존 봉사활동 외에, 난치병 아동 소원 성취 프로젝트, 프로보노, 생태계 교란 식물 확산 대응 봉사활동, 가족과 함께하는 장애인 인식개선 활동 등 다양한 영역에서 봉사활동을 펼치며 더 많은 수혜자에게 도움을 주었습니다. 그 결과, 연간 8,373명 구성원이 누적 61,548시간에 걸쳐 봉사활동에 참여했으며, 이를 화폐가치로 환산 시 약 15.2억 원에 해당하는 사회적 가치를 창출했습니다.

자원봉사를 통한 사회적 가치 창출 효과 (누적)



사회공헌

Community Innovation: 지역사회와의 상생

SK이노베이션은 지역사회가 안고 있는 문제를 해결하고 함께 성장하기 위해, 사회적 돌봄이 필요한 미래세대 및 취약계층 삶의 질 개선에 집중하고 있습니다. 이와 더불어 사회안전망 구축을 위한 프로그램도 지속해서 추진하고 있습니다. SK이노베이션은 구성원과 함께 다양한 테마의 사회공헌 활동을 전개함으로써, 책임감 있는 기업시민의 역할을 충실하게 이행하며 지역사회와 함께 성장해 나갈 것입니다.

1% 행복나눔기금

구성원이 기부한 기본급 1%에 SK이노베이션이 동일한 규모로 기부하는 매칭 그랜트(Matching Grant) 방식으로 행복나눔기금을 조성합니다. 이렇게 모인 기금은 협력사와의 상생을 위한 지원과 더불어, 사업장이 위치한 지역사회 및 전국 단위의 다양한 사회공헌 사업에 활용됩니다. 2024년까지 약 8년간 구성원의 기부로 누적 226억 원의 기금이 조성되었으며, 회사의 매칭 그랜트까지 더하면 규모가 약 437억 원에 달합니다. SK이노베이션은 앞으로도 구성원이 직접 참여하는 재원을 바탕으로 지역사회가 당면한 사회문제를 해결하는 일에 앞장서겠습니다.

Case Study 1% 행복나눔기금 운영위원회

투명하고 효율적인 기금 운용을 위해 구성된 운영위원회는 SK이노베이션 PR실장이 위원장으로서 위원회를 이끌며, 각 사업장 대표가 추천한 구성원 총 10인을 운영위원으로 구성하고 있습니다. 기부 주체인 구성원들이 후원 사업의 선정, 변경, 취소 등 의사결정 과정에 직접 참여함으로써, 투명하고 효율적으로 예산을 운영하고 있습니다.

행복나눔기금 운영위원회 역할

-  후원 사업 선정, 변경, 취소 심의결
-  사업비 예산, 배분, 결산 승인
-  행복나눔기금 업무절차 제·개정 승인
-  운영위원 선임 및 해임 동의

미래세대 및 취약계층 지원 강화

SK이노베이션은 미래세대와 취약계층이 더 나은 삶을 영위할 수 있도록, 기존 프로그램의 질적 개선을 진행하는 한편 신규 프로그램 시행을 통해 지원의 저변을 확대했습니다. 소외 계층 아동·청소년의 사회적 자립과 독거노인 등 취약계층의 고립 문제는 여전히 지속적인 관심이 필요하기에 SK이노베이션 구성원이 직접 참여하는 봉사활동으로 문제 해결에 동참하고 있습니다. 앞으로도 우리 주변의 이웃과 이해관계자의 행복을 높여가기 위한 지원 활동에 집중할 예정입니다.

취약계층 지원 프로그램 상세

프로그램	활동 내용 및 성과
Great Music Festival (GMF)	· 국내외 발달장애인 연주자의 사회적 자립과 예술적 재능 지원을 위한 국내 최대 규모 발달장애인 음악축제 · 2024년 제 8회 GMF 전국 47개 단체, 총 422명 연주자 참여 · 2017~2024년 누적 238개 단체 참여 & 연주자 2,500여 명 배출
행복나눔 사랑잇기	· 결연 및 방문 봉사활동, 문화 체험 행사를 통한 독거노인의 사회적 고립 해소 지원 프로그램 · 2024년 3,547명 구성원 참여 & 6,467명 어르신 지원
해피드림 (Happy Dream)	· 발달장애아동의 사회적 자립을 지원하기 위한 체험 학습 프로그램 · SK슈가글라이더즈 선수단, 한국체육대학교 협업 ‘핸드볼 체육교실’ 및 영화 관람 등 문화·자연 현장 체험 학습 프로그램으로 구성 · 2024년 1,412명 구성원 참여 & 3,177명 아동 지원
난치병·소아암 아동 치료비 지원	· 취약계층 가정 내 난치병·소아암 아동 대상 치료비 지원 사업 · 2024년 아동 108명 지원
장애인 의수족 제작 및 수리 지원	· 절단 장애인 대상 의수족 제작 지원 사업 · 산간 오지 절단 장애인 대상 의수족 방문 수리 지원 · 2024년 절단 장애인 37명 지원(복지사각지대 및 재능 보유자 11명, 도서산간지역 내 거주 절단 장애인 26명)
위시메이커 (Wish Maker)	· 난치병 아동 대상 치료에 집중할 수 있는 긍정 마인드 형성을 돕기 위한 소원 성취 프로그램 · 2024년 아동 19명 지원 & 구성원 127명 봉사활동 참여

미래세대 및 지역사업장 사회 안전망 구축 활동 상세

프로그램	활동 내용 및 성과
자립준비청년 지원 사업	· 보호시설로부터 자립을 준비하는 청년을 대상으로 교육 및 취업 준비, 주거비, 의료비 지원 등 청년의 생활 지원 사업 · 2024년 자립준비청년 91명 지원
가족돌봄아동 지원 사업	· 돌봄을 받아야 할 나이에 가족을 돌봐야 하는 아동·청소년을 대상으로 교육비, 돌봄비, 심리 치료 지원 및 문화체험 활동 지원 사업 · 2024년 가족돌봄 아동·청소년 27명 지원
행복 Dream 도서관 개소 사업	· 지리적 여건으로 교육 사각지대에 놓인 농어촌 아이들을 위한 도서관 공간 조성 및 도서 지원을 통한 교육격차 해소 지원 사업 · 2024년 전국 15개 도서관 개소
지역 사업장 사회안전망 구축 활동(울산, 인천)	울산, 인천 내 취약계층 및 미래세대 대상의 전방위적 지원 사업 전개 1. 울산 · 결식우려 어르신 식사/도시락 지원 : 150명 · 저소득 장애인 지원 : 178세대 · 학대피해아동/청소년 교육, 심리치료 지원 : 597명 · 저소득 꿈나무 재능 지원 : 25명 · 보호종료 청소년 교육비, 위기지원금 등 자립 지원 : 30명 2. 인천 · 최중증 성인 발달장애인 자립생활 체험 지원 : 70명 · 아동센터/복지시설 지원 : 28개소 · 저소득층 어르신 치료비, 시술비, 수술비 등 지원 : 40명 · 주거취약계층 저소득가구 주거 환경 개선 : 32가구 · 위기가정 지원 : 방범용 방충망창 30가구/ 복지시설 문화체험 8개소/ 자립준비청년 가전지원 10명

사회공헌

Green Innovation: 지속가능한 환경

에너지 기반의 다양한 사업을 영위하는 SK이노베이션은 기후위기 및 생물다양성 감소에 맞서는 동시에 지속가능한 환경 조성에 기여하기 위해 노력합니다. 기후변화에 대응하기 위한 사회공헌 사업부터 폐플라스틱 등 자원 재순환을 위한 활동, 그리고 생물다양성 보전에 기여하기 위한 활동까지 지역사회를 중심으로 지구 환경에 책임감 있는 활동을 지속하고 있습니다.

환경정화 플로깅 (EnviRun for the Earth)

SK이노베이션은 일상 속 작은 실천이 지구를 지키는 큰 결과를 가져올 수 있다는 생각으로 2021년부터 지역 사업장을 중심으로 상시 플로깅 활동을 전개해 왔습니다. 더불어 ‘EnviRun (Environment + Running) for the Earth Campaign’이라는 이름으로 전 세계 사업장에 확산하며 환경적 가치를 더하고 있습니다. 2024년 한 해 동안 국내 사업장 구성원 5,952명이 플로깅에 참여해 폐플라스틱 등을 수거했습니다. 해외에서는 17개국 32개 사업장 구성원들이 본 활동에 참여해 지역사회 환경 정화에 힘썼습니다.

EnviRun for the Earth 참여 실적 (국내외 종합)

시행 국가	참여 사업장
18개국	38개 Site
참여 인원	활동 시간
7,987명	15,607시간

맹그로브 숲 복원

SK이노베이션은 2018년부터 메콩 델타 지역을 중심으로 맹그로브 숲 복원 사업을 전개하고 있습니다. 맹그로브는 해양 및 육상 생태계의 연결고리 역할을 하며, 숲 복원 시 탄소저감 효과와 더불어 생물다양성 보전 효과가 탁월해 환경적 가치가 높습니다. SK어스온의 광구 개발 사업이 진행되는 베트남 등 동남아시아에서 225ha 규모의 숲 복원을 완료하였습니다. 2024년에는 피지 바누아레부섬, 말레이시아 사라왁주에서 11ha 규모의 복원 사업을 추진 중이며, 2025년에는 베트남 짜빈 지역에서 11ha 규모로 숲 복원을 계획하고 있습니다. 더불어, 지역 주민과 학생에 대한 환경교육을 병행하고 있습니다. 나아가 그들을 식수작업에 직접 참여하도록 함으로써, 지역 주민의 생계뿐만 아니라 지역경제에 도움을 주고 있습니다.



맹그로브 숲 복원

맹그로브 숲 복원 성과 (2024~2025년 상반기)

참여	면적	식재본수	누적 실적
피지공화국	9ha	90,000그루	4개국 236ha, 914,320그루 (2025년 상반기 기준)
말레이시아	2ha	2,200그루	

생태계 교란 식물 확산 대응

토착종의 서식을 방해하며 빠르게 번식하고 있는 생태계 교란 식물은 알레르기 유발 등 각종 피해를 야기합니다. 따라서 성장을 시작하는 시기에 시의성 있는 대응이 필요하며, 이에 SK이노베이션은 2024년부터 지역 사업장을 중심으로 생태계 교란 식물 확산에 대응하는 '환경지킴이' 봉사활동에 나섭니다. 한 해 동안 서울 한강공원 및 대전지역 하천을 중심으로 1,120여 명 구성원이 생태계 교란 식물 제거에 참여했습니다. 누적 면적으로는 4.2ha에 달합니다. 여기에, 제거한 생태계 교란 식물을 활용한 친환경 퇴비 제작 및 토착종 씨앗 파종 등 환경 생태계 회복을 위한 부가 활동도 진행했습니다. 앞으로도 환경지킴이 활동을 통해 탄소 흡수원인 토착 식물들의 안정적 서식환경 조성 및 생물다양성 보전에 기여해 나갈 예정입니다.



환경지킴이

환경지킴이 활동 성과

2024년 구성원 참여	생태계 교란 식물 제거 규모
 1,120명	 누적 4.2ha

사회공헌

Social Innovation: 창의적 사회문제 해결

SK이노베이션은 보유한 자원으로 각종 사회문제를 혁신적이고 창의적인 방법으로 해결하기 위해 노력합니다. 다양한 사회문제 발굴을 위해 지자체, 지역 사회 및 NGO 등 전문 기관과 끊임없이 소통하고, 함께 해결책을 모색하고 있습니다. 이와 더불어 사회적기업, 소셜벤처를 포함한 이해관계자가 경제적 가치와 사회적 가치를 안정적으로 창출할 수 있도록 생태계 조성에 힘쓰고 있습니다.

구성원 프로보노 활동

SK이노베이션 계열은 2024년부터 구성원이 지닌 업무 역량과 전문성을 사회적기업과 함께 나누며 이해관계자와 함께 성장하기 위한 목적으로 활동을 강화하였습니다. 프로보노 활동에는 집중적이고 지속적인 자문을 제공하는 프로젝트형, 상품이나 서비스 출시 전 고객 관점의 피드백을 제공하는 사용성 테스트, 다수의 사회적기업을 대상으로 하는 교육형 자문 등이 있습니다. 특히, 자문 활동의 경우 인사, 노무, 마케팅, 소방, 안전 등 23개의 전문 영역으로 구성되어 있습니다.

실례로 울산Complex와 환경과학기술원에서는 사회적기업의 산업 소방 안전 자문과 더불어 원료, 소재 및 포장재 등에 대한 자문 활동을 전개하였습니다. 관련 직무를 수행하는 구성원들이 자발적으로 나서서 사회적기업 근로자 안전 교육, 공정설비 위험요인 발굴 및 제거, 산업안전보건법 및 위험물안전관리법 안내 등의 서비스를 제공했습니다. 이와 같은 프로보노 활동에 2024년 연간 1,554명의 구성원이 참여해 103개 사회적기업을 지원하는 성과를 거두었습니다.

SK이노베이션 계열 비즈니스 연계 사회적 가치 창출

네트럭하우스	고요한 택시	주유소 동네응급처치소
		
화물차 운전자의 불규칙하고 긴 노동시간, 휴식공간 부족 등 열악한 근무 환경	청각장애인의 낮은 취업률 및 소득 개선 문제	응급상황에서 119구급대가 도착하기 전 골든타임에 응급조치를 받을 인프라 부족
SK에너지가 졸음운전 등으로 인한 사고 위험성을 줄이고 복지를 증진하기 위해 전국 주요 항만과 물류 거점에 운전자 주차·휴식 공간 네트럭하우스 총 23개를 조성	사회적기업 ‘코엑터스’ 제휴협약으로 청각장애인들의 택시 운행 자격 취득 및 법인 택시 취업 지원 운송 플랫폼 사업 ‘고요한 모빌리티’와 SK에너지 LPG충전소 제휴 & 법인택시 사업자에게는 매월 채용 인원당 5만원 인센티브 지원	SK에너지 주유소 내 초기응급처치자격증 보유 인력 육성, 배치 & 응급처치 키트와 자동심장충격기(AED) 보급으로 초기 대응력 확보
교통사고 예방과 근로 여건 개선, 주차 비용 절감, 운전자 여가 가치 상승 등 총 153억 원 사회적 가치 창출	청각장애인 79명 일자리 창출 간접 기여 장애인 택시 기사 대상 누적 약 7,600만 원 인센티브 지급	2024년 말 기준, 누적 직영주유소 포함 전국 293개에 처치소 구축 & 초기응급처치자 608명 육성

사회적기업 환경영향 전과정 평가 지원: LCA

사회적기업의 ESG 기반 사업 경쟁력을 높여주고 투자 기회 확대를 지원하기 위해, SK이노베이션은 사회적기업 대상 환경영향 전과정 평가(LCA, Life Cycle Assessment) 검증을 지원합니다. 2024년에는 SK이노베이션이 육성 및 지원하는 사회적기업 ‘라이트루트’의 제품 생산부터 판매까지 전과정에 걸친 환경에 미치는 영향을 정량화하였고, 제품 경쟁력을 강화하기 위하여 부정적 영향을 저감하는 방안을 모색하였습니다. SK이노베이션은 2025년에도 친환경 사회적기업을 대상으로 SK이노베이션의 LCA(Life Cycle Assessment) 기술을 활용한 환경영향 평가 지원을 확대할 예정입니다. 상반기와 하반기 각각 대상 기업을 선정해 LCA 지원의 저변을 넓혀갈 계획입니다.

SV 커뮤니티 활동

SK이노베이션은 사회적기업 소셜 벤처 비즈니스에 필요한 교육 및 지원 방향을 파악하기 위해 SV 커뮤니티를 운영하고 있습니다. SK이노베이션은 SNS를 통한 비정기적 커뮤니케이션 및 정보 공유는 물론 오프라인 모임을 통해 기업들의 니즈를 파악하여 육성, 지원 계획에 반영하고 있습니다. 또한 SV 커뮤니티 모임을 통해 함께 참여하는 사회적기업, 소셜 벤처 간의 정보 교류 및 제품 간 협업을 지원함으로써 기업 간 시너지를 창출하고 있습니다.

사회공헌

그린 생태계 파트너십 강화

SK이노베이션의 '에그(에스케이 이노베이션 '그'린벤처 스케일업 프로그램)'는 중소벤처기업부 산하 창업진흥원이 운영하는 '2024년 창업도약패키지 대기업 협업 프로그램'의 일환으로, 2021년부터 매년 20개 내외의 환경 기술 스타트업을 선정하여 지속가능한 성장 생태계 구축에 앞장서고 있습니다. 지난 2024년에 운영된 에그 4기는 탄소저감·환경기술, 자원순환·공급망, 인공지능(AI)·플랫폼 분야를 망라하여 총 15개 스타트업을 선발하였으며, 저탄소·환경 분야 협업 모델을 발굴하고, 맞춤형 멘토링, 기술 자문 등 성장 지원 프로그램을 제공하였습니다. 특히 창업진흥원과의 파트너십은 물론 SK이노베이션 계열과 함께 스타트업을 발굴하고 육성하는 데에 가시적인 협업의 성과들을 창출해낼 수 있었습니다. 에그 4기를 통해 만족도가 높았던 영역은 더욱 발전시키고, 협업 연계점을 더욱 강화할 수 있는 방안을 마련하여 2025년에도 에그 5기를 선발하였으며, 탄소 및 환경오염저감, ESG 생태계 확산 등의 영역에서의 기업을 육성하고 있습니다.



2024년 에그 4기 운영 상세

에그 4기 스타트업 선발 (15개사)

사업성, 혁신성 및 SK이노베이션 계열과의 협업 가능성을 기준으로 서류 및 발표심사를 통해 총 15개 스타트업을 선발하였습니다.

그린 생태계 조성을 위한 환경 스타트업 지원 프로그램의 시작을 알리고 프로그램 전반의 이해도 제고와 기업 간 네트워킹을 위한 발대식을 개최하였습니다.



에그 4기 발대식

SK이노베이션-스타트업 간 밋업데이 개최

진단 인터뷰

SK이노베이션 협업 매칭을 위한 기업 현황, 액셀러레이팅 방향 설정, 오픈 이노베이션 아이디어 등 기초 정보를 파악하여 개별 스타트업의 특성과 니즈에 맞춘 목표를 설정하였습니다.

밋업데이

스타트업과 SK이노베이션 계열 실무진이 상호 기술 현황과 협력 니즈, 방향성을 집중적으로 탐색할 수 있는 기회의 장을 마련하였습니다.



에그 4기 밋업데이

오픈 이노베이션 및 역량 전문 액셀러레이팅

오픈 이노베이션 연계

기업별 사업 추진 현황과 SK이노베이션 계열과의 협업 추진 사항을 점검하고, 기업별 이슈 체크 및 추진 현황에 적합한 멘토링, 자원 연계 등 액셀러레이팅 프로그램을 고도화하였습니다.

1:1 멘토링

투자유치, 오픈 이노베이션 전략 등 기업별 니즈에 따른 맞춤형 멘토링을 제공하여 사업 성장 및 대기업 협력 프로젝트 추진 전략 등을 논의하였습니다.

온/오프라인 교육

기업의 사업 성장에 필요한 전략을 소개하고, 역량 증진을 도모하기 위한 교육을 진행하였습니다.

차수 강의 주제

- 1 ESG 오픈 이노베이션의 이해와 적용
- 2 사회적 가치 측정 교육 워크숍
- 3 투자 유치 및 자금조달
- 4 (특강)K-텍소노미 세미나

에그 4기 운영 성과

누적 78개사

선발 및 지원 스타트업 (2021~2024)

28건

밋업데이 매칭 지원

15회

1:1 멘토링 지원

사회공헌

Case Study 그린 생태계 파트너십 강화 사례

에그 4기 BNZ파트너스 인터뷰



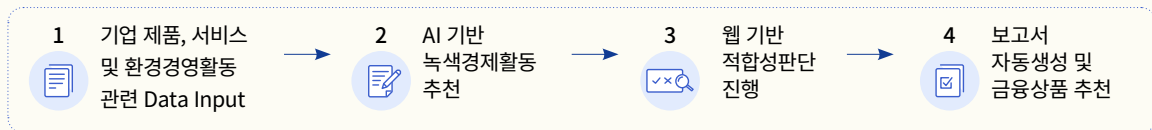
기후변화 전문 스타트업 BNZ파트너스는 넷제로 전략 자문 수립 및 기후테크 투자와 파인낸싱 자금 공급을 지원함으로써 정부 및 기업과의 긴밀한 협업을 추진해 나가고 있습니다.

BNZ파트너스는 에그 4기에 참여해 K-텍소노미를 기업 및 투자 사례에 적용하며 실질적 자금조달 경험과 성공 레퍼런스를 확보할 수 있었습니다. 또한 새롭게 선보인 녹색금융 서비스로 정부로부터 외부검토품 라이선스도 취득했습니다. 이외에도, SK이노베이션과 협력의 기반으로 K-텍소노미 적합성 평가를 위한 AI 챗봇 및 평가시스템 개발하고 있고, 해당 시스템은 2025년 7월 출시 예정입니다.

오픈 이노베이션 성과

SKI-BNZ 한국형 녹색분류체계 보고서 발간	SKGC-BNZ 한국형 녹색채권 발행 이차보전 지원사업 대상 선정	BNZ 정부 공인 외부검토품 라이선스 획득	K-텍소노미 적합성 판단 AI 시스템 도입 예정
2024	2024	2024	2025

적합성 판단 AI 시스템



향후 계획 및 목표

BNZ파트너스는 국내 기업과 금융기관에 AI 기반 K-텍소노미 자문, 적합성 판단과 외부 검토, 자금조달 지원, AI 구독 서비스 등 토달 서비스 제공을 단기 목표로 수립하였습니다. 정부의 녹색여신 관리지침에 따라 K-텍소노미 적합성 판단 지원으로 기업들의 녹색금융에 대한 접근도를 높여나가겠으며, 지식과 서비스 경쟁력을 기반으로 글로벌 진출을 추진해 나갈 계획입니다.

에그 1기 엘디카본 인터뷰



엘디카본(LDC)의 자원순환 기술은 기존에 소각 처리되던 폐타이어를 원료로 양질의 열분해유와 재생카본블랙을 제조함으로써 폐기물 문제 해결과 온실가스 저감에도 기여할 수 있습니다.

엘디카본은 에그 1기로 육성되어 SK인천석유화학과의 오픈 이노베이션의 기회를 통해 열분해유 정유와 제품화 등의 협업을 추진하였으며, 이를 통해 사업화 기회를 얻을 수 있었습니다. 2022년, 엘디카본은 SK인천석유화학으로부터 투자 승인을 받으면서 팔로업 투자와 인재 확보가 가능해졌습니다. 그 결과, 엘디카본의 매출액은 2024년 말 기준으로 2021년 대비 약 7.3배 성장하였으며, 재생블랙카본 생산량은 7,200톤에 이르렀습니다. 엘디카본은 2025년 4월 당진공장을 준공하고 상업생산을 진행 중입니다.

LDC 매출 성과 (단위: 백만 원)

857	2021	에그 1기 선발/육성
2,004	2022	SKIPC 협업 추진 (투자 승인)
3,586	2023	1분기 SKIPC 투자 유치
6,235	2024	열분해 설비 설치

LDC 진행 경과



당진공장 준공식

향후 계획 및 목표

엘디카본은 단기적으로 국내에서 발생하는 폐타이어의 25% 이상 자원순환을 목표로 하고 있으며, 매년 5만 톤 이상의 탄소 저감에 기여하고자 합니다. 또한 SK인천석유화학과의 협업을 강화하고, 열분해유 대량 인도와 처리량을 확대하는 방안을 마련할 것이며, 더 나아가 발생한 탄소배출권의 거래 및 자금조달, 폐타이어 외 폐기물 처리 등 다방면에서의 협력 방안을 모색해 나가겠습니다.

사회공헌

글로벌 사회공헌 프로그램 확대 성과

SK이노베이션은 글로벌 종합 에너지 기업으로서 전 세계 사업장을 중심으로 사회공헌 활동을 전개하며, SK그룹의 Double Bottom Line (DBL) 철학에 기반해 경제적 가치와 사회적 가치를 동시에 창출하고 있습니다. 해외 사업장 또한 현지 이해관계자와 긴밀히 소통하고 협력하며, 지역사회가 지닌 문제를 해결하고 함께 지속가능한 미래를 만드는 것을 중요한 가치로 삼고 있습니다. 2023년 대규모 해외법인 및 생산법인을 중심으로 사회적 가치 창출 활동을 강화한 것에 한발 더 나아가, 2024년에는 소규모 지사와 합작법인(JV)까지 자발적 참여가 확대되었습니다. 2024년에는 17개국 32개의 해외 사업장에 지역사회의 특성과 요구를 반영하여 환경 보호, 헌혈, 교육, 취약계층 지원 등 다양한 사회공헌 프로그램을 실행하였고, 해외 구성원들의 DBL 철학에 대한 인식이 한 층 더 제고되는 계기가 되었습니다.

1 헝가리 / SKOH,SKBM

- EnviRun for the Earth
- 헌혈
- GMF in Hungary

2 폴란드 / SKBMP

- EnviRun for the Earth
- Tree Planting
- 어린이날 기념행사 후원
- 고아원 위문봉사
- 발달장애시설 후원
- Patronage Class 지원
- 스피자 페스티벌 후원
- Noble Gift 생필품 지원

3 중국 창저우 / SKBMC

- EnviRun for the Earth
- 헌혈
- 혹서기 지역사회 지원

4 중국 상해 / SKGC

- EnviRun for the Earth
- SKGC 행복장학금
- 한국어 더빙대회
- 한국유학생 견학 지원
- SK Career Internship Program

5 중국 심천 / SKEO

- EnviRun for the Earth
- 심천만 치어 방류
- 행복나눔바자회

6 베트남 / SKEO

- EnviRun for the Earth
- Libraries of Dream
- 지역 학교 장학지원(학용품)

7 인도네시아 / Patra SK

- EnviRun for the Earth
- University Scholarship
- 공공설비 리노베이션
- 고아원 시설 지원
- Cow Donation
- 헌혈
- 지역사회 기술교육지원
- Indonesia Engineering Association
- 지역 하수처리장 정화
- Waste Management P/G
- 지역 커뮤니티 활성화

8 싱가포르 / SKEI

- EnviRun for the Earth
- Hardware e-waste Service
- E-Waste Battery Recycling
- SMU Sponsorship
- 헌혈

9 프랑스 / SKFP

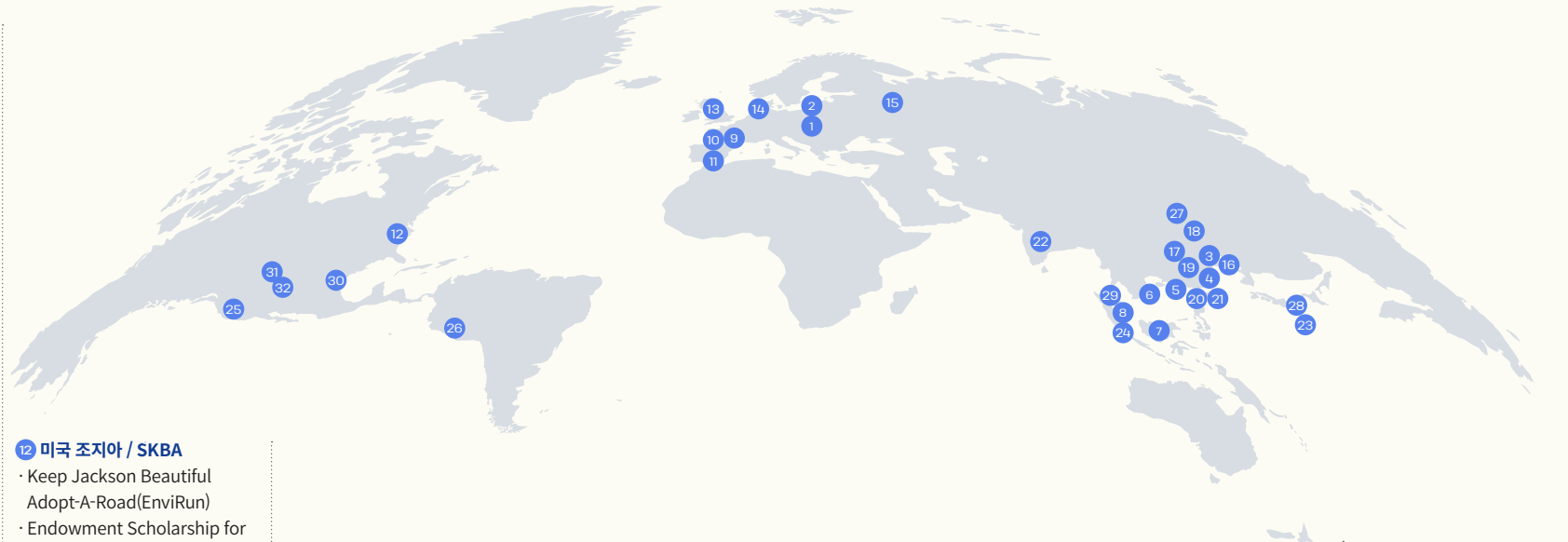
- EnviRun for the Earth
- 사랑의 PC나눔(Emmaus)
- 불우이웃돕기 물품기증

10 스페인 / SKPE

- EnviRun for the Earth
- 헌혈
- RC PEE(학교성공증진프로젝트)
- Supporting SE for the disabled
- Internship(local School)
- Food Bank Donation

11 스페인 / ILBOC

- EnviRun for the Earth
- 장애인 특수자전거 보급
- 지역사회 음악가 지원
- 약물중독자 치료센터 지원
- 헌혈
- 생물다양성(Planting)
- TP Cartagena 후원
- 어린이 Summer Camp 지원
- 여성암 환자 지원
- Cultural Alumbres
- Lactancia Madre a Madre
- Musica la union
- 취약계층 X-mas 행사
- 어린이 학용품 지원
- 소아과병동 수유실 설치
- 휠체어경사로설치지원
- 노숙자숙소 상비약/식품지원



12 미국 조지아 / SKBA

- Keep Jackson Beautiful
- Adopt-A-Road(EnviRun)
- Endowment Scholarship for Engineer Cultivation
- Boys and Girls Club 5K & Fun Run/Walk Fundraiser
- Jackson County Police and Firefighters Donation
- Veterans Internal Assistance Program
- Jackson Chamber Golf Classic
- Food Drive Fundraising & Jackson Foodbank Donation

13 영국 / SKEE

- EnviRun for the Earth

14 네덜란드 / SKENE

- EnviRun for the Earth

15 러시아 / SKENR

- EnviRun for the Earth

16 중국 창저우 / BEST

- EnviRun for the Earth

17 중국 우한 / 중한석화

- EnviRun for the Earth

18 중국 복경 / SKENC

- EnviRun for the Earth

19 중국 천진 / SKENC

- EnviRun for the Earth

20 중국 닝보 / EPDM

- EnviRun for the Earth

21 대만 / SKE

- EnviRun for the Earth

22 인도 / SKENI

- EnviRun for the Earth

23 일본 / SKGCJ

- EnviRun for the Earth

24 싱가포르 / SKGCS

- EnviRun for the Earth

25 미국 SF / SKIO

- EnviRun for the Earth

26 페루 리마 / SKEO

- EnviRun for the Earth

27 중국 옌청 / SKOJ, SKOY

- EnviRun for the Earth
- SKOJ 공장견학 행사

28 일본 / SKENJ

- EnviRun for the Earth
- 플라스틱 병뚜껑 재활용기부

29 말레이시아 / SKEO

- EnviRun for the Earth
- Mangrove Restoration

30 미국 휴스턴 / SKGCA

- EnviRun for the Earth
- Food for Homeless

31 미국 휴스턴 / SKEA

- EnviRun for the Earth
- Food for Homeless

32 미국 휴스턴 / SKENA

- EnviRun for the Earth
- Food Bank Donation

SK이노베이션 E&S 사회 보고 Report in Report

SK이노베이션 E&S는 안전보건최고책임자(CSO) 주관의 현장 점검, 사업장의 안전보건관리체계 구축 및 이행 여부 점검, 안전보건 컴플라이언스 리스크 사전 식별 등의 노력을 통해 사업장의 유해·위험 요인으로부터의 영향을 최소화함으로써 모두가 안전한 사업장을 만들기 위해 노력합니다. 또한 SK이노베이션 E&S는 에너지 인프라 산업의 지역 밀착형 특성을 고려하여, 지역사회를 주요 이해관계자로 인식하고 지속적인 상생을 위한 다양한 사회공헌 활동을 전개하고 있으며, 더 나아가 기업 성장을 실현하기 위한 구성원의 중요성을 인식하고 우수한 인재 채용에 집중하며, 구성원이 행복한 환경에서 근무할 수 있도록 지원하고 있습니다.

안전보건 리스크 관리 고도화

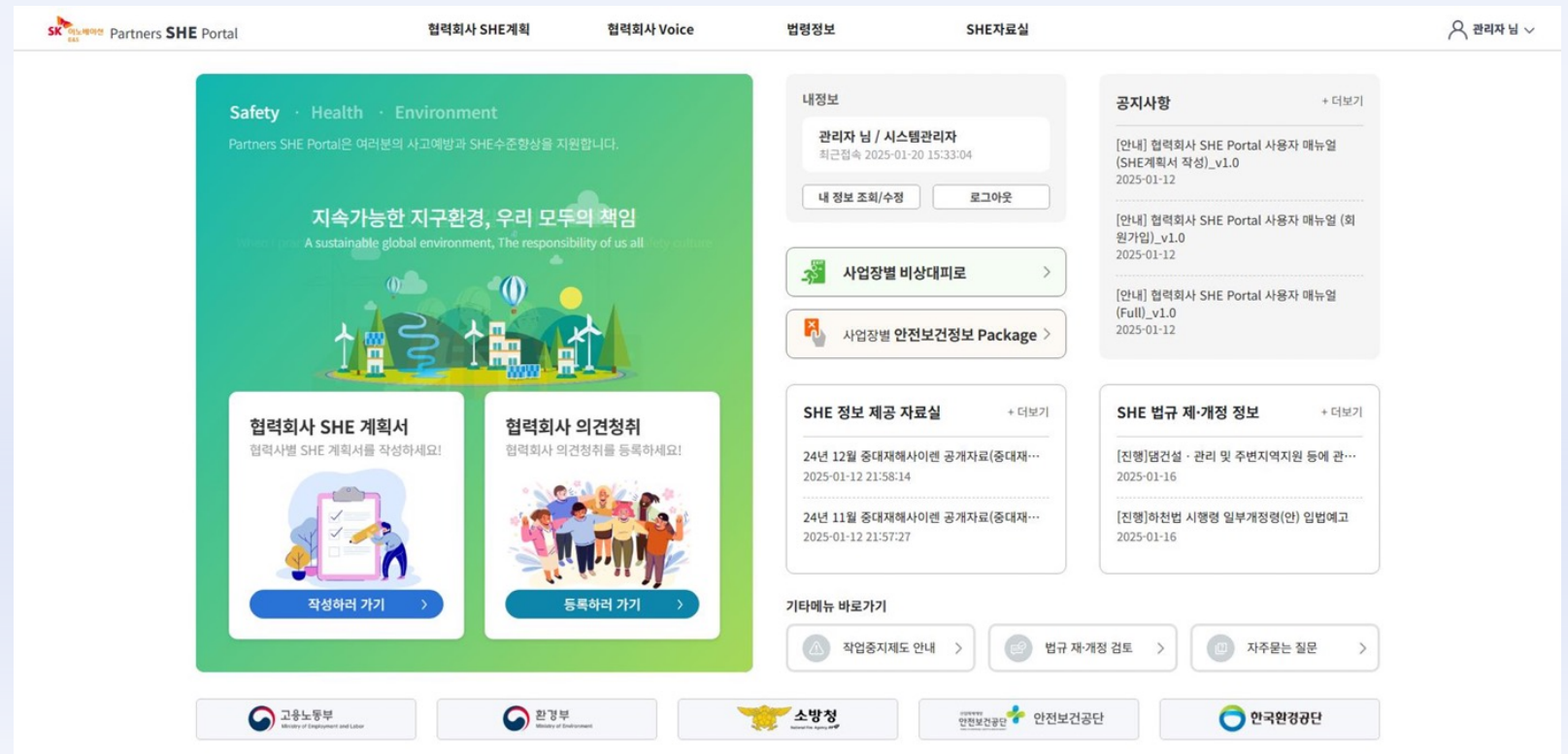
SK이노베이션 E&S는 사업장의 유해·위험 요인을 체계적으로 도출하고 개선하기 위해, 안전보건최고책임자(CSO)의 정기 현장 점검, 위험성 평가, 안전보건 관련 법령 점검 등을 지속적으로 실시하고 있습니다. 이를 통해, 각 사업장의 안전보건관리체계 구축 및 이행 여부를 정기적으로 확인하고 반기별 법령 준수 현황을 점검 후 조치 필요 사항을 즉시 이행함으로써 컴플라이언스 리스크를 사전 관리하고 있습니다.

2024년부터 ‘무사고·무재해’ 달성을 목표로 중대사고 예방 중심의 Focus 점검을 실시하고 있으며, 발전소·도시가스 공급 현장·태양광·ESS 등 주요 사업장/시설 대상으로 안전시설 개선, 고위험 작업 방법 개선 등의 조치를 통해 안전한 사업장을 지원하고 있습니다. 특히, 발전소의 대정비 기간에는 전문가 협업을 통해 현장 관리를 더욱 강화하였고, 고도화된 위험성 평가 결과를 바탕으로 개선 활동을 추진하였습니다.

또한, 자회사 대상으로 안전보건 분야에 대한 In-Depth 진단 컨설팅을 실시하고 있으며, 이를 통해 사업장의 안전보건관리체계를 검토하고 중대재해처벌법 등 안전보건 관계 법령의 이행 현황을 심도 있게 점검하고 있습니다. 2025년부터는 협력회사의 SHE 관리수준 향상 및 적격 수급업체 선정을 위해 협력회사가 활용할 수 있는 SHE IT System을 구축하여 운영하고 있습니다.

지속적으로 강화되는 안전보건 기준 및 그룹 SHE 정책 방향을 고려하여 고위험 분야와 신규 자회사 중심으로 안전보건 점검·진단 컨설팅을 확대하고, 자회사 간 SHE 관리 수준의 상향 평준화 및 전문 역량 강화를 위해 업무 교류를 확대해 나갈 계획입니다.

협력사 SHE Portal 사이트



SK이노베이션 E&S 사회 보고

지역사회와의 상생

아임인부산

SK이노베이션 E&S와 부산창조경제혁신센터, 창업 교육 전문기관 언더독스가 함께 운영하는 민·관 협력형 사회공헌 프로젝트 아임인부산은 부산 지역 내 사회문제 해결과 참여 기업의 지속가능한 성장을 목표로 총 24개 기업에 자금 지원과 경영 코칭을 제공하고 있습니다. 지난 2024년 11월 개최된 ‘아임인부산 DAY’ 행사에서는 온라인 시민 투표를 통해 선정된 ‘해양쓰레기 문제’ 해결을 주제로 다양한 시민 체험 활동과 사회문제 해결을 위한 전시가 운영되었습니다. 특히, 탄소저감 라이프스타일 앱 ‘글루리’와 친환경 신발 브랜드 ‘이지미’가 함께한 플로깅 이벤트를 통해 시민 250여 명이 참여하여 총 120kg의 쓰레기를 수거하였습니다.

아울러, 아임인부산 프로그램을 통해 경영 코칭에 참여한 ‘만만한녀석들’은 친환경 MICE 산업 및 팝업스토어 시장 개척 성과를 인정받아 2024년 중소벤처기업부 장관 표창을 수상했으며, ‘한국엘에프피’는 세계 최초 화재 진화 장치 탑재형 SBMS를 개발하여 2025년 CES 에너지·전력 부문 혁신상을 수상하였습니다. SK이노베이션 E&S는 지역 문제 해결과 지역 기업의 지속가능한 성장은 물론, 기업의 사회적 가치와 사업적 성장을 동시에 실현할 수 있도록 적극적으로 지원해 나가겠습니다.

아임인부산 DAY 현장



아임인부산 지구숨숨 시민 참여 프로그램 부스



SK이노베이션 중요주제와의 연계성

지역사회 공헌 및 권리 보호

구성원 성장 지원 및 행복 증진

공정한 채용 및 성과 보상

구성원 성장 지원 및 행복 증진

Better Team Project

SK이노베이션 E&S는 변화하는 경영환경 속에서 팀 조직의 지속적인 성장과 경쟁력 강화를 위해, 조직 역량과 효과성을 정기적으로 진단하고 있습니다. 이러한 정교한 진단 결과를 기반으로, 팀 단위의 일하는 방식과 협업 문화를 개선하기 위한 ‘Better Team Project’를 운영하고 있습니다.

Better Team Project는 각 팀의 목표 및 일하는 방식을 점검하고, 개방적이고 협력적인 팀 문화를 구축할 수 있도록 구성원 간 상호 이해를 증진하는 맞춤형 조직개발 프로그램입니다. 2024년에는 총 59개 팀이 참여하였으며, 동료에 대한 이해 증진, 팀의 방향성과 목표에 대한 건설적인 토론을 주제로 워크숍이 진행되었습니다.

앞으로도 SK이노베이션 E&S는 구성원 간의 조직의 역량 강화와 리더십 지원을 통해, 협업을 통해 높은 성과를 창출하는 효과적인 업무 문화를 지속적으로 강화해 나가겠습니다.

소통 및 행복 증진 활동

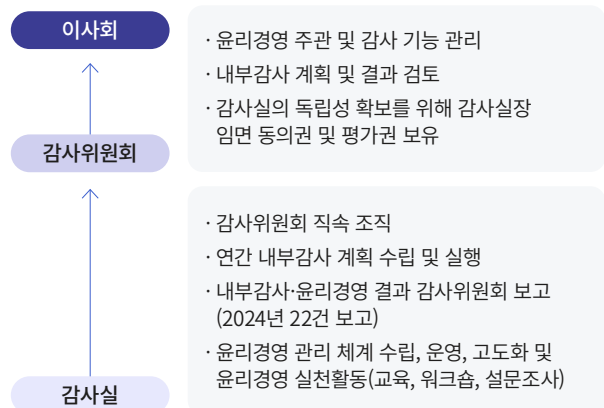
SK이노베이션 E&S는 경영진과 구성원 간의 열린 소통을 조직 문화의 핵심 가치로 삼고, 이를 통해 구성원의 신뢰와 몰입을 높이며 지속가능한 성장의 기반을 마련하고 있습니다. 행복콘서트, 부문 Comm. Day 등 다양한 전사 커뮤니케이션 프로그램을 통해 회사의 비전과 전략 방향성을 구성원과 공유하고 있습니다.

한편, 2024년 시행한 행복한 소풍은 구성원 가족이 근무지를 방문해 휴식과 교감을 나누는 체험형 행사입니다. 어린이날을 앞두고 개최된 프로그램에서는 마술 공연, 마카롱 만들기, 타로 카드 체험 등 전 세대가 함께 즐길 수 있는 다양한 콘텐츠가 제공되었습니다. 행복한 소풍에 참여한 138명의 구성원들로부터 5점 만점의 만족도를 얻으며 긍정적인 반응을 이끌었습니다. 앞으로도 SK이노베이션 E&S는 구성원의 성장을 촉진하고, 일과 삶의 균형 속에서 행복한 조직 문화를 조성하기 위한 노력을 지속해 나갈 예정입니다.

윤리경영

SK이노베이션은 구성원의 올바른 행동양식과 가치판단의 기준이 되는 윤리규범과 실천지침을 보유하고 있으며, 대내외 경영환경 변화에 따라 지속적으로 개정하고 있습니다. 윤리규범은 SK이노베이션 계열 모든 사업장 및 산하 투자회사의 정규직, 시간제, 계약직 등을 포함한 모든 구성원에게 적용되며, 계약관계의 사업 파트너에게도 본 규범의 준수를 권장합니다. SK이노베이션은 이사회 산하 감사위원회에서 현행 윤리경영 활동을 검토하고 이해관계자별 세부 윤리경영 활동 계획을 수립 및 운영합니다. 이러한 관리 체계를 바탕으로, SK이노베이션은 윤리경영 문화 확산을 위해 국내외 구성원 및 자회사와 협력사를 대상으로 윤리교육과 실천 활동을 지속적으로 추진해 나가고 있습니다.

Governance



정책

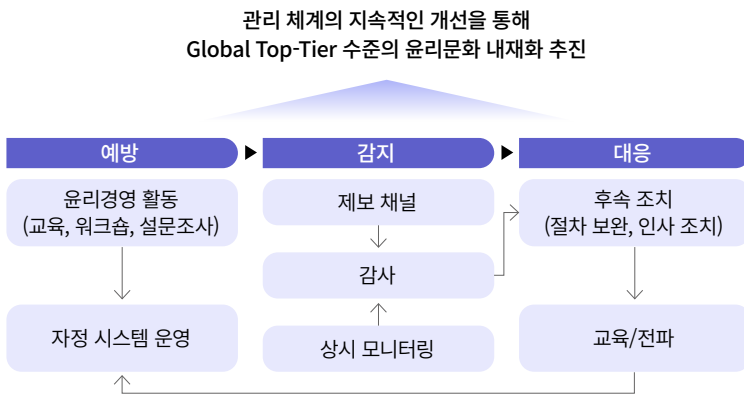
윤리규범

구성원이 이해관계자에 대해 갖는 윤리적 책무

윤리규범 실천지침

구성원이 지켜야 할 윤리적 의사결정과 행동의 판단 기준 제시

Strategy, Risks and Opportunities



위험과 기회

- 위험**
- 비윤리 행위 적발 시 제재 및 ESG 평가 하락으로 인한 투자 유치 어려움
 - 윤리경영 관련 규제 강화로 인한 법적 대응 비용 및 컴플라이언스 리스크 증가
- 기회**
- 윤리경영 문화 확산을 통한 밸류체인 전반의 신뢰 제고 및 파트너십 강화
 - 정기적 감사 수행으로 리스크 예방 및 경영 효율성 향상에 따른 비용 절감 효과
 - 투명한 윤리경영 실천으로 ESG 평가 개선 및 지속가능 투자 유치 가능성 확대

Metrics and Targets

윤리경영 활동 및 대상 범위 확대

목표

2026년까지 전 해외 사업장 대상
윤리경영 워크숍 100% 완료



추진 계획

	2023	2024	2025	2026
해외 사업장	· 온라인 교육, 서약 (해외 구성원 대상 시행)	· 26개 법인 및 지사 대상 교육 완료 · 워크숍·설문조사 신규 실시 23% 완료(6개 사업장)	· 워크숍 실시 62% 완료 (17개 사업장)	· 워크숍 실시 100% 완료 (27개 사업장)
투자 회사		· 구성원 대상 온라인 교육 신규 완료 · 워크숍·설문조사·서약 신규 실시	· 윤리경영 활동 지속 운영/고도화	
협력사	· 온라인 교육 최초 시행	· 교육 대상 확대 운영 (3개사 → 88개사)		· 교육 대상 확대 운영

주요 성과

- 해외 사업장 주재원 외 해외 구성원 대상 워크숍·설문조사 신규 실시
- SK이노베이션 계열 자회사 구성원 대상 워크숍·설문조사·서약 신규 실시
- 협력사 대상 온라인 교육 대상 확대 운영

윤리경영

윤리감사

감사 및 모니터링 중장기 업무 계획

SK이노베이션 감사실은 이사회와 경영진의 리스크 관리활동 지원을 위해 3년 주기로 모든 사업 영역 감사수행 원칙에 따라 손자회사를 포함한 모든 계열의 경영활동을 대상으로 리스크 기반의 정기적 감사를 실시합니다. SK이노베이션은 윤리감사의 중장기 업무 계획 수립을 통해 윤리감사를 지속적으로 고도화하고 있습니다. SK이노베이션은 향후 기존에 점검하던 주요 기능 중 리스크 수준이 높은 영역에 대해서는 보다 심층적인 점검을 수행하고, 기존 자정 시스템의 직접 점검 범위를 단계적으로 확대해 나갈 계획입니다. 또한, 모든 사업 영역에 대해 3년 이내 감사를 완료한다는 원칙 아래 리스크 평가 결과와 주요 기능에 대한 심층 점검에 필요한 인력 및 자원 소요를 종합적으로 고려하여 사업 영역별 감사 대상을 선정하고 이를 체계적으로 운영해 나갈 예정입니다.

감사 및 모니터링 중장기 업무 계획

구분	2024	2025	2026
주요 기능 점검	SK이노베이션 전 계열 10개 영역 점검(HR, 자금, 구매/비용, 자산, IT/보안 등)		
사업 영역 감사	자회사 3개사 ¹⁾ JV 등 투자회사 3개사	해외법인 3개사 이상 JV 등 투자회사 3개사	자회사 2개사 JV 등 투자회사 4개사

1) SK이노베이션 계열 2024년 매출 기준 27%, 자산 기준 12%

감사 및 모니터링 실시 강화

SK이노베이션 감사실은 3년 내 SK이노베이션 전 계열사의 모든 사업 영역에 대한 감사 수행 원칙 아래, 2024년에는 주요 3개 자회사(국내외 사업장 및 손자회사 포함)를 대상으로 중요 의사결정 과정, 리스크 관리 프로세스, 사업별 내부통제를 포함한 경영활동 전반에 대한 정기 감사를 실시하였습니다. 또한 기존 자체 점검 위주로 운영되었던 전사(모든 자회사 포함) 자정시스템에 대해 본격적인 직접 점검을 실시하였으며, 주요 기능 및 투자사업 전반에 대한 점검을 완료하였습니다. 감사 결과는 개선사항 및 이행계획을 포함하여 감사위원회에 보고(10회 이상)하였으며, 또한 과거 감사 시 확인된 37건의 리스크 요인별 개선 계획 실행여부를 모니터링하였습니다.

감사 및 모니터링 프로세스

① 계획 수립 주요 기능 점검 사업 영역 감사	· 전 계열사(손자회사 포함) 주요 기능 리스크 점검 (매년 점검 대상 영역/항목 보완) · 대내외 경영환경 변화 및 리스크 요인별 영향도/ 발생 가능성/감사주기 등 고려(전 사업 영역 3년 주기)
② 감사위원회 의결 및 감사 수행	· 감사위원회 의결로 확정된 연간감사계획에 따라 감사업무 수행
③ 감사위원회 결과 보고 및 Follow up	· 감사결과 적시 보고를 통한 효과적 의사결정 지원 · 개선사항 이행여부 모니터링(매년)

-  웹사이트 <https://ethics.sk.co.kr>
-  E-mail skinnovation.ethics@sk.com
-  우편 서울 종로구 종로 26 SK서린빌딩, SK이노베이션(주) 감사실 윤리경영담당자
-  카카오톡 익명 채팅 ‘SK이노베이션 윤리경영’ 검색
-  전화 080-020-6262 FAX 080-020-6272
- 

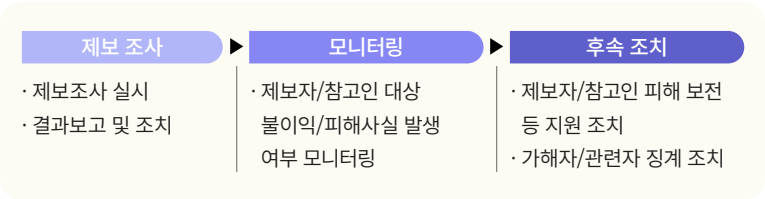
윤리상담 및 제보

윤리경영 제보채널 운영

SK이노베이션 감사실은 회사 내외부 이해관계자들이 윤리경영 관련 상담 및 제보를 할 수 있도록 다양한 소통 채널을 운영 중이며, 웹사이트를 8개 언어로 운영함으로써 언어 제약을 최소화하여 접근성과 편의성을 제고하였습니다.

제보자 보호제도

SK이노베이션 계열은 제보자의 불이익 방지를 위해 제보자 보호제도를 사규로 정하여 운영 중이며 후속 모니터링 절차를 도입하여 제보자뿐 아니라 제보 조사에 협조한 참고인에 대한 보호를 강화하였습니다.



윤리제보 접수·처리

SK이노베이션 감사실은 접수된 제보 사항을 윤리상담 및 제보 처리절차에 따라 투명하고 공정하게 처리하며, 제보 현황과 조사 결과를 정기적으로 감사위원회에 보고합니다.

2024년 처리 유형별 윤리 상담 및 제보 건수

구분	단위	2024
제보 접수	건	228
조사(감사)	건	48
관련 부서 이관 후 리뷰	건	35
민원성 제보 등 기타	건	145

윤리경영

윤리경영 확산 및 내재화

윤리실천 서약 및 윤리교육

SK이노베이션은 윤리의식 고취 및 실천력 제고를 위하여 매년 SK이노베이션 계열의 모든 구성원을 대상으로 윤리실천 서약을 실시하고 있으며, 2024년에는 전 구성원의 97%가 서약에 참여하였습니다. 회사와 거래하는 협력사는 모든 계약 시 윤리실천 서약서를 제출하여 회사의 윤리경영 실천에 적극 동참하고 있습니다. 또한, SK이노베이션 계열 구성원 및 외부 이해관계자에게 다양한 교육 콘텐츠를 제공하고 있으며, 해외 구성원을 위해 윤리규범, 실천지침, 상담·제보 절차를 8개 언어로, 교육 콘텐츠를 10개 언어로 제공 중입니다.

2024년 윤리경영 교육 성과

SK이노베이션 계열 구성원¹⁾

구분	교육 인원	교육 시간	이수율
대면·비대면 교육	1,636명	922시간	100%
온라인 동영상 교육	15,328명	6,816시간	99%

1) SK이노베이션 계열 국내외 사업장 전 구성원(경영진, 정규직, 시간제, 계약직, 파견직, 해외 구성원 등)

협력사 구성원

구분	대상 업체	교육 시간	이수율
대면 교육	19개사	26명	100%
온라인 동영상 교육	88개사	1,544명	89%

윤리경영 실천 워크숍

SK이노베이션은 업무수행 중 발생 가능한 윤리적 딜레마와 리스크 사례에 대한 깊이 있는 토의를 통해 구성원 스스로 윤리적 의사결정 능력 및 실행력을 제고할 수 있도록 매년 각 조직별로 리더 주관 윤리경영 실천 워크숍을 실시하고 있습니다. 2024년에는 358개 분과 조직을 대상으로 윤리경영 실천 설문조사 결과를 반영하여, 각 조직별 취약 영역 및 윤리적 딜레마 상황 등을 토의 주제로 선정하여 워크숍을 운영하였습니다. 특히, SK이노베이션 계열 자회사 및 6개 해외 사업장의 구성원을 대상으로도 윤리경영 실천 워크숍을 신규 실시하였으며, 전사 차원의 윤리경영 문화 확산을 위한 노력을 지속하고 있습니다.

윤리경영 실천 설문조사

SK이노베이션 계열은 구성원 및 협력사를 대상으로 윤리경영 실천 설문조사를 실시하여 윤리경영 인식 수준과 취약 영역을 파악하고 식별된 잠재적 위험요소를 윤리경영 실천 활동 및 취약 영역 개선에 지속 반영하고 있습니다. 2024년에는 전 구성원의 77%가 윤리경영 실천 설문조사에 참여하였으며, SK이노베이션 계열 자회사를 대상으로도 설문조사를 신규 확대 실시하였습니다. 또한, 2개 해외 사업장의 구성원을 대상으로 윤리경영 실천 설문조사를 신규 실시하였으며, 향후 전 해외 사업장으로 대상 범위를 단계적으로 확대해 나갈 계획입니다.

윤리경영 준수와 평가 및 보상 연계

SK이노베이션 계열은 구성원의 윤리경영 및 컴플라이언스 정책 준수를 위해 윤리경영 준수 여부를 구성원 평가 및 보상에 연계하여 운영 중이며, 평가항목은 이해관계자 행복창출과 직업 윤리의식으로 구성되어 있습니다. 윤리경영 및 컴플라이언스 위반 시 인사·상벌위원회 규정 및 절차에 따라 징계 양형을 심의 및 의결하고 있습니다.

2024년 징계사유 및 유형별 징계 건수

징계 사유	단위	징계 건수	징계 유형			
			면직	정직	감봉	견책
성희롱	건	3	1	2	0	0
윤리규범 미준수	건	1	0	1	0	0
규정·지시 위반	건	85	4	73	1	7
업무소홀	건	15	0	7	2	6
합계	건	104	5	83	3	13

국내외 구성원 및 협력사 대상 윤리경영 확산 사례

온라인 동영상 교육



- SK이노베이션 계열(자/손회사 포함) 모든 구성원(경영진, 정규직, 계약직, 시간제, 파견직, 해외 구성원 포함) 대상 교육
- 2024년 협력사 대상 온라인 동영상 교육 대상 업체·교육 인원 확대(3개사 294명 → 88개사 1,544명), 향후 지속 확대 추진

맞춤형 윤리경영 교육



- 임원/팀장 포함 구성원 대상 대면·비대면 교육 횟수 확대 (13회 → 31회)
- 윤리경영 리스크 높은 사업장 대상으로 윤리경영 담당 리더가 직무 특성에 따른 교육 실시(4회 485명)
- 협력사 구성원 대상 오프라인 강의(3회)

워크숍 및 설문조사



- SK이노베이션 계열 자회사 대상 윤리경영 실천워크숍 및 설문조사 신규 실시
- 해외 사업장의 해외 구성원 대상 윤리경영 실천 워크숍 및 설문 조사 신규 실시, 향후 전 해외 사업장으로 단계적 확대 실시 추진

윤리실천 서약서

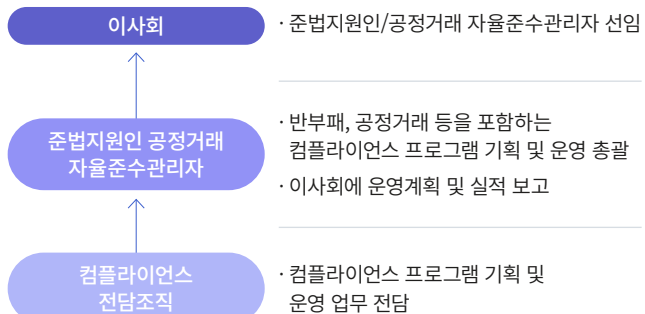


- 해외 구성원을 포함한 국내외 사업장 전 구성원 대상
- 협력사 윤리실천 서약서 모든 계약 시 필수 제출
- 2024년 윤리실천 서약서 참여율 97.1%

반부패·공정거래

SK이노베이션은 빠르게 확장되고 다각화하는 사업 구조에 발맞추어 반부패 준법경영 프로그램 및 공정거래 자율준수 프로그램(Compliance Program, 이하 CP)의 지속적인 운영과 개선을 통하여 글로벌 수준의 컴플라이언스 체계를 구축해 나가고 있습니다. 또한, 높아지는 글로벌 스탠다드에 부합하기 위해 내부감시체계를 강화하고 법규준수 문화 정착을 위한 다양한 활동을 통해 구성원들의 자율준수 의식을 제고하고 있습니다.

Governance



정책

준법통제기준

법규준수를 위하여 회사의 경영활동 및 임직원의 직무 수행 시 따라야 할 기준과 절차

반부패 준법경영정책

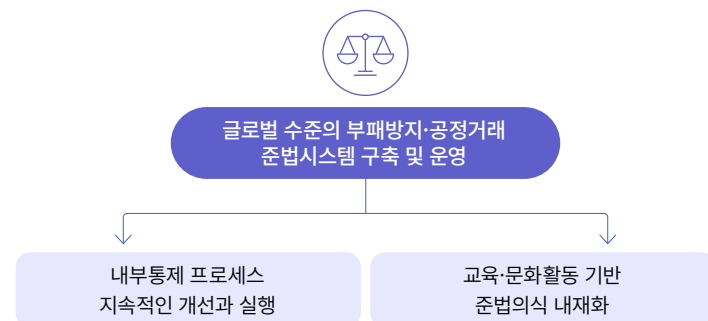
구성원의 부패방지 관련 법률 준수와 부패 및 부정행위 발생 방지를 위한 정책 수립

공정거래 가이드북

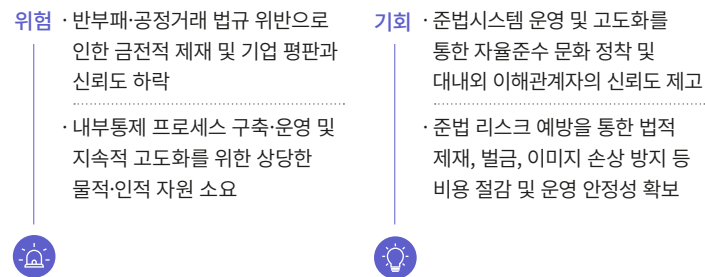
구성원이 각 업무 분야에서 반드시 준수해야 할 분야별 행동규범 안내

Strategy, Risks and Opportunities

반부패·공정거래 체계



위험과 기회



Metrics and Targets

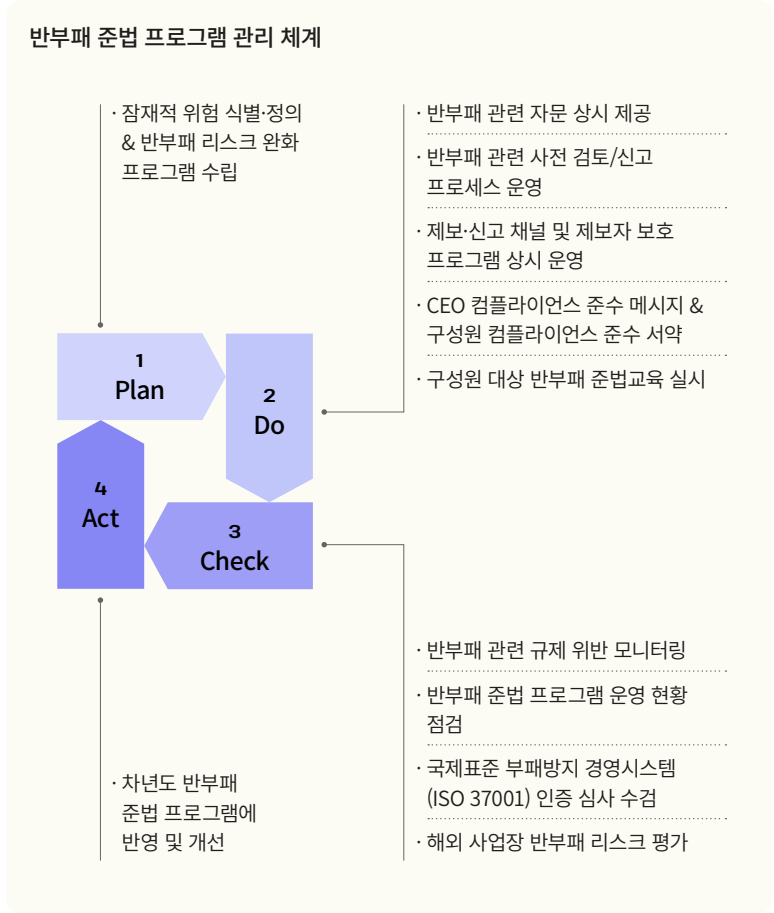
반부패·공정거래 성과 및 목표

	2024년 성과	2025년 목표
제도	- 반부패 및 공정거래 관련 사규/정책 정기적 개정, 가이드라인/매뉴얼 제정 - 법적 위험 평가, 관리 및 개선 조치 수행 - 해외 사업장 반부패 준법 프로그램 지원 - 공정거래 제반 사규 개정 소요의 정기적 검토 및 신규 업무 매뉴얼 제정	- 반부패 및 공정거래 관련 사규/정책 정기/수시 관리 - 법적 위험 평가 모델 고도화 - 해외 사업장 반부패 프로그램 지속 운영 및 관리 강화 - CP 등급 평가 체계 기반으로 CP 운영현황 효과성 평가 방식 보완
프로세스/점검·모니터링	- 반부패 및 공정거래 사전 검토 프로세스 상시 운영 - OC별 반부패 규제 위반 사례 점검 - 반부패 프로세스 운영현황 점검 - 해외법인 반부패 리스크 평가/점검 - 위험성 평가/사업부 점검 실시 및 공정거래 리스크 통제현황 파악	- 사전 검토 프로세스 지속 운영 - 반부패 위험거래 식별 및 통제절차 도입 검토 - 반부패 프로세스 운영현황 점검, 규제 위반 사례 점검 지속 운영 - 위험성 평가 결과를 기반으로 조직별 공정거래 리스크 통제 프로세스 강화
문화정착	- 구성원 컴플라이언스 준수 서약 실시 - 반부패 준법교육 이수율 99.2% 달성 - 공정거래 공통교육 국내 94.6%, 해외 91.5% 이수 & 심화교육 연 7회 시행	- 구성원 대상 컴플라이언스 준수 서약 실시 - 반부패 준법교육 100% 이수 - 다양한 채널을 통한 지속적인 반부패 준법문화 전파 - 현업 조직별 특성 및 Needs를 반영한 공정거래 심화교육 확대 - CP 위반/우수 실천 사례에 대한 제재/보상 기준 수립

반부패·공정거래

반부패 준법경영 관리 체계

SK이노베이션은 글로벌 수준의 반부패 준법경영 체계를 구축 및 실행하고자 PDCA 선순환 구조 기반의 반부패 준법 프로그램을 운영하여 회사 내외부의 부패 요인을 예방함으로써 부패행위 근절을 위해 최선을 다하고 있습니다.



반부패 준법경영 관련 정책

SK이노베이션은 구성원의 부패방지 관련 법률의 준수와 부패 및 부정행위의 발생 방지를 위하여 반부패 준법규정을 비롯하여 금품등의 수수 업무절차, 거래상대방 반부패 실사 업무절차 및 기부금/후원금 업무절차, 자금세탁방지 및 테러자금조달금지 업무절차 등의 반부패 관련 규정을 제정하고 이에 근거한 다양한 반부패 프로세스를 운영하고 있습니다.

반부패 준법경영 하위 규정 상세

금품등의 수수 업무절차



직무 여부나 명목과 관계없이 금품을 수수하지 않으며, 이해관계인에게 금품을 제공하거나 받은 경우 유관 조직에 그 사실을 신고합니다.

거래상대방 반부패 실사 업무절차



거래 시작 전 거래 상대방의 잠재적 반부패 위험을 평가하고, 이를 경감시키기 위한 내부통제 프로세스를 규정합니다.

기부금/후원금 업무절차



회사 명의로 기부나 후원 시 유관 조직이 적합성과 적정성을 검토하며, 집행 이후에도 모니터링을 위해 증빙자료를 보관합니다.

자금세탁방지 및 테러자금조달금지 업무절차



자금세탁 또는 테러자금조달과 관련된 의심 행위나 위반 행위 발생 시 즉각 중단하고 유관 조직에 신고합니다.

국제표준 인증 취득 및 유지

SK이노베이션 계열은 반부패 준법경영을 위한 경영시스템을 구축하고 전사 차원의 문화 개선을 위한 노력을 적극적으로 추진하고 있습니다. 지난 2023년 SK이노베이션은 컴플라이언스 경영시스템(ISO 37301) 및 부패방지 경영시스템(ISO 37001) 국제 표준 인증을 동시 취득하였습니다. 2024년에는 SK에너지 또한 두 인증을 동시에 취득하여, 글로벌 기준에 적합하게 반부패 준법경영이 운영되고 있음을 한번 더 공식적으로 인정받았습니다. 한편, SK온은 출범 직후부터 컴플라이언스 전담 조직을 마련하여 컴플라이언스 경영시스템 구축에 따른 절차 준수 및 임직원 컴플라이언스 문화 개선을 위해 지속적으로 노력해 왔고, 2023년에 ISO 37301을 취득하였습니다. 또한 본사뿐만 아니라 해외 자회사의 컴플라이언스 협의체를 운영하는 등 컴플라이언스 문화 확산에도 노력하고 있으며, 구성원이 손쉽게 법령 및 사규를 조회할 수 있도록 온라인 플랫폼을 활용하고 있습니다.

ISO 37001 & 37301 인증 현황

구분	인증 종류	인증 취득 연도
SKI	· ISO 37001 · ISO 37301	2023
SKE	· ISO 37001 · ISO 37301	2024
SKO	· ISO 37301	2023

반부패·공정거래

반부패 준법경영 관리 활동

반부패 준법교육

SK이노베이션 계열 국내 구성원 및 해외 사업장 주재원, 해외 사무직 구성원 대상으로 반부패 준법교육을 실시하고 있습니다. 2024년에는 99.2%의 이수율을 기록해 목표였던 95%를 초과 달성하였습니다. 2025년에는 반부패 준법교육 이수율 100% 달성을 목표로 하고 있습니다.

반부패 준법교육 이수 실적				
구분	단위	2022	2023	2024
 대상인원 수	명	9,368	12,386	15,145
 이수인원 수	명	8,974	11,922	15,023
 이수율	%	95.8	96.3	99.2

부패사건 발생 억제 노력

SK이노베이션은 반부패 준법 프로그램 관리 체계 구축 및 운영, 반부패 준법경영 관련 정책 수립, 자율실천 플랫폼 운영, 준수 의식 제고 및 문화 전파, 반부패 준법교육 시행 등 반부패 준법경영 정착을 위한 다양한 노력을 지속한 결과, 2024년에도 반부패 규제 위반 0건을 유지하였습니다.

자율실천 플랫폼 운영

SK이노베이션은 구성원의 자율적인 반부패 준법활동 실천을 위해 정보 제공과 소통이 가능한 사내 인트라넷 기반의 컴플라이언스 플랫폼을 운영하고 있습니다. 해당 컴플라이언스 플랫폼을 통해 구성원들이 반부패를 포함한 컴플라이언스 위험 유형과 업무 사례별 법규·사내 제도·가이드라인 및 관련 FAQ를 확인할 수 있도록 지원하고 있으며, 금품등의 수수 신고, 기부금·후원금 집행 시 사전 검토 등 반부패 준수를 위한 프로세스를 구현하여 운영 중입니다. 이 밖에도 반부패를 포함한 컴플라이언스 실천 관련 구성원의 문의사항에 대한 질의응답과 컴플라이언스 위반 또는 위반 의심사실에 대한 신고·제보 기능을 마련하여 운영 중입니다.

반부패 준법경영 내재화 활동

SK이노베이션은 전사적 차원에서 반부패 문화를 정착시키고자 다방면의 내재화 활동을 추진하고 있습니다. 먼저, 최고경영진의 메시지를 통해 준법경영 준수에 대한 의지를 표명하고 구성원의 컴플라이언스 준수 서약을 통해 모든 구성원의 반부패 준수에 대한 의지를 모았습니다. 또한 구성원들에게 반부패 컴플라이언스 레터를 전파하고, 국내외 구성원 대상의 반부패 준법교육을 정기적으로 실시하고 있으며, 더 나아가 사내 구성원 참여 이벤트를 통해서 반부패를 더욱 친숙하게 인식하고 자연스럽게 규범을 준수하는 것의 중요성을 인지할 수 있는 시간을 마련하였습니다.

반부패·공정거래

SK이노베이션 공정거래 추진 체계

공정거래 자율준수프로그램 운영

SK이노베이션은 공정거래 자율준수프로그램(CP)의 도입을 통해 공정거래 준수 문화를 조성하고 공정한 시장경쟁 질서를 구축하기 위해 노력하고 있습니다. CP의 주요 8대 요소에 대한 세부 관리 지침을 수립하였으며, 효과적인 CP 운영을 위해 SK이노베이션 및 9개 계열사는 공정거래 자율준수관리자(Chief Compliance Officer)를 각각 선임하였습니다. 공정거래 자율준수관리자는 CP의 기획과 운영을 총괄하고 있으며, CP 운영계획과 실적을 이사회에 반기별로 보고합니다.

컴플라이언스 프로그램(CP) 8대 요소



CP 기준과 절차 마련 및 시행



최고경영자의 자율준수 의지 및 지원



CP 운영을 담당하는 자율준수관리자 임명



자율준수편람의 제작·활용



지속적이고 체계적인 자율준수교육 실시



내부감시체계 구축



공정거래 관련 법규 위반 임직원에 대한 제재



효과성 평가와 개선 조치

공정거래 사전감시체계 강화

SK이노베이션은 공정거래 관련 리스크를 체계적으로 관리하고 법규 위반 가능성을 사전에 차단하기 위해, 공정거래법 위반 소지가 있는 모든 사안에 대해 사전 검토 및 심의 절차를 운영하고 있습니다. 특히 계열사 간 거래, 인수합병(M&A) 등 주요 사업 활동 시에는 공정거래 전담조직의 사전 검토를 의무화하여, 법적 리스크를 선제적으로 예방하고 있습니다.

더불어, SK이노베이션 계열 전체를 대상으로 정기적인 위험성 평가를 실시하여 공정거래 리스크가 상대적으로 높은 조직을 선별하고 있으며, 해당 조직에 대해서는 연 2회에 걸친 점검 및 맞춤형 특별교육을 통해 리스크 대응 역량을 강화하고 있습니다. 또한 대리점 및 하도급 거래 현황을 정기적으로 점검하여 대리점법 및 하도급법 준수 여부를 확인하고 있으며, 공정거래위원회 소관 공시 사항에 대해서도 사전 모니터링 및 검토 체계를 구축하여 지속적으로 운영·개선하고 있습니다. 이를 통해 당사는 공정거래 준수체계의 내실을 더욱 강화해 나가고 있습니다.

외부 규제 대응

SK이노베이션은 공정거래 전담조직의 사전검토 및 대리점/하도급거래 정기 점검 등의 활동을 통해 대리점 및 하도급 계약을 투명하고 공정하게 관리하고 있으며, 이를 기반으로 공정거래위원회의 대리점/하도급거래 서면 실태조사 및 중소벤처기업부의 수탁·위탁거래 정기 실태조사에 적극 협조하고 있습니다.

공정거래 자율준수 교육

SK이노베이션은 임직원의 공정거래 인식 제고와 자율준수 문화 확산을 위해 체계적인 내부 교육 프로그램을 운영하고 있습니다.

2024년 공정거래 교육 운영 현황

일정	유형	교육명	대상	이수자
1월	직무교육	하도급법 및 관련 신규제도 교육	SKI 구매조직	54명
2월	점검교육	부당한 공동행위 교육	SKE 마케팅본부	42명
4월	직무교육	공정거래위원회 공시제도 개요 및 실무 유의사항 교육	SKI 계열 공정거래위원회 공시 담당자	15명
9월	공통교육	SK이노베이션 계열 공정거래 공통교육 - 국내	SKI 계열 국내 구성원, 주재원 등 소속 구성원	6,327명
10월	공통교육	SK이노베이션 계열 공정거래 공통교육 - 해외	SKI 계열 29개 해외법인 및 지사 구성원	817명
	점검교육	SK에너지 대리점거래 점검 특별교육	SKE 점검대상 사업부	115명
	직무교육	하도급대금 연동제 및 기술유용 행위 교육	SKGC 전 구성원 및 SKI 계열 하도급거래 관련 현업부서	1,081명
11월	점검교육	SK이노베이션 환경과학기술원 점검 특별교육	SKI 환경과학기술원 점검 대상 관련 부서	82명
	직무교육	그린워싱 방지 관련 법령의 이해 교육	SKI 계열 내 관련 (ESG, 광고, 홍보 등)	약 50명

공정거래 교육 내용

공통	SK이노베이션 계열 전 구성원 대상 공정거래법 교육
심화	직무교육 - 특정 업무 담당 구성원 대상 해당 업무 관련 공정거래 관련 법령 (공정거래법, 하도급법 등) 내용 및 유의사항 교육
	점검교육 - 사업부 내부점검 후 조직 및 업무 특성을 고려한 맞춤형 교육

반부패·공정거래

내부점검을 통한 위험요인 관리 활동과 효과성 평가

SK이노베이션은 정기적으로 실시하는 내부점검 절차를 통해서 불공정거래 및 부정경쟁으로 인한 위험요인을 식별하고 해당 요인으로 비롯될 수 있는 부정적 영향 감소와 더 나아가 공정거래 위반 건수를 0건으로 유지하기 위해 관리 활동을 추진하고 있습니다. 2024년 10~11월, SK에너지 사업부와 SK이노베이션 환경과학기술원을 대상으로 실시한 내부점검을 통해 도출된 위험요인 식별 결과를 토대로 내부 관리 업무 프로세스 강화를 요청하였고, 그에 따른 조치 여부를 점검하는 방식으로 관리 활동을 추진하였습니다. 이러한 조치 노력의 효과성을 검토하기 위해 공정거래 위반 건수를 점검하고 있으며, 2022년부터 2024년까지 공정거래 위반 건수를 0건으로 유지하고 있습니다.

내부점검 및 불공정거래 위험요인 관리 활동 및 결과 상세

점검 대상	주요 위험요인 식별 결과	위험요인 관리 활동 상세
SKE 사업부	대리점법 위반 관련 위험요인	· 대리점거래 관련 서류 관리 절차 강화 요청 · 서류 보완 및 관리 프로세스 보완/신규 수립
SKI 환경과학기술원	하도급/상생협력법 위반 관련 위험요인	· 하도급/상생협력법 준수를 위한 업무 절차 강화 요청 · 관련 사규 및 하도급/수위탁 계약서 양식 개정



위험요인 관리 활동
효과성 평가 결과

0건

2022~2024년 공정거래 위반 건수

공정거래 자율준수프로그램 효과성 평가

SK이노베이션은 공정거래 자율준수프로그램(CP)의 지속적인 개선 및 고도화를 위해 CP 전반 및 교육, 점검 등 CP 활동의 효과성을 정기적으로 평가하고 있습니다. 전년도 평가 이후, 공정거래 자율준수 교육, 사전 공정거래 리스크 감시활동 등 다양한 CP 활동들을 추진함으로써 불공정거래 및 부정경쟁행위를 예방하기 위해 노력해왔습니다. 2024년에는 공정거래 전담부서 주관 아래 다양한 효과성 평가가 진행되었으며, 평가를 통해 확인한 개선 필요사항 및 구성원의 의견을 반영하여 CP 운영의 개선방안을 수립하여 시행하고 있습니다.

공정거래 자율준수프로그램 효과성 평가 활동 상세

평가 분야	시기	활동	평가항목	결과	후속 개선 활동
CP 전반	6월	SK이노베이션 계열 상반기 CP 효과성 평가	CP 운영단계별 (구축 - 전파 및 확산 - 운영) 평가항목에 대한 구성원 인식도	SK이노베이션 계열 전체 평균 효과성 점수 76.9점	평가점수가 낮은 항목 중심 CP 활동 강화
	11월	SK이노베이션 계열 하반기 CP 효과성 평가	통제환경, 위험평가, 제재 및 인센티브 등 총 6개의 공정거래 관련 평가영역에 대한 CP 효과성	SK이노베이션 계열 전체 평균 효과성 점수 77.8점	평가결과에 기반하여 CP 효과성 강화 방안 도출 및 2025년 효과성 평가 기준 개선 검토
교육	9월	공정거래 공통교육 효과성 평가	공정거래 교육의 실무 활용성, 교육시간 및 난이도의 적절성 등	전체 평균 긍정 응답률 82.2%(국내) 80.0%(해외)	· 구성원 의견을 반영하여 차년도 교육 계획 수립 · 2025년 해외법인 대상 심화평가 진행 예정
	11월	공정거래 심화교육 효과성 평가		전체 평균 긍정 응답률 82.2%	

정보보호

SK이노베이션 계열은 비즈니스 연속성을 확보하고 기업의 정보보호 준법 의무를 충실히 이행하기 위해 정보보호 관리체계를 수립하고 있습니다. 또한, 정보보호 관리체계를 효과적으로 운영하기 위해 활동 기준을 규정화하고 국내외 정보보호 관련 인증을 주기적으로 유지 및 관리하고 있습니다.

Governance

- 이사회**
 - 중대 정보보호 이슈 발생 시 이사회 차원 검토 및 관리 수행
- CEO**
 - 정보보호 안건을 포함한 준법 지원 활동 및 현황 관리
- SKI 계열 CISO¹⁾, CPO²⁾**
 - SK이노베이션 계열의 법인별로 자격을 갖춘 CISO, CPO 지정
 - SK이노베이션 계열 정보보호 관리체계 운영 주도 & 연간 정보보호 및 개인정보보호 계획 수립
 - 관계법령(정보통신망법, 개인정보보호법 등)과 정보보호 사규에 따른 활동 협의
 - 정보보호 정기 점검 실시, 위험 식별 평가 및 정보보호 대책 마련, 정보보호 교육 및 모의훈련 시행
 - 개인정보 처리 실태조사, 불만의 처리 및 피해 구제, 개인정보 유출 및 오남용 방지 내부통제시스템 구축

1) CISO(Chief Information Security Officer): 회사의 정보보호최고책임자. 정보시스템 및 정보 보안 위험의 식별 및 대책 마련 등 정보통신망법에 따른 역할을 수행
2) CPO(Chief Privacy Officer): 회사의 개인정보보호책임자. 개인정보보호 처리와 관련한 불만의 처리 등 개인정보 보호법에 따른 역할을 수행

정책³⁾

보안관리규정

비즈니스의 연속성 확보를 위한 기술적·물리적·관리적 보호대책을 규정

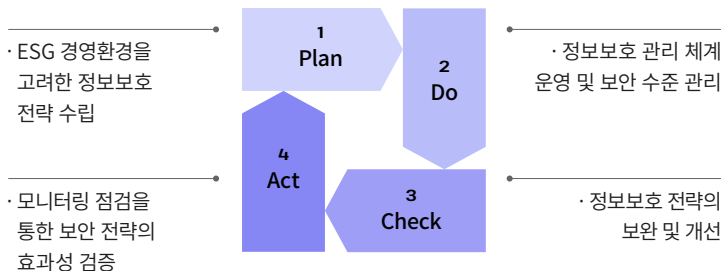
개인정보보호규정

정보주체의 권리 보호를 위한 원칙과 개인정보 처리 시 보호 조치를 규정

3) 2024년 5월 보안관리규정 및 개인정보보호규정 개정 완료

Strategy

정보보호 관리체계를 기반으로
정보시스템 및 고객의 개인정보를 보호합니다.



글로벌 정보보호 관리 체계 인증 현황

주관	인증	인증 범위
과학기술정보통신부	ISMS	· SKI 보안시스템 운영
개인정보보호위원회	ISMS-P	· SKE 머핀 멤버십 서비스 · SKI 계열 보안시스템 운영 & 글로벌 HR · SKE 머핀 멤버십 서비스
ISO/ICE	ISO 27001	· SKO(SKBA, SKOH, SKBM, SKOJ) 배터리 연구 및 생산 · SKIET(SKBMP, SKBMC) LiBS 연구 및 생산
ISO/ICE	ISO 27701	· SKI 계열 보안시스템 & 글로벌 HR

Targets, Risks and Opportunities

정보보호 관리지표 준수율⁴⁾

목표 ———
2025년까지 매해 준수율 90% 이상 유지



정보보호 및 개인정보보호 교육 이수율

목표 ———
2025년까지 100% 달성



4) 국내 인증 기준(ISMS 102개 통제항목) 및 해외 인증 기준(ISO 27001 인증 통제항목 114개, ISO 27701 인증 통제항목 163개)에 대한 준수 여부를 의미하여, 목표 준수율 달성은 관련 인증의 유지를 의미함

추진 계획

(교육 이수율)	2023	2024	2025
	90% 이상	95% 이상	100% 달성

위험과 기회

- 위험**
- 개인정보 유출 사고 발생 시 벌금 및 사고 수습비용, 과태료 발생 및 기업 평판 하락으로 인한 이해관계자 신뢰도 저하
 - 경쟁 가속화되고 있는 이차전지 산업에서 핵심 기술정보 유출 사건 발생시 기업의 경쟁력 약화



- 기회**
- 주요 비즈니스에 대한 정보보호 관리 체계 인증 취득 및 보안 수준의 정기적 점검을 통한 정보보호 안정성 확보
 - 개인정보 보호조치 역량 강화 및 점검 효과성을 위한 시스템 개발



정보보호

정보보호 컴플라이언스

정보보호 Compliance 지표

SK이노베이션 계열은 사업 영역별 정보보호 법령을 분류하여 각 요구사항을 준수하고 있습니다. 또한, 계열별 정보보호 수준을 직관적으로 확인하고 통합 관리하기 위해 정보보호 Compliance 지표를 개발하였습니다. 정보보호 Compliance 지표는 SK이노베이션 계열이 준수해야 하는 보호조치 사항을 공통영역과 계열별 특화영역을 구분하고 있으며, 매년 지표 체크 리스트에 따라 점검을 실시합니다. 정보보호 Compliance 지표는 악성(피싱) 메일 모의훈련 참여, 교육 이수, 자료 반출입 절차 준수 여부 등 구성원이 준수해야 하는 부분도 조직별로 정량화하여 구성원의 적극적인 정보보호 실천 의식을 독려하고 있습니다. 점검 및 모니터링을 통해 수치화된 결과는 전사에 공개하고 있습니다.

개인정보보호

SK이노베이션 계열은 개인정보보호 관련 컴플라이언스 동향을 조사하며 요건을 준수하기 노력하고 있습니다. 2024년에는 법적 책임이 강화된 국내 개인정보 보호법을 준수하기 위해 개인정보 위수탁 관리시스템인 위타(WeTA)를 자체 개발하였습니다. 위타(WeTA)를 통해 SK이노베이션 계열과 수탁사가 함께 개인정보 보호조치 현황 및 자료를 실시간으로 관리할 수 있으며, 해당 시스템은 지속적으로 개선하여 개인정보보호법을 준수하며 상호 상생할 수 있도록 노력하고 있습니다.

정보보호 공시

SK이노베이션과 SK아이이테크놀로지는 정보보호산업법에 따라 정보보호 투자 현황과 정보보호 인력 비율을 의무 공시하였습니다. 의무대상 뿐만 아니라 의무가 아닌 계열사까지 자율적으로 성실 공시하였습니다. 또한, SK이노베이션과 SK에너지는 정보보호 및 개인정보보호 관리체계 인증(ISMS/ISMS-P)을 인정받아 ‘정보보호 투자 우수기업’ 표지를 부여 받았습니다. SK이노베이션 계열의 정보보호 공시 현황은 ‘정보보호 공시 종합 포털’을 통해 확인할 수 있습니다.

[SK이노베이션 정보보호 공시 현황 ➡](#)

공정보안 및 산업기술보호

SK에너지(울산Complex)는 정보통신기반 보호법에 따라 전자적 침해행위로부터 보호가 필요하다고 판단되어 주요정보통신기반시설로 지정되어 있습니다. 매년 주요 공정시스템에 대해 취약점 분석 및 평가를 실시하고 보호 대책을 수립하여 정부 기관에 제출하고 있습니다. 또한, SK온의 전기차 배터리 설계, 공정, 제조 및 평가기술은 높은 기술적·경제적 가치를 인정받아 산업기술보호법에 따라 국가핵심기술로 지정되었습니다. SK온은 관련 법을 준수하고 산업기술을 보호하기 위해 외부 메일 발송 절차 구축, 보안 위규 관리 등 보호조치를 강화하는 것과 동시에 보안포상제도, 국가핵심기술 취급 전문인력 대상 특화 교육 시행 등 인식제고 활동에 힘쓰고 있습니다.

정보보호 사고 예방

사이버 해킹 모니터링

SK이노베이션 계열은 사이버 침해 징후의 탐지 및 대응을 위해 24시간 × 365일 사이버 해킹관제 센터를 운영 중으로, 2024년 악성코드 및 해킹 시도 등으로 인해 발생된 피해는 없었습니다. SK이노베이션 계열은 사고 발생 시 신속한 대응과 피해 확산 최소화가 가능하도록 규정 및 절차를 수립·운영하고 있습니다. 또한, 2024년에는 침해사고 대응 매뉴얼을 정비하여 실제 사고 발생 시 역할과 담당자를 세분화하였습니다. 만에 하나 발생하는 침해사고로 인한 이해관계자 피해를 최소화하고 배상 책임을 이행할 수 있도록 SK이노베이션 모든 계열사는 개인정보보호 손해배상 책임보험과 사이버 보험에 가입하고 있습니다.

모의훈련

SK이노베이션은 사규에 기반하여 관련 협력사를 포함한 유관 조직이 함께 개인정보보호 및 정보보호 침해사고 모의훈련을 매년 실시 중입니다. 그 외에도 발생 빈도가 높은 악성(피싱) 메일 침해사고에 대비하기 위해 모든 구성원 대상으로 악성(피싱) 메일 모의훈련을 매년 실시 중입니다. 2024년에는 악성(피싱) 메일 모의훈련을 기존 연 1회에서 연 2회로 늘려서 실시하였습니다. 악성(피싱) 메일 모의훈련은 우수 참여자에 대해 소정의 보상을 지급하여 구성원의 적극적인 참여를 유도하고 훈련의 효과성을 향상시키기 위해 노력하고 있습니다.

정보보호

정보보호 문화 조성

인식제고 교육

SK이노베이션 계열은 정보보호 문화 조성 및 구성원의 보안 인식제고를 위해 매년 1회 이상 정보보호 및 개인정보보호 교육을 실시하고 전사 구성원을 대상으로 하는 일반 교육은 물론 특정 사업영역을 고려하여 해외 구성원, 공정보안, 산업기술보안을 특화 교육으로 별도 구분하여 실시하고 있습니다. 교육 시 구성원의 적극적인 참여를 독려하기 위해 전사 공지, 사업장 내 키오스크 안내문 게시, 댓글 참여 이벤트를 실시하여 전체 평균 99.6%의 교육 이수율을 달성하였습니다.

정보보호 Letter

SK이노베이션 계열은 신규 공격기법 발견 등 보안 특이사항 발생 시 구성원들이 주의할 수 있도록 전사 정보보호 Letter를 발송하고 있습니다. 또한, 변화된 사내 정보보호 정책, 구성원이 자주 실수하는 정보보호 절차 등도 주기적으로 정보보호 Letter를 통해 안내하여 정보보호 실천 문화가 조성될 수 있도록 노력하였습니다.

2024년 SK이노베이션 계열 정보보호 인식제고 교육			
교육 과정	교육 내용	교육 대상	이수율
 전사 공통 보안	정보보호 사내 규정/절차, 개인정보보호법 등 관련 법령 소개, 생활보안 수칙	국내 전사 구성원	99.9%
 해외 구성원	국가별 개인정보보호법 소개, 정보보호 사고·처벌 사례, 생활보안 수칙	해외 현지 채용 구성원	98.8%
 공정보안	산업제어시스템 보안 특성, 침해사고 사례, 공정보안 준수사항	공정시스템 취급 구성원	99.9%
 산업기술보안	산업기술보호법 및 부정경쟁방지법 안내, 영업비밀 보안 준수사항	산업기술 취급 구성원	99.9%

리스크 관리

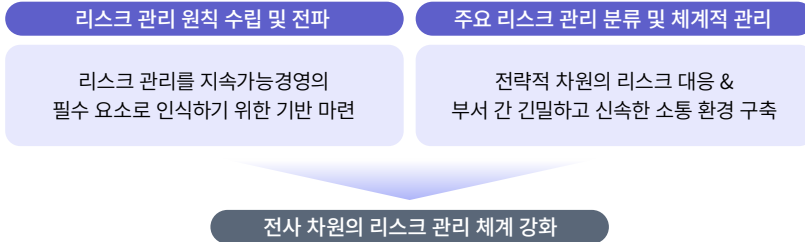
SK이노베이션은 재무적·비재무적 리스크를 사전에 식별하고, 유관 조직부터 최고경영진 및 이사회까지 연계된 리스크 관리 체계를 운영하고 있습니다. 재무, 산업 및 운영, 컴플라이언스·윤리경영, SHE, ESG 등 리스크를 크게 5개로 분류하고 영역별 리스크 대응 역량 내재화를 통해 지속가능한 사업 안정성을 확보해 나가고 있습니다. 이러한 리스크 관리 체계를 통해 전사적 리스크 대응 역량을 강화하고, 불확실성이 확대되는 경영 환경에서도 지속가능한 성장을 가능케 하는 기반으로 삼고자 합니다.

Governance

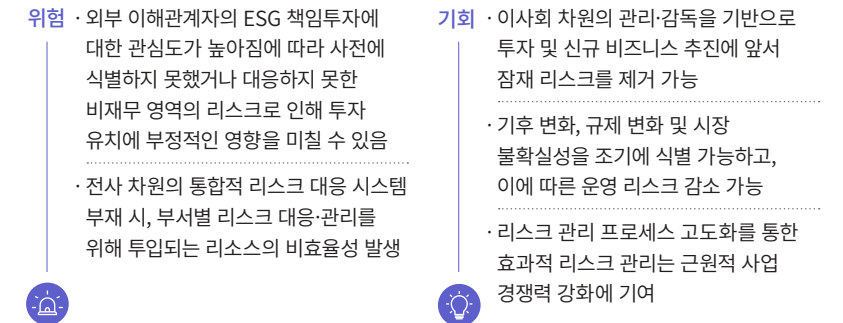


Strategy, Risks and Opportunities

리스크 관리 전략



위험과 기회



리스크 관리 체계

구분	리스크 세부 사항	대응 현황	주관 부서
재무	· 유가, 환율변동, 글로벌 금리변동 및 신용도 하락, 핵심 자원의 가격 상승 및 접근성 하락, 규제 당국의 세율 변동 등	· 주요 경제 지표에 기반한 단·중장기 동향 분석 및 영향 최소화	· 재무본부
산업 및 운영	· 법령 및 정책 동향, 산업 내 경쟁사 동향, 지정학적 갈등, 국제 정세 등	· 산업 동향 모니터링	· 각 계열별 기능 조직
컴플라이언스·윤리경영	· 법규 위반/비윤리 행위로 인한 규제기관의 제재 및 기업 평판 하락 등	· 컴플라이언스·윤리경영 프로그램 상시 가동, 이사회 및 감사위원회 보고 등	· Global Compliance 본부/감사실
SHE	· 사업장 및 밸류체인 내 중대재해 발생, 급성 전염병 감염 전파로 인한 사업장 운용 제한, 원유 또는 유해화학물질 누출 등	· 별도 협의체 운영 및 식별된 리스크에 대한 경영층 및 이사회 보고	· 각 계열별 SHE 전담 조직
ESG	· 기후변화로 인한 자연재해, 인권 침해 요인 발생, 산업 특성으로 비롯된 ESG 성과에 대한 이해관계자의 요구 조건 강화 등	· ESG Meeting을 통한 정기 안전 논의	· ESG추진실

리스크 관리

리스크 관리 활동

SK이노베이션은 전사 차원의 리스크 관리체계를 기반으로 자율적인 리스크 관리 문화를 조성하고 있으며, 구성원의 리스크 대응 역량 강화를 위해 체계적인 교육과 제도적 기반을 함께 운영하고 있습니다. 5개의 리스크 영역별로 사내 정기 교육 과정을 제공함으로써 구성원들이 리스크 관리의 중요성과 대응 방안을 숙지할 수 있으며, 실문 연계 중심으로 콘텐츠를 구성, 반복적으로 학습할 수 있도록 제공하여 구성원들로 하여금 실질적 리스크 대응 역량을 갖추 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 정기 협의체 운영을 통해 발생 가능한 리스크를 사전에 식별하고 변화하는 환경에 맞춰 지속적으로 모니터링하고 있습니다.

정기 협의체 운영 현황

구분	안전보건	ESG
협의체	· 각 계열별 안전보건경영위원회	· ESG Meeting
개최 주기	· 분기 1회 이상	· 격월 1회
최고 담당자	· SKI 및 각 계열 CSO	· 전략본부장
주요 참석자	· SKI 및 산하 계열 SHE 주관조직 임원 및 팀장	· SKI 주요 조직 임원 및 팀장 · SKI 계열ESG 조직 임원 및 팀장
2024년 논의 안건	· 중대재해처벌법 요구 의무사항 필수 포함(계열별 추가 협의 안건 필요시 포함)	· SKI 계열 ESG 관련 주요 공유/논의 안건(38건)

잠재 리스크 관리

구분	정의 및 배경	리스크 영향	완화 조치
에너지 믹스 변화	· 전 세계적으로 기후변화 대응을 위한 협력이 강화되면서, 정유, 화학 등 전통적인 에너지 산업이 저탄소 에너지 중심으로 빠르게 전환되고 있습니다. 각국 및 주요 기관들은 이러한 구조적 전환이 향후 가속화 될 것으로 전망합니다.	· 에너지 산업의 구조적 변화는 기존 에너지 기업에는 대체로 부정적인 영향을 끼칠 것으로 판단되나, 이는 또 다른 기회일 수 있습니다. 저탄소 에너지 전환은 결국 석유 제품 수요의 감소로 이어지며, 이는 결국 기업의 수익 및 재무 건전성의 악화로 귀결될 가능성이 있습니다. 또한 이런 부정적인 영향은 산업 내 과다 출혈 경쟁을 촉발하여 에너지 전환 시대를 사전에 준비하지 못한 기업들은 경영활동에 어려움을 겪게 될 것입니다. 반면에 에너지 전환 트렌드를 사전에 인지하고 미리 준비한 일부 기업은 신규 사업 확장을 통해 기존 사업 축소 등으로 인한 어려움을 만회할 수 있으며, 이를 기반으로 기존 사업 내 경쟁력 확보 및 시장 지배력을 극대화하여 경쟁 우위를 가질 수 있다고 판단됩니다.	· SK이노베이션은 이러한 산업구조의 전환에 대비하여 배터리·소재 산업을 강화하고 있을 뿐만 아니라 기존 에너지·화학 산업에 대한 본원적 경쟁력 제고를 함께 추진함으로써 SK이노베이션 계열 비즈니스 모델 혁신에 집중하고 있습니다.
ESG 규제 및 국제 정세에 따른 영향	· 해마다 인플레이션 감축법, 공급망 인권실사 규제 강화와 같은 다양한 글로벌 규제 이슈가 제기되고 있습니다. 또한 보호무역주의 기반의 상호 관세 부과 정책이 이행될 가능성이 고조됨에 따라 글로벌 고객과 파트너를 보유한 기업의 시장 접근성이 제한될 가능성이 있습니다.	· 관세 부과는 제조업 원자재에 대한 비용 부담을 증가시켜 제품 자체의 가격경쟁력을 악화시킬 뿐 아니라 국제 무역 환경에서 수출입 비용을 증가시켜 이익률을 감소시키는 주요 요인으로 작용할 수 있습니다. 또한, 예정된 규제에 적시에 대응하지 못한 시스템은 규제의 영향을 더욱 심화시켜 과태료 부과 등에 의한 운영 비용 상승으로 이어지게 되며, 투자자, 고객 등 외부 이해관계자로부터의 신뢰도 저하와 기업의 지속가능성에도 부정적인 영향을 미칠 우려가 있습니다.	· SK이노베이션은 잠재된 규제 리스크를 사전에 식별하고, 예상되는 규제에 대해 효율적이고 조직화된 대응을 위해 단계적 이행 방안을 도출합니다. 더 나아가 통합적 차원의 기후변화 로드맵 제시 사례처럼, 이해관계자 커뮤니케이션을 적극적으로 추진함으로써 지속가능성에 대한 비전을 공유해 나가고 있습니다.

SK이노베이션 E&S 거버넌스 보고 Report in Report

SK이노베이션 E&S는 윤리경영 시스템과 부패방지경영시스템(ISO 37001)을 기반으로 투명하고 책임 있는 경영을 실천하며, 전사적 윤리 모니터링과 정기 진단, 개선 조치를 통해 윤리문화 확산에 힘쓰고 있습니다. 또한 체계적인 컴플라이언스 관리 사이클을 기반으로 법적 리스크를 관리하고 컴플라이언스 체계의 유효성을 정기적으로 점검함으로써 이사회 및 경영진의 준법경영 체계를 꾸준히 발전시키고 있으며, 회사의 법적 위험에 대하여는 리스크 식별, 개선, 평가의 체계적인 컴플라이언스 관리 주기에 따라 지속 고도화하고 있습니다. 주요 컴플라이언스 리스크 영역들은 중첩된 방어선 형태의 내부통제를 운영하여 위험을 최소화하고 있으며, 구성원 대상 준법기준 확립, 교육·메시지 전달 등을 통해 글로벌 수준의 관리 체계를 구축해 나가고 있습니다.

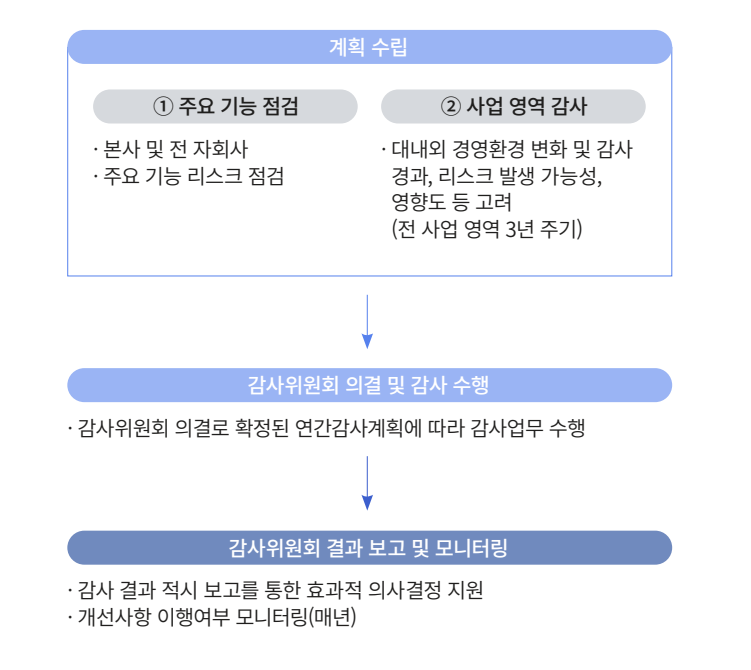
윤리경영 진단 및 모니터링 체계

SK이노베이션 E&S는 투명하고 합리적인 경영문화를 정착시키고 책임경영을 실현하기 위해 윤리경영 시스템을 구축·운영하고 있습니다. SKMS(SK Management System)를 기반으로 수립된 윤리규정과 실천지침을 모든 구성원이 업무 전반에서 실천할 수 있는 행동 기준으로 명확하게 제시하고 있으며, 더 나아가 윤리경영의 실행력을 강화하기 위해 부패방지경영시스템(ISO 37001)을 도입하고, 전사 차원의 윤리 모니터링 체계를 운영하고 있습니다.

특히 본사 및 국내외 자회사를 대상으로 한 윤리경영 진단은 이사회 및 경영진의 감독 아래 3년 주기의 전사 통합 감사 계획을 수립하고, 감사위원회 의결을 거쳐 수행됩니다. 매년 변화하는 경영 환경과 리스크 발생 가능성을 반영한 리스크 평가를 통해 진단 대상을 선정하며, 감사위원회 및 CEO 보고를 통해 최종 확정됩니다. 진단 결과로 도출된 이슈에 대해서는 개선 조치를 수립하고, 관련 사항을 신속히 보고하여 효율적인 의사결정을 지원합니다. 아울러 개선 조치 이행 여부에 대한 사후 모니터링을 병행하여 실행력을 확보하고 있으며, 비윤리 행위 발생 시에는 원인 분석, 시스템 보완, 내부 징계 및 재발 방지 교육까지 통합적으로 대응하고 있습니다.

향후 SK이노베이션 E&S는 윤리경영 IT 인프라(GEMS)를 고도화하고, 자회사와 협력사 전반에 윤리문화 확산을 통해 글로벌 수준의 윤리경영을 실현해 나갈 계획입니다.

윤리경영 진단 및 내부감사 프로세스



컴플라이언스 관리 체계

SK이노베이션 E&S는 법적 위험 식별, 개선, 유효성 평가의 3단계 사이클로 이루어진 관리 체계를 운영하고 있으며, 이를 지속적으로 반복하여 컴플라이언스 관리 수준을 매년 고도화하고 있습니다.

첫번째 단계인 법적 위험 식별을 위해 SK이노베이션 E&S는 외부 전문가와 함께 사업 특성에 따라 우선적으로 관리해야 하는 주요 컴플라이언스 영역을 식별하여 회사가 우선적으로 개선할 주요 영역으로 파악하였습니다. 식별한 위험에 대해서는 사업의 진행단계에서부터 누락 없이 리스크를 파악하고 조치할 수 있는 중첩된 방어선 형태의 내부통제를 개선·시행하고 있습니다. 공정거래 컴플라이언스 검토를 신설하고, 신규 거래처의 경우 반부패, 경제제재 등 컴플라이언스 측면의 검토를 의무화 하였으며 고객확인제도(KYC) 양식을 개발하는 등 콘텐츠 측면에서도 효과성을 높이고 있습니다.

세번째 단계인 유효성 평가는 관리 체계가 실제 업무 환경 속에서 얼마나 효과적으로 기능하고 있는지를 진단하여, 관리 수준을 실질적으로 향상시키기 위한 기반으로 활용하고 있습니다. 통제환경, 위험평가, 통제활동, 정보 및 의사소통, 제재 및 인센티브, 모니터링 총 6개 항목으로 연 1회 평가를 진행하고 있으며 매년 개선 과제를 발굴하여 관리하고 있습니다. 이 외에도 SK이노베이션 E&S는 준법기준 수립, 교육·메시지 전달 등 문화 전파를 통하여 구성원의 컴플라이언스 준수 역량을 지속적으로 강화해 나가고 있습니다.

SK이노베이션 중요주제와의 연계성

구성원 윤리경영

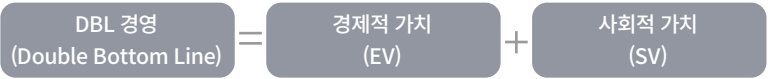
반부패/공정거래

사회적 가치 측정 체계 및 성과

사회적 가치 측정 체계

SK이노베이션은 SK그룹의 Double Bottom Line(DBL) 경영철학에 따라 경제적 가치(Economic Value, EV)뿐 아니라 사회적 가치(Social Value, SV)를 화폐 단위로 측정하여 성과를 관리하고 그 결과를 이해관계자들에게 공유하고 있습니다. SK이노베이션은 ‘사회적 가치’, 즉 이해관계자의 행복을 위해 기업이 창출하는 모든 가치의 창출을 확대하고 사회 문제 해결을 위한 노력을 지속적으로 기울이겠습니다.

SK그룹 DBL 경영철학



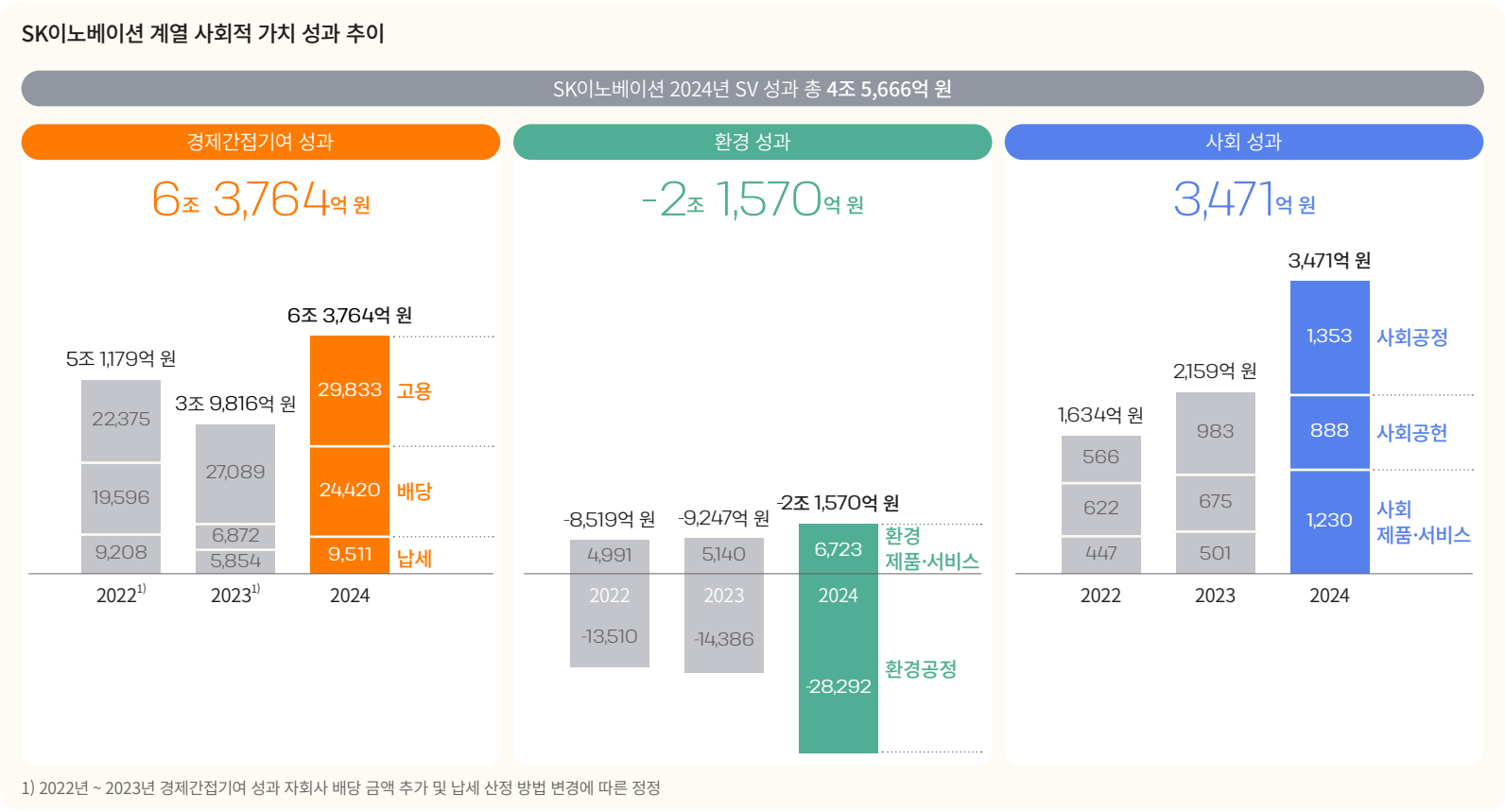
사회적 가치 측정 영역은 크게 경제간접기여 성과, 환경 성과, 사회 성과로 구분되며, 각 영역의 성과는 SK그룹 사회적가치연구원(CSES) 측정센터의 검증을 거친 객관적이고 보수적인 방법론에 의해 측정됩니다. 매년 사업 추진 내용에 따라 세부 지표를 업데이트 하고 있으며, 향후 SV측정 방법론을 고도화해 나가고자 합니다.

SK이노베이션 사회적 가치 측정 영역

경제간접기여 성과	환경 성과	사회 성과
기업 활동을 통해 경제에 간접적으로 기여하는 가치	제품의 개발·생산·판매를 통해 발생한 사회적 가치	삶의 질을 개선하는 제품 판매와 구성원·협력사 및 지역사회에 제공하는 사회적 가치
고용 당해 연도 구성원 임금의 총합	환경 제품·서비스 회사의 제품·서비스 판매를 통한 환경 오염 저감 또는 자원 절감 효과	사회공정 노동환경 개선 및 동반성장
배당 당해 연도 배당금액의 총합 (자회사 배당금액 포함)	환경공정 생산공정에서 발생하는 환경 부정 영향	사회공헌 기부금, 지역사회 프로그램 등
납세 당해 연도 법인세, 국세, 지방세		사회 제품·서비스 삶의 질을 개선하는 제품 판매

2024년 사회적 가치 창출 성과

2024년 SK이노베이션 계열 전체 사회적 성과 합계는 총 4조 5,666억 원입니다. 불확실한 경영환경에도 불구하고, 배당을 통한 주주가치 제고 및 주요 제품·서비스 판매 증가와 구성원 안전·보건 강화 노력 등을 기반으로 경제간접기여, 사회 영역의 성과를 개선하였습니다. 또한, SK E&S의 합병에 따라 2024년부터는 SK이노베이션 E&S의 사회적 성과가 SK이노베이션의 사회적 성과에 포함되며, 2024년 SK이노베이션 E&S가 창출한 사회적 성과는 총 6,781억 원입니다.



사회적 가치 창출 사례

Case Study 환경 제품·서비스 사례

SK이노베이션 계열은 2025년까지 환경 제품·서비스의 SV 성과를 매년 20% 이상 제고하여 2021년 실적의 약 2배에 달하는 6,000억 원 이상의 환경 제품 및 서비스 SV를 창출하는 것을 중장기 목표로 설정하였습니다. 2024년에는 Recycle용 아스팔트, 전기차 배터리, 고급 윤활기유 등 다양한 환경 제품·서비스 제공을 기반으로 약 6,293억 원(E&S 제외 기준)의 사회적 가치를 창출하여 2025년 목표를 조기 달성하는 성과를 거두었습니다.

1 Recycle용 아스팔트

SKE

SK에너지는 노후된 도로의 보수 및 철거 시 발생하는 폐아스콘의 재활용에 사용되는 Recycle용 아스팔트를 판매하고 있습니다. Recycle용 아스팔트를 사용할 경우 폐골재 재활용 및 신규 아스팔트 생산 저감에 따른 자원 절감 효과 및 폐기물 저감 성과가 창출됩니다. SK에너지는 Recycle용 아스팔트 판매를 통해 아스팔트 재활용률을 높이고 사회 문제 해결에 기여하고자 합니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

159억 원

2 차량 경량화 소재

SKGC

SK지오센트릭은 자동차의 무게가 연료 소비와 오염물질 배출에 직접적인 영향을 미친다는 점에 주목하여 차량 경량화 소재를 개발 및 판매하고 있습니다. 대표적인 제품인 Impact HCPP(High Crystalline Polypropylene)는 자동차 내외장재의 플라스틱 사용량을 범용 PP(Polypropylene)대비 약 10% 줄일 수 있는 경량화 소재로, 이를 통해 에너지 절감 및 온실가스 및 대기오염물질 저감에 기여합니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

79억 원

3 고효율 선박 용선 서비스

SKTI

SK온 트레이딩 인터내셔널은 원유 운송 과정에서 환경적 책임을 다하기 위해 고효율 선박을 용선하고 있습니다. 고효율 선박은 기존 선박 대비 연료 소모량, 대기오염물질 및 온실가스 배출량이 적은 선박으로, SK온 트레이딩 인터내셔널은 용선하는 전체 VLCC(Very Large Crude-Oil Carrier, 초대형 원유운반선) 중 고효율 선박의 비율이 시장 평균을 상회할 수 있도록 노력하고 있습니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

298억 원

4 GROUP III 윤활기유

SKEN

SK엔무브는 ‘에너지 효율화 기업’이라는 정체성 아래 윤활유를 통한 연비 개선으로 환경 부정 효과 저감에 기여합니다. SK엔무브가 개발하여 생산 중인 고급 윤활기유 YUBASE는 미국석유회협회(API)의 윤활기유 분류기준 중 고급 기유 분류인 GROUP III에 속하며, 온도가 변화하여도 안정적인 윤활성을 유지하고 포화탄화수소 함량이 높아 연비 향상에 효과적이라고 평가받습니다. 이를 통해 SK엔무브는 온실가스 배출량 저감 및 연료 사용량 절감 성과를 창출하고 있습니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

1,180억 원

Case Study 사회 제품·서비스 사례

SK이노베이션 계열은 기술력과 혁신 역량을 바탕으로 환경 보호는 물론, 사회적 비용 감소와 지역사회의 삶의 질 향상을 실현하기 위해 다양한 제품·서비스를 제공하며 사회적 가치 창출 활동을 추진하고 있습니다.

내트럭하우스를 통한 화물운전자 복지서비스 제공

SKE

SK에너지는 밤낮없이 장시간 화물을 운송하는 화물차 운전자들을 위해 대형 화물트럭 주차장과 정비소, 주유소, 각종 운전사 휴게시설을 한자리에 모아 놓은 ‘원스톱 서비스’인 내트럭하우스를 운영합니다. 내트럭하우스를 통해 제공되는 주차공간 및 복지서비스는 주차 공간 확보 비용과 졸음운전에 따른 교통사고 발생 확률을 줄여 사회적 비용 감소에 기여합니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

153억 원

동물용 Spray Oil

SKEN

양계 농가에서 닭 진드기 퇴치를 위해 일반적으로 사용하는 화학 농약 살충제는 진드기 사멸율이 낮고 내성을 유발한다는 한계점이 있습니다. 이에 SK엔무브는 닭 진드기로 인한 폐사율 증가 및 살충제 과다사용 등 사회적 문제를 해결하기 위해 YUBASE 제품을 원료로 사용하여 내성이 없고 1회 처리로 진드기를 효과적으로 사멸할 수 있는 동물용 Spray Oil ‘티-원’을 개발해 양계농가의 피해 개선에 기여하고 있습니다.

2024년 사회적 가치 창출 성과

94억 원

UN SDGs 연계 성과

SK이노베이션은 지속가능한 인류의 발전을 위한 UN 지속가능발전목표(SDGs, Sustainable Development Goals) 달성에 기여하기 위하여 17개 지속가능발전목표 중 16개 목표와 연계된 영역에서 사회적 성과를 창출하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

지속가능개발목표				SK이노베이션 추진 현황	SV성과 (억 원)		관련 활동
	SDG 1	빈곤퇴치	빈곤 문제 해결을 위해 소외 계층 고용 창출	39			사회공헌 
	SDG 2	기아종식	기아 문제 해결을 위해 지역사회에 양질의 식량을 지원하는 등 사회 안전망 구축 추진	0.1			사회공헌 
	SDG 3	건강과 웰빙 증진	건강한 지역사회를 만들기 위한 어린이, 장애인, 노인 등 의료 지원 프로그램 운영 및 구성원의 건강한 생활 지원	- 622			사회공헌 
	SDG 4	양질의 교육 보장	국내외 지역사회에 요구에 부합한 교육 프로그램을 운영하고 있으며, 구성원의 지속적인 역량 제고 기회를 제공	351			사회공헌  구성원 성장과 행복 
	SDG 5	성평등 달성	여성 친화적인 기업 문화 조성 및 여성들의 역량 개발과 동등한 기회를 보장하기 위한 프로그램을 운영	68			인권경영 
	SDG 6	깨끗한 물과 위생 보장	사업장별 다양한 수자원 재이용 방안을 지속적으로 발굴하여 용수 사용량 및 폐수 배출량 저감 노력	-332			환경영향 저감 
	SDG 7	모두를 위한 에너지 보장	공정하고 신속한 에너지 전환을 위한 사업모델 혁신에 도전	3,495			그린 포트폴리오 
	SDG 8	경제성장과 양질의 일자리	안전하고 행복한 근무 환경을 조성하기 위한 노력을 강화	64,697			구성원 성장과 행복 
	SDG 9	사회기반시설 산업화 및 혁신	에너지 포트폴리오 (수소, CCS, 재생에너지 등) 활용, 분산전원 솔루션 개발을 통해 국가전력망 건설 비용 절감 추진	413			그린 포트폴리오 
	SDG 10	불평등 감소	성별, 국적, 인종, 종교, 나이, 성적 정체성, 사회적 위치, 장애, 정치적 성향 등 사유로 인한 차별 방지	671			인권경영 
	SDG 11	지속가능한 도시와 주거지	연료전지 및 재생에너지 발전을 통해 대기오염 및 미세먼지를 저감하여 지속가능한 도시와 주거지 조성에 기여	42			환경영향 저감 
	SDG 12	지속가능한 소비와 생산	지속가능한 비즈니스 생태계를 구축을 위해 화학물질 관리 및 폐기물 관리를 강화하고, 협력사의 ESG 역량 강화를 지원	2,035			환경영향 저감  공급망 및 협력사 
	SDG 13	기후변화 대응	사업장에서 발생하는 온실가스를 감축하고 저탄소 기술 개발 활성화를 위해 국내 환경 스타트업과의 파트너십 체결	-25,205			기후변화 대응 
	SDG 15	육상생태계 보존	SK이노베이션의 사업이 생물다양성에 미치는 부정적인 효과를 최소화하기 위해 노력하고 복원 사업에 적극적으로 참여	3			생물다양성 및 생태계 
	SDG 16	평화·정의·포용적인 제도	SK이노베이션뿐만이 아닌 협력사의 윤리경영 실천을 위한 시스템을 고도화하고 윤리의식 내재화를 위한 활동을 시행	0.1			공급망 및 협력사  윤리경영 
	SDG 17	지구촌 협력 강화	학술원 및 연구원에 대한 기부활동을 통해 기업과 민간·시민사회 간 협력 도모	11			사회공헌 

Appendix



이해관계자 참여	139	Financial Data		ESG Data		Index		Assurance	
		연결기준 재무성과	140	환경 성과	158	GRI	185	제3자 검증의견서	203
		별도기준 재무성과	147	사회 성과	167	SASB	190	온실가스 배출량	205
		경영진단 및 분석	151	거버넌스 & 경제 성과	176	ESRS	192	검증의견서	
		감사보고서	156	SK이노베이션 E&S	180	TCFD	195		
				ESG 성과		UNGC CoP	202		

이해관계자 참여

이해관계자 니즈 파악

SK이노베이션은 이해관계자별 니즈를 파악하고 이에 대응하기 위해 다양한 활동을 실시하고, 온오프라인 소통 채널을 통해 이해관계자와 양방향으로 소통하고 있습니다. 이해관계자별 관심 주제는 중대성 평가를 통한 이해관계자 설문 및 소통 채널을 기준으로 선정되었습니다. 특히, ESG 경영 추진에 있어 핵심적으로 고려해야 하는 이슈를 선정하는 과정에서도 이해관계자의 의견을 수렴하는 과정을 거친 후 이를 전략 및 과제에 반영하고 있습니다. 또한, 이해관계자가 중요하게 관심을 갖는 사항에 대해서는 통합보고서를 통해 상세히 공개하고 있습니다.

이해관계자 커뮤니케이션					
이해관계자	관심 주제	전략 및 대응	이해관계자 소통		
			소통 채널	주기	온오프라인
 고객	· 고객 서비스 경험 증진 · 고객 수요 반영 제품 및 서비스 개발 · 고품질 제품 생산 · 환경 법규 준수 · 투명한 기업 운영	· 온오프라인 채널을 활용한 고객 의견 청취 · SNS, SKinno News 등 SK이노베이션 최신 소식 공유	· 콜센터 고객행복센터	상시	온라인
			· SK에너지 주유 앱	상시	온라인
			· 연중 간담회 및 이벤트	수시	오프라인
			· 홈페이지 및 SNS (SK이노베이션 계열)	상시	온라인
 구성원	· 안정적 재무 구조 구축 · 기후변화 대응 사업 구조 변환 · 유능한 인재 확보 및 육성 · 직무 및 업종 전문성 향상 기회 · 건강한 노사문화	· 임직원 복리후생 강화 · 구성원 만족도 조사 · 노동조합 단체협약서 체결 · 노사협의회 · 구성원 ‘Culture Survey’ 실시	· 사내 소통 채널(사내방송, 인트라넷 tongtong, 뉴스레터)	상시	온라인
			· iCON(사내 소통 메신저, Change Facilitator)	상시	온오프라인
			· CEO-구성원 대화(CEO Commitment) 및 간담회	수시	오프라인
			· 노사협의회	분기별	오프라인
			· 온라인 Youtube Live 방송	수시	온라인
 협력사	· 협력사 ESG 경영 수준 향상 · 글로벌 수출 증가에 따른 수주 확대 · 협력사 산업안전보건 관리	· 협력사 ESG 평가 및 ESG 지원 프로그램 운영 · 협력사 동반성장 지원 · 공급망 지속가능성 관리 프로세스 구축 · 동반성장 협의체 진행 · 협력사 고충처리제도 운영	· 협력사 정기 협의회	수시	오프라인
			· 협력사 CEO 세미나(울산, 서울)	수시	오프라인
			· 산업안전보건협의체, 고충처리시스템	수시	온라인
			· I-step System(기술교류 및 공동기술개발)	상시	온라인
			· 협력사 윤리경영 설문조사	분기별 · 반기별	온라인
 주주·투자자	· 주주 권리 보호 · 투명한 정확한 기업 공시 · 전문성 있는 이사회 구성 · 건전한 지배구조	· 주주총회 전자투표방식 도입 · 중기 배당정책 수립 및 이행 · 사외이사 대상 산업 전문성 교육 · 이사회 안전 ESG 체크리스트	· 주주총회, 실적 발표회	분기별	오프라인
			· 국내외 NDR(Non-Deal Roadshow) 및 컨퍼런스	수시	오프라인
			· E-mail·전화 상담	수시	온오프라인
			· Dart 전자공시, 지속가능경영보고서	분기별	온라인
 지역사회	· 환경영향이 적은 기업 활동 · 적극적인 지역사회와의 소통 · 지역사회 사회적 가치 창출	· 사업장 환경영향 평가 실시 · 사회적기업 육성 및 인프라 역량 공유 · 사업 활동 연계 사회적 가치 창출	· 사업장별 지역단체 간담회	수시	오프라인
			· 사업장 인근 지역 주민자치위원회 참여	수시	오프라인
			· 경찰지구대 생활 안전협의회 참여	수시	오프라인
			· 인근 지역 복지시설 및 단체 운영위원회 참여	수시	오프라인

연결기준 재무성과

제3자 검증 및 예측 정보에 관한 사항

본 보고서에 담긴 재무 정보는 독립 감사법인의 회계 감사를 거쳐 작성되었습니다. 또한 본 보고서는 SK이노베이션 계열의 재정 상황, 운영성과, 영업 성과, 경영진의 계획과 목표 등에 대한 예측 진술을 포함하고 있습니다. 제3자 검증에도 불구하고 사업 활동을 둘러싼 정치적, 경제적 불확실성으로 인하여 기술된 예측이나 미래 실적과 회사의 실제 실적 간에는 차이가 발생할 수 있습니다. 따라서 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자들의 투자 판단 및 그 결과에 대한 법적 책임 소재의 증빙자료로써 사용될 수 없습니다.

연결 재무상태표									
구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)	구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
자산					자산(계속)				
유동자산	천 원	36,318,431,920	33,279,589,404	31,966,675,885	비유동자산	천 원	74,211,665,629	47,555,923,847	35,252,248,392
현금및현금성자산	천 원	15,865,084,196	13,074,425,609	9,479,086,529	장기금융상품	천 원	20,805,429	21,305,539	11,496,646
단기금융상품	천 원	235,915,436	317,883,688	1,460,282,743	장기매출채권	천 원	0	1,691	2,426
매출채권	천 원	7,037,964,306	5,929,408,821	6,278,785,828	장기투자증권	천 원	1,207,805,457	444,528,267	501,334,948
유동성장기투자증권	천 원	1,017,050	3,500,000	1,000,000	관계기업 및 공동기업투자	천 원	8,817,916,700	6,049,342,094	4,771,715,351
단기대여금	천 원	29,083,402	27,695,414	45,701,461	장기대여금	천 원	103,870,312	171,276,683	134,737,636
미수금	천 원	1,261,534,884	1,671,524,625	1,567,501,837	장기미수금	천 원	14,636,823	53,223,630	57,684,316
미수수익	천 원	106,152,847	11,496,414	4,928,236	유형자산	천 원	56,719,615,209	35,843,421,827	25,110,563,647
선급금	천 원	722,397,582	649,693,166	734,766,773	사용권자산	천 원	2,223,664,287	1,347,660,532	1,467,936,581
유동선급비용	천 원	186,625,308	118,069,561	102,685,899	영업권 및 무형자산	천 원	2,937,543,859	2,302,120,339	2,077,677,363
당기법인세자산	천 원	64,614,529	44,173,667	16,234,283	투자부동산	천 원	204,360,230	135,202,468	134,718,265
유동성보증금	천 원	161,013,340	206,153,335	244,023,027	장기보증금	천 원	171,783,601	170,227,570	150,265,386
유동성파생금융상품자산	천 원	191,013,066	101,844,295	173,741,332	파생금융상품자산	천 원	316,629,435	43,601,736	98,727,006
재고자산	천 원	10,335,593,569	11,122,659,013	11,857,700,217	확정급여자산	천 원	48,046,690	21,291,129	70,879,850
매각예정자산	천 원	35,208,077	0	0	이연법인세자산	천 원	1,339,057,098	891,466,268	601,597,758
기타유동자산	천 원	85,214,328	1,061,796	237,720	기타비유동자산	천 원	85,930,499	61,254,074	62,911,213
					자산총계	천 원	110,530,097,549	80,835,513,251	67,218,924,277

연결기준 재무성과

연결 재무상태표

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
부채				
유동부채	천 원	37,725,576,071	29,399,178,862	27,557,209,671
단기차입금	천 원	12,051,198,301	8,184,945,879	7,558,575,696
매입채무	천 원	9,912,087,495	8,533,880,783	9,146,440,056
미지급금	천 원	6,132,907,572	6,307,132,892	2,753,244,829
미지급비용	천 원	2,058,722,724	1,958,330,093	2,010,504,551
선수금	천 원	178,024,530	194,438,357	192,875,315
예수금	천 원	569,939,642	514,892,841	496,061,307
당기법인세부채	천 원	329,382,319	175,689,533	428,770,418
유동성장기부채	천 원	5,544,183,715	3,059,161,139	4,491,968,303
유동성리스부채	천 원	505,739,259	376,317,063	347,317,162
유동성충당부채	천 원	162,199,775	49,591,549	0
유동성임대보증금	천 원	15,593,868	5,643,555	4,436,454
유동성파생금융상품부채	천 원	154,657,363	16,438,391	36,370,486
유동금융보증부채	천 원	943,498	620,097	321,074
매각예정부채	천 원	5,418,179	0	0
기타유동부채	천 원	104,577,831	22,096,690	90,324,020
비유동부채	천 원	33,155,612,484	21,416,366,876	16,419,403,224
사채 및 장기차입금	천 원	27,032,202,701	17,714,684,258	13,403,701,628
리스부채	천 원	1,995,145,692	1,199,965,506	1,366,659,656
장기미지급금	천 원	981,401	1,592,936	34,067,448
확정급여부채	천 원	30,407,708	25,721,290	19,221,682
충당부채	천 원	1,137,018,269	603,946,606	313,173,755

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
임대보증금	천 원	16,167,443	22,105,358	23,064,299
파생금융상품부채	천 원	571,571,663	497,178,339	144,580,448
비유동금융보증부채	천 원	0	928,451	0
이연법인세부채	천 원	1,001,086,783	1,035,052,605	920,889,476
기타비유동부채	천 원	1,371,030,824	315,191,527	194,044,832
부채총계	천 원	70,881,188,555	50,815,545,738	43,976,612,895
자본				
지배기업소유주에 귀속되는 자본	천 원	24,641,444,950	22,202,714,489	19,651,626,210
자본금	천 원	786,015,880	509,519,950	468,569,950
기타불입자본	천 원	12,530,448,997	9,562,431,363	6,875,167,789
이익잉여금	천 원	8,231,276,686	11,252,835,251	11,579,657,924
기타자본구성요소	천 원	3,093,703,387	877,927,925	728,230,547
비지배지분	천 원	15,007,464,044	7,817,253,024	3,590,685,172
자본총계	천 원	39,648,908,994	30,019,967,513	23,242,311,382
부채와자본총계	천 원	110,530,097,549	80,835,513,251	67,218,924,277

연결기준 재무성과

연결 포괄손익계산서

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
매출액	천 원	74,716,970,174	77,288,485,864	78,056,939,448
매출원가	천 원	70,677,947,847	72,274,467,900	71,029,732,813
매출총이익	천 원	4,039,022,327	5,014,017,964	7,027,206,635
기타영업수익	천 원	292,357,877	617,038,467	0
판매비와관리비	천 원	4,015,891,866	3,727,170,111	3,109,865,846
대손상각비(환입)	천 원	195,980	-2,518,292	420,580
기타판매비와관리비	천 원	4,015,695,886	3,729,688,403	3,109,445,266
영업이익(손실)	천 원	315,488,338	1,903,886,320	3,917,340,789
금융수익	천 원	4,650,657,164	5,243,218,409	7,097,499,573
금융원가	천 원	6,397,890,465	6,177,987,935	8,107,091,953
지분법손익	천 원	-430,284,503	133,027,020	2,282,670
기타영업외수익	천 원	182,822,200	152,458,480	187,155,011
기타영업외비용	천 원	700,636,357	322,417,291	236,995,813
법인세비용차감전순이익(손실)	천 원	-2,379,843,623	932,185,003	2,860,190,277
법인세비용	천 원	-7,360,667	377,290,726	965,011,150
당기순이익(손실)	천 원	-2,372,482,956	554,894,277	1,895,179,127
당기순이익(손실)의 귀속				
지배기업소유주지분	천 원	-2,259,957,140	256,250,365	1,569,022,663
비지배지분	천 원	-112,525,816	298,643,912	326,156,464

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
연결기타포괄손익	천 원	3,388,171,552	99,446,472	170,742,372
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	천 원	1,156,063,708	-44,329,307	-108,575,709
확정급여제도의 재측정요소	천 원	-24,629,006	-71,125,398	7,666,941
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	천 원	69,400,266	28,607,200	-53,102,471
해외사업환산손익	천 원	1,111,292,448	-1,811,109	-63,140,179
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	천 원	2,232,107,844	143,775,779	279,318,081
지분법자본변동	천 원	410,735,752	37,801,460	75,850,005
해외사업환산손익	천 원	1,803,077,072	154,117,022	97,484,508
현금흐름위험회피 파생상품평가손익	천 원	18,295,020	-48,142,703	105,983,568
연결총포괄이익	천 원	1,015,688,596	654,340,749	2,065,921,499
포괄손익의 귀속				
지배기업소유주지분	천 원	12,151,857	366,181,747	1,803,434,735
비지배지분	천 원	1,003,536,739	288,159,002	262,486,764
주당이익				
보통주기본주당이익(손실)	원	-21,541	2,808	18,059
구형우선주기본주당이익(손실)	원	-21,541	2,858	18,109
보통주희석주당이익(손실)	원	-21,541	2,807	18,058

연결기준 재무성과

연결 자본변동표

구분	단위	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자기주식	기타	이익잉여금	기타자본구성요소	소계		
2022.01.01 (기초자본)	천 원	468,569,950	5,683,247,356	-1,559,421,421	2,018,515,052	10,198,716,000	501,228,219	17,310,855,156	2,309,841,208	19,620,696,364
당기순이익(손실)	천 원	0	0	0	0	1,569,022,663	0	1,569,022,663	326,156,464	1,895,179,127
확정급여제도의 재측정요소	천 원	0	0	0	0	7,409,744	0	7,409,744	257,197	7,666,941
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	천 원	0	0	0	0	0	-48,279,660	-48,279,660	-4,822,811	-53,102,471
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익 재 분류조정	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
지분법자본변동	천 원	0	0	0	0	0	74,491,732	74,491,732	1,358,273	75,850,005
해외사업환산손익	천 원	0	0	0	0	0	97,484,508	97,484,508	-63,140,179	34,344,329
파생금융상품평가손익	천 원	0	0	0	0	0	103,305,748	103,305,748	2,677,820	105,983,568
소계	천 원	0	0	0	0	1,576,432,407	227,002,328	1,803,434,735	262,486,764	2,065,921,499
유상증자	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
사업결합	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식 소각	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
주식매수청구권 행사	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
주식보상비용	천 원	0	0	91,779,044	-878,585	0	0	90,900,459	194,358	91,094,817
현물배당	천 원	0	0	137,484,759	21,388,372	-180,267,584	0	-21,394,453	0	-21,394,453
현금배당	천 원	0	0	0	0	-15,328,594	0	-15,328,594	0	-15,328,594
비지배지분에 대한 배당금	천 원	0	0	0	0	0	0	0	-201,700,890	-201,700,890
종속기업 유상증자 및 소유지분변동	천 원	0	0	0	483,053,212	0	0	483,053,212	802,234,275	1,285,287,487
연결대상범위의 변동	천 원	0	0	0	0	0	0	0	417,604,670	417,604,670
기타	천 원	0	0	0	0	105,695	0	105,695	24,787	130,482
신증자본증권상환	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
신증자본증권발행	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
소계	천 원	0	0	229,263,803	503,562,999	-195,490,483	0	537,336,319	1,018,357,200	1,555,693,519

연결기준 재무성과

연결 자본변동표

구분	단위	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자기주식	기타	이익잉여금	기타자본구성요소	소계		
2022.12.31 (기말자본)	천 원	468,569,950	5,683,247,356	-1,330,157,618	2,522,078,051	11,579,657,924	728,230,547	19,651,626,210	3,590,685,172	23,242,311,382
2023.01.01 (기초자본)	천 원	468,569,950	5,683,247,356	-1,330,157,618	2,522,078,051	11,579,657,924	728,230,547	19,651,626,210	3,590,685,172	23,242,311,382
당기순이익(손실)	천 원	0	0	0	0	256,250,365	0	256,250,365	298,643,912	554,894,277
확정급여제도의 재측정요소	천 원	0	0	0	0	-68,246,149	0	-68,246,149	-2,879,249	-71,125,398
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	천 원	0	0	0	0	28,480,153	-1,233,268	27,246,885	1,360,315	28,607,200
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익 재 분류조정	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
지분법자본변동	천 원	0	0	0	0	0	40,559,563	40,559,563	-2,758,103	37,801,460
해외사업환산손익	천 원	0	0	0	0	0	154,117,022	154,117,022	-1,811,109	152,305,913
파생금융상품평가손익	천 원	0	0	0	0	0	-43,745,939	-43,745,939	-4,396,764	-48,142,703
소계	천 원	0	0	0	0	216,484,369	149,697,378	366,181,747	288,159,002	654,340,749
유상증자	천 원	40,950,000	1,096,133,424	0	0	0	0	1,137,083,424	0	1,137,083,424
사업결합	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
자기주식 소각	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
주식매수청구권 행사	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
주식보상비용	천 원	0	0	793,620	39,944,925	0	0	40,738,545	4,027,198	44,765,743
현물배당	천 원	0	0	451,648,602	53,614,519	-524,154,384	0	-18,891,263	0	-18,891,263
현금배당	천 원	0	0	0	0	-19,152,658	0	-19,152,658	0	-19,152,658
비지배지분에 대한 배당금	천 원	0	0	0	0	0	0	0	-294,502,593	-294,502,593
종속기업 유상증자 및 소유지분변동	천 원	0	0	0	1,045,128,484	0	0	1,045,128,484	4,228,884,245	5,274,012,729
연결대상범위의 변동	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
신증자본증권상환	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
신증자본증권발행	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
소계	천 원	40,950,000	1,096,133,424	452,442,222	1,138,687,928	-543,307,042	0	2,184,906,532	3,938,408,850	6,123,315,382

연결기준 재무성과

연결 자본변동표

구분	단위	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분							비지배지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	자기주식	기타	이익잉여금	기타자본구성요소	소계		
2023.12.31 (기말자본)	천 원	509,519,950	6,779,380,780	-877,715,396	3,660,765,979	11,252,835,251	877,927,925	22,202,714,489	7,817,253,024	30,019,967,513
2024.01.01 (기초자본)	천 원	509,519,950	6,779,380,780	-877,715,396	3,660,765,979	11,252,835,251	877,927,925	22,202,714,489	7,817,253,024	30,019,967,513
당기순이익(손실)	천 원	0	0	0	0	-2,259,957,140	0	-2,259,957,140	-112,525,816	-2,372,482,956
확정급여제도의 재측정요소	천 원	0	0	0	0	-22,977,966	0	-22,977,966	-1,651,040	-24,629,006
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손익	천 원	0	0	0	0	0	73,096,044	73,096,044	-3,695,778	69,400,266
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산평가손익 재 분류조정	천 원	0	0	0	0	54,991,964	-54,991,964	0	0	0
지분법자본변동	천 원	0	0	0	0	0	400,125,162	400,125,162	10,610,590	410,735,752
해외사업환산손익	천 원	0	0	0	0	0	1,803,077,072	1,803,077,072	1,111,292,448	2,914,369,520
파생금융상품평가손익	천 원	0	0	0	0	0	18,788,685	18,788,685	-493,665	18,295,020
소계	천 원	0	0	0	0	-2,227,943,142	2,240,094,999	12,151,857	1,003,536,739	1,015,688,596
유상증자	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
사업결합	천 원	276,495,930	5,937,488,418	0	-3,490,261,000	0	-24,319,537	2,699,403,811	4,098,191,761	6,797,595,572
자기주식 소각	천 원	0	0	793,615,423	0	-793,615,423	0	0	0	0
주식매수청구권 행사	천 원	0	0	-334,341,024	-701,265	0	0	-335,042,289	0	-335,042,289
주식보상비용	천 원	0	0	801,524	12,063,592	0	0	12,865,116	53,095,376	65,960,492
현물배당	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
현금배당	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
비지배지분에 대한 배당금	천 원	0	0	0	0	0	0	0	-313,663,876	-313,663,876
종속기업 유상증자 및 소유지분변동	천 원	0	0	0	49,351,966	0	0	49,351,966	1,993,327,260	2,042,679,226
연결대상범위의 변동	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기타	천 원	0	0	0	0	0	0	0	0	0
신증자본증권상환	천 원	0	0	0	0	0	0	0	-600,000,000	-600,000,000
신증자본증권발행	천 원	0	0	0	0	0	0	0	955,723,760	955,723,760
소계	천 원	276,495,930	5,937,488,418	460,075,923	-3,429,546,707	-793,615,423	-24,319,537	2,426,578,604	6,186,674,281	8,613,252,885
2024.12.31 (기말자본)	천 원	786,015,880	12,716,869,198	-417,639,473	231,219,272	8,231,276,686	3,093,703,387	24,641,444,950	15,007,464,044	39,648,908,994

연결기준 재무성과

연결 현금흐름표

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
영업활동현금흐름	천 원	2,232,521,961	5,367,895,813	406,557,024
당기순이익(손실)	천 원	-2,372,482,956	554,894,277	1,895,179,127
비현금항목 조정	천 원	4,542,510,344	2,702,651,891	3,866,762,681
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	천 원	1,674,439,128	3,766,188,634	-4,270,406,714
이자의 수취	천 원	355,750,524	378,698,265	199,313,431
이자의 지급	천 원	-1,467,038,006	-1,271,134,526	-670,616,802
배당금의 수취	천 원	85,367,604	78,772,571	125,104,857
법인세의 납부	천 원	-586,024,677	-842,175,299	-738,779,556
투자활동현금흐름	천 원	-7,295,310,430	-11,244,232,781	-5,123,322,784
단기금융상품의 순증감	천 원	111,186,653	1,168,809,340	2,525,967,690
장기금융상품의 취득	천 원	-10,740,581	-9,784,803	0
장기금융상품의 감소	천 원	5,826,141	37,702	0
장기투자증권의 취득	천 원	-15,458,113	-34,490,831	-199,537,204
장기투자증권의 처분	천 원	296,530,322	54,056,443	14,212,641
관계기업 및 공동기업투자의 취득	천 원	-836,110,770	-1,163,368,086	-530,204,046
관계기업 및 공동기업투자의 처분	천 원	395,456,925	6,587,667	5,696,767
유형자산의 취득	천 원	-10,027,893,990	-11,238,125,586	-6,776,585,583
유형자산의 처분	천 원	71,875,463	21,217,126	67,009,215
무형자산의 취득	천 원	-182,284,948	-256,783,511	-290,980,099
무형자산의 처분	천 원	7,364,047	38,957,934	2,579,813
투자부동산의 취득	천 원	-41,100	-1,226,000	-5,216
단기대여금의 증가	천 원	-77,817,754	-5,276,697	0
단기대여금의 회수	천 원	208,165,205	98,073,828	27,015,910
장기대여금의 증가	천 원	-94,966,435	-128,209,016	-6,020,741
장기대여금의 회수	천 원	6,650,646	7,405	0
보증금의 증가	천 원	-6,874,845	-3,147,232	-25,681,273
보증금의 감소	천 원	2,880,250	5,628,165	0

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
투자활동현금흐름 (계속)				
신주인수권의 취득	천 원	0	0	-8,743,997
종속기업 및 공동기업투자의 처분	천 원	2,302,216,355	0	-7,446,507
정부보조금의 수취	천 원	474,545,109	0	181,844,255
매각예정자산 및 부채의 처분	천 원	0	0	5,058,706
현금의기타유입(유출)	천 원	74,180,990	202,803,371	-107,503,115
재무활동현금흐름	천 원	7,327,059,752	9,490,447,075	10,507,172,706
단기차입금의 순증감	천 원	1,523,844,522	610,038,992	6,883,645,547
사채 및 장기차입금의 차입	천 원	8,326,385,276	7,718,474,503	4,166,619,804
사채 및 장기차입금의 상환	천 원	-4,313,980,745	-4,864,286,907	-1,751,413,043
리스부채의 감소	천 원	-355,818,929	-336,552,479	-279,757,464
리스인센티브의 수취	천 원	0	0	1,072,895
임대보증금의 증가	천 원	13,632,344	2,731,889	1,313,615
임대보증금의 감소	천 원	-7,063,361	-2,115,076	0
배당금의 지급 등	천 원	-313,663,876	-313,932,205	-217,200,803
유상증자	천 원	0	1,137,083,424	0
종속기업 유상증자 및 소유지분변동	천 원	2,432,617,387	5,539,004,934	1,702,892,155
신종자본증권의 발행	천 원	955,723,760	0	0
신종자본증권의 상환	천 원	-600,000,000	0	0
자기주식의 취득	천 원	-335,110,914	0	0
자기주식의 처분	천 원	490,327	0	0
현금의기타유입(유출)	천 원	3,961	0	0
현금및현금성자산의 순증감	천 원	2,264,271,283	3,614,110,107	5,790,406,946
현금및현금성자산의 환율변동효과	천 원	535,525,229	-18,771,027	264,852,422
기초의 현금및현금성자산	천 원	13,074,425,609	9,479,086,529	3,423,827,161
매각예정자산 대체로 인한 현금의 감소	천 원	9,137,925	0	0
기말현금및현금성자산	천 원	15,865,084,196	13,074,425,609	9,479,086,529

별도기준 재무성과

재무상태표

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
자산				
유동자산	천 원	3,576,290,450	1,485,524,372	1,078,115,556
현금및현금성자산	천 원	2,602,720,519	1,265,593,112	424,788,143
단기금융상품	천 원	17,000,000	12,000,000	355,030,977
유동성장기투자증권	천 원	329,175,580	0	0
매출채권	천 원	185,157,235	78,057,817	99,322,108
미수금	천 원	112,981,125	48,949,027	40,680,411
미수수익	천 원	22,945,840	1,105,772	372
선급금	천 원	71,508,010	50,420,341	52,468,640
유동선급비용	천 원	3,838,548	1,488,048	4,020,829
당기법인세자산	천 원	681,028	3,962,466	0
유동성보증금	천 원	6,066,297	6,570,120	924,507
유동성파생상품자산	천 원	101,023,574	164,976	84,864,693
재고자산	천 원	116,459,531	17,212,693	16,014,876
기타유동자산	천 원	6,733,163	0	0

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
비유동자산	천 원	31,451,690,766	19,877,250,313	18,472,627,271
장기금융상품	천 원	7,043,500	7,040,000	10,000
장기투자증권	천 원	466,920,826	195,031,892	230,054,292
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	천 원	29,251,450,640	17,344,629,943	16,748,541,870
장기대여금	천 원	8,000	67,930,284	58,619,278
장기미수금	천 원	52,425,058	938,040,366	54,082,623
유형자산	천 원	495,766,031	371,649,672	368,925,460
사용권자산	천 원	232,239,744	205,646,207	234,491,329
무형자산	천 원	653,742,390	590,280,807	614,405,475
투자부동산	천 원	134,424,509	135,202,468	134,718,265
장기보증금	천 원	25,948,661	21,798,674	25,983,338
비유동파생상품자산	천 원	103,206,431	0	0
기타비유동자산	천 원	28,514,976	0	0
확정급여자산	천 원	0	0	2,795,341
자산총계	천 원	35,027,981,216	21,362,774,685	19,550,742,827

별도기준 재무성과

재무상태표

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
부채				
유동부채	천 원	5,453,620,739	678,463,451	1,941,337,013
단기차입금	천 원	3,781,347,657	100,000,000	430,000,000
매입채무	천 원	67,235,273	0	0
미지급금	천 원	157,083,631	84,367,921	75,343,348
미지급비용	천 원	230,212,730	125,007,081	161,773,328
선수금	천 원	7,889,574	880,346	39,667,182
예수금	천 원	24,743,352	9,169,711	8,853,976
당기법인세부채	천 원	41,114,957	0	17,104,649
유동성장기부채	천 원	957,758,717	309,966,323	1,142,881,243
유동성리스부채	천 원	48,213,211	41,677,986	43,030,314
유동성임대보증금	천 원	0	130,832	28,410
유동성파생금융상품부채	천 원	4,077,924	4,380,838	9,023,741
유동금융보증부채	천 원	58,302,200	2,882,413	730,822
유동성충당부채	천 원	18,437,891	0	0
기타 유동부채	천 원	57,203,622	0	12,900,000
비유동부채	천 원	8,278,994,336	2,464,601,653	1,639,970,783
사채 및 장기차입금	천 원	6,749,889,244	1,037,446,066	449,122,988
리스부채	천 원	196,311,791	214,637,209	242,614,172
임대보증금	천 원	10,759,775	17,692,918	17,484,543
순확정급여부채	천 원	17,422,829	10,696,013	0
파생금융상품부채	천 원	572,399,663	428,423,805	140,462,000
비유동금융보증부채	천 원	0	11,292,843	8,111,549
충당부채	천 원	90,451,637	54,307,561	37,739,298
이연법인세부채	천 원	634,473,970	687,909,526	743,199,459
기타비유동부채	천 원	7,285,427	2,195,712	1,236,774
부채총계	천 원	13,732,615,075	3,143,065,104	3,581,307,796

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
자본				
자본금	천 원	786,015,880	509,519,950	468,569,950
기타불입자본	천 원	9,523,312,316	6,223,818,763	4,607,913,268
이익잉여금	천 원	10,983,053,674	11,483,628,946	10,923,306,553
기타자본구성요소	천 원	2,984,270	2,741,922	-30,354,740
자본총계	천 원	21,295,366,140	18,219,709,581	15,969,435,031
부채와자본 총계	천 원	35,027,981,215	21,362,774,685	19,550,742,827

별도기준 재무성과

포괄손익계산서

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
매출액	천 원	1,874,893,743	2,489,429,998	1,983,533,544
매출원가	천 원	1,045,078,776	986,312,507	1,136,012,366
매출총이익	천 원	829,814,967	1,503,117,491	847,521,178
판매비와관리비	천 원	336,587,767	267,645,733	236,149,293
영업이익(손실)	천 원	493,227,200	1,235,471,758	611,371,885
금융수익	천 원	236,631,044	151,760,820	187,584,927
금융원가	천 원	300,911,375	232,730,148	173,990,504
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자손익	천 원	18,220,610	9,073,697	0
기타영업외수익	천 원	32,755,521	6,186,268	14,676,190
기타영업외비용	천 원	135,636,336	25,161,241	37,546,439
법인세차감전순이익	천 원	344,286,664	1,144,601,154	602,096,059
법인세비용(수익)	천 원	66,304,657	34,117,334	148,912,826
당기순이익(손실)	천 원	277,982,008	1,110,483,820	453,183,233
기타포괄손익	천 원	13,581,603	26,242,280	-6,024,948
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	천 원	14,121,590	21,577,640	314,962
확정급여제도의 재측정요소	천 원	-2,143,059	-6,854,383	2,638,326
기타포괄손익-공정가치측정지분상품평가손익	천 원	16,264,649	28,432,023	-2,323,364
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	천 원	-539,987	4,664,640	-6,339,910
현금흐름위험회피 파생상품평가손익	천 원	-539,987	4,664,640	-6,339,910
총포괄손익	천 원	291,563,611	1,136,726,100	447,158,285

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
주당손익				
보통주기본주당이익(손실)	원	2,649	12,170	5,346
구형우선주기본주당이익(손실)	원	2,699	12,220	5,396
보통주희석주당이익(손실)	원	2,649	12,169	5,345
구형우선주희석주당이익(손실)	원	2,699	12,220	5,346

별도기준 재무성과

현금흐름표

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
영업활동으로 인한 순현금흐름	천 원	599,183,087	1,263,524,835	534,735,542
당기순이익(손실)	천 원	277,982,008	1,110,483,820	453,183,233
비현금항목 조정	천 원	-58,887,864	-896,461,716	67,621,231
운전자본 조정	천 원	60,284,964	88,071,966	-55,440,919
이자의 수취	천 원	51,394,309	26,451,926	28,547,660
이자의 지급	천 원	-107,084,186	-116,546,658	-60,648,825
배당금의 수취	천 원	462,464,469	1,188,592,399	279,442,718
법인세의 납부	천 원	-86,970,613	-137,066,902	-177,969,556
투자활동현금흐름	천 원	161,058,105	-930,008,025	-930,672,448
단기금융상품의 순증감	천 원	5,000,000	347,557,908	356,905,547
장기금융상품의 증가	천 원	0	-7,030,000	0
장기금융상품의 감소	천 원	131,914,245	0	0
장기투자증권의 취득	천 원	0	-18,254,978	-71,712,992
장기투자증권의 처분	천 원	108,861,883	14,299,478	33,764,447
종속기업 및 공동기업투자의 취득	천 원	-256,638,992	-1,165,043,800	-1,148,803,337
종속기업 및 공동기업투자의 처분	천 원	40,439,803	0	0
유형자산의 취득	천 원	-36,084,503	-51,370,187	-73,324,482
유형자산의 처분	천 원	19,674,547	996,042	5,546,272
무형자산의 취득	천 원	-67,953,335	-37,508,205	-27,864,883
무형자산의 처분	천 원	1,200,000	1,000,000	9,315,000
투자부동산의 취득	천 원	-41,100	-1,226,000	-5,216
장기대여금의 증가	천 원	-7,121,431	-12,872,588	-6,580,734
장기대여금의 감소	천 원	16,166	0	668,402

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
투자활동현금흐름 (계속)				
보증금의 증가	천 원	-3,738,445	-555,695	618,739
보증금의 감소	천 원	4,162,173	0	0
현금의기타유입(유출)	천 원	221,367,094	0	-42,031,921
매각예정자산의 처분	천 원	0	0	32,832,710
재무활동현금흐름	천 원	575,842,223	507,288,159	451,001,337
유상증자	천 원	0	1,137,083,424	0
단기차입금의 순증감	천 원	1,370,485,130	-330,000,000	430,000,000
사채 및 장기차입금의 차입	천 원	18,386,166	897,498,030	0
사채 및 장기차입금의 상환	천 원	-440,000,000	-1,143,650,000	0
리스부채의 감소	천 원	-35,632,523	-33,095,698	-33,952,477
임대보증금의 증가	천 원	1,540,669	138,533	-3,650,817
임대보증금의 감소	천 원	-4,602,865	0	0
배당금의 지급 등	천 원	0	-20,979,465	-15,328,594
자기주식의 취득	천 원	-334,832,424	0	0
자기주식의 처분	천 원	490,327	293,335	73,933,225
현금의기타유입(유출)	천 원	7,743	0	0
현금및현금성자산의 순증감	천 원	1,336,083,415	840,804,969	55,064,431
기초현금및현금성자산	천 원	1,265,593,112	424,788,143	369,723,712
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	천 원	1,043,992	0	0
기말현금및현금성자산	천 원	2,602,720,519	1,265,593,112	424,788,143

경영진단 및 분석

1. 개요

SK이노베이션 통합보고서에 수록된 본 경영실적 진단 및 분석(MD&A, Management Discussion and Analysis)은 한국채택 국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되어 감사를 받은 연결재무제표에 기반하여 서술되었으며, 2024년 말 회계연도 종료 시점에서의 재무상태를 중심으로 작성되었습니다. 본 경영실적 진단 및 분석 내용은 SK이노베이션 통합보고서 또는 2024년 사업보고서에 기재된 연결재무제표와 함께 해석되어야 합니다. ‘SK이노베이션’ 또는 ‘회사’로 언급되는 경우, 기본적으로 SK이노베이션과 연결 대상의 주요 계열사를 의미하며, 연결 기준의 계열사를 제외한 SK이노베이션만을 언급하는 경우에는 본문 내 별도기준을 표기하고 있습니다. 모든 금액은 한국 통화를 기준으로 보고합니다.

본 경영실적 진단 및 분석은 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있으며, 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 SK이노베이션과 연계된 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, ‘예상’, ‘전망’, ‘계획’, ‘기대’ 등과 같은 단어를 포함하여 서술되어 있습니다. ‘예측정보’는 그 성격상 불확실한 사건들을 언급하는데, 미래에 경영현황과 재무실적에 긍정적 또는 부정적으로 영향을 미칠 수 있는 불확실성에는 다음과 같은 것들이 포함될 수 있으며, 아래 나열된 사항에 국한되지 않습니다.

- 석유/화학산업 등 회사가 영위하는 주요사업 분야의 예상치 못한 급격한 여건 변화
- 유가, 환율, 이자율 등의 변동을 포함한 국내/외 금융 시장의 동향
- 사업의 처분, 매수 등을 포함한 회사의 전략적인 의사결정
- 기타 경영현황 및 재무실적에 영향을 미칠 수 있는 국내/외적 변화

예측정보에 근거한 가정이 비록 합리적일 것으로 예상됨에도 불구하고 리스크와 불확실성을 내포하고 있으므로 부정확한 것으로 판명될 수 있습니다. 따라서 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다거나 예상된 결과가 실현되는 등의 정보에 관하여 확신을 제공할 수 없으며, 예측정보에 대한 수정 보고서가 별도로 발행되지 않습니다.

2. 개괄

SK이노베이션은 2024년 11월 1일 SK이노베이션 E&S와의 합병을 통해 아시아·태평양 지역 민간 최대 종합 에너지 회사로 도약했습니다. 회사는 에너지·화학, LNG, 전력, 배터리·소재 등 현재와 미래 에너지를 아우르는 종합적인 포트폴리오를 구축하고 있습니다. 석유 탐사 및 개발부터 석유화학 제품 생산까지 이어지는 수직계열화를 통해 석유·화학 사업의 밸류체인을 강화하였으며, 배터리와 소재 분야에 대한 지속적인 투자로 친환경 포트폴리오 비중을 확대하고 있습니다.

2024년 기준, SK이노베이션의 매출 구성은 석유사업 67%, 화학사업 14%, 윤활유 사업 6%, 배터리 사업 8%, 소재사업 그리고 석유개발 사업 및 기타 5%로 이루어져 있습니다. 지정학적 변동성과 글로벌 경제 침체 등의 도전적인 환경 속에서

SK이노베이션의 영업이익은 3,155억 원을 시현하였으며, 연결기준 EBITDA 2조 7,700억 원을 기록하였습니다. SK이노베이션은 경영환경의 불확실성을 극복하고 지속가능한 성장을 위해 본원적 경쟁력을 강화하고 효율성을 높이는 전략을 추진해 나가기 위해 중장기 전략을 수립하였으며, 내실 있는 포트폴리오 기반의 경쟁력 강화를 통해 글로벌 이해관계자들로부터 신뢰받는 기업으로 자리매김할 계획입니다.

요약 재무정보				
구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
(1) 재무상태				
자산총계	백만 원	110,530,098	80,835,513	67,218,924
유동자산	백만 원	36,318,432	33,279,589	31,966,676
비유동자산	백만 원	74,211,666	47,555,924	35,252,248
부채총계	백만 원	70,881,189	50,815,546	43,976,613
유동부채	백만 원	37,725,576	29,399,179	27,557,210
비유동부채	백만 원	33,155,613	21,416,367	16,419,403
자본총계	백만 원	39,648,909	30,019,967	23,242,311
(2) 영업실적				
매출액	백만 원	74,716,970	77,288,486	78,056,939
매출원가	백만 원	70,677,948	72,274,468	71,029,732
기타영업수익	백만 원	292,358	617,038	0
판매비와관리비	백만 원	4,015,892	3,727,170	3,109,866
영업이익(손실)	백만 원	315,488	1,903,886	3,917,341
기타영업외수익	백만 원	182,822	152,458	187,155
기타영업외비용	백만 원	700,636	322,417	236,996
법인세비용차감전순이익	백만 원	-2,379,844	932,185	2,860,190
법인세비용(손실)	백만 원	-7,361	377,291	965,011
당기순이익(손실)	백만 원	-2,372,483	554,894	1,895,179
연결에 포함된 회사수	개사	230	73	69

경영진단 및 분석

3. 영업실적

SK이노베이션의 2024년 연결기준 매출액은 74조 7,170억 원이며, 그 중 제품 및 상품매출, 자원개발, 용역매출 등 고객과의 계약을 통해 발생한 수익이 99.3%에 해당됩니다. 매출원가를 제외한 매출총이익은 4조 390억 원에 달하며, 여기에 기타영업수익과 영업비용을 고려한 영업이익은 3,155억 원을 기록했습니다.

연결 손익계산서 요약

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
매출액	백만 원	74,716,970	77,288,486	78,056,939
매출원가	백만 원	70,677,948	72,274,468	71,029,733
매출총이익	백만 원	4,039,022	5,014,018	7,027,207
기타영업수익	백만 원	292,358	617,038	0
판매비와관리비	백만 원	4,015,892	3,727,170	3,109,866
영업이익(손실)	백만 원	315,488	1,903,886	3,917,341
매출총이익 + 기타영업수익 - 판매비와관리비	백만 원	315,488	1,903,886	3,917,341
기타영업외수익	백만 원	182,822	152,458	187,155
기타영업외비용	백만 원	700,636	322,417	236,996
금융수익	백만 원	4,650,657	5,243,218	7,097,500
금융원가	백만 원	6,397,890	6,177,988	8,107,092
지분법손익	백만 원	-430,285	133,027	2,283
법인세비용차감전순이익(손실)	백만 원	-2,379,844	932,185	2,860,190
법인세비용	백만 원	-7,361	377,291	965,011
당기순이익(손실)	백만 원	-2,372,483	554,894	1,895,179
법인세비용차감전순이익(손실) - 법인세 비용	백만 원	-2,372,483	554,894	1,895,179

(1) 사업부문별 영업실적

SK이노베이션의 사업부문별 성과는 에너지·화학, 배터리·소재, E&S, 기타 사업으로 구분하여 공개하고 있으며, 지난 2024년 11월 SK E&S가 SK이노베이션으로 흡수 합병됨에 따라 E&S 사업의 경우 11~12월의 영업실적만 반영되어 있습니다.

사업부문별 영업실적

구분	구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
에너지·화학 사업	매출액	백만 원	65,903,508	64,113,759	70,116,430
	영업손익	백만 원	1,846,637	2,693,439	5,232,378
	유무형자산	백만 원	12,722,058	12,883,267	12,694,187
배터리·소재 사업	매출액	백만 원	6,399,948	13,089,962	7,852,833
	영업손익	백만 원	-1,409,527	-570,787	-1,120,690
	유무형자산	백만 원	35,107,688	24,290,327	13,500,415
E&S 사업	매출액	백만 원	2,353,734	-	-
	영업손익	백만 원	123,377	-	-
	유무형자산	백만 원	10,876,838	-	-
기타 사업	매출액	백만 원	59,780	84,765	87,676
	영업손익	백만 원	-244,999	-218,766	-194,347
	유무형자산	백만 원	950,575	971,948	993,639

경영진단 및 분석

(a) 에너지·화학 사업

- 석유사업

SK이노베이션의 석유사업은 중동 등의 전세계 산유국으로부터 원유를 전량 수입하여 울산 및 인천 Complex에서 정제하고, 휘발유, 경유, 등유, 항공유 등 친환경성과 성능이 뛰어난 연료와 가스, 아스팔트, 납사(Naphtha) 등 화학제품 원료를 생산하는 활동을 중심으로 이루어집니다. 주요 제품은 국내외 대리점, 직매처, 주유소 및 충전소를 통해 소비자에게 공급되며, SK온 트레이딩 인터내셔널 등 계열사를 포함한 다양한 거래처에 판매됩니다. 2024년 기준 석유사업은 국제유가 변동성과 중국 석유 수요 둔화, OPEC+(플러스) 감산 정책 등 수익성에 부정적인 영향을 미치는 어려운 산업 환경 속에서도 49조 8,396억 원의 매출과 4,611억 원의 영업이익을 기록했습니다. SK이노베이션은 공정 효율 개선과 연료비 절감, 외부 수소 도입 최적화 등을 통해 생산 비용을 줄이고 수익 구조를 강화하는 노력을 지속하고 있습니다.

- 화학사업, 윤활유사업

SK이노베이션의 화학사업과 윤활유사업은 정유 공정에서 발생하는 부산물을 원료로 활용하여 다양한 산업 제품을 생산하는 데 중점을 둡니다. 먼저 화학사업은 납사를 원료로 에틸렌, 프로필렌 등의 기초소재와 고기능성 포장재 및 자동차 소재와 같은 고부가가치 소재를 생산합니다. 오늘날 중국 및 중동지역 내 대규모 생산설비 증설로 인해 공급과잉 현상이 심화되고 있으며, 국내외 정치 및 지정학적 이슈로 인한 불확실성이 지속적으로 높아지고 있기 때문에 이러한 난관을 타개하기 위해 구매, 생산, 마케팅 전 분야에서 비용을 효율화하고, 제품의 포트폴리오를 개선하는 등 경쟁력 강화를 위해 힘쓰고 있습니다. 2024년 기준 화학사업은 10조 3,519억 원의 매출을 기록하였습니다.

한편, 윤활유 사업은 프리미엄 기유와 자동차 엔진 및 트랜스미션용 윤활유를 생산하고 있습니다. 먼저, 기유는 엄격한 연비 및 환경규제에 대응하여 Group III/III+의 프리미엄 기유를 공급하고 있으며 이외 절연유 및 이차전지용 분리막 제조에도 사용되고 있습니다. 또한 순환경제 생태계 구축을 통해 제품 경쟁력과 고객 중심의 마케팅 역량을 강화하고자 합니다. 윤활유는 자동차용 윤활유 및 산업용/선박용 윤활유를 생산, 판매하고 있는 것은 물론, Global 전기차 생산업체에 전기차 전용 윤활유를 공급하고 있습니다. 또한 사업 영역을 열관리(Thermal Management) 분야로 넓혀, HVAC(Heating, Ventilation, and Air Conditioning) 플루이드 사업 및 액침냉각 사업 개발과 확장에 주력하고 있습니다. HVAC 플루이드 사업은 전기차용 차세대 냉매 개발 및 생산/SCM 체계를 구축하고 있으며, 액침냉각은 데이터센터, ESS (Energy Storage System), EV Battery 시장에서 플루이드를 개발하고 고객사 인증을 추진하고 있습니다. 2024년 기준 윤활유 사업은 4조 2,354억 원의 매출을 실현하였습니다.

- 석유개발사업

SK이노베이션의 석유개발사업은 지질 탐사를 통해 지하 및 해저에서 원유와 천연가스를 발견하고 이를 개발·생산하여 판매하는 활동을 수행합니다. 지난 2023년, 독자적인 기술력으로 탐사부터 원유 생산까지 이어진 첫 번째 운영권 광구인 중국 17/03 광구와

2024년 7월 추가 확보한 말레이시아 Ketapu Cluster 광구를 포함하여, 2024년 12월 말 기준 8개국 11개 광구와 3개의 LNG 프로젝트에 참여하고 있습니다. 또한 최근 베트남 남동부 해상의 쿨롱분지(Cuu Long Basin)에 위치한 15-2/17 광구 탐사정 시추에서 원유 부존을 확인 후, 1만 배럴 규모의 원유를 시험 생산하는 데 성공하였습니다. SK이노베이션은 탐사사업에서 동남아 클러스터를 구축하고 인근 유망 지역으로의 확장을 통해 입지를 갖춰갈 계획입니다. 2024년 석유개발사업은 1조 4,765억 원의 매출과 5,735억 원의 영업이익을 기록했습니다. 2023년 말 기준 확인 매장량은 총 3.3억 석유환산배럴입니다.

(b) 배터리·소재 사업

SK이노베이션의 배터리 사업은 전기차(EV) 및 에너지저장장치(ESS)용 리튬이온배터리 생산을 핵심으로 하며, BaaS(Battery as a Service)를 통해 배터리 수명주기 관리 및 재활용 사업을 병행하고 있습니다. 주요 생산품인 고에너지밀도·고출력 배터리는 미국, 유럽, 중국 등 글로벌 시장에 공급되고 있습니다. 한편, 소재 사업은 2004년 국내 최초로 LiBS(Lithium-ion Battery Separator) 생산기술을 독자 개발한 이래 2007년 세계 최초로 촉차 연신 공정을 완성하며 글로벌 톱티어 LiBS 제조업체로 성장했습니다. 5μm 박막 제품 개발, 양면 동시 코팅 기술 상업화 등을 통해 배터리 산업을 선도하며, 글로벌 상위 배터리 업체들과 협력을 강화하고 있습니다.

지난 2024년은 EV 수요 둔화 장기화, 중국 배터리 기업들의 해외 시장 진출로 인한 글로벌 경쟁심화, 원자재 가격 변동성 등의 성장을 저해하는 요소들이 있었지만, 회사는 기술 역량 강화와 품질 개선, 원가 경쟁력 확보를 통한 고객 요구 충족, 비용절감 및 최적 생산운영을 통한 수익구조 개선 등을 통해 회사의 본원적 경쟁력을 강화해나가고 있습니다. 2024년 기준, 배터리 사업과 소재 사업은 각각 6조 2,666억 원, 1,334억 원의 매출을 기록했습니다.

(c) E&S 사업

SK이노베이션 E&S의 주도로 이루어지고 있는 E&S 사업은 완성된 LNG 밸류체인 기반 LNG 생산/발전, 전력 및 집단에너지, 도시가스 공급 등의 사업 활동을 추진하고 있습니다. 글로벌 에너지 시장의 불확실성과 경쟁 심화, LNG 가격 변동성 등의 리스크에 직면해 있으나, 안정적인 발전소 운영과 LNG 장기구매계약을 통해 원가 경쟁력을 확보하고, 더 나아가 신재생에너지 및 수소, 에너지 솔루션 등 신성장 동력 확보와 기술 혁신을 지속적으로 추진하고 있습니다. 합병기일(2024년 11월 1일) 이후, 2024년 11~12월 간 E&S 사업의 영업이익은 1,290억 원이었습니다.

경영진단 및 분석

(2) 영업비용

매출원가와 판매비와관리비의 합산시 영업에 따른 비용은 2024년 기준 74조 6,938억 원을 기록하였으며, 이는 전기 대비 약 2% 감소한 수치입니다. 이는 비용의 하위 항목 중 가장 높은 비중(81.2%)을 차지하는 원재료의 사용 및 상품의 매입 항목이 전기 대비 약 5.6% 감소한 것이 주 요인입니다. 구체적으로 양극재, 음극재, 분리막 등 전지용 원재료 매입액의 감소, 글로벌 원유가 하락세 등에 기인한 것으로 나타납니다.

비용의 성격별 분류 (판매원가, 판매비와관리비를 성격에 따라 재분류한 표)			
구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)
제품, 상품 및 반제품의 변동	백만 원	870,258	-165,545
원재료의 사용 및 상품의 매입	백만 원	60,651,945	64,234,691
종업원급여비용	백만 원	2,847,349	2,779,137
감가상각비, 사용권자산 상각비 및 무형자산상각비	백만 원	2,454,560	2,029,963
운송료	백만 원	448,513	546,211
광고선전비	백만 원	96,816	116,621
리스료 및 임차료	백만 원	246,664	279,086
기타 비용	백만 원	7,077,735	6,181,474
성격별 비용 합계	백만 원	74,693,840	76,001,638

(3) 영업이익

SK이노베이션의 2024년 영업이익은 3,155억 원으로 나타났습니다. 매출총이익과 기타영업수익으로 각각 4조 390억 원, 2,924억 원을 기록하였으며, 판매비와관리비로 4조 159억 원을 비용처리된 결과입니다. 영업이익은 전기 대비 감소하였는데, 이는 매출총이익이 전기 대비 약 19.4%의 감소 영향을 받았습니다.

(4) 기타영업외수익 및 비용

2024년 기준 SK이노베이션의 금융수익과 금융원가는 각각 4조 6,507억 원, 6조 3,979억 원으로 나타났으며, 기타영업외수익은 1,828억 원, 기타영업외비용은 7,006억 원으로 집계되었습니다. 기타영업외 비용의 경우 전기 대비 117%로 증가하였는데, 이는 유형자산처분손실과 무형자산손상차손 금액의 상승에 기인합니다.

(5) 법인세

SK이노베이션의 당기 법인세 비용은 -73억을 기록하여, 법인세효익이 발생했습니다. 그에 따라 유효세율이 산출되지 않았습니다.

(6) 당기순이익

위의 항목들을 종합하여 SK이노베이션의 당기순이익은 -2조 3,725억 원으로 집계되었습니다.

경영진단 및 분석

4. 재무상태

SK이노베이션 당기 자산총계는 전기 대비 36.7% 증가한 110조 5,301억 원을 기록했습니다. 이는 해외 설비 투자 증가 및 SK E&S 합병 등으로 유형자산 및 투자자산 증가에 기인합니다.

한편, 부채총계는 전기 대비 39.5% 증가한 70조 8,812억 원이며, 이는 투자지출 확대에 따른 순차입금 증가에 따릅니다. 자본총계는 전기대비 32.1% 증가한 39조 6,489억 원입니다. 자본총계의 상승에는 2024년 말 환율 급등으로 인한 환율 효과와 SK이노베이션 E&S와의 사업결합으로 인한 자본 증가에 기인합니다.

연결 재무제표 요약

	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
자산총계	백만 원	110,530,098	80,835,513	67,218,924
유동자산	백만 원	36,318,432	33,279,589	31,966,676
비유동자산	백만 원	74,211,666	47,555,924	35,252,248
부채와자본총계	백만 원	110,530,098	80,835,513	67,218,924
부채총계	백만 원	70,881,189	50,815,546	43,976,613
유동부채	백만 원	37,725,576	29,399,179	27,557,210
비유동부채	백만 원	33,155,612	21,416,367	16,419,403
자본총계	백만 원	39,648,909	30,019,968	23,242,311
지배기업소유주에 귀속되는 자본	백만 원	24,641,445	22,202,714	19,651,626
비지배지분	백만 원	15,007,464	7,817,253	3,590,685

5. 유동성 및 자금조달과 지출

2024년 말 기준, SK이노베이션 순차입금은 전기 대비 83.3% 증가한 28조 5,266억 원입니다. 또한, 연결재무제표를 통한 사채, 차입금, 리스부채 장부금액을 기준으로 만기가 1년 이내인 사채, 차입금 및 리스부채의 비율은 38.4%입니다. 차입금 만기 일정, 회사 보유 현금 및 현금성자산 등을 종합적으로 고려했을 때 자금조달의 위험은 통제가능한 수준입니다.

유동성 및 차입금 현황

구분	단위	2024 (제18기)	2023 (제17기)	2022 (제16기)
(1) 유동성 현황				
영업활동현금흐름	백만 원	2,232,522	5,367,896	406,557
투자활동현금흐름	백만 원	-7,295,310	-11,244,233	-5,123,328
재무활동현금흐름	백만 원	7,327,060	9,490,447	10,507,173
현금및현금성자산의 순증감	백만 원	2,264,271	3,614,110	5,790,407
현금및현금성자산의 환율변동효과	백만 원	535,525	-18,771	264,852
기초의 현금및현금성자산	백만 원	13,074,426	9,479,087	3,423,827
기말현금및현금성자산	백만 원	15,865,084	13,074,426	9,479,087
(2) 차입금 현황				
단기차입금	백만 원	12,051,198	8,184,946	7,558,576
유동성장기부채	백만 원	5,544,184	3,059,161	4,491,968
사채및장기차입금	백만 원	27,032,203	17,714,684	13,403,702
차입금총계	백만 원	44,627,585	28,958,791	25,454,246
현금성자산 등	백만 원	16,100,999	13,392,310	10,939,370
현금성 자산 및 단기금융상품				
순차입금	백만 원	28,526,586	15,566,481	14,514,876
자기자본비율	%	35.87	37.14	34.58
부채비율	%	178.77	169.27	189.21
유동비율	%	96.27	113.20	116.00
유동자산 ÷ 유동부채				

감사보고서

SK이노베이션 주식회사

주주 및 이사회 귀중

감사의견

우리는 별첨된 SK이노베이션 주식회사와 그 종속기업(들)(이하 "연결실체")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2024년 12월 31일과 2023년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고 기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 중요한 회계정책 정보를 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결실체의 연결재무제표는 연결실체의 2024년 12월 31일 및 2023년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결재무성과 및 연결현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

우리는 또한 회계감사기준에 따라, 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 연결실체의 2024년 12월 31일 현재의 연결내부회계관리제도를 감사하였으며 2025년 3월 11일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 연결실체로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

재고자산 순실현가능가치 적절성

연결실체의 2024년 12월 31일 현재 연결재무상태표상 석유사업, 화학사업, 윤활유사업 및 배터리사업(이하 "석유화학 및 배터리사업")에서 보유한 재고자산 장부가액은 9,851,959백만원으로 당기말 현재 자산총계에서 약 8.9%을 차지하고 있습니다. 주석3에 기재된 바와 같이 재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고, 순실현가능가치 측정은 예상판매가격 및 예상판매비용의 추정이 필요합니다. 따라서 재고자산의 평가는 연결실체의 실적에 유의적인 영향을 줄 수 있습니다.

우리는 석유화학 및 배터리사업에서 보유한 재고자산 장부금액이 연결재무제표에서 중요하고, 추정에 대한 경영진의 판단이 재고자산의 평가에 미치는 영향이 유의적이라고 판단하여 석유화학 및 배터리사업에 대한 재고자산의 평가를 핵심감사사항으로 식별하였습니다.

핵심감사사항에 대응하기 위한 우리의 감사절차는 다음을 포함하고 있습니다.

- 재고자산의 평가와 관련한 회계정책의 이해
- 재고자산의 평가와 관련된 내부통제의 설계 및 운영 평가
- 예상판매가격 및 예상판매비용 등에 대한 경영진의 추정방법에 대한 이해 및 적정성에 대한 확인
- 표본추출을 통한 순실현가능가치 산정에 사용되는 예상판매가격 등에 대한 관련 증빙 평가
- 재고자산 평가금액 계산의 정확성 확인을 위한 재계산 검증

연결재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡 표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 연결재무제표를 작성할 때, 연결실체의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연결실체의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연결실체의 연결재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡 표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는 데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡 표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡 표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡 표시가 연결재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡 표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요 왜곡 표시 위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡 표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다.
- 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.

- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 연결재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 연결실체의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 연결재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 연결재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 연결재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.
- 연결재무제표에 대한 의견을 표명하기 위해 기업의 재무정보 또는 그룹내의 사업활동과 관련된 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 우리는 그룹감사의 지휘, 감독 및 수행에 대한 책임이 있으며 감사의견에 대한 전적인 책임이 있습니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견 사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성에 대한 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션한다는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

이 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행이사는 이채능입니다.

서울시 강남구 테헤란로 152(역삼동, 강남파이낸스센터 27층)

삼정회계법인 대표이사 김교태

이 감사보고서는 감사보고서일(2025년 3월 11일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부 회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

환경 성과

에너지

에너지 소비량(국내 사업장)

구분	단위	2022	2023	2024									
				합계	SKI	SKE	SKGC ⁴⁾	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO	
총 에너지 소비량 ¹⁾	TJ	188,270	201,386	193,203	500	77,151	59,115	3,327	5,955	45,187	1,969	-	
비재생에너지원 총 에너지 소비량		TJ	183,173	195,211	192,775	500	77,151	59,115	3,327	5,955	45,186	1,542	-
유형별 비재생에너지 소비량 ²⁾	연료 소비량	TJ	120,564	130,189	127,828	127	49,852	40,200	454	1,945	34,770	480	-
	전기 소비량	TJ	40,394	42,172	42,423	373	18,859	9,165	2,873	888	9,204	1,062	-
	스팀 소비량	TJ	22,215	22,850	22,524	0	8,440	9,750	0	3,122	1,212	0	-
재생에너지원 총 에너지 소비량		TJ	5,097	6,175	428	0	0	0	0	0	1	427	-
유형별 재생에너지 소비량	연료(바이오연료 등) 소비량	TJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
	전기(PPA, 직접발전 등) 소비량	TJ	5,097	6,175	428	0	0	0	0	0	1	427	-
	스팀 소비량	TJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
재생에너지 사용 비율 ³⁾		%	2.71	3.07	0.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21.69	-
총 에너지 소비량 원단위		TJ/십억 원	-	-	-	0.30	1.78	4.48	0.06	1.17	4.21	9.04	-

1) 총 에너지 소비량 = 비재생에너지원 총 에너지 소비량 + 재생에너지원 총 소비량
2) 온실가스 명세서 상 연간 에너지 사용량 기준 공시
3) 재생에너지 사용 비율 = (재생에너지원 총 에너지 소비량 ÷ 총 에너지 소비량) × 100
4) 2024년 SKGC 에너지 사용량 일부 누락에 따라 환경부 이익신청 진행 중으로, 누락분 반영한 에너지 사용량으로 공시

에너지 판매량(국내 사업장)

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
비재생 에너지 판매량	스팀 판매량	TJ	22,340	23,261	21,742	0	19,142	2,110	0	490	0	0	0

1. 비재무 데이터는 기본적으로 국내 사업장을 범위로 하며, 일부 지표에 대해서는 해외 사업장을 포함하여 산출되었습니다. 각 표의 제목 또는 주석을 통해 데이터의 범위를 제시합니다.
2. 에너지 및 온실가스 데이터에 대해서는 총 13개 해외 법인/지사를 보고범위에 포함하였으며, 해외 사업장 데이터는 각 계열별 합계 값으로 제시합니다. 보고범위에 포함된 해외 법인/지사명은 다음과 같습니다.
· SK지오센트릭(SKGC) 산하 해외법인(4개사): Ningbo SK Performance Rubber Co., Ltd., SK Functional Polymer, SK Primacor Americas LLC, SK Primacor Europe, S.L.U.
· SK온(SKO) 산하 해외법인(5개사): SK Battery America, Inc., SK On Hungary Kft., SK Battery Manufacturing Kft., SK On(Jiangsu) Co., Ltd., SK On(Yancheng) Co., Ltd.
· SK엔무브(SKEN) 산하 해외법인(1개사): SK Enmove (Tianjin) Co., Ltd.
· SK아이이테크놀로지(SKIET) 산하 해외법인(2개사): SK hi-tech battery materials (Jiang su), SK hi-tech battery materials Poland
· SK어스온(SKEO) 산하 해외지사(1개사): 중국 17/03 광구
3. 2024년 데이터의 경우, 기존 SK트레이딩 인터내셔널(SKTI) 데이터는 SK온(SKO) 데이터에 포함, SK엔템(SKET) 데이터는 SK에너지(SKE) 데이터에 포함하여 공시합니다.
4. 원단위 데이터는 각 회사별 연결 매출액 기준으로 산정되었습니다.

환경 성과

에너지

에너지 소비량(해외 사업장)

구분		단위	2023	2024					
				합계 ²⁾	SKGC ³⁾	SKO	SKEN	SKIET	SKEO
총 에너지 소비량 ¹⁾		TJ	12,785	11,907	1,830	7,922	27	1,570	557
비재생에너지원 총 에너지 소비량		TJ	11,220	11,065	1,830	7,490	27	1,160	557
유형별 비재생에너지 소비량	연료 소비량	TJ	4,074	3,672	110	2,632	0	372	557
	전기 소비량	TJ	4,920	5,189	740	3,868	5	576	0
	스팀 소비량	TJ	2,225	2,204	980	991	22	211	0
재생에너지원 총 에너지 소비량		TJ	1,140	842	0	432	0	410	0
유형별 재생에너지 소비량	연료(바이오연료 등) 소비량	TJ	0	0	0	0	0	0	0
	전기(PPA, 직접발전 등) 소비량	TJ	1,140	842	0	432	0	410	0
	스팀 소비량	TJ	0	0	0	0	0	0	0

1) 총 에너지 소비량 = 비재생에너지원 총 에너지 소비량 + 재생에너지원 총 소비량
2) 해외 사업장 데이터 취합 대상 총 13개 법인/지사의 에너지 소비량 총합
3) SKGC 해외사업장 보고 경계 변경으로 2023년 공시 내용 정정

환경 성과

온실가스 배출량

Scope 1, 2 배출량(국내 사업장)

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
총 온실가스 배출량(Scope 1, 2)	tCO ₂ eq	11,143,010	11,654,889	11,693,131	24,368	7,183,657	2,541,556	160,618	169,022	1,538,765	75,145	-
유형별 온실가스 배출량	직접 배출량(Scope 1)	tCO ₂ eq	9,116,619	9,379,375	9,434,690	6,540	6,225,019	1,962,124	23,115	96,366	1,097,196	24,331
	간접 배출량(Scope 2)	tCO ₂ eq	2,026,406	2,275,526	2,258,457	17,829	958,646	579,433	137,506	72,657	441,569	50,816
총 온실가스 배출량(Scope 1, 2) 원단위	tCO ₂ eq/십억 원	-	-	-	15	166	193	3	33	143	345	-

Scope 1, 2 배출량(해외 사업장)

구분	단위	2023	2024						
			합계 ¹⁾	SKGC ²⁾	SKO	SKEN	SKIET	SKEO	
총 온실가스 배출량(Scope 1, 2)	tCO ₂ eq	1,100,371	1,029,323	169,980	675,608	3,452	117,253	63,030	
유형별 온실가스 배출량	직접 배출량(Scope 1)	tCO ₂ eq	240,449	234,958	11,817	141,438	47	18,625	63,030
	간접 배출량(Scope 2)	tCO ₂ eq	859,922	794,365	158,163	534,170	3,405	98,628	0

1) 해외 사업장 데이터 취합 대상 총 13개 법인/자사의 온실가스 배출량 총합이며, 취합 대상은 에너지 소비량 데이터 취합 대상과 동일
2) SKGC 해외사업장 보고 경계 변경으로 2023년 공시 내용 정정

환경 성과

온실가스 배출량

Scope 3 배출량

구분	단위	2022	2023	2024									
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO ²⁾	
총 기타 간접 온실가스 배출량(Scope 3)		만tCO ₂ eq	13,874.93	14,295.82	14,649.08	0.28	10,256.35	570.71	224.99	217.12	2,797.09	4.28	578.26
유형별 온실가스 배출량 ¹⁾	Category 1. 원부자재 및 서비스 구매	만tCO ₂ eq	2,005.00	2,331.62	2,226.24	0	1,291.16	139.85	198.10	102.39	493.87	0.86	0
	Category 3. Scope1, 2에 속하지 않는 연료 및 에너지 관련 활동	만tCO ₂ eq	48.48	56.12	54.75	0	16.53	7.69	20.59	2.26	4.83	2.85	0
	Category 4. 원부자재 운송	만tCO ₂ eq	107.97	120.45	117.01	0	78.67	3.76	2.34	1.48	30.66	0.10	0
	Category 5. 사업장 발생 폐기물	만tCO ₂ eq	4.17	3.26	3.36	0	1.27	0.61	0.92	0.04	0.20	0.32	0
	Category 6. 구성원의 출장	만tCO ₂ eq	0.39	0.42	0.49	0.05	0.06	0.04	0.30	0.01	0.01	0.01	0.0050
	Category 7. 구성원의 통근	만tCO ₂ eq	1.94	2.08	2.40	0.24	0.28	0.19	1.49	0.04	0.07	0.07	0.02
	Category 9. 판매제품의 운송과 유통	만tCO ₂ eq	47.00	47.80	39.02	0	16.39	9.46	1.25	7.91	4.01	0.0037	0
	Category 11. 판매제품의 사용 ³⁾	만tCO ₂ eq	10,985.39	10,962.48	11,463.62	0	8,838.21	4.44	0	0	2,042.74	0	578.23
	Category 12. 판매제품의 폐기	만tCO ₂ eq	674.58	771.59	742.19	0	13.78	404.67	0	102.99	220.69	0.05	0

1) 관리 가능성 및 사업 연관성을 고려한 범주에 대해 온실가스를 측정 및 관리하고 있으며, 그 외 범주(2, 8, 10, 13, 14, 15)의 경우 관리하지 않음
2) SK이노베이션이 보유 중인 페루 88, 56광구는 사업연관성 및 운영권을 고려하여 SKEO의 배출량으로 산정
3) SKEO 페루 56, 88 광구 지분을 중복 반영 시정에 따라 2022~2023년 데이터 정정

환경친화적 자동차 보유

구분	단위	2023	2024
전체 자동차 ⁴⁾ 보유 대수	대	404	450
환경친화적 자동차 ⁵⁾ 보유 대수	대	63	100
환경친화적 자동차 ⁵⁾ 보유 비율	%	16	22

4) 법인 소유 및 법인 명의 임대차 기준
5) 전기자동차, 하이브리드자동차, 수소전기자동차 등

환경 성과

용수 사용량¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024										
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO		
총 용수 사용량 ²⁾	톤	67,774,317	69,127,634	69,184,581	169,687	42,016,627	15,891,323	485,162	1,708,996	8,202,653	706,655	3,480		
	수도권	7,649,120	7,256,282	8,320,565	33,544	17,599	8,030	39,939	7,922	8,202,653	7,399	3,480		
	비수도권	60,125,197	61,871,353	60,864,016	136,143	41,999,028	15,883,293	445,223	1,701,074	0	699,256	0		
총 용수 취수량	톤	43,230,556	42,009,774	42,186,130	169,687	31,541,623	7,548,606	485,162	822,379	1,059,955	555,240	3,480		
	수도권	톤	1,832,989	830,441	1,177,867	33,544	17,599	8,030	39,939	7,922	1,059,955	7,399	3,480	
		도시 상수도 ³⁾	톤	1,767,209	808,940	1,162,387	25,844	15,152	8,030	38,922	6,103	1,059,955	5,700	2,681
		지하(담수)	톤	65,780	21,500	15,480	7,700	2,447	0	1,017	1,818	0	1,698	799
		기타(우수 등)	톤	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	비수도권	톤	41,397,567	41,179,333	41,008,264	136,143	31,524,024	7,540,576	445,223	814,457	0	547,841	0	
		도시 상수도 ³⁾	톤	41,395,355	41,178,587	41,007,334	136,143	31,523,094	7,540,576	445,223	814,457	0	547,841	0
		지하(담수)	톤	2,212	746	930	0	930	0	0	0	0	0	0
		기타(우수 등)	톤	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	총 용수 재활용량	톤	22,064,796	23,246,317	24,542,117	0	11,786,337	5,763,514	0	132,265	6,708,586	151,415	0	
수도권		톤	5,350,429	6,027,224	6,708,586	0	0	0	0	0	6,708,586	0	0	
비수도권		톤	16,714,367	17,219,093	17,833,531	0	11,786,337	5,763,514	0	132,265	0	151,415	0	
용수 재활용률	%	33	34	35	0	28	36	0	8	82	21	0		
총 용수 취수량 원단위	톤/십억 원	-	-	-	102	728	572	8	161	99	2,549	7		

1) 2022~2023년 용수 사용량 및 취수량 데이터 정정
2) 용수 취수량 + 용수 재활용량으로 정의(단, 정유·화학 제조사업장은 용수 취수량 및 재활용량에 잉여스팀/계외 이동량 반영하여 산정)
3) 상수도 취수량 내 공업 용수 포함

환경 성과

폐수 처리량¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024									
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO	
총 폐수 처리량	톤	14,762,771	18,759,422	19,554,520	41,128	15,642,132	1,877,739	31,303	160,423	1,661,845	139,950	-	
처리 유형별 폐수 처리량	하수/폐수처리장	톤	5,050,811	5,417,589	5,658,096	40,954	2,560,200	1,226,059	30,165	0	1,661,845	138,873	-
	해양방류	톤	9,707,038	13,333,260	13,889,502	0	13,077,399	651,680	0	160,423	0	0	-
	위탁폐수	톤	4,923	8,573	6,922	174	4,533	0	1,138	0	0	1,077	-

수질오염물질 배출량¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
TOC 배출량	톤	104.85	202.30	200.95	0.06	166.29	14.06	0.19	2.02	17.16	1.17	-
BOD 배출량	톤	32.46	62.81	133.13	0.06	123.97	4.43	0.10	0.13	4.28	0.16	-
TN 배출량	톤	103.20	195.79	201.55	0.06	179.99	14.38	0.03	1.54	4.69	0.86	-
SS 배출량	톤	55.46	103.34	57.37	0.04	38.34	9.86	0.22	0.28	8.39	0.24	-

1) 울산Complex 내 회사별 폐수배출량은 통합환경허가시스템(IEPS) 기준으로 공시함에 따라 2022~2023년 공시 내용 정정

폐기물 처리량²⁾

구분	단위	2022	2023	2024									
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO	
총 폐기물 처리량	톤	114,797.75	117,172.36	111,671.89	774.90	69,057.44	16,331.04	6,310.95	3,542.84	11,300.78	4,344.76	9.18	
처리 유형별 폐기물 처리량	매립	톤	11,350.51	8,566.32	6,247.68	0	4,597.99	181.52	22.83	48.11	1,397.23	0	0
	소각	톤	12,382.04	9,028.17	9,544.77	307.50	6,432.83	779.79	860.99	235.85	905.20	22.61	0
	재활용	톤	90,936.05	99,282.36	94,892.05	400.16	57,195.69	15,369.29	5,338.35	3,258.88	8,998.35	4,322.15	9.18
	기타	톤	129.15	295.50	987.39	67.24	830.93	0.44	88.78	0	0	0	0
폐기물 재활용률	%	79.21	84.73	84.97	51.64	82.82	94.11	84.59	91.98	79.63	99.48	100	
총 폐기물 처리량 원단위	톤/십억 원	-	-	-	0.46	0	1.24	0	0.70	1.05	19.94	0.02	

2) 폐기물 신규 분류 추가 등 폐기물 데이터 관리 기준 변경에 따라 2022~2023년 데이터 정정

환경 성과

폐기물 처리량(계속)

[illegible]

환경 성과

대기오염물질 배출량¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
NOx 배출량	톤	7,194.47	5,812.04	5,481.49	4.73	3,176.84	1,760.95	3.64	57.52	466.94	10.87	0
NOx 배출량 원단위	톤/백만 원	-	-	-	0.0028	0.07	0.13	0.0001	0.01	0.04	0.05	0
SOx 배출량	톤	304.71	328.35	716.35	0	649.47	47.79	0.34	2.87	15.88	0	0
SOx 배출량 원단위	톤/백만 원	-	-	-	0	0.02	0.0036	0	0.0006	0.0015	0	0
VOC 배출량	톤	554.08	335.29	464.51	0	61.77	315.77	0	0.21	36.25	50.51	0
VOC 배출량 원단위	톤/백만 원	-	-	-	0	0.0014	0.02	0	0	0.0034	0.23	0
먼지 배출량	톤	279.05	251.76	207.99	0.50	191.79	7.98	1.18	1.24	1.95	3.35	0
먼지 배출량 원단위	톤/백만 원	-	-	-	0.0003	0.0044	0.0006	0	0.0002	0.0002	0.02	0

1) 2022~2023년 데이터 오류 정정

화학물질 및 유해화학물질 배출량²⁾

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
화학물질 배출량	톤	520.30	353.10	482.31	0	78.63	316.93	0.0042	0.25	36.34	50.16	0
유해화학물질 배출량	톤	152.14	143.45	156.73	0	37.62	61.03	0.0023	0	7.93	50.14	0

2) 화학물질 배출량 조사 보안 산정에 따라 2022~2023년 데이터 정정

환경법규 위반 현황

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
USD 10,000불 이상 벌금/과태료 부과 건수	건	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0
USD 10,000불 이상 벌금/과태료 총액	백만 원	0	0	60	0	0	0	0	0	60	0	0

환경 성과

E&P 생산량

구분	국가	블록	단위	2022	2023	2024
원유 생산량 합계			Mbbl	5,380	5,738	8,672
권역별 생산량	페루	88	Mbbl	3,182	3,181	3,221
		56	Mbbl	1,014	889	803
		8 ¹⁾	Mbbl	-	-	-
	베트남	15-1	Mbbl	1,135	1,020	868
	예멘 ²⁾	LNG	Mbbl	-	-	-
	리비아	NC-174	Mbbl	49	80	105
	중국 ³⁾	17/03	Mbbl	-	569	3,675
가스 생산량 합계			MMcf	71,709	74,188	70,772
권역별 생산량	페루	88	MMcf	49,428	52,257	50,150
		56	MMcf	19,859	19,523	18,714
		8	MMcf	-	-	-
	베트남	15-1	MMcf	2,422	2,408	1,908
	예멘	LNG	MMcf	-	-	-
	리비아	NC-174	MMcf	0	0	0
	중국	17/03	MMcf	-	0	0

1) 페루 8광구는 2020년 Force Majeure 선언으로 생산 중단
2) 예멘 LNG 블록은 2015년 Force Majeure 선언으로 생산 중단
3) 중국 광구 개발 및 탐사 이후 2023년부터 첫 생산 시작

E&P 판매량

구분	국가	블록	단위	2022	2023	2024
원유 판매량 합계			Mbbl	7,099	7,623	10,882
권역별 판매량	페루	88	Mbbl	3,571	3,610	3,621
		56	Mbbl	2,325	2,531	2,651
		8 ¹⁾	Mbbl	-	-	-
	베트남	15-1	Mbbl	1,125	1,015	873
	예멘 ²⁾	LNG	Mbbl	-	-	-
	리비아	NC-174	Mbbl	78	52	103
	중국 ³⁾	17/03	Mbbl	-	414	3,635
가스 판매량 합계 ⁴⁾			MMcf	80,480	85,106	84,497
권역별 판매량 ⁴⁾	페루	88	MMcf	47,318	52,329	49,252
		56	MMcf	30,842	30,435	33,587
		8	MMcf	-	-	-
	베트남	15-1	MMcf	2,320	2,343	1,658
	예멘	LNG	MMcf	-	-	-
	리비아	NC-174	MMcf	-	-	0
	중국	17/03	MMcf	-	0	0
E&P 판매량 중 가스 비중 ⁵⁾			%	67	66	60

4) 가스 판매량 및 가스 비중 재산출로 기공시 내용 정정
5) 가스 판매량을 Mbbl 단위로 환산하여 산정

사회 성과

임직원

임직원 현황(국내 사업장)¹⁾

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
국내 사업장 임직원 총 인원		명	9,426	10,012	10,011	1,567	2,670	1,268	3,125	332	621	359	69
성별	남성	명	7,749	8,113	8,133	1,048	2,442	1,158	2,339	241	578	281	46
	여성	명	1,677	1,899	1,878	519	228	110	786	91	43	78	23
직급별													
임원	합계	명	220	248	242	82	37	17	64	10	6	21	5
	남성	명	207	233	227	73	36	17	62	9	6	19	5
	여성	명	13	15	15	9	1	0	2	1	0	2	0
직원-관리직	합계	명	624	636	602	127	132	50	198	26	29	33	7
	남성	명	575	580	542	101	128	46	181	24	29	29	4
	여성	명	49	56	60	26	4	4	17	2	0	4	3
직원-비관리직	합계	명	9,206	9,764	9,769	1,485	2,633	1,251	3,061	322	615	338	64
	남성	명	7,542	7,880	7,906	975	2,406	1,141	2,277	232	572	262	41
	여성	명	1,664	1,884	1,863	510	227	110	784	90	43	76	23
고용형태별													
정규직	합계	명	8,857	9,348	9,248	1,448	2,403	1,144	3,004	275	592	320	62
	남성	명	7,334	7,603	7,473	950	2,182	1,039	2,247	208	555	251	41
	여성	명	1,523	1,745	1,775	498	221	105	757	67	37	69	21
비정규직	합계	명	349	416	521	37	230	107	57	47	23	18	2
	남성	명	208	277	433	25	224	102	30	24	17	11	0
	여성	명	141	139	88	12	6	5	27	23	6	7	2
연령별	30세 미만	명	1,896	1,959	1,833	166	491	244	772	77	37	39	7
	30세 이상 50세 이하	명	4,833	5,322	5,565	1,118	942	504	2,232	161	266	289	53
	51세 이상	명	2,697	2,731	2,613	283	1,237	520	121	94	318	31	9

1) 인원 수 세부 분류 집계 기준 변경 및 집계 오류 정정에 따라 2022~2023년 일부 데이터 공시 내용 조정

사회 성과

임직원

임직원 현황(해외 사업장)¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024									
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO	
아시아 사업장 임직원 총 인원		명	6,511	7,278	5,131	2	21	185	4,424	152	0	232	115
성별	남성	명	5,017	5,603	3,828	2	16	82	3,341	113	0	190	84
	여성	명	1,494	1,675	1,303	0	5	103	1,083	39	0	42	31
연령별	30세 미만	명	2,293	2,545	1,382	0	2	31	1,242	1	0	98	8
	30세 이상 50세 이하	명	4,102	4,627	3,662	1	12	147	3,145	136	0	133	88
	51세 이상	명	116	106	87	1	7	7	37	15	0	1	19
임원	남성	명	12	15	7	0	2	1	3	0	0	0	1
	여성	명	1	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0
미주 사업장 임직원 총 인원		명	3,409	5,148	3,615	21	2	54	3,502	32	0	2	2
성별	남성	명	2,182	3,392	2,505	15	2	21	2,446	17	0	2	2
	여성	명	1,227	1,756	1,110	6	0	33	1,056	15	0	0	0
연령별	30세 미만	명	1,150	1,417	833	1	0	10	821	1	0	0	0
	30세 이상 50세 이하	명	1,598	2,655	1,954	15	2	35	1,872	27	0	2	1
	51세 이상	명	661	1,076	828	5	0	9	809	4	0	0	1
임원	남성	명	6	10	9	1	0	0	8	0	0	0	0
	여성	명	0	3	2	0	0	0	2	0	0	0	0
유럽 사업장 임직원 총 인원		명	3,681	4,879	4,417	1	0	194	3,701	56	0	465	0
성별	남성	명	2,324	3,149	2,869	1	0	134	2,404	31	0	299	0
	여성	명	1,357	1,730	1,548	0	0	60	1,297	25	0	166	0
연령별	30세 미만	명	986	1,145	1,101	0	0	12	979	8	0	102	0
	30세 이상 50세 이하	명	2,155	2,987	2,705	1	0	129	2,226	36	0	313	0
	51세 이상	명	540	747	611	0	0	53	496	12	0	50	0
임원	남성	명	5	3	4	0	0	1	2	0	0	1	0
	여성	명	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1) 2022~2023년 일부 해외 사업장 인원 수 집계 오류 정정

사회 성과

임직원

다양성 존중 현황(국내 사업장)¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
여성 임직원	명	1,677	1,899	1,878	519	228	110	786	91	43	78	23
	%	17.79	18.97	18.76	33.12	2.28	8.68	7.85	27.41	6.92	21.73	33.33
여성 리더	명	62	71	75	35	5	4	19	3	0	6	3
	%	7.35	8.03	8.89	16.75	2.96	5.97	7.25	8.33	0.00	11.11	25.00
여성 임원	명	13	15	15	9	1	0	2	1	0	2	0
	%	5.91	6.05	6.20	10.98	0.41	0.00	0.83	10.00	0.00	9.52	0.00
여성 관리직(팀장)	명	49	56	60	26	4	4	17	2	0	4	3
	%	7.85	8.81	9.97	20.47	0.66	8.00	2.82	7.69	0.00	12.12	42.86
소수그룹	명	631	522	515	82	107	96	146	20	46	16	2
장애인	명	335	352	350	59	87	42	121	10	21	10	0
	%	3.50	3.45	3.45	3.66	3.26	3.20	3.85	2.99	3.47	2.82	0.00
국가보훈자	명	296	170	165	23	20	54	25	10	25	6	2

1) 인원 수 집계 기준 변경 및 집계 오류 정정에 따라 2022~2023년 일부 데이터 공시 내용 조정

사회 성과

신규 채용

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
국내 신규 채용 인원		명	2,029	1,246	739	58	365	106	115	40	23	30	2
성별	남성	명	1,484	913	641	37	351	101	84	29	19	19	1
	여성	명	545	333	98	21	14	5	31	11	4	11	1
연령별	30세 미만	명	913	619	495	44	261	93	37	34	13	13	0
	30세 이상 50세 이하	명	1,081	585	173	14	49	7	75	5	5	16	2
	51세 이상	명	35	42	71	0	55	6	3	1	5	1	0
아시아 신규 채용 인원		명	2,913	4,131	1,307	0	0	7	1,275	7	0	6	12
성별	남성	명	2,363	3,462	1,074	0	0	1	1,055	7	0	2	9
	여성	명	550	669	233	0	0	6	220	0	0	4	3
연령별	30세 미만	명	1,418	2,318	703	0	0	3	691	0	0	6	3
	30세 이상 50세 이하	명	1,486	1,808	599	0	0	4	582	6	0	0	7
	51세 이상	명	9	5	5	0	0	0	2	1	0	0	2
미주 신규 채용 인원		명	3,807	2,402	1,974	3	0	13	1,953	5	0	0	0
성별	남성	명	2,251	1,542	1,314	1	0	4	1,306	3	0	0	0
	여성	명	1,556	860	660	2	0	9	647	2	0	0	0
연령별	30세 미만	명	1,605	839	588	1	0	4	583	0	0	0	0
	30세 이상 50세 이하	명	1,572	1,134	1,031	2	0	8	1,017	4	0	0	0
	51세 이상	명	630	429	355	0	0	1	353	1	0	0	0
유럽 신규 채용 인원		명	1,849	2,425	844	0	0	10	781	18	0	35	0
성별	남성	명	1,224	1,607	565	0	0	8	533	4	0	20	0
	여성	명	625	818	279	0	0	2	248	14	0	15	0
연령별	30세 미만	명	669	769	284	0	0	3	268	6	0	7	0
	30세 이상 50세 이하	명	974	1,337	465	0	0	7	424	10	0	24	0
	51세 이상	명	206	319	95	0	0	0	89	2	0	4	0

사회 성과

이직률

이직률 현황(국내 사업장)

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
퇴직자 수		명	349	466	662	62	171	88	271	24	25	19	2
성별 퇴직자 수	남성	명	289	371	542	47	158	87	199	16	25	8	2
	여성	명	60	95	120	15	13	1	72	8	0	11	0
고용 형태별 퇴직자 수	정규직	명	257	363	493	39	146	59	208	13	16	10	2
	비정규직	명	92	103	169	23	25	29	63	11	9	9	0
연령별 퇴직자 수	30세 미만	명	96	98	140	17	17	3	88	10	0	5	0
	30세 이상 50세 이하	명	119	152	234	23	16	6	173	3	2	11	0
	51세 이상	명	134	216	288	22	138	79	10	11	23	3	2
퇴직 형태별 퇴직자 수	자발적	명	193	206	298	26	29	6	216	6	3	11	1
	비자발적	명	156	260	364	36	142	82	55	18	22	8	1
전체 이직률		%	3.79	4.77	6.78	4.18	6.49	7.03	8.85	7.45	4.07	5.62	3.13
자발적 이직률 ¹⁾		%	2.10	2.11	3.05	1.75	1.10	0.48	7.06	1.86	0.49	3.25	1.56
평균 근속연수		년	13	12	13	12	19	18	5	15	20	8	11

1) 해고 등 비자발적 퇴직이 아닌 구성원의 자발적 의사에 따른 퇴직 비율

이직률 현황(해외 사업장)²⁾

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
권역별 퇴직자 수	아시아	명	1,769	3,046	3,358	0	1	19	3,194	7	0	120	17
	미주	명	1,742	2,515	1,949	4	0	15	1,927	2	0	1	0
	유럽	명	1,178	1,321	1,313	0	0	12	1,237	9	0	55	0
권역별 이직률 ³⁾	아시아	%	27.22	41.94	65.55	0	5.26	10.38	72.25	4.61	0	51.72	14.91
	미주	%	51.19	48.98	54.08	20.00	0	27.78	55.18	6.25	0	50.00	0
	유럽	%	32.05	27.09	29.75	0	0	6.22	33.44	16.07	0	11.85	0

2) 해외 노동 시장 관행으로 계약직 이직률이 포함되어 높게 산정되었으며, 일부 해외 사업장 인원 수 집계 오류로 2022~2023년 데이터 정정

3) 자발적 및 비자발적 이직을 모두 포함한 수치

사회 성과

구성원 보수

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
전직원 평균 보수액		백만 원	137	129	131	159	165	150	87	141	144	128	170
직급별 남녀 임금 격차 ¹⁾	관리직(팀장)	%	4.0	0.6	0.8	6.2	0.8	8.9	-8.4	28.2	0	-10.2	1.9
	임원 ²⁾	%	24.8	26.1	27.1	33.0	29.4	0	37.5	18.1	0	0	0

1) 직급별 남녀 임금 격차 = (남성 평균 보수액 - 여성 평균 보수액) ÷ 남성 평균 보수액 × 100

2) 2022~2023년 데이터 정정

연간 보수 비율³⁾

구분	단위	SKI		
		2022	2023	2024
CEO 연간 총 보수	백만 원	3,989	3,921	2,389
임직원 평균 보수	백만 원	153	152	159
CEO - 임직원 평균 보수 간 비율	배	26	26	15

3) SK이노베이션 사업보고서 기준 산출

육아휴직 사용 및 업무 복귀

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
육아휴직 대상 구성원 수 ⁴⁾	남성	명	1,849	2,029	2,392	379	340	199	1,155	48	119	128	24
	여성	명	334	341	386	162	53	22	112	15	7	11	4
육아휴직 사용 구성원 수	남성	명	27	28	72	10	9	4	40	2	2	5	0
	여성	명	62	61	89	28	12	7	33	2	1	6	0
육아휴직 사용 후 복귀한 구성원 수	남성	명	24	34	36	6	7	3	16	1	0	3	0
	여성	명	57	57	50	16	7	5	17	0	3	2	0
복귀 후 12개월 근속한 구성원 수	남성	명	12	14	28	6	4	7	7	2	2	0	0
	여성	명	16	31	42	13	8	2	15	2	0	0	2

4) 만 8세 이하 자녀를 둔 구성원

사회 성과

노동조합 가입

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
노동조합 가입 적용 대상 구성원 수	명	5,413	7,937	7,791	852	2,024	1,068	3,031	264	446	87	19
노동조합 가입 인원 수	명	3,045	2,948	2,843	133	1,315	768	75	90	446	16	0
노동조합 가입률	%	32	28	32	16	65	61	2	34	72	4	0
단체교섭 적용 비율	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

교육성과¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
총 교육시간	시간	370,678	412,669	509,884	191,261	68,169	20,670	158,638	19,851	13,268	21,388	16,638
1인당 연평균 교육시간	시간	76	73	91	203	91	70	52	140	137	74	248
총 교육 비용	억 원	274	342	293	103	61	12	80	10	12	9	6
1인당 교육 비용	백만 원	6	6	5	11	8	4	3	7	12	3	9

1) 교육 대상자 수 누락 정정에 따라 2022~2023년 데이터 정정

인권교육

구분	단위	2022	2023 ²⁾	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
인권교육 이수율	%	99	99	99	97	99	99	100	99	100	100	98
인권교육 이수자 수	명	-	10,201	10,086	1,452	2,619	1,219	3,445	329	599	338	85
인권교육 대상자 수	명	-	10,265	10,163	1,491	2,639	1,228	3,448	332	599	339	87

2) 인권 교육 대상/이수 인원 누락 반영에 따라 2023년 데이터 정정

사회 성과

안전보건

안전보건 지표

구분		단위	2022	2023	2024								
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
사망자 수 (Fatality)	합계	명	3	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0
	구성원	명	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	협력사	명	3	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0
총 근로시간	합계	시간	40,581,599	43,130,434	39,263,036	3,786,028	13,028,286	6,424,141	10,120,721	1,526,668	2,640,871	1,563,443	172,879
	구성원	시간	18,707,675	20,053,665	20,082,054	2,942,326	5,434,538	2,887,627	5,942,850	722,147	1,285,612	694,075	172,879
	협력사	시간	21,873,924	23,076,769	19,180,982	843,702	7,593,748	3,536,513	4,177,870	804,521	1,355,260	869,368	0
근로손실재해건 (LTI)	합계	건	33	38	13	3	2	1	4	0	3	0	0
	구성원	건	10	12	2	0	0	1	1	0	0	0	0
	협력사	건	23	26	11	3	2	0	3	0	3	0	0
근로손실재해율 (LTIR)	합계	20만근로시간당 건	0.163	0.176	0.066	0.158	0.031	0.031	0.079	0	0.227	0	0
	구성원	20만근로시간당 건	0.107	0.120	0.020	0	0	0.069	0.034	0	0	0	0
	협력사	20만근로시간당 건	0.210	0.225	0.115	0.711	0.053	0	0.144	0	0.443	0	0
기록재해건 (TRI)	합계	건	63	70	58	11	13	3	21	2	6	2	0
	구성원	건	18	25	14	3	4	1	6	0	0	0	0
	협력사	건	45	45	44	8	9	2	15	2	6	2	0
기록재해율 (TRIR)	합계	20만근로시간당 건	0.310	0.325	0.295	0.581	0.200	0.093	0.415	0.262	0.454	0.256	0
	구성원	20만근로시간당 건	0.192	0.249	0.139	0.204	0.147	0.069	0.202	0	0	0	0
	협력사	20만근로시간당 건	0.411	0.390	0.459	1.896	0.237	0.113	0.718	0.497	0.885	0.460	0
직업성질환발생건 (OIF)	구성원	건	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
직업성질환발생률 (OIFR)	구성원	20만근로시간당 건	0	0.009	0	0	0	0	0	0	0	0	0
산업재해율	구성원	%	0.101	0.117	0.030	0	0.037	0.076	0.033	0	0	0	0
비계획가동손실률 (UCL)	구성원	%	0.250	0.267	0.171	-	0.038	0.563	-	0	0	-	-
공정안전 사고율 (Tier1)	구성원	백만근로시간당 건	0	0	0.047	-	0.086	0	-	0	0	-	-
산업안전 교육시간	시간		128,605	188,600	113,948	16,460	23,302	9,372	43,658	1,706	14,120	5,330	0
인당 산업안전 교육시간	시간		21	29	15	26	11	9	15	12	23	35	0

사회 성과

협력사

협력사 현황¹⁾

구분		단위	2022	2023	2024									
					합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO	
Tier1 협력사 수 ²⁾		개사	1,732	1,864	2,001	394	851	629	565	353	267	187	58	
협력사 ESG 행동규범 준수 동의율 ³⁾		%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
공급망 ESG 평가	사전평가	신규 등록 협력사 수	개사	461	439	432	93	108	94	194	106	59	63	17
		사전평가 비율	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	정기평가	평가 대상 협력사 수	개사	1,732	1,864	2,001	394	851	629	565	353	267	187	58
		평가 대상 협력사 수	개사	200	150	151	12	79	81	19	53	18	28	1
	심화평가	Leader 등급	개사(%)	44(22)	37(25)	40(26)	2(17)	24(30)	25(31)	8(42)	17(32)	7(39)	4(14)	1(100)
		Average 등급	개사(%)	123(62)	83(55)	80(53)	7(58)	38(48)	44(54)	10(53)	27(51)	6(33)	15(54)	0(0)
		Laggard 등급	개사(%)	33(17)	30(20)	31(21)	3(25)	17(22)	12(15)	1(5)	9(17)	5(28)	9(32)	0(0)
	실사 대상 협력사 수		개사(%)	100(50)	118(79)	144(95)	12(100)	75(95)	78(96)	19(100)	50(94)	18(100)	28(100)	1(100)
	개선 계획 수립 협력사 수		개사	33	30	31	-	-	-	-	-	-	-	-
	협력사별 평균 개선과제 이행률 ⁴⁾		%	-	-	70	-	-	-	-	-	-	-	-
협력사 제재 현황	제재조치 협력사 수		개사	56	40	18	6	3	0	4	0	2	3	0
	경고		개사	44	21	14	6	1	0	2	0	2	3	0
	일시적 거래정지		개사	11	16	3	0	2	0	1	0	0	0	0
	영구적 거래정지		개사	1	3	1	0	0	0	1	0	0	0	0

1) 2024년 SKGC 데이터에는 울산아로마틱스, 한국넥슬렌 결과값 포함, SKEN 데이터에는 YMAC 결과값 포함 2) 발주이력 유무에 따른 구분이며, 합계는 중복된 협력사 제외 반영 3) 국내 협력사 기준 계약 전 필수 서명 4) 2024년 신규 공시 지표

협력사 총 물품구매액

구분	단위	2022	2023	2024
협력사 구매액 ⁵⁾	억 원	43,640	53,984	49,753
현지 협력사 구매액 ⁶⁾	억 원	24,708	34,730	20,363
현지 협력사 구매비율	%	57	64	41

5) 전체 발주 금액 기준 (원부자재 + 공사용역 + 기자재)

6) 현지 협력사 범위는 대한민국 업체에 해당

사회공헌 활동

구분	단위	2022	2023	2024
사회공헌활동 비용	억 원	435	505	272
현금 기부금	억 원	402	476	232
현물 기부금	억 원	0.49	1.30	0.48
구성원 봉사시간 환산금	억 원	2.49	3.21	15.48
사회공헌활동사업비(경영비용)	억 원	30	25	24
구성원 봉사활동 참여 시간	시간	21,188	30,183	61,550
구성원 봉사활동 참여 인원	명	7,682	8,340	8,373

거버넌스 & 경제 성과

윤리

윤리교육

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
윤리교육 시간	시간	8,343	6,718	7,738	1,059	1,967	1,115	2,433	285	425	369	85
윤리교육 이수율	%	100	99.29	99.36	100	100	97.64	99.26	99.58	100	100	100
윤리교육 이수자 수	명	9,737	11,936	16,964	1,637	3,174	1,860	8,438	469	650	592	144
윤리교육 대상자 수	명	9,737	12,021	17,074	1,637	3,174	1,905	8,501	471	650	592	144

윤리경영 제보 및 처리

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
윤리경영 제보·상담·불만 접수 총합	건	173	190	228	22	51	5	123	10	7	9	1
윤리경영 제보 건수	건	64	93	116	4	9	2	87	7	3	4	0
이해관계자별 제보 건수	고객	건	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	협력사	건	7	21	32	1	4	0	26	0	1	0
	구성원	건	21	48	82	3	5	2	60	7	1	4
	기타	건	36	23	2	0	0	0	1	0	1	0
윤리경영 상담 건수	건	72	42	30	0	0	0	30	0	0	0	0
이해관계자별 상담 건수	고객	건	1	2	1	0	0	1	0	0	0	0
	협력사	건	4	0	5	0	0	0	5	0	0	0
	구성원	건	7	20	19	0	0	0	19	0	0	0
	기타	건	60	20	5	0	0	0	5	0	0	0
윤리경영 불만 건수	건	37	55	82	18	42	3	6	3	4	5	1
이해관계자별 불만 건수	고객	건	27	41	23	0	23	0	0	0	0	0
	협력사	건	1	4	9	4	2	0	1	0	1	0
	구성원	건	0	0	13	4	1	1	4	1	1	0
	기타	건	9	10	37	10	16	2	1	2	2	4
윤리경영 처리 건수	건	173	190	228	22	51	5	123	10	7	9	1
유형별 처리 건수	조사(감사)	건	41	75	48	4	9	2	19	7	3	4
	관련 부서 이관	건	93	81	35	0	30	0	5	0	0	0
	기타(확인불가, 기각)	건	39	34	145	18	12	3	99	3	4	5
윤리경영 징계 건수 ¹⁾	건	23	49	104	2	13	0	83	0	0	6	0

1) 2024년 징계사유 및 유형별 징계 건수 상세 사항은 123쪽 참고

거버넌스 & 경제 성과

반부패

반부패 교육

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
반부패 교육 이수율	%	95.79	96.25	99.19	100	100	97.29	99.03	99.60	100	100	100
반부패 교육 이수자 수	명	-	11,922	15,023	1,456	2,541	1,614	7,657	497	616	494	148
반부패 교육 대상자 수	명	-	12,386	15,145	1,456	2,541	1,659	7,732	499	616	494	148

반부패 위반 현황

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
반부패 관련 규제 위반 건수 ¹⁾	건	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1) 공직자 등에게 회사 임직원이 금품 등을 제공하거나, 그 제공의 의사 표시를 한 경우

소유 구조

주식 소유 현황²⁾

구분	주주명	소유주식수(주)	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	SK(주)	84,449,174	55.91	최대주주
	국민연금	8,874,590	5.88	-
우리사주조합		917,176	0.61	-
소액주주 ³⁾		108,104,916	28.42	-

2) 2024년 말 기준 (소유 주식 수 및 비율은 보통주 기준)

3) 소액주주는 발행주식총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주임

최대 주주의 기본 정보⁸⁾

구분	출자자수(명)	대표이사(대표조합원)		업무집행자(업무집행조합원)		최대주주(최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
SK(주)	171,027	최태원	17.90	-	-	최태원	17.90
		장동현	0.01	-	-	-	-

8) 2024년 말 기준

의결권 현황⁴⁾

구분	주식수(주)	비율(%)
의결권 있음	보통주	147,631,620
	우선주	0
	기타 ⁵⁾	0
의결권 없음	보통주 ⁶⁾	3,403,156
	우선주	1,248,426
	기타 ⁷⁾	0
발행주식 총 수	152,283,202	100

4) 2024년 말 기준

5) 의결권이 부활된 주식 등

6) 회사가 소유한 자기주식은 상법369조제2항에 의거하여 의결권 없음

7) (a) 의결권 행사가 배제된 주식, (b) 기타 법률에 의거하여 의결권 행사가 제한된 주식

거버넌스 & 경제 성과

조세 및 법인세

조세 지표¹⁾

구분	단위	2022	2023	2024
세전이익	백만 원	2,860,190	932,185	-2,379,844
명목세액	백만 원	965,011	377,291	-7,361
명목세율	%	34	41	-
실질세액	백만 원	738,780	842,175	586,025
실질세율	%	26	90	-

1) SK이노베이션 계열은 법규에 따른 성실한 세무 신고 및 납부 의무 이행과 사업 활동에서 발생할 수 있는 다양한 세무 리스크의 평가 및 관리를 당사 경영활동의 핵심적인 가치로 판단하고 있으며 이에 따라 조세정책을 수립하여 체계적으로 실천하고 있습니다.
조세정책

참여 협회 출연²⁾

구분	단위	2022	2023 ⁴⁾	2024
총 협회 출연비 ³⁾	백만 원	3,049	4,220	4,215

2) SK이노베이션 윤리규범의 실천지침에 따라 회사의 자산, 예산 등을 이용하여 정치적 목적의 기부·후원을 하는 행위를 원칙적으로 금지하고 있으며, 국내법 상 정치자금법 관련 규정을 준수합니다.
3) 2024년 SK이노베이션 출연 기준 주요 내역: 대한석유협회(1,621백만 원), 서울상공회의소(663백만 원), 한국배터리산업협회(330백만 원) 등
4) 2023년 데이터 수정

법인세 납부 현황

구분	단위	2024			
		매출액	세전이익	법인세비용	납부세액
대한민국	억 원	1,050,867	8,625	2,571	4,048
싱가포르	억 원	434,543	1,742	278	292
중국	억 원	35,500	-835	-201	70
영국	억 원	37,791	220	42	0
헝가리	억 원	23,472	-476	124	49
네덜란드	억 원	11,100	43	8	4
스페인	억 원	9,892	143	36	9
일본	억 원	4,362	33	11	2
프랑스	억 원	4,329	-192	14	0
러시아	억 원	2,014	11	32	0
폴란드	억 원	1,053	-54	46	0
기타	억 원	128,053	-12,400	-66	1

거버넌스 & 경제 성과

경제적 가치 창출과 배분¹⁾

구분		단위	2022	2023	2024
총 경제적 가치 창출		억 원	853,416	833,012	798,428
매출액		억 원	780,569	772,885	747,170
기타 수입 ²⁾		억 원	72,847	60,127	51,258
총 경제적 가치 배분		억 원	151,887	207,256	192,414
운영비용	연구개발, 유형자산 취득	억 원	71,942	116,554	105,079
구성원 ³⁾	급여, 상여	억 원	23,048	27,791	28,473
협력사 ⁴⁾	구매	억 원	43,640	53,984	49,753
투자자 ⁵⁾	배당	억 원	5,433	-	2,976
정부	법인세	억 원	7,388	8,422	5,860
지역사회	사회공헌 투자	억 원	435	505	272
유보된 경제적 가치 ⁶⁾		억 원	701,529	625,756	606,014

1) 운영비용 계산식 정정으로 2022~2023년도 값 재산출, 그에 따라 총 경제적 가치 배분, 유보된 경제적 가치 값 조정

2) 회계연도 2023년 사업보고서 내 연결 포괄손익계산서 상 기타영업수익, 금융수익, 기타영업외수익 합산

3) 회계연도 2022~2023년 사업보고서 기준 정정공시

4) 협력사 총 구매액 기준 정정공시

5) 회계연도 2023년 사업보고서 기준 2022년 배당내역 정정공시

6) 유보된 경제적 가치 = 총 경제적 가치 창출 - 총 경제적 가치 배분

정보보호

정보보호 교육

구분	단위	2022	2023	2024								
				합계	SKI	SKE	SKGC	SKO	SKEN	SKIPC	SKIET	SKEO
정보보호 교육 이수율	%	99.70	98.24	99.58	100	100	98.14	99.64	99.62	100	99.49	100
정보보호 교육 이수자 수	명	-	12,637	15,345	1,482	2,444	1,687	7,822	527	601	582	200
정보보호 교육 대상자 수	명	-	12,863	15,410	1,482	2,444	1,719	7,850	529	601	585	200

정보보호 컴플라이언스

구분	단위	2022	2023	2024
기업데이터 및 개인정보 유출 건수	건	0	1 ⁷⁾	0

7) 채용종합역량검사 시 일부 응시자의 개인정보가 유출되어(1,679건) 시정명령을 받았으며, SK온, SK아이이테크놀로지의 경우 수탁사 관리·감독 미흡과 위수탁 계약 미흡이 위반사항으로 확인되어 과태료 처분을 받음 (2023년 7월)

SK이노베이션 E&S 환경 성과

에너지

에너지 소비량

구분	단위	2022	2023	2024
총 일반 에너지 소비량 ¹⁾	TJ	133,673	193,697	209,689
일반 에너지 소비량 원단위	TJ/억 원	1.19	2.06	2.12
총 직접 에너지 소비	TJ	132,116	192,970	208,581
유형별 직접 에너지 소비	천연가스	TJ	131,325	191,774
	휘발유	TJ	24	22
	경유	TJ	15	13
	기타	TJ	752	1,161
				4,334
총 간접 에너지 소비	TJ	1,557	727	1,108
유형별 간접 에너지 소비	전력	TJ	1,557	727
	스팀	TJ	0	0
총 재생에너지 사용량	태양광	TJ	7.25	8.73
재생에너지 사용 비율	%	0.43	0.83	0.73

1) 총 일반 에너지 소비량 = 직접 에너지 소비량 + 간접 에너지 소비량

온실가스 배출량

Scope 1, 2 배출량²⁾

구분	단위	2022	2023	2024
총 온실가스 배출량(Scope 1, 2)	tCO ₂ eq	6,801,310	7,706,511	10,435,842
유형별 온실가스 배출량	직접 배출량(Scope 1)	tCO ₂ eq	6,719,167	7,679,067
	간접 배출량(Scope 2)	tCO ₂ eq	82,143	27,455
총 온실가스 배출량(Scope 1, 2) 원단위	tCO ₂ eq/억 원	60.46	141.25	172.47

2) 2022년까지는 명세서 기반 사업장 온실가스 배출량 및 온실가스 명세서 비대상 사업장 배출량 추정치 합산
2023년부터는 명세서 기반 사업장 온실가스 배출량 합산(SKI E&S 사옥 6개소 및 소유·운영 사업장 포함) 및 온실가스 명세서 비대상 사업장 제외

1. SK이노베이션 E&S 비재무 데이터는 SK이노베이션 E&S 및 주요 자회사의 국내사업장을 범위로 합니다.
2. 2024년부터 여주에너지서비스, IGE㈜ 데이터가 보고 범위에 포함되었습니다.
3. 원단위 데이터는 SK이노베이션 E&S의 연결 매출액을 기준으로 산정되었습니다.

용수 및 폐수

구분	단위	2022	2023	2024	
총 용수 사용량 ³⁾	톤	9,607,416	12,525,155	18,709,716	
총 용수 취수량	톤	7,490,335	9,593,005	15,046,980	
	지하수	톤	89,007	223,382	151,321
	상수	톤	2,528,069	2,333,083	3,098,928
	기타	톤	4,873,259	7,036,540	11,796,731
총 용수 재활용량	톤	2,117,081	2,932,150	3,662,737	
용수 재활용률	%	22.04	23.41	19.58	
총 용수 취수량 원단위	톤/억 원	67	102	152	
총 폐수 처리량	톤	858,399	892,560	1,098,540	

3) 용수 사용량 = 용수 취수량 + 용수 재활용량

수질오염물질 배출량

구분	단위	2022	2023	2024
TOC 배출량	톤	13.54	15.63	15.08
BOD 배출량	톤	8.76	13.29	6.69
TN 배출량	톤	12.20	12.09	15.55

SK이노베이션 E&S 환경 성과

폐기물 처리량(배출량)

구분	단위	2022	2023	2024
총 폐기물 처리량	톤	1,279	1,488	3,093
일반 폐기물 처리량	톤	1,239	1,452	2,961
유해 폐기물 처리량	톤	40	35	132
총 폐기물 재활용량	톤	1,127	1,334	2,912
폐기물 재활용률	%	88.12	89.65	94.15
총 폐기물 처리량 원단위	톤/억 원	0.01	0.02	0.03

대기오염물질 배출량

구분	단위	2022	2023	2024
NOx 배출량	톤	1,352	1,414	1,762
NOx 배출량 원단위	톤/백만 원	1.20	1.51	1.78
SOx 배출량	톤	31	37	49
SOx 배출량 원단위	톤/백만 원	0.03	0.04	0.05
VOC 배출량	톤	0	0	0
VOC 배출량 원단위	톤/백만 원	0	0	0
먼지 배출량	톤	92	103	146
먼지 배출량 원단위	톤/백만 원	0.08	0.11	0.15

환경법규 위반 현황

구분	단위	2022	2023	2024
환경법규 위반 건수 ¹⁾	건	1	2	2

1) 대기환경, 수질환경, 기타환경 위반 건수 합산

SK이노베이션 E&S 사회 성과

임직원

임직원 현황

구분		단위	2022	2023	2024
전체 임직원 수		명	561	560	584
성별	남성	%	78.90	77.30	75.00
	여성	%	21.10	22.70	25.00
직급별	임원	명	47	49	52
	직원-관리직	명	90	94	104
	직원-비관리직	명	424	417	428
고용형태별	정규직	명	539	544	563
	비정규직	명	22	16	21
연령별	30세 미만	명	69	75	60
	30세 이상 50세 미만	명	427	429	463
	50세 이상	명	65	56	61

다양성 존중

구분		단위	2022	2023	2024
여성 임직원		%	21.1	22.7	25.0
유형별 여성 임직원 비율	임원	%	4.26	4.08	7.69
	정규직	%	20.41	21.57	23.62
	비정규직	%	36.36	56.25	61.90
소수그룹	장애인	명	16	20	19
	장애인 고용률	%	2.85	3.57	3.25
	국가보훈자	명	13	13	12
외국인(외국국적자)	미국	명	2	1	1
	호주	명	1	1	0
	남아프리카	명	1	1	1

신규 채용

구분		단위	2022	2023	2024
국내 신규 채용 인원		명	102	71	65
성별	남성	명	81	50	39
	여성	명	21	21	26
연령별	30세 미만	명	20	19	13
	30세 이상 50세 미만	명	77	41	48
	50세 이상	명	5	11	4

이직률

구분		단위	2022	2023	2024
퇴직자 수		명	14	25	24
성별 퇴직자 수	남성	명	11	16	15
	여성	명	3	9	9
자발적 이직률 ¹⁾		%	2.50	4.46	4.11
평균 근속연수		년	5	8	6

1) 해고 등 비자발적 퇴직이 아닌 구성원의 자발적 의사에 따른 퇴직 비율

SK이노베이션 E&S 사회 성과

구성원 보수

구분	단위	2022	2023	2024
동등급여 비율 ¹⁾	%	73.8	76.5	80.0

1) 동등급여 비율 = 여성 임직원 평균 급여 ÷ 남성 임직원 평균 급여 * 100

육아휴직 사용 및 업무 복귀

구분	단위	2022	2023	2024
육아휴직 사용 구성원 수	남성	명	4	1
	여성	명	5	9
육아휴직 사용 후 복귀한 구성원 비율	남성	%	100	100
	여성	%	100	83
복귀 후 12개월 근속한 구성원 비율	남성	%	100	100
	여성	%	100	100

교육성과

구분	단위	2022	2023	2024
총 교육시간	시간	40,813	37,251	27,469
1인당 연평균 교육시간	시간	72.8	66.5	47.0
총 교육 비용	백만 원	1,049	1,413	1,545
1인당 교육 비용	백만 원	1.9	2.5	2.7

인권교육

구분	단위	2022	2023	2024
성희롱 예방교육 참여 인원	명	656	654	665
직장내 괴롭힘 방지교육 참여 인원	명	526	654	665
장애인 인식개선 교육 참여 인원	명	656	654	665

안전보건 지표

구분	단위	2022	2023	2024
사망자 수 (Fatality)	구성원 명	0	0	0
총 근로시간	구성원 시간	3,799,176	4,838,854	5,267,995
	협력사 시간	5,351,277	4,627,281	5,620,030
근로손실재해건 (LTI)	구성원 건	3	5	1
	협력사 건	5	1	3
근로손실재해율 (LTIR)	구성원 20만근로시간당 건	0.158	0.207	0.038
	협력사 20만근로시간당 건	0.187	0.043	0.107
직업성질환발생건 (OIF)	구성원 건	0	0	0
직업성질환발생률 (OIFR)	구성원 20만근로시간당 건	0	0	0

SK이노베이션 E&S 사회 성과

협력사

구분		단위	2022	2023	2024
협력사 수	전체 협력사	개사	1,312	1,560	1,427
	주요 협력사	개사	367	300	315
공급망 ESG 평가	정기 평가 대상 기업	개사	88	65	61
	평가기업	개사	26	51	58
	환경 개선 필요 협력사	개사	21	39	55
	환경 개선 완료 협력사	개사	5	12	43
	사회 개선 필요 협력사	개사	10	31	37
	사회 개선 완료 협력사	개사	4	20	33
총 구매액		억 원	4,007	4,822	3,842

사회공헌 활동

구분		단위	2022	2023	2024
사회공헌 투자비용	현금	백만 원	4,256	4,530	5,638
	현물	백만 원	5	43	103
구성원 봉사활동 참여 시간		시간	1,700	1,240	2,188
구성원 봉사활동 참여 인원		명	347	499	1,388

SK이노베이션 E&S 거버넌스 성과

정보보호

정보보호 교육

구분	단위	2022	2023	2024
개인정보보호 교육 이수자 수	명	79	92	93
개인정보보호 교육 대상자 수	명	79	92	93
정보보호 교육 이수자 수	명	504	509	466
정보보호 교육 대상자 수	명	528	526	493

정보보호 컴플라이언스

구분	단위	2022	2023	2024
정보유출 또는 정보보안 위반 건수 ¹⁾	건	1	0	0

1) 임직원 계정 관리 이슈로, 고객 및 기업의 데이터 손실은 발생하지 않음

윤리경영

윤리교육

구분	단위	2022	2023	2024
윤리교육 시간	시간	2,521	2,657	2,798
윤리교육 이수율	%	99.9	100	99.9
윤리교육 이수자 수	명	2,521	2,657	2,798
윤리교육 대상자 수	명	2,524	2,657	2,799

윤리경영 제보 및 처리

구분		단위	2022	2023	2024
윤리경영 제보 건수	전체	건	28	36	40
	조사(감사)	건	15	14	7
	관련 부서 이관	건	13	22	33
윤리경영 징계 건수 ²⁾		건	2	4	4

2) 면직, 정직, 감봉, 견책 합산

GRI

SK이노베이션 GRI Content Index

보고에 대한 성명	보고조직 SK이노베이션은 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지의 지속가능경영 성과를 GRI 보고 표준에 따라(in accordance with) 보고합니다.
GRI 기준	GRI 1: Foundation 2021
GRI 산업 표준 적용	GRI 11: Oil and Gas Sector 2021

일반공시(General Disclosures)

영역	지표	지표명	보고 페이지	비고
조직 및 보고관행	2-1	조직 세부사항	4	
	2-2	조직의 지속가능성 보고에 포함된 주체	2, 4	
	2-3	보고 기간, 주기 및 문의처	2	
	2-4	정보의 수정	변경된 데이터는 관련 데이터 하단에 주석사항을 기재하였습니다.	
	2-5	외부 검증	203~204	
활동 및 구성원	2-6	활동, 가치 사슬, 사업 관계	5	
	2-7	임직원	167~168	
	2-8	임직원이 아닌 근로자	고용형태 공시제 포털을 통해 소속의 근로자에 대한 정보를 공시하고 있습니다.	
지배구조	2-9	지배 구조 및 구성	9	
	2-10	최고의사결정기구의 임명 및 선정	38	
	2-11	최고의사결정기구 의장	9, 38	
	2-12	영향 관리 감독에 대한 최고의사결정기구의 역할	39~40	
	2-13	영향 관리에 대한 책임의 위임	39~40	
	2-14	지속가능성 보고에 대한 최고의사결정기구의 역할	40	
	2-15	이해관계 상충	38	
	2-16	중요 사안에 대한 커뮤니케이션	39~40	
	2-17	최고의사결정기구의 집단지식	38	
	2-18	최고의사결정기구 성과 평가	41	
	2-19	보수 정책	41~42	
	2-20	보수 결정 절차	41~42	
	2-21	연간 총 보상 비율	172	

영역	지표	지표명	보고 페이지	비고
전략, 정책 및 관행	2-22	지속가능한 개발 전략에 대한 성명서	3	
	2-23	정책	121	
	2-24	정책 명시	121~123	
	2-25	부정적 영향 개선을 위한 프로세스	121~123	
	2-26	자문 및 우려 제기에 대한 절차	122	
	2-27	법률 및 규정 준수	53, 사업보고서 711~712	
	2-28	협회의 멤버십 현황	178	
	2-29	이해관계자 참여 정책	50~51, 139	
이해관계자 참여	2-30	단체협약	107	

중요주제(Material Topics)

영역	지표	지표명	보고 페이지	비고
중요주제 2021	3-1	중요주제 결정 프로세스	46~47	
	3-2	중요주제 목록	48~49	

GRI

핵심 중요주제 1 그린 포트폴리오 사업 투자 확대

영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	48	S11.14.1	
201 경제성과 2016	201-1	직접적 경제가치 발생과 분배	178	S11.14.2	
203 간접 경제효과 2016	203-1	사회기반시설 투자 및 서비스 지원	112~115	S11.14.4	
	203-2	중요한 간접 경제 영향	86~96, 115~117, 135~136	S11.14.5	
204 조달관행 2016	204-1	지역 공급업체에 지출하는 비율	89	S11.14.6	

핵심 중요주제 2 온실가스 저감

영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	48	S11.1.1, S11.2.1, S11.3.1	
201 경제성과 2016	201-2	기후변화에 따른 영향 및 기타 위험과 기회	70	S11.2.2	
302 에너지 2016	302-1	조직 내 에너지 소비	158~159	S11.1.2	
	302-2	조직 밖에서의 에너지 소비	158~159	S11.1.3	
	302-3	에너지 집약도	158~159	S11.1.4	
	302-4	에너지 소비 감축	67~68	Not inculded GRI 11	
305 배출 2016	305-1	직접 온실가스 배출량(Scope 1)	68, 160	S11.1.5	
	305-2	간접 온실가스 배출량(Scope 2)	68, 160	S11.1.6	
	305-3	기타 간접 온실가스 배출량(Scope 3)	161	S11.1.7	
	305-4	온실가스 배출 집약도	160	S11.1.8	
	305-5	온실가스 배출량 감축	67~68	S11.2.3	
	305-7	질소산화물(NOx), 황산화물(SOx) 및 기타 중요한 대기 배출량	165	S11.3.2	
416 고객 안전보건 2016	416-1	제품 및 서비스의 보건 및 안전 영향 평가	53	S11.3.3	
Additional sector disclosures	-	기후변화 관련 정책 개발 및 로비	70	S11.2.4	

핵심 중요주제 3 글로벌 산업 경쟁력 강화

영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	48	Not inculded GRI 11	
조직고유지표	-	사업회사별 SUPEX 2030 Image	17~35	Not inculded GRI 11	연결 가능한 Topic 없음

중요주제 4 주주권리 보호

영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	Not inculded GRI 11	
조직고유지표	-	주주가치 제고	39	Not inculded GRI 11	연결 가능한 Topic 없음

중요주제 5 사업장 산업안전보건 관리

영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	S11.9.1	
403 산업안전보건 2018	403-1	작업장 보건 및 안전 관리 시스템	79~80	S11.9.2	
	403-2	위해 인식, 위험 평가 및 사고 조사	81	S11.9.3	
	403-3	작업장 보건 서비스	84	S11.9.4	
	403-4	작업장 보건 및 안전 관련 노동자 참여, 자문 및 커뮤니케이션	81~82	S11.9.5	
	403-5	작업장 보건 및 안전 관련 근로자 교육	82	S11.9.6	
	403-6	근로자 건강 증진	85	S11.9.7	
	403-7	사업운영과 직결된 안전보건 영향 예방 및 완화	79~82	S11.9.8	
	403-8	작업장 안전보건시스템의 적용 대상 근로자	79	S11.9.9	
	403-9	업무관련 부상	174	S11.9.10	
	403-10	업무관련 질병	174	S11.9.11	

GRI

중요주제 6 공급망 ESG 리스크 관리					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	S11.12.1, S11.13.1	
308 공급망 환경영향평가 2016	308-1	환경 기준 심사를 거친 신규 공급업체	91	Not inculded GRI 11	
	308-2	공급망의 부정적 환경 영향 및 이에 대한 조치	87~93	Not inculded GRI 11	
407 결사 및 단체교섭의 자유 2016	407-1	단결 및 단체교섭의 자유가 훼손될 위험이 있는 사업장 및 공급업체	90	S11.13.2	해당 위험은 발견되지 않았으며, 앞으로도 발생되지 않도록 관리하고 있습니다.
408 아동 노동 2016	408-1	아동 노동 발생 위험이 높은 사업장 및 공급업체	90	Not inculded GRI 11	
409 강제 노동 2016	409-1	강제 노동 발생 위험이 높은 사업장 및 공급업체	90	S11.12.2	
414 공급망 사회영향평가 2016	414-1	사회 기준 심사를 거친 신규 공급업체	91	S11.10.8, S11.12.3	
	414-2	공급망 내 부정적 사회 영향 및 이에 대한 조치	87~93	S11.10.9	

중요주제 7 구성원 성장 지원 및 행복 증진					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	S11.10.1, S11.11.1	
202 시장지위 2016	202-2	사업장 소재 지역사회에서 고용된 고위 임원의 비율	167	S11.11.2	
401 고용 2016	401-1	신규채용 및 이직	170~171	S11.10.2	
	401-2	비정규직 근로자에게 제공되지 않는 정규직 근로자의 복리후생	106	S11.10.3	
	401-3	육아휴직	172	S11.10.4, S11.11.3	
402 노사관계 2016	402-1	운영상의 변화와 관련한 최소 통지기간	107	S11.10.5	
404 훈련 및 교육 2016	404-1	직원 1인당 평균 교육 시간	173	S11.10.6, S11.11.4	
	404-2	직원 역량 강화 및 전환 지원 프로그램	70, 104~105	S11.10.7	
405 다양성과 기회 균등 관리 2016	405-1	경영 조직 및 직원의 다양성	9, 168~169	S11.11.5	
	405-2	남성 대비 여성의 기본급 및 보상 비율	172	S11.11.6	
406 차별금지 2016	406-1	차별 사건 및 이에 대한 시정조치	98~101	S11.11.7	

중요주제 8 이사회 투명성 및 건전성 강화					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	Not inculded GRI 11	
조직고유지표	-	투명한 이사회 활동 공개	39	Not inculded GRI 11	연결 가능한 Topic 없음. SKI는 이사회 활동 현황과 평가 결과를 투명하게 공개하며 이사회 투명성 및 건전성을 강화하고 있습니다.

중요주제 9 반부패/공정거래					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	S11.20.1, S11.19.1	
205 반부패 2016	205-1	사업장 부패 위험 평가	122	S11.20.2	
	205-2	반부패 정책 및 절차에 관한 커뮤니케이션 및 교육	122~128, 176	S11.20.3	
	205-3	확인된 부패 사례 및 조치	176~177	S11.20.4	
206 반경쟁행위 2016	206-1	경쟁저해 및 독과점금지 위반 관련 법적 행동	사업보고서 713	S11.19.2	

중요주제 10 화학물질 및 유해물질 관리					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
중요주제 2021	3-3	중요주제 관리	49	S11.8.1	
306 폐수 및 폐기물 2016	306-3	중대한 유출	59	S11.8.2	
조직고유지표	-	화학물질 및 유해화학물질 배출량	165	Not inculded GRI 11	

GRI

산업 표준 중 중요주제에 포함되지 않은 지표

GRI 산업 표준	중요주제로 선정되지 않은 이유 및 관리 현황
Topic S11.4 생물다양성	중요성 평가 결과 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나 SK이노베이션 계열은 자연자본 손실이 비즈니스에 미칠 수 있는 영향과 위험의 중요성을 인지하고 TNFD 기반의 LEAP 접근법을 적용하여 생물다양성 영향 평가 결과 및 생물다양성 보호 활동 결과를 공시하고 있습니다. 또한 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 304 생물다양성 2016 (S11.4) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.5 폐기물	중요성 평가 결과 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나 SK이노베이션 계열은 폐기물 관리 체계를 구축하고 폐기물을 유형별로 관리하고 있으며, 사업장 폐기물 매립 제로 인증(ZWTL) 획득을 위해 노력하고 있습니다. 또한 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 303 폐기물 2020 (S11.5) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.6 수자원 및 폐수	중요성 평가 결과 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나 SK이노베이션 계열은 물 스트레스 분석을 통해 취수원을 관리하고 있으며, 각 사업장별 폐수처리시설을 운영하여 수질오염물질 배출량을 법정 허용기준 대비 60% 이하로 관리하고 있습니다. 또한 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 303 용수 및 폐수 2018 (S11.6) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.7 폐쇄 및 복구	현재 SK이노베이션 계열이 운영 중인 사업장은 해당 사항이 없어 중요주제로 선정되지 않았습니다. 운영 중인 사업장에 대해선 정기적으로 사업장 환경영향평가를 실시하며 운영 과정에서의 환경적, 사회적 영향을 최소화하기 위해 노력합니다.
Topic S11.15 지역 사회	중요성 평가 결과 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나 SK이노베이션 계열은 글로벌 사업장별 사회공헌 활동 프로그램을 GROWTH 전략 중 하나로 관리하고 있음에 따라 지역사회의 주요 이해관계자 참여와 함께 지역사회에 미치는 부정적 영향을 관리하고 있습니다. 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 413-1(S11.15.2), 413-2(S11.15.3) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.16 토지 및 자원 권리	SK이노베이션 계열은 사업장의 환경목표 설정 시 환경에 부정적 영향을 미칠 것으로 예측되는 주요 요인을 식별하고 개선하고 있으며, 현재까지 재정착을 야기하는 환경적 영향을 미친 사례는 없으며, 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았습니다.
Topic S11.17 원주민 권리	SK이노베이션 계열의 사업활동에 따른 원주민 권리를 침해한 사건이나 사례가 발생하지 않았으며, 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 411-1(S11.17.2) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.18 갈등 및 안전	SK이노베이션 계열은 2022년부터 보안 요원 및 보안외부업체 계약 시, 인권교육을 필수적으로 이수하도록 의무화하고 있습니다. 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나, 주제 중 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 410-1(S11.18.2) 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.21 정부에 대한 지불	SK이노베이션 계열은 조세, 회계감사결과 보고 등 관련법에 따른 요구사항을 준수하고 있습니다. 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으며, 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 207 조세 2019 지표를 보고하고 있습니다.
Topic S11.22 공공 정책	SK이노베이션 계열은 정치자금법 등 관련법에 따른 정치자금 기부와 관련된 금지 요구사항을 준수하고 있습니다. 관련된 영향 수준이 낮아 중요주제로 선정되지 않았으나, 중요주제에 포함되지 않은 지표에서 415-1(S11.22.2) 지표를 보고하고 있습니다.

GRI

중요주제에 포함되지 않은 지표					
영역	지표	지표명	보고 페이지	산업 표준	비고
201 경제성과 2016	201-4	정부 재정지원	146	S11.21.3	
207 조세 2019	207-1	조세 관리	178	S11.21.4	
	207-2	조세 거버넌스의 통제권 행사 및 리스크 관리	178	S11.21.5	
	207-3	세금 관련 사안에 대한 이해관계자 개입과 관리	178	S11.21.6	
	207-4	국가별 보고	178	S11.21.7	
303 용수 및 폐수 2018	303-1	공유 자원으로서의 물과의 상호작용	55	S11.6.2	
	303-2	물 방류 관련 영향의 관리	55	S11.6.3	
	303-3	취수	162	S11.6.4	
	303-4	물 방류	162	S11.6.5	
	303-5	물 소비	162	S11.6.6	
304 생물다양성 2016	304-1	보호지역 및 생물다양성 가치가 높은 지역 또는 인근의 사업장	72~73	S11.4.2	
	304-2	생물다양성에 대한 상당한 영향을 주는 활동, 제품 및 서비스	72~73	S11.4.3	
	304-3	보호 또는 복원된 서식지	74	S11.4.4	
	304-4	사업 영향 지역 내에 서식하는 멸종위기종 및 국가보호종	74	S11.4.5	
306 폐기물 2020	306-1	폐기물 생산 및 폐기물 관련 주요 영향	58	S11.5.2	
	306-2	폐기물 관련 주요 영향 관리대상	58	S11.5.3	
	306-3	폐기물 발생	163~164	S11.5.4	
	306-4	재활용 또는 재사용된 폐기물	163~164	S11.5.5	
	306-5	재활용/재사용 없이 폐기된 폐기물	163~164	S11.5.6	
410 보안 관행 2016	410-1	인권 정책 및 절차에 관한 교육을 받은 보안 요원	123	S11.18.2	보안 요원/보안외부업체 계약 시, 인권교육을 필수적으로 이수하도록 의무화하고 있습니다.
411 원주민 권리 2016	411-1	원주민 권리 침해 사고	98~100	S11.17.2	
413 지역사회 2016	413-1	지역사회 참여, 영향 평가 및 발전 프로그램 운영 사업장	112	S11.15.2	
	413-2	지역사회에 중요한 실제적 및 잠재적 부정적 영향이 존재하는 사업장	111	S11.15.3	해당 위험은 발견되지 않았으며, 앞으로도 발생되지 않도록 관리하고 있습니다.
415 공공정책 2016	415-1	정치 기부금	178	S11.22.2	

SASB

지속가능성 공시 주제 및 회계 지표

SASB Industry: 석유 및 가스 – 정제 및 판매(Oil & gas – Refining & Marketing)							
항목	SASB 코드	지표명	단위	2022	2023	2024	비고
온실가스	EM-RM-110a.1	Scope 1 배출량	tCO ₂ eq	9,116,619	9,379,375	9,434,690	
		배출 제한 규제 내 Scope 1 배출 허용량	%	100	100	100	
	EM-RM-110a.2	Scope 1 배출량, 배출량 감축목표, 목표 대비 성과 분석 관리를 위한 장단기 전략 또는 계획	-	-	-	-	기후변화 대응(67~69쪽) ➔
대기질	EM-RM-120a.1	질소산화물(NOx) 배출량(N ₂ O 제외)	톤	7,194	5,812	5,481	
		황산화물(SOx) 배출량	톤	305	328	716	
		먼지 배출량	톤	279	252	208	
		황화수소(H ₂ S) 배출량	톤	3	2	2	
		휘발성 유기화합물(VOCs) 배출량	톤	554	335	465	
	EM-RM-120a.2	인구가 밀집한 지역 또는 인근 지역 내 정유 공장 수	개	2	2	2	
수자원 관리	EM-RM-140a.1	총 취수량	m ³	43,230,556	42,009,774	42,186,130	
		총 사용량	m ³	67,774,317	69,127,634	69,184,581	용수 취수량 + 용수 재활용량으로 정의(단, 정유·화학 제조사업장은 용수 취수량 및 재활용량에 잉여스팀/계의 이동량 반영하여 산정)
		물 스트레스 지수 ‘높음’ 또는 ‘매우 높음’ 지역에서의 용수 취수 비중	%	1.35	1.28	1.20	
		물 스트레스 지수 ‘높음’ 또는 ‘매우 높음’ 지역에서의 용수 사용 비중	%	1.07	1.00	1.61	
	EM-RM-140a.2	수질허가, 기준, 규제 등 위반 발생 건수	건	0	0	1	
	EM-RM-150a.1	지정폐기물 발생량	톤	50,364	45,724	46,427	
		지정폐기물 재활용률	%	82	80	79	
유해물질 관리	EM-RM-150a.2	지하저장탱크(UST) 수	개	11	11	11	
		정화가 필요한 수준의 지하저장탱크 누출 건수	건	0	0	0	
		UST재정보장기금을 운영하는 지역에서 지하저장탱크 관련 사고 발생률	%	-	-	-	국내 UST 재정보장기금(Financial assurance funds) 해당없음

SASB

SASB Industry: 석유 및 가스 – 정제 및 판매(Oil & gas – Refining & Marketing)

항목	SASB 코드	지표명	단위	2022	2023	2024	비고
작업장 안전보건	EM-RM-320a.1	총 사고율(TRIR)	구성원	비율	0.19	0.25	0.14
			협력사	비율	0.41	0.39	0.46
		사망률(Fatality rate)	구성원	비율	0	0	0
			협력사	비율	0.03	0	0.01
		아차사고 발생률(NMFR)	구성원	비율	-	-	-
			협력사	비율	-	-	-
	EM-RM-320a.2	안전문화 통합을 위한 경영시스템에 대한 설명		-	-	-	추후 산정 후 공시 예정
							안전보건(79~84쪽) →
제품 사양 및 청정 연료 혼합	EM-RM-410a.2	첨단 바이오 연료 및 관련	시장 규모	원	-	-	-
		인프라 시장	점유율	%	-	-	-
	EM-RM-410a.3	연료 혼합에 사용되는 재생연료	전체 생산량	석유환산배럴(BOE)	-	-	-
			전체 구매량	석유환산배럴(BOE)	-	-	-
가격책정의 공정성 및 투명성	EM-RM-520a.1	가격 담합 또는 가격 조작과 관련된 법적 절차로 인한 금전적 손실 총액		USD	0	0	0
법률 및 규제 환경관리	EM-RM-530a.1	산업에 영향을 미치는 환경 및 사회적 요인을 다루는 정부 규제, 정책 제안과 관련된 기업 입장에 대한 논의			-	-	-
중대사고 위기관리	EM-RM-540a.1	공정안전사고(PSE) 비율	Tier 1	비율	0.00	0.00	0.05
			Tier 2	비율	0.08	0.07	0.09
	EM-RM-540a.2	안전 시스템 지표 비율에 대한 장애요인	Tier 3	비율	-	-	-
							Tier 3는 사고로 확대 가능한 비정상상이 발생한 건수로 사고로 확대되지는 않은 특성상 관리 기준 및 운영체계를 명확하게 두기 어려워 수치 산정이 불가함
	EM-RM-540a.3	Tier4 지표를 통한 운영부문 및 경영시스템 성과 측정 논의		-	-	-	-

Activity Metrics

항목	SASB 코드	지표명	단위	2022	2023	2024	비고
원유 및 기타 공급 원료 정제 처리량	EM-RM-000.A	원유 및 기타 공급원료의 정제 처리량	일일 천 배럴 (KBPD)	880.17	908.55	904.13	
정제가동능력	EM-RM-000.B	정제가동능력	일일 천 배럴 (KBPD)	1,215	1,215	1,215	

ESRS

1. General Information

ESRS 2. 일반공시(General Disclosures)		
지표 번호	지표명	보고 페이지
BP-1	지속가능경영 보고서 작성의 일반적 기준	2
BP-2	특정 상황과 관련된 공시	변경된 정보는 해당 페이지에서 주석처리하였습니다.
GOV-1	최고의사결정기구의 관리 감독에 대한 역할	9, 38~42
GOV-2	최고의사결정기구가 보고받고 심의 및 의결한 지속가능성 주제	46~49
GOV-3	보상 체계 내 지속가능성 관련 성과의 통합	41
GOV-4	실사에 관한 성명	90, 97
GOV-5	지속가능성 보고에 대한 위험 관리 및 내부통제	132~133
SBM-1	전략, 사업 모델, 공급망	4~5, 16~33
SBM-2	이해관계자 관심사 및 관점	139
SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	16~33
IRO-1	중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	46
IRO-2	기업의 지속가능경영 보고서에 포함된 ESRS 정보공개 요구사항	192~194

2. Environmental Information

ESRS E1. 기후변화(Climate Change)		
지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 GOV-3	보상 체계 내 지속가능성 관련 성과의 통합	42
E1-1	기후변화 완화를 위한 전환 계획	66~67
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	16~33
ESRS 2 IRO-1	기후 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	48
E1-2	기후변화 완화 및 적응 관련 정책	66~67
E1-3	기후변화 정책 관련 기업 활동 및 자원	69~70
E1-4	기후변화 완화 및 적응 관련 기업 목표	66~67
E1-5	에너지 소비 및 에너지 믹스	158~159
E1-6	총 Scope 1, 2, 3 온실가스 배출량 및 총 온실가스 배출량	160~161
E1-7	탄소배출권을 통한 온실가스 감축 및 온실가스 감축 프로젝트	69
E1-8	내부 탄소 가격	70
E1-9	중요 물리적 및 전환 위험, 잠재적 기후 관련 기회에 따른 예상 재무 영향	198
ESRS E2. 오염(Pollution)		
지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 IRO-1	오염 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	46
E2-1	오염 관련 정책	52
E2-2	오염 관련 기업 활동 및 자원	55~59
E2-3	오염 관련 기업 목표	52
E2-4	대기, 수질, 토양오염	163, 165
E2-5	유해물질 및 고위험물질	165
E2-6	중요 오염 관련 영향, 위험과 기회에 따른 예상 재무 영향	중요 환경 영향 요인 중심으로 재무적 영향 관리 예정입니다.

ESRS

ESRS E3. 수자원 및 해양자원(Water and Marine Resources)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 IRO-1	수자원 및 해양자원 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	46
E3-1	수자원 및 해양자원 관련 정책	52
E3-2	수자원 및 해양자원 관련 기업 활동 및 자원	55
E3-3	수자원 및 해양자원 관련 기업 목표	55
E3-4	수자원 사용	162
E3-5	중요 수자원 및 해양자원 관련 영향, 위험과 기회에 따른 예상 재무 영향	중요 환경 영향 요인 중심으로 재무적 영향 관리 예정입니다.

ESRS E4. 생물다양성 및 생태계(Biodiversity and Ecosystems)

지표 번호	지표명	보고 페이지
E4-1	전략 및 사업 모델 관련 생물다양성 및 생태계 전환 계획	71
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 비즈니스 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	72~74
ESRS 2 IRO-1	생물다양성 및 생태계 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	72~74
E4-2	생물다양성 및 생태계 관련 정책	71
E4-3	생물다양성 및 생태계 관련 기업 활동 및 자원	72~74
E4-4	생물다양성 및 생태계 관련 기업 목표	71
E4-5	생물다양성 및 생태계 변화 관련 영향도 분석 지표	71
E4-6	중요 생물다양성 및 생태계 관련 위험과 기회에 따른 예상 재무 영향	중요 환경 영향 요인 중심으로 재무적 영향 관리 예정입니다.

ESRS E5. 자원사용 및 순환경제(Resource Use and Circular Economy)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 IRO-1	자원사용 및 순환경제 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	46
E5-1	자원사용 및 순환경제 관련 정책	52
E5-2	자원사용 및 순환경제 관련 기업 활동 및 자원	58
E5-3	자원사용 및 순환경제 관련 기업 목표	58
E5-4	자원 유입	89, 92
E5-5	자원 유출	163~164
E5-6	중요 자원사용 및 순환경제 관련 영향, 위험과 기회에 따른 예상 재무 영향	중요 환경 영향 요인 중심으로 재무적 영향 관리 예정입니다.

3. Social Information

ESRS S1. 구성원(Own Workforce)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 SBM-2	이해관계자 관심사 및 관점	50~51, 139
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	49
S1-1	구성원 관련 정책	97, 103
S1-2	영향에 대한 구성원 및 구성원 대표의 참여 프로세스	107
S1-3	부정적 영향의 개선 프로세스 및 구성원이 우려사항을 제기할 수 있는 채널	107, 139
S1-4	구성원에 대한 중요 영향 조치, 리스크 관리 및 기회 추적 방안, 조치의 효과성	98~107
S1-5	중요 부정적 영향 관리, 긍정적 영향 개선, 중요 위험과 기회 관리와 관련 목표	78, 97, 103
S1-6	기업 내 구성원 특성	167~171
S1-7	기업 내 비정규직 구성원 특성	167, 171
S1-8	단체교섭 적용범위 및 사회적 대화	107, 173
S1-9	다양성 지표	169
S1-10	적정 임금	임직원 임금 산정 시, 사업장 소재지별 법정 최저임금 기준을 준수하고 있습니다.
S1-11	사회적 보호	106

ESRS

ESRS S1. 구성원(Own Workforce)

지표 번호	지표명	보고 페이지
S1-12	장애인	169
S1-13	교육 및 기술 개발 지표	173
S1-14	안전보건 지표	46, 174
S1-15	일과 삶의 균형 지표	106
S1-16	보상 지표(임금격차 및 총 보수)	172
S1-17	사건, 불만 및 심각한 인권 영향	100

ESRS S2. 공급망 구성원(Workers in the Value Chain)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 SBM-2	이해관계자 관심사 및 관점	50~51, 139
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	49
S2-1	공급망 내 구성원 관련 정책	86
S2-2	영향에 대한 공급망 내 구성원의 참여 프로세스	92~93
S2-3	부정적 영향의 개선 프로세스 및 공급망 내 구성원이 우려사항을 제기할 수 있는 창구	82, 93
S2-4	공급망 내 구성원에 대한 중요 영향 조치, 리스크 관리 및 기회 추적 방안, 조치의 효과성	92~93
S2-5	중요 부정적 영향 관리, 긍정적 영향 개선, 중요 위험과 기회 관리와 관련 목표	86

ESRS S3. 영향을 받은 지역사회(Affected Communities)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 SBM-2	이해관계자 관심사 및 관점	139
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	111
S3-1	지역사회 관련 정책	111
S3-2	영향에 대한 지역사회와의 소통 프로세스	112
S3-3	부정적 영향의 개선 프로세스 및 기업 활동에 의해 지역사회가 우려사항을 제기할 수 있는 창구	112
S3-4	지역사회에 대한 중요 영향 조치, 리스크 관리 및 기회 추적 방안, 조치의 효과성	111~115
S3-5	중요 부정적 영향 관리, 긍정적 영향 개선, 중요 위험과 기회 관리와 관련 목표	111

ESRS S4. 고객 및 소비자(Consumers and End-users)

지표 번호	지표명	보고 페이지
ESRS 2 SBM-2	이해관계자 관심사 및 관점	50~51, 139
ESRS 2 SBM-3	기업의 전략 및 사업 모델과 중요 영향, 위험, 기회의 상호작용	108
S4-1	고객 및 소비자 관련 정책	108
S4-2	영향에 대한 고객 및 소비자의 소통 프로세스	108~109
S4-3	부정적 영향의 개선 프로세스 및 고객과 소비자가 우려사항을 제기할 수 있는 창구	109, 139
S4-4	고객 및 소비자에 대한 중요 영향 조치, 리스크 관리 및 기회 추적 방안, 조치의 효과성	108~109
S4-5	중요 부정적 영향 관리, 긍정적 영향 개선, 중요 위험과 기회 관리와 관련 목표	108

4. Governance Information

ESRS G1. 행동 강령(Business Conduct)

지표 번호	지표명	보고 페이지
GOV-1	최고의사결정기구의 관리 감독에 대한 역할	139
IRO-1	행동 강령 관련 중요 영향, 위험, 기회 식별 및 평가 프로세스	46
G1-1	윤리규범 및 기업 문화	121, 124
G1-2	협력사와의 관계 관리	88~93, 127~128
G1-3	부패 또는 뇌물 예방 및 적발	177
G1-4	부패 또는 뇌물 사건	177
G1-5	정치적 영향 및 로비 행위	178
G1-6	지급 관행	88, 94

TCFD

TCFD 권고안	정보 공개 항목	CDP 연계 ¹⁾	보고 페이지
지배구조	a) 기후변화 위험 및 기회와 관련된 이사회 활동에 대해 설명	C4.1	196
	b) 기후변화 위험과 기회를 평가, 관리하는 경영진의 역할을 설명	C4.3	196
전략	a) 단기, 중장기 및 장기적인 측면의 기후변화 위험과 기회를 설명	C2, C3	197~199
	b) 기후변화 위험과 기회가 조직의 사업, 전략 및 재무계획에 미치는 영향을 설명	C3	197~199
	c) 2°C 이하의 시나리오를 포함하여 다양한 기후변화와 관련된 시나리오를 고려한 전략을 설명	C5	197~199
위험 관리	a) 기후변화 위험을 식별하고 평가하기 위한 프로세스를 설명	C2.2	200
	b) 기후변화 위험을 관리하기 위한 프로세스를 설명	C2.2	200
	c) 기후변화 위험을 식별, 평가 및 관리하는 프로세스가 조직의 전반적인 위험 관리 체계에 어떻게 통합되는지를 설명	C2.2.2	200
관리지표 및 목표	a) 기후변화 위험과 기회를 평가하기 위해 사용된 지표를 공개	C7.53, C7.54, C7.55	201
	b) 지표 및 감축목표 Scope 1, Scope 2, 그리고 Scope 3 온실가스 배출량을 공개	C7.6, C7.7, C7.8	201
	c) 기후변화 위험, 기회와 성과를 관리하기 위한 목표를 설정	C7.53, C7.54, C7.55	201

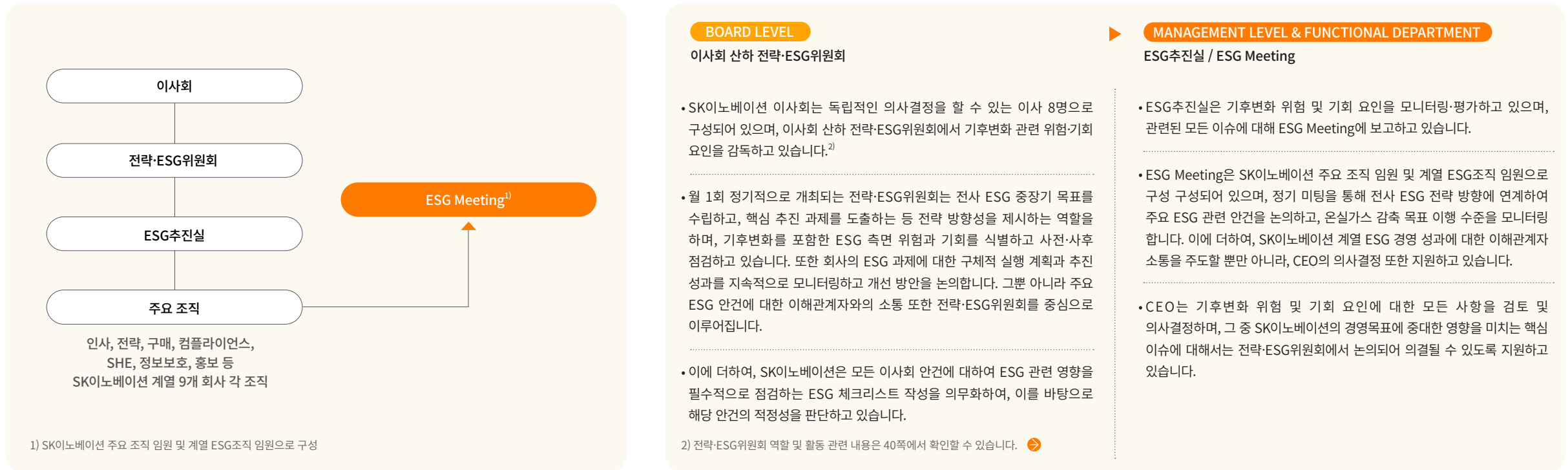
1) CDP 연계 지표는 2024년 문항 기준으로 작성

TCFD Report

지배구조

기후변화 관련 리스크 및 기회에 대한 이사회와 최고경영진의 역할과 책임

SK이노베이션 CEO는 SK이노베이션의 사업 포트폴리오 혁신 및 넷제로 달성을 위한 노력을 진두지휘하며, 관련 성과는 CEO KPI에 반영되어 관리됩니다. 기후변화를 포함한 ESG 관련 위험 및 기회 요인의 평가·관리를 위한 SK이노베이션의 관리 체계는 ESG추진실, ESG Meeting, CEO 및 이사회 산하 전략·ESG위원회를 중심으로 운영되고 있습니다.



TCFD Report

전략

기후변화 대응 프레임워크

기후변화 관련 위험 및 기회 요인 평가 방법론

SK이노베이션은 체계적인 기후변화 위험·기회 요인 관리를 위해 2022년부터 ‘기후변화 대응 프레임워크’를 지속적으로 고도화하고 있습니다. SK이노베이션의 사업에 영향이 큰 기후변화 위험과 기회를 식별하고자 글로벌 이니셔티브, 사업 특성, 기후변화 요인의 시급성, 중요성 등을 반영하여 총 28개 기후변화 위험·기회 요인 이슈 풀 중, 18개의 핵심·중대 요인을 업데이트 하였습니다.

위험·기회 평가 방법론

SK이노베이션은 TCFD, CDP 등 기후변화 특화 글로벌 이니셔티브 요구사항을 종합적으로 검토하여, 기후변화 위험·기회 요인별 재무적·전략적 영향도와 발생 가능성을 측정할 수 있는 평가기준 및 방법론을 수립하였습니다.

[평가방법] 각 항목에 대하여 5점 척도로 평가

발생 가능성	재무적 영향도	전략적 영향도
· 정책 시행 진척도	· 투자계획	· 시장·정책·미디어 분석
· 과거 발생 빈도	· 예상 규모	· 외부환경 우호도
· 외부 시나리오	· 배출 자산	· 심각성 체감도 관련부서 FGI
· 전문가 예측 등	· 부채 등	

기후변화 관련 위험 및 기회 핵심요인 이슈 Top 5 (2025)

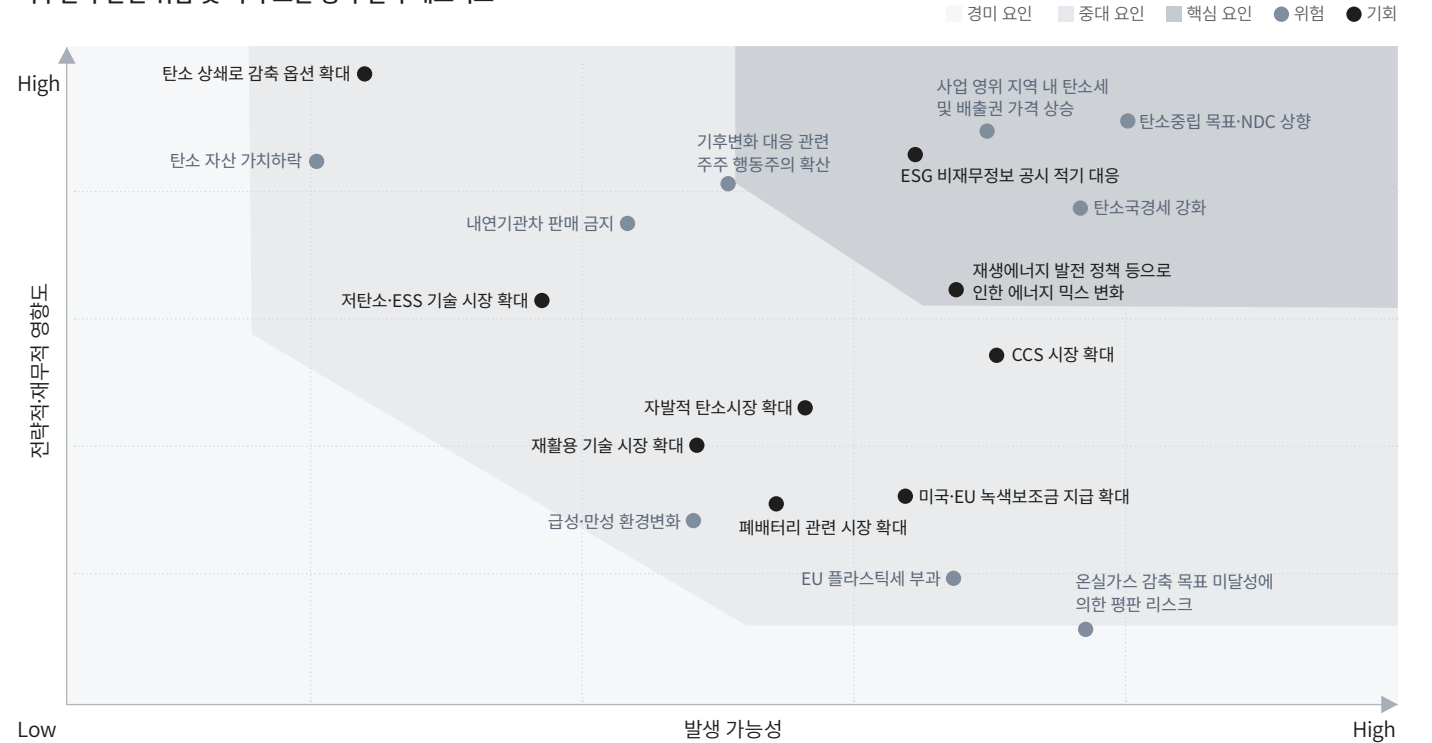
정책	평판
1. 2050 탄소 중립 목표 및 2030 국가 NDC ¹⁾ 상향	4. 재생에너지 발전 정책 등으로 인한 에너지 믹스 변화
2. 사업 영위 지역 내 탄소세 및 배출권 가격 상승	5. ESG 비재무정보 공시 적기 대응
3. 탄소국경세 강화(EU 등)	

1) NDC: 국가 온실가스 감축목표(Nationally Determined Contributions)

기후변화 관련 위험 및 기회 요인 평가 결과

이슈 풀에 대한 2025년 SK이노베이션의 평가 업데이트 결과 SK이노베이션의 기후변화 관련 위험 및 기회 핵심요인 이슈는 총 5개로 2050 탄소 중립 목표 및 2030 국가 NDC 상향, 사업 영위 지역 내 탄소세 및 배출권 가격 상승, 탄소국경세 강화, 재생에너지 발전 정책 등으로 인한 에너지 믹스 변화, ESG 비재무정보 공시 적기 대응이 주요 이슈입니다. SK이노베이션은 식별된 핵심요인에 대비하기 위해 감축 효과가 지속적으로 발생하는 구조적 감축 수단 발굴 및 배출권의 안정적 확보 계획을 수립하는 한편, 글로벌 사업장을 포함한 SK이노베이션 계열 통합 비재무정보 데이터 관리 체계를 구축할 계획입니다. 또한 환경부·공정거래위원회 규제를 포괄적으로 준수하는 ‘SK이노베이션 계열 그린워싱 예방 가이드라인’을 수립하여 그린워싱 관련 리스크를 사전 점검 및 심의하고 있습니다.

기후변화 관련 위험 및 기회 요인 평가 결과 매트릭스



TCFD Report

전략

기후변화 물리적 리스크 대응 활동

SK이노베이션은 기후변화 대응 프레임워크 평가에서 도출된 요인 중 ‘급성 및 만성 환경변화에 따른 물리적 위험 요인’의 재무적 리스크를 분석하였습니다. 특히 넷제로 로드맵 관리 체계에 연계하여 사업 영역별로 평가를 구체화하였고, IPCC 6차 평가보고서에서 갱신된 SSP¹⁾ 시나리오를 활용하여 8대 기후변화 위험 요인에 따른 재무적 영향을 분석하였습니다. 분석 결과 두 사업 영역 공통으로 기타 요인 대비 이상기온에 따른 자산 손실률이 상대적으로 높은 것으로 전망되었습니다. SK이노베이션은 국내외 사업장과 실물 자산에 장기적인 위험이 될 수 있는 이상기온, 연안 침수, 하천범람 등을 중심으로 모니터링을 수행할 예정이며, 중장기적으로 물리적 리스크가 큰 사업장별 부보(付保) 현황을 파악하여 식별된 리스크를 사업 연속성 관리 계획에 반영하기 위한 프로세스를 구축할 계획입니다.

1) Shared Socioeconomic Pathways, 공통사회경제경로

물리적 리스크 분석

자산 손실 리스크 분석 방법론

S&P Global Climanomics® hazard modeling

분석 계열

SK이노베이션 계열 6개사
국내의 사업장 및 실물 자산 총 60개

분석 시나리오

SSP5-8.5: 화석연료 발전에 여전히 의존하며 지구 온도가 현재 대비 2100년 4.4°C 상승할 것으로 전망하는 고탄소 시나리오

분석 대상

8대 기후변화 위험 요인
· 급성 환경변화(산불, 하천범람, 태풍, 폭우)
· 만성 환경변화(이상기온, 가뭄, 물부족, 연안침수)

분석 방법

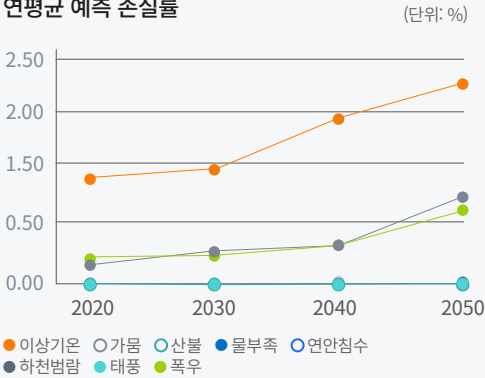
분석 대상 자산에 대해 글로벌 기후 위험 예측 및 사회경제 데이터와 계량경제모델을 활용하여 10년 단위로 2100년까지 8대 기후 위험에 따른 영향을 자산 가치 손실액 및 손실률로 평가

물리적 리스크 분석 결과 * 2050년 이전까지의 물리적 위험 분석 결과 중심

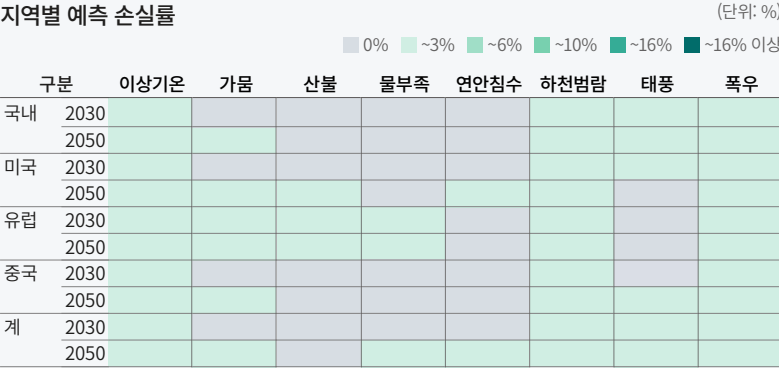
에너지·화학 사업(SKE, SKGC, SKEN, SKIPC) 분석 결과

- 2030년까지 이상기온으로 인한 자산 손실률이 국내의 사업장 평균 1.48%로 가장 클 것으로 분석
- 2050년경에는 이상기온에 더하여 하천범람 및 폭우로 인한 자산 손실률 역시 높아질 것으로 추정

연평균 예측 손실률



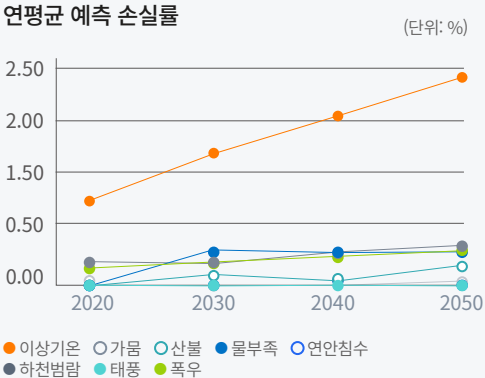
지역별 예측 손실률



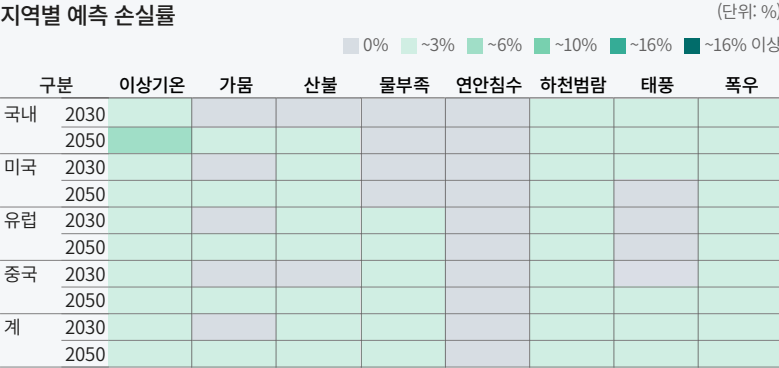
배터리·소재 사업(SKO, SKIET) 분석 결과

- 2030년까지 이상기온 외 물리적 리스크에 의한 자산 손실률은 미미하지만 권역별 리스크가 큰 요인 위주로 관리 필요
- (국내: 하천범람·폭우, 미국: 하천범람, 유럽·중국: 물부족)

연평균 예측 손실률



지역별 예측 손실률



TCFD Report

전략

‘기후변화 대응 프레임워크’에 기반한 SK이노베이션의 기후변화 위험과 기회 요인 식별·평가 결과

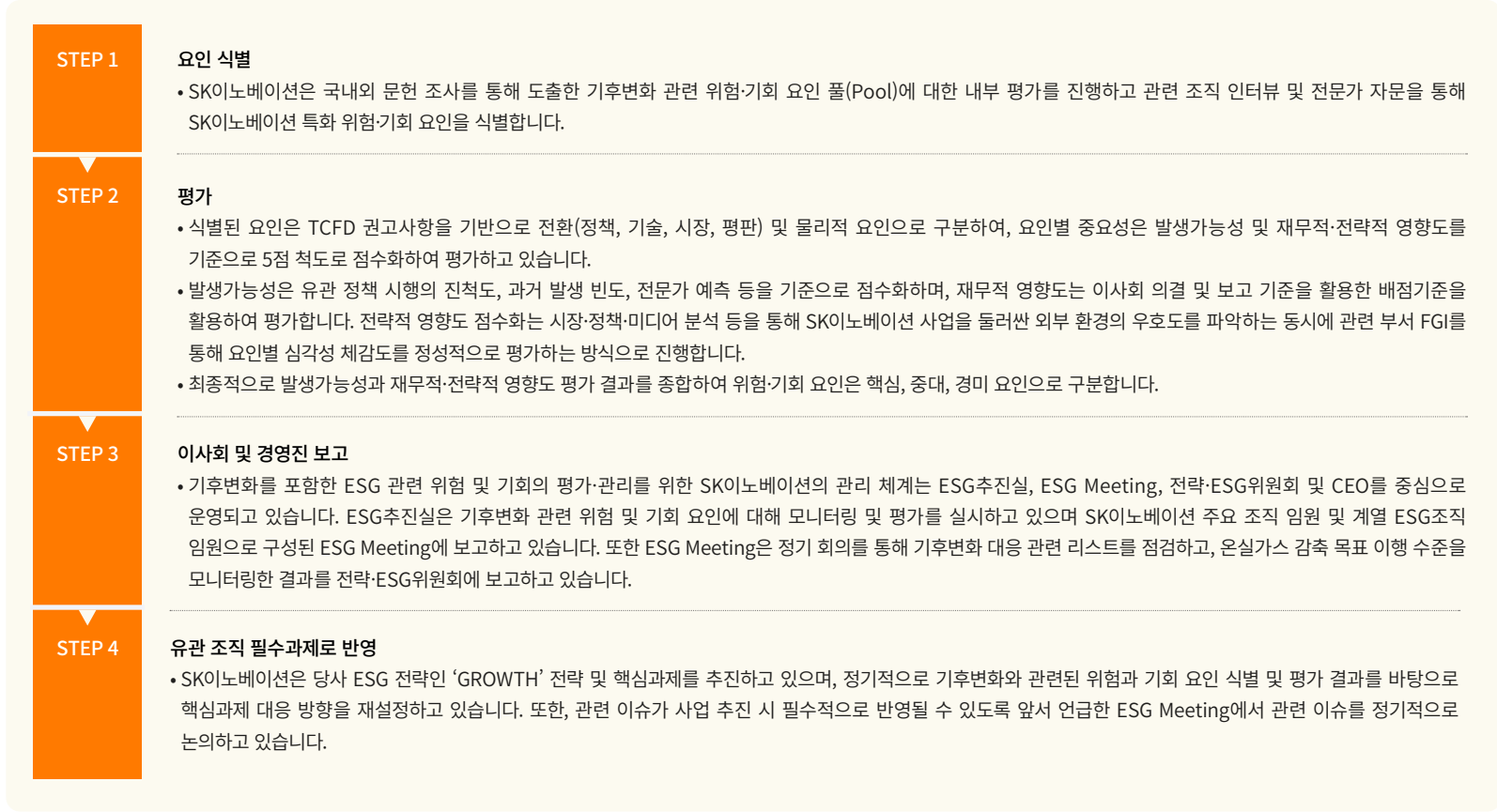
구분	현재 기준 기후변화 관련 위험과 기회의 영향	미래 기준 기후변화 관련 위험과 기회의 영향
정책·규제	정책 및 규제 관련 핵심 위험 요인으로 ‘2050 탄소 중립 목표 및 2030 국가 NDC 상향’ 및 ‘사업 영위 지역 내 탄소세 및 배출권 가격 상승’이 선정되었습니다. 글로벌 탄소 중립 목표가 강화됨에 따라 주요 국가들의 탄소 배출권 가격 상승 및 유상할당 비율 증가가 예상됩니다. SK이노베이션은 국내 온실가스 배출권 거래제 적용 대상으로, 한국 배출권 거래제도(K-ETS)에 참여하고 있습니다. 당사를 비롯한 배출권 거래제 적용 대상 기업은 해당 규제에 따라 배출 허용량 대비 초과 배출량에 대해 배출권을 구매하거나 자체적으로 감축해야 하는 만큼 배출권 가격의 상승은 기업의 수익성을 악화시키는 요인으로 작용할 수 있습니다. 실질적인 탄소 감축에 한계가 있는 에너지·화학 산업 특성을 감안 시 국가 NDC 목표에 기여하는 한편 탄소 다배출 사업 포트폴리오의 근본적인 전환이 필요합니다. SK이노베이션 역시 그린 포트폴리오 방향의 사업 모델의 적용을 확대해 나가고 있으나, 기업의 노력만으로 단기간 내 이행하는 것은 현실적으로 어려운 상황인 만큼 제도적 지원책을 강구하는 한편 다양한 협업 모델을 구축해 나갈 계획입니다. ‘탄소국경세 강화’ 역시 핵심 위험 요인으로 선정되었습니다. EU 등 글로벌 권역별 탄소에 대한 규제에 따라 산업별로 위기와 기회가 함께 공존할 것입니다. 각국이 탄소 감축 노력을 강화함에 따라 정유 및 화학 등 주요 에너지 기업의 수출에 대한 하방 압력이 예상됩니다. 적시 대응에 실패할 경우 기업은 단기적으로는 가격 하락, 장기적으로는 급격한 수요 둔화에 직면할 수 있습니다.	탄소 중립 목표 및 NDC 상향은 중장기 미래에도 당사 비즈니스에 핵심 위험 요인으로 작용할 것으로 예상합니다. 이에 선제적으로 대응하기 위하여 당사는 앞서 기술했듯 해당 규제 준수 과정에서 예상되는 재무적·전략적 영향을 지속 모니터링하는 한편, 자발적으로 수립한 넷제로 로드맵을 충실히 이행하여 동 규제의 영향을 최소화할 계획입니다. 한편 자발적 탄소시장 확대 및 제도 정비가 미래 기준 핵심 기회 요인으로 부상할 것으로 전망됩니다. 자발적 탄소시장 참여는 경제적 탄소 감축 수단의 하나일 뿐 아니라 소비자 선호도 및 인지도 상승에도 긍정적으로 영향을 미칠 것으로 예상됩니다. 따라서 SK이노베이션은 온실가스 배출량 감축을 위해 직접 감축과 재생에너지 전환을 통한 간접 감축을 우선적으로 추진하되, 중장기적으로 불가피한 잔여배출량에 한해 국제적으로 공인된 방법론에 따라 엄격하게 검증된 탄소 상쇄를 활용하는 방안을 선택가능한 전략 중 하나로 고려하고 있습니다.
기술	기술 관련 중대 기회 요인에는 ‘재활용 기술의 시장 확대’가 선정되었습니다. SK이노베이션은 배터리·소재 사업의 확장을 위해 전기차 및 ESS 용 배터리 공급을 생산능력을 지속 확대하고 있습니다. 따라서 재활용 기술에 대한 시장의 관심과 수요 증가는 당사의 그린 비즈니스 및 환경 제품·서비스를 확장함에 있어 중요한 기회 요인이 될 것입니다.	‘재활용 기술의 시장 확대’는 중장기적 관점에서도 중대 기회 요인으로 작용할 것으로 예상됩니다. 초기 신기술 투자 비용은 재무적 부담으로 작용할 수 있으나 SK이노베이션은 지속적으로 탄소 저감 방향의 기술 개발을 모색하며 확대되는 신규 시장에서 기술적 우위를 점할 수 있는 기회로 작용할 수 있습니다.
시장	시장 관련 중대 기회 요인으로는 ‘글로벌 녹색보조금 지급 확대’ 및 ‘재생에너지 발전 정책 등으로 인한 에너지 믹스 변화’가 선정되었습니다. 미국 및 유럽의 친환경 제품에 대한 보조금 확대 등 시장 정책은 SK이노베이션이 배터리·소재 기술 개발을 추진하는 과정에서 우호적인 환경을 조성할 수 있습니다. 또한 재생에너지 발전 정책 등 에너지 믹스 변화에 따라 예상되는 간접배출량 저감 수단 확대는 당사의 넷제로 로드맵 최적 이행에 기여할 것으로 전망됩니다.	‘RE100 등으로 인한 에너지 조달 원가 증가’는 중장기 미래에 핵심 위험 요인으로 작용할 것으로 예상됩니다. 에너지 주 공급원을 화석연료에서 신재생에너지원으로 적극 전환하고자 하는 정부의 에너지 믹스 전환 계획에 따라 기업의 재생에너지 수요가 급증할 것으로 예상되며, 시장 내 수급 상황에 따라 당사의 재생에너지 조달 비용 또한 증가할 것으로 전망됩니다. SK이노베이션은 다양한 시나리오에 따라 재생에너지 조달 시 예상되는 비용을 선제적으로 파악함으로써 최적의 넷제로 달성 경로를 선별할 계획입니다.
평판	ESG 관련 규제 및 정책 강화로 인한 ‘주주 행동주의 확산’ 및 ‘비재무정보 공시 적기 대응’이 평판 관련 핵심 위험 요인으로 선정되었습니다. 이에 SK이노베이션은 온실가스 배출량 감축 목표 달성에 대한 진정성과 추진 성과를 비재무 보고서 등 다양한 소통 수단을 통해 대내외 이해관계자에게 투명하게 전달하고 있습니다. 또한 향후에도 비재무정보 공시 의무 확대를 외부 이해관계자와의 소통 기회로 전환할 수 있도록 SK이노베이션 계열의 ESG 경영 전략에 관련된 다양한 활동 및 정보를 적시 제공할 계획입니다.	‘주주 행동주의 확산’과 ‘비재무정보 공시 적기 대응’ 모두 중장기 미래에도 핵심 위험 요인으로 작용할 것으로 예상됩니다. SK이노베이션은 앞서 기술한 바와 같이 기후변화 관련 계획 및 성과를 진정성 있게 대내외 이해관계자와 소통할 계획입니다. 이외에도 당사의 자발적 넷제로 목표뿐만 아니라 국가 온실가스 감축목표 역시 지속 강화되고 있으므로, SK이노베이션은 해당 목표 달성을 위한 탄소 저감 활동과 실적은 물론 당사의 지속가능경영전략에 대한 정보를 지속적으로 제공할 계획입니다.
물리	SK이노베이션은 IPCC 6차 평가보고서를 통해 업데이트된 SSP 시나리오에 따라 기상이변이 당사에 미칠 수 있는 영향을 선제적으로 파악하고 있습니다. 분석 결과 다양한 기후 시나리오 중에서도 가장 심각한 기후위기 수준을 가정 시 8대 물리적 기후 위험 중에서도 이상기온의 사업영향도가 가장 높은 것으로 분석되었습니다. 다만 2030년까지 이상기온으로 인한 자산 손실률은 SK이노베이션 계열 평균 1.5% 수준으로 S&P Global에서 규정한 ‘중대 위험 수준(16% 이상)’보다는 미미하기 때문에 관리 가능한 수준으로 판단됩니다.	물리적 기후 위험 중에서도 태풍이나 홍수와 같은 급성 기상이변은 당사 사업장 및 실물 자산에 직접적으로 피해를 줄 뿐 아니라 공급망 불안정을 야기합니다. 또한 폭염이나 한파와 같은 만성 기상이변 역시 안정적 공정 운영에 악영향을 미칠 수 있습니다. 따라서 SK이노베이션은 급성 물리적 환경변화가 주요 권역별 사업장에 초래할 수 있는 재무적 리스크를 사전에 인지하고 대응하기 위해 전사 비상대응 관리 체계에 기후변화 이슈를 통합하여 관리할 계획입니다.

TCFD Report

위험 관리

기후변화 관련 위험 및 기회 요인 선정을 위한 프로세스와 접근 방법

SK이노베이션은 ‘기후변화 대응 프레임워크’를 기반으로 정책 및 규제, 경영 전략 및 성과, 산업계 선진사례, 미디어 등을 분석하여 단·중·장기적으로 기후변화 관련 위험 및 기회 요인이 당사에 미치는 영향을 식별하고 있습니다. 식별 및 평가는 ‘기후변화 관련 위험 및 기회 요인 식별 → 위험·기회 평가 시행 → 주기적 이사회 및 경영진 보고 → 유관 조직 필수과제로 반영’의 프로세스로 운영되고 있습니다.



전사 기후변화 리스크의 통합 관리를 위한 실행 체계 및 프로세스

기후변화 등 ESG 리스크의 체계적인 관리를 위해, 당사의 모든 현업부서는 ESG 체크리스트를 기반으로 리스크를 식별하고 있습니다. 특히 SK이노베이션 계열의 ESG 관련 전략을 수립하는 조직인 ESG추진실은 식별된 리스크의 영향도를 평가하고, 사전 대응 계획의 수립 결과가 이사회 산하 전략-ESG위원회에서 논의될 수 있도록 지원합니다.

기후변화 대응 프레임워크에서 식별된 리스크 관련 정기적인 안건 논의와 관리는 SK이노베이션 주요 조직 임원 및 계열 ESG조직 임원으로 구성된 ESG Meeting에서 담당하며, 정기 회의를 통해 리스크 현안에 대한 협의를 진행합니다. 이 중 중요성 평가 결과 및 의사결정이 필요한 사항은 이사회 산하 전략-ESG위원회에 보고되어 의결됩니다.

투자 계획 수립 시 기후변화 리스크를 고려하기 위한 프로세스

SK이노베이션은 온실가스 배출량을 감축하는 신규 사업 및 공정 개선 투자를 촉진하기 위해 내부 탄소 가격제도를 운영하고 있습니다. 이를 기반으로 SK이노베이션 투자위원회에 상정되는 모든 전략투자 안건의 Scope 1, 2 배출량 증감 여부를 확인하고, 온실가스 배출에 대한 경제적 측면까지 통합적으로 고려하여 투자 우선순위를 조정하고 있습니다. SK이노베이션은 넷제로 로드맵의 실질적인 이행은 물론 신규 저탄소 사업의 발굴과 실행을 모두 달성할 수 있도록 합리적인 수준으로 내부 탄소 가격¹⁾을 설정하고 운영해 나갈 것입니다.

1) 보다 자세한 내부 탄소 가격 관련 내용은 70쪽에서 확인하실 수 있습니다. 기후변화 대응 ➡

TCFD Report

관리지표 및 목표

기후변화 관련 위험 및 기회를 평가하기 위해 사용한 지표

SK이노베이션은 넷제로 달성을 위해 Scope 1, 2, 3 온실가스 배출량, 온실가스 원단위 배출량, 에너지 사용량 등의 정량적 지표를 체계적으로 관리하고 있으며, SUPEX 2030 전략에 따른 자산구조 혁신을 위해 변화의 수준 또한 정량적 지표(에너지·화학 자산 대비 그린 자산 비중)로 관리하고 있습니다. 또한 SK이노베이션은 투자 사업 검토 시 내부 탄소 가격을 온실가스 규제에 대한 포괄적 분석과 대응, 내부 전략 및 경영진 판단, 저탄소 투자 증대, 투자의 스트레스 테스트 등에 활용하고 있으며, 탄소 배출 감축 활동의 사회적 가치를 측정할 때에도 활용하고 있습니다. 그뿐 아니라 SK이노베이션의 CEO KPI에는 넷제로 로드맵 수립 및 실행 성과 과제가 반영되어 있습니다. 이러한 KPI 평가 결과는 CEO의 보수를 결정하는 주요 요소로 작용합니다.

Scope 1, Scope 2, 그리고 Scope 3 온실가스 배출량

SK이노베이션은 제3자 검증을 거쳐 객관성과 투명성이 확보된 최근 3개년 온실가스 배출량을 매년 공개하고 있습니다. 2024년 환경부 온실가스 명세서 기준 Scope 1 배출량은 9,434,690 tCO₂eq, Scope 2 배출량은 2,258,457 tCO₂eq였으며, 독립된 외부 검증기관의 검증 결과 Scope 3 배출량은 146,490,833 tCO₂eq였습니다.

기후변화 관련 위험 및 기회와 성과를 관리하기 위한 목표

SK이노베이션은 2023년 Scope 1, 2 넷제로 로드맵을 업데이트 하였습니다. 또한 Scope 3 측정 결과를 투명하게 공개하며, 전사 전략과 연계를 통해 감축하기 위한 노력들을 추진해 나갈 계획입니다.

• Scope 1, 2

SK이노베이션은 2050년까지 Scope 1, 2 넷제로 달성을 목표로 하는 넷제로 오퍼레이션(Net Zero Operations)을 추진하고 있습니다. 이는 기준년도 대비 2030년까지 각 45%, 24.4% 배출량 감축을 요구하고 있는 글로벌 파리 기후 협정 및 대한민국 국가 온실가스 감축 목표보다 높은 수준입니다.

최근 3년간 온실가스 배출량				
구분	단위	2022	2023	2024
총 직접 배출량(Scope 1)	tCO ₂ eq	9,116,619	9,379,375	9,434,690
총 간접 배출량(Scope 2)	tCO ₂ eq	2,026,406	2,275,526	2,258,457
총 기타 간접 배출량(Scope 3)	tCO ₂ eq	138,749,252	142,958,157	146,490,833

UNGC Communication on Progress

SK이노베이션은 UN Global Compact(UNGC)의 이념을 지지하며 인권·노동·환경·반부패 등에 대한 10대 원칙을 성실히 준수합니다. SK이노베이션은 대표이사의 UNGC에 대한 지지 선언과 함께 UNGC 디지털 플랫폼을 통한 원칙 이행 활동과 관련하여 성실하게 답변함으로써 이해관계자와 적극적으로 소통합니다.

UNGC 10대 원칙		
구분	원칙	정책 및 활동
인권	원칙1. 국제적으로 선언된 인권 보호를 지지하고 존중한다. 원칙2. 인권 침해에 가담하지 않는다.	SK이노베이션은 UNGC, ILO, UNGP 등 글로벌 행동규범을 지지하며, 기본 인권선언 원칙을 수립하여 준수합니다. 모든 밸류체인 내 차별이나 인권 침해 행위가 발생하지 않도록 관리합니다. 정기 인권교육과 더불어 고충처리 프로세스를 고도화합니다. 아울러 구성원과 협력사를 대상으로 정기적인 인권실사를 통한 인권영향을 파악합니다. 인권경영
노동	원칙3. 결사의 자유 및 단체교섭권을 인정한다. 원칙4. 모든 형태의 강제노동을 철폐한다. 원칙5. 아동노동을 효과적으로 철폐한다. 원칙6. 고용과 업무상 차별을 철폐한다.	
환경	원칙7. 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지한다. 원칙8. 보다 큰 환경적 책임을 지는 데 앞장선다. 원칙9. 환경친화적인 기술 개발과 보급을 지원한다.	SK이노베이션은 법규보다 엄격한 자체 환경 기준을 수립·준수하고 있으며, 사업 전 과정 및 모든 제품으로부터의 환경 영향을 최소화합니다. 또한 탄소 저감 및 자원순환 관련 기술과 제품 개발, 미래 에너지 혁신 등 탄소 저감 및 자원순환 관련 포트폴리오 확대를 통해 탄소중립 실현을 위한 노력을 적극적으로 추진합니다. 환경영향 저감
반부패	원칙10. 부당이득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패를 근절하기 위해 노력한다.	SK그룹 고유의 경영시스템을 토대로 만든 윤리규범과 실천지침을 바탕으로 윤리경영을 기업문화로 내재화합니다. 이와 더불어 공정하고 투명한 거래 문화 제고를 위해 노력합니다. 윤리경영

제3자 검증의견서



SK이노베이션(주) 이해관계자 귀중

Overview

BSI (British Standards Institution) Group Korea (이하 ‘검증인’)는 SK이노베이션 통합보고서 2024 (이하 ‘보고서’)에 대한 검증을 요청받았습니다. 검증인은 SK이노베이션으로부터 독립적이며, 해당 검증 이외에 주요한 운영 상의 재정적 이해관계가 없습니다. 본 검증의견서는 환경, 사회 및 지배구조와 관련된 SK이노베이션의 보고서에 대해 관련된 이해관계자들에게 검증과 관련된 정보를 제공하는 것에 목적이 있으며, 발행 목적 외 다른 용도, 목적으로 사용될 수 없습니다. 본 검증의견서는 SK이노베이션이 제시한 정보와 주장에 대한 검증 결과에 근거하여 작성되었으며, 검증은 제시된 근거 정보와 데이터가 완전하고 정확하다는 가정 하에 수행되었습니다.

SK이노베이션의 책임은 검증 범위 내에 포함된 관련 정보를 관리하고, 관련된 내부 통제 절차를 운영하는 것에 있으며, 보고서에 포함된 모든 정보와 주장에 대한 책임이 있습니다. 본 검증의견서를 포함하여 보고서와 관련된 질의사항은 SK이노베이션에게 요청되어야 합니다.

검증인의 책임은 명시된 범위에 대해 검증방법론을 적용하여 도출된 전문적 의견을 담은 독립적인 검증의견을 SK이노베이션 경영진에게 제공하는 것에 있으며, 또한 SK이노베이션의 모든 이해관계자들에게 해당 정보를 제공하는 데에 있습니다. 검증인은 검증의견을 제공함에 있어 SK이노베이션을 제외한 제 3자에게 법적 책임을 포함한 관련된 기타 책임을 지지 않으며, 해당 검증의견이 사용될 수 있는 다른 용도, 목적 또는 이와 관련된 이해관계자들에게 책임을 지지 않습니다

Scope

SK이노베이션과 합의된 검증범위는 아래와 같습니다.

- 보고서에 수록된 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지의 보고 내용, 일부 성과는 2025년 상반기 포함
- 지속가능경영 정책, 전략, 목표 및 관련 사업 성과 등 보고서에 포함된 주요 정보 및 주장
- 정보 수집, 분석 및 검토를 위한 내부 프로세스 및 시스템의 적합성 및 견고성
- AA1000 Assurance Standard v3에 따라 지속가능성 검증의 유형에 따라 수행된 보고서의 AA 1000 AccountAbility (2018) 4대 원칙에 대한 준수 여부 확인 및 적용 가능한 경우 보고서 내 포함된 지속가능성 성과 정보의 신뢰성 확인

아래 사항은 검증범위에 포함되지 않았습니다.

- 보고서 Appendix에 제시된 재무정보
- 보고서 Appendix에 제시된 GRI를 제외한 기타 국제 표준, 규범 및 지속가능성 이니셔티브 관련 Index 항목
- 홈페이지, 사업보고서 등 기타 연계된 부가정보

Assurance Level and Type

검증수준 및 유형은 다음과 같습니다.

- AA1000 Assurance Standard v3에 따라 중간수준 (Moderate Level) 보증 형태로 AA1000 AccountAbility Principles (2018) 의 4대 원칙 준수 여부의 확인 및 보고서에 공개된 특정 성과 정보의 품질 및 신뢰성을 확인한 검증유형 Type2

Description and sources of disclosures covered

검증인은 적용된 검증범위 및 검증방법론에 기반하여, SK이노베이션이 제공한 근거 정보와 데이터의 샘플링(Sampling)을 토대로 아래의 공시 지표 (Disclosures)를 검토하였습니다.

[공통 표준 (Universal Standards)]

2-1 to 2-5 (The organization and its reporting practices), 2-6 to 2-8 (Activities and workers), 2-9 to 2-21 (Governance), 2-22 to 2-28 (Strategy, policies, and practices), 2-29 to 2-30 (Stakeholder engagement), 3-1 to 3-3 (Material Topics Disclosures)

[산업 부문 표준 (Sector Standards), GRI 11 Oil & Gas]

11.1 (GHG emissions), 11.2 (Climate adaptation, resilience, and transition), 11.3 (Air emissions), 11.8 (Asset integrity and critical incident management), 11.9 (Occupational health and safety), 11.10 (Employment practices), 11.11 (Non-discrimination and equal opportunity), 11.12 (Forced labor and modern slavery), 11.13 (Freedom of association and collective bargaining), 11.14 (Economic impacts), 11.19 (Anti-competitive behavior), 11.20 (Anti-corruption)

[주제 표준 (Topic Standards)]

201-1~2, 201-4, 202-2, 203-1~2, 204-1, 205-1~3, 206-1, 207-1~4, 302-1~4, 303-1~5, 304-1~4, 305-1~5, 305-7, 306-1~5, 308-1~2, 401-1~3, 402-1, 403-1~10, 404-1~2, 405-1~2, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 410-1, 411-1, 413-1~2, 414-1~2, 415-1, 416-1

Methodology

검증인은 검증기준을 준수하며, 보고내용에 대해 오류를 낮출 수 있도록 관련증거를 수집하기 위해 개발된 방법론을 활용하였으며, 다음의 활동을 수행하였습니다.

- 지속가능성 맥락 차원의 이해관계자로부터 제기될 수 있는 이슈에 대하여, 검증 우선순위 결정을 위한 최고 수준의 검토 및 중대성 평가, 내부 분석 프로세스의 정당성 확인
- 이해관계자 참여에 대한 담당자 및 관리자와의 논의
- 중대성 평가 결과 도출된 주요 이슈의 관리 책임이 있거나, 관련된 부서의 상위 관리자 인터뷰 수행을 통해, 보고한 주요 이슈 및 보고서 내 포함된 주장에 대한 근거의 적합성 확인
- 지속가능성 전략 이행 프로세스와 해당 프로세스의 실행을 위한 시스템 확인 및 각 성과 영역별 데이터의 생성, 수집 및 보고 과정 확인
- 데이터 수집 과정 및 내부통제절차, 관리 수단의 효용성 확인을 위한 SK이노베이션의 SK서린빌딩 본사 방문
- AA1000 AccountAbility Principles (2018)의 포괄성, 중요성, 대응성 및 영향성 등 4대 원칙에 대한 보고 및 관리 프로세스 평가

Limitations and approach used to mitigate limitations

검증인은 보고조직에서 제공한 데이터와 자료에 근거하여 한정된 기간 내에 제한적 검증을 실시하였으며, 이에 따라 검증 과정에서 중대한 오류가 발견되지 않고, 존재할 수도 있는 불가피한 위험과 관련된 한계성을 내포하고 있습니다. 검증인은 검증 과정 중 예측하거나 확인할 수 없는 발생가능한 미래 영향 및 이와 관련된 추가적 측면에 대한 보증을 제공하지 않습니다.

제3자 검증의견서

Competency and Independence

BSI (British Standards Institution)는 품질, 환경, 안전보건, 에너지 및 반부패, 컴플라이언스 등 경영시스템 분야에 전문성을 가지고 있으며, 1901년 설립되어 전 세계적으로 약 120년 동안 인증, 검증서비스를 제공해 온 독립된 전문기관입니다. 검증인은 보고조직과 어떠한 비즈니스 관계도 맺고 있지 않으며, 독립적으로 검증을 수행하였고, 어떠한 이해상충도 없습니다. 본 검증을 수행한 검증팀은 환경, 안전보건 등 경영시스템 분야 및 사회, 기업윤리 등 지속가능성 분야에서의 오랜 경험과 BSI Group의 검증표준방법론에 대한 이해가 탁월한 AA1000 Assurance Standard 검증심사원으로 구성되었습니다.

Opinion Statement

본 검증은 AA1000 Assurance Standard v3에 따라 수행되었으며, 검증인은 SK이노베이션의 AA1000 Assurance Standard에 대한 접근방식에 대한 설명과 GRI Standards 준수 자체 선언에 대한 확신을 위하여, 충분한 근거를 수집하기 위해 검증 절차를 계획하고, 해당 계획을 바탕으로 검증을 수행하였습니다.

검증을 수행한 결과, 검증인은 중요성 측면에서 SK이노베이션의 보고서에 수록된 정보 및 데이터가 부적절하게 기술되었다고 판단할 만한 사항을 발견하지 못하였습니다. 검증인은 보고서 내 포함된 경제, 사회 및 환경 등 주요 지속가능성 성과 지표가 SK이노베이션의 효과적인 내부 통제 절차에 의해 관리되고 있다고 믿습니다.

Conclusions

보고서는 GRI Standards 2021 부합보고 원칙에 따라 보고(Reporting in accordance with the GRI Standards)되었다고 판단되며, AA1000 AccountAbility Principles (2018)의 4대 원칙에 대한 검증인의 의견은 다음과 같습니다.

포괄성Inclusivity

SK이노베이션은 고객, 구성원, 협력사, 주주·투자자 및 지역사회를 주요한 이해관계자로 선정하였습니다. SK이노베이션은 지속가능성 맥락 차원의 이해관계자별 의견을 수렴하기 위하여, 주요한 이해관계자 참여 프로세스(Engagement Process)를 운영하고 있습니다. 이해관계자 참여 프로세스를 통해 도출된 주요 이슈 및 Stakeholder Account 사회적 가치의 추진 결과는 경영진 및 ESG Sub-committee에서 검토하고 있으며, 해당 프로세스와 관련된 성과를 보고서를 통해 공개하고 있습니다.

중요성Materiality

SK이노베이션은 지속가능성 전략과 목표를 수립하고, 이를 달성하기 위한 중장기 계획과 전략 체계를 구체화하였습니다. 지속가능성과 관련된 보고 이슈를 도출하기 위하여 중대성 평가 프로세스를 운영하고 있으며, SK이노베이션의 주요한 비즈니스 특성 및 운영 특성을 고려하여 고유의 중대성 평가 프로세스를 구축하였습니다. SK이노베이션은 GRI 11 Oil & Gas를 기반으로 산업 특성을 고려한 중요주제를 선정하였으며, 이해관계자 라운드테이블의 결과를 반영하였습니다. SK이노베이션은 해당 프로세스를 통해3개의 핵심 중요주제와 7개의 보고 주제를 도출하였으며, 중요주제의 목록과 관련된 GRI 산업 부문 표준 (Sector Standards) 및 주제 표준(Topic Standards)을 보고서를 통해 공개하고 있습니다.

대응성Responsiveness

SK이노베이션은 중대성 평가를 통해 도출된 지속가능성 맥락 차원의 중요주제에 대한 관리 프로세스를 운영하고 있습니다. SK이노베이션은 구축한 고유의 지속가능성 전략 체계에 따라, 보고한 중요주제의 대응성을 강화하기 위하여 관련된 성과 및 전략, 목표 등 주요한 대응 성과를 보고서를 통해 공개하고 있습니다.

영향성Impact

SK이노베이션은 보고한 중요 주제의 지속가능성 맥락 차원에서, 조직 및 주요한 이해관계자에게 미치는 범위와 정도를 식별하고, 해당 영향을 평가하는 프로세스를 운영하고 있습니다. 보고한 중요주제의 주요한 영향의 분석 결과를 바탕으로 지배구조(Governance) 차원의 검토를 통해 지속가능성 전략과 계획을 수립하고 있으며, 발생 가능성과 심각도, 효과 등 해당 프로세스와 관련된 성과를 보고서를 통해 공개하고 있습니다.

Findings and conclusions concerning the reliability and quality of specified performance information

GRI 주제 표준(Topic Standards) 중 아래 조항은 보고 조직에서 제공한 정보와 데이터에 근거하여 검증유형 Type2 로 수행되었습니다. 해당 자료와 정보의 신뢰성 및 정확성 확인을 위하여, 담당 부서 인터뷰를 통해 데이터 처리, 가공, 관리와 관련된 내부 통제 절차에 대해 확인하였으며, 샘플링(Sampling)을 통해 정확성을 확인하였습니다. 보고서에 포함된 지속가능성 성과 정보의 오류 및 의도적인 왜곡은 발견하지 못하였습니다. 보고조직은 신뢰할 수 있는 내부 통제 절차를 통해 해당 지속가능성 성과 정보를 관리하고 있으며, 해당 성과의 출처 등 도출 과정을 추적할 수 있습니다. 검증



과정 중 발견된 오류, 불명확한 표현은 검증 과정 및 보고서 발행 이전에 수정되었으며, 검증인은 해당 오류, 표현이 수정된 최종 보고서를 확인하였습니다.

- GRI Topic Standards: 201-1~2, 203-1~2, 204-1, 205-1~3, 206-1, 302-1~4, 303-3~5, 304-1~4, 305-1~5, 305-7, 306-3~5, 308-1~2, 401-1~3, 403-1~10, 404-1~2, 405-1~2, 406-1, 414-1~2, 416-1

Recommendations and Opportunity for improvement

검증인은 검증 의견에 영향을 미치지 않는 범위 내에서 다음의 의견을 제시합니다.

- SK이노베이션의 비즈니스, 산업 특성과 가치사슬 내 자회사의 특성 등을 고려하여, 이해관계자 참여 및 중대성 평가 등 주요한 지속가능성 영향 식별 프로세스를 구체화하는 것이 지속가능경영체계를 선도하는 데에 도움이 될 수 있습니다.
- SK이노베이션이 수립한 지속가능성 성과 관리체계와 내부통제절차를 구체화하고, 기존 운영 중인 내부회계통제시스템 등 비즈니스 운영 상의 내부통제절차와 통합하여 운영하는 것이 지속가능경영체계를 고도화하는 데에 도움이 될 수 있습니다.

GRI-reporting

SK이노베이션은 GRI Standards 준수에 대하여 자체적으로 선언하였습니다. 검증인은 SK이노베이션의 보고서가 GRI Standards 2021 부합보고 원칙에 따라 작성(Reporting in accordance with the GRI Standards)되었음을 확인하였으며, SK이노베이션이 제공한 자료와 정보에 기반하여 공통 표준(Universal Standards), GRI 11 Oil & Gas 산업 부문 표준(Sector Standards) 및 주제 표준(Topic Standards) 등 GRI Standards 준수 요구사항을 충족하고 있다는 주장에 오류를 발견하지 못하였습니다.

Issue Date: 25/06/2025

For and on behalf of BSI (British Standards Institution):
BSI representative

검증팀장 이정우
Lead Assurer, ACSAP

대표이사 임성환
Managing Director



AA1000
Licensed Report
000-4/V/3-N3YET

BSI Group Korea Limited: 29, Insa-dong 5-gil, Jongno-gu, Seoul, South Korea
Hold Statement Number: SRA 751276

온실가스 배출량 검증의견서



SK이노베이션 주식회사의 2024년도 온실가스 인벤토리 관련

이 검증의견서는 SK이노베이션 주식회사와의 상호계약에 따라 작성되었습니다.

검증 기준 및 범위

로이드인증원(LRQA)은 SK이노베이션 주식회사(이하 SK이노베이션)로부터 2024년도 온실가스 인벤토리(이하 “보고서”)에 대한 독립적인 검증 제공 요청을 받았습니다. 본 검증은 아래 검증 기준에 따라 ISO 14064-3:2019 ‘온실가스 성명서에 대한 타당성 평가 및 검증을 위한 사용규칙 및 지침’의 검증 절차를 활용하여 제한적 보증 수준 및 5%의 중요성 기준으로 수행되었습니다.

검증 범위에는 본 문서의 첨부에 나열된 SK이노베이션과 그 자회사, 관계기업 및 피투자기업의 국내 및 해외 운영 및 활동이 포함되었으며, 특히 다음의 요구사항이 포함되었습니다.

- Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard¹⁾의 준수 평가
- 그 밖의 간접 온실가스 배출(Scope 3)에 대한 데이터 및 정보의 정확성 및 신뢰성 평가

1) <https://www.ghgprotocol.org>

SK이노베이션의 주요 활동은 석유화학제품, 배터리 분리막 및 전기자동차 배터리의 제조이며 온실가스 배출은 지분공유접근법을 사용하여 통합되었습니다.

로이드인증원의 책임은 SK이노베이션에 대해서만 국한됩니다. 로이드인증원은 마지막 주석에서 설명한 것과 같이 타인 혹은 타 조직에게 어떤 의무나 책임을 지지 않습니다. 보고 데이터와 정보의 수집, 취합, 분석 및 제시, 그리고 보고 시스템에 대한 효과적인 내부 통제 유지에 대한 책임은 SK이노베이션에게 있습니다. 최종적으로 보고서는 SK이노베이션에 의해 승인되었으며, SK이노베이션의 책임이 됩니다.

로이드인증원의 의견

로이드인증원의 접근 방법에 기초한 검증 결과, 모든 중요 측면에서, SK이노베이션이 하기 사항을 이행하지 않았다고 의심되는 사항은 발견되지 않았습니다.

- 상기 요구사항의 만족
- 표 1에 요약된 데이터 및 정보의 정확성 및 신뢰성

이 의견은 제한적 보증 수준의 검증에 바탕을 두며, 5%의 중요성 기준으로 도출되었습니다.

Note: 제한적 보증 수준의 검증에서 증거 수집 범위는 합리적 보증 수준의 검증보다 작습니다. 제한적 보증 수준의 검증은 사업장에서 원시데이터를 직접 확인하기 보다는 취합된 데이터에 초점을 둡니다. 결과적으로 제한적 보증 수준의 검증은 합리적 보증 수준의 검증보다 보증 수준이 현저히 낮습니다.

로이드인증원의 접근 방법

로이드인증원의 검증은 로이드인증원의 검증 절차에 의거하여 수행됩니다. 본 검증을 위해 증거 수집의 일환으로 다음의 활동들이 수행되었습니다.

- 온실가스 배출 데이터 및 기록 관리 책임이 있는 핵심 인원들과 면담하였습니다.
- 온실가스 배출 데이터 및 기록의 통제와 관련된 프로세스를 검토하였습니다.
- 온실가스 배출 계산에 사용된 파라메타가 인정받는 출처로부터 참조되었는지 검토하였습니다.
- SK이노베이션의 본사를 방문하여 SK이노베이션이 제공하는 추가적인 증거들을 검토하였습니다.
- 2024년도 온실가스 배출 데이터 및 기록들을 취합 수준에서 검증하였습니다.

로이드인증원의 자격 및 독립성

로이드인증원은 ISO 14065(환경 정보 계획검증 및 결과 검증 기관에 관한 일반원칙 및 요구사항) 및 ISO/IEC 17021(적합성평가 - 경영시스템 심사 및 인증을 제공하는 기관에 대한 요구사항)의 인정 요구사항을 만족하는 포괄적인 경영시스템을 이행 및 유지하고 있으며 품질관리기준서1(ISO 9001: International Standard on Quality Control 1)의 요구사항과 국제윤리기준위원회(IESBA: International Ethics Standards Board for Accountants)의 공인회계사 윤리 강령을 준수합니다.

로이드인증원은 자격, 훈련 및 경험에 근거하여 적절하게 자격이 부여된 검증심사원을 선정하도록 보장하고 있습니다. 적용된 접근 방법이 엄격히 지켜지고 투명하도록 보장하기 위해 모든 검증 및 인증 평가의 결과는 내부적으로 경영진에 의해 검토되고 있습니다.

로이드인증원은 SK이노베이션의 ISO 표준 인증기관입니다. 또한 로이드인증원은 SK이노베이션에 경영시스템과 관련한 다양한 교육을 제공하고 있습니다. 로이드인증원은 SK이노베이션에 대해 인증 평가 및 교육 서비스만을 제공하므로 독립성 및 공정성에 위배되지 않습니다.

임병길

검증팀장

로이드인증원(LRQA)을 대표하여
대한민국 서울특별시 중구 소월로2길 30, T타워 2층

LRQA 계약번호: SEO00001020

일자: 2025년 5월 23일

온실가스 배출량 검증의견서



표 1. SK이노베이션 주식회사 온실가스 인벤토리 요약 (2024년도)

온실가스 배출 보고 범위	tCO ₂ eq
그 밖의 기타 온실가스 배출(Scope 3)	
구매한 제품 및 서비스 - 구매한 주요 원자재의 생산	22,262,410
연료 및 에너지 관련된 활동 - 구매한 연료 및 전력의 업스트림 배출량	547,487
업스트림 운송 및 유통 - 구매한 주요 원자재의 운송	1,170,072
운영 과정에서 발생된 폐기물 - 운영 과정에서 발생된 폐기물의 처리	33,594
출장 - 전체 직원의 출장	4,867
직원 출퇴근 - 전체 직원의 출퇴근	24,031
다운스트림 운송 및 유통 - 판매된 제품의 운송	390,237
판매된 제품의 사용 - 판매된 연료의 Scope1 배출량	114,636,246
판매된 제품의 최종 처리 - 판매된 제품의 최종 처리	7,421,850

조직경계에 포함된 자회사, 관계기업 및 피투자기업 목록

No	자회사, 관계기업 및 피투자기업
1	SK이노베이션(주)
2	SK에너지(주)
3	(주)대한송유관공사
4	Shandong SK Hightech Oil Co., Ltd.
5	SK Asphalt (Shanghai) Co., Ltd.
6	에스케이지오센트릭(주)
7	울산아로마텍스(주)
8	SABIC SK Nexlene Company Pte. Ltd.
9	SK Primacor Europe, S.L.U.
10	SK Functional Polymer, S.A.S
11	SK Primacor Americas LLC.
12	Ningbo SK Performance Rubber Co., Ltd.
13	주식회사 원폴
14	에스케이엔무브(주)
15	PT. Patra SK
16	SK Energy Lubricants (Tianjin) Co., Ltd.
17	Iberian Lube Base Oils Company, S.A.
18	SK아이이테크놀로지(주)
19	SK Hi-tech Battery Materials Poland Sp. Zo.o.
20	SK Hi-tech Battery Materials (Jiang su) Co., Ltd.
21	SK인천석유화학(주)

No	자회사, 관계기업 및 피투자기업
22	에스케이온(주)
23	SK On Hungary Kft.
24	Beijing BESK Technology Co., Ltd.
25	Huizhou EVE United Energy Co., Ltd.
26	SK On(Jiangsu) Co., Ltd.
27	SK Battery America, Inc.
28	SK Battery Manufacturing Kft.
29	에스케이어스온(주)
30	페루88광구
31	페루56광구
32	베트남15-1 광구
33	SK트레이딩인터내셔널(주)
34	에스케이엔텀(주)

SK 이노베이션